

Ersättningsrapport 2025

Introduktion

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Nolato AB, antagna av årsstämman 2023, tillämpades under år 2025. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören och vice verkställande direktören samt en sammanfattning av bolagets utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiets för svensk bolagsstyrning *Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram*.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 26 (Ersättningar till ledande befattningshavare) på sidorna 152-153 i årsredovisningen för 2025. Information om Ersättningsutskottets arbete under 2025 finns i bolagsstyrningsrapporten för 2025 på sidan 46 i årsredovisningen.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 26 på sidan 153 i årsredovisningen för 2025.

Utveckling under 2025

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse på sidorna 7-8 i årsredovisningen 2025.

Bolagets ersättningsriktlinjer: tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

Bolaget har som övergripande mål med verksamheten att skapa en långsiktigt god tillväxt och stabil avkastning för aktieägarna. Bolaget utvecklar och tillverkar polymera produkter och system till ledande kunder inom väl definierade marknadsområden. Bolaget bedriver vidare ett målinriktat arbete inom hållbarhet, vilket skapar nytta för samhället och koncernens affärsverksamhet. Arbetet med hållbar utveckling är en integrerad del i Bolagets tillväxtstrategi och värdeskapande. Bolagets hållbarhetsarbete är vidare systematiskt och målinriktat och resultaten redovisas utförligt i koncernens årliga hållbarhetsredovisning. För ytterligare information om Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet hänvisas till Bolagets hemsida (www.nolato.com).

Genomförandet av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen samt att möta förväntningar på ett hållbart och ansvarsfullt företagande förutsätter att Bolaget, utifrån respektive anställningsland, har marknadsmässiga och konkurrenskraftiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor i syfte att behålla och, vid behov, rekrytera personer i bolagsledningen med den kompetens och erfarenhet som krävs. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalersättning.

Den totala ersättningen ska baseras på befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i anställningslandet.

Gällande riktlinjer finns på hemsidan www.nolato.se/bolagsstyrning. Bolaget har under 2025 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på www.nolato.se/bolagsstyrning. Ingen ersättning har krävts tillbaka. Utöver den ersättning som omfattas av ersättningsriktlinjerna har bolagets årsstämmor beslutat att införa långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram.

Tabell 1 – Totalersättning till verkställande direktören och vice verkställande direktören under 2025 (TSEK)

Befattningshavarens namn (position)	Fast ersättning		Rörlig ersättning	Varav rörlig ersättning, årsbonus	Varav rörlig ersättning options-program	Pensionskostnad	Total ersättning	Andelen fast respektive rörlig ersättning
	Grundlön	Andra förmåner och ersättningar*						
Christer Wahlquist (vd)	6 766	818	4 812	3 238	1 574	2 361	14 757	67% / 33%
Per-Ola Holmström (vice vd)	3 756	318	2 285	1 498	787	1 326	7 685	70% / 30%

* Semesterersättning och övriga ersättningar, förmån tjänstestabil etc.

Utestående aktierelaterade incitamentsprogram

Bolaget har utestående aktieoptionsprogram (2022/2028 och 2025/2031) för ett tjugotal personer inom Nolatos management.

Incitamentsprogram 2022/2028

På ordinarie bolagsstämma den 3 maj 2022 beslutades om emission av högst 7.980.000 teckningsoptioner i tre olika serier: Serie 2022/2026, Serie 2023/2027 samt Serie 2024/2028 med 2.660.000 optioner i varje serie, som ger rätt att teckna lika många B-aktier. Varje teckningsoption berättigar således till teckning av en (1) ny aktie av serie B. Teckningsoptionerna överlättes till befintliga och kommande ledande befattningshavare inom Nolato, till ett pris som fastställs utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes optionsvärderingsmodell. Den maximala utspädningseffekten av incitamentsprogrammets samtliga 3 serier beräknas uppgå till totalt cirka 3 procent av aktiekapitalet och 1,5 procent av rösterna (beräknat utifrån antalet befintliga aktier), förutsatt full teckning och fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner.

Incitamentsprogram 2022/2028 - Serie 2022/2026

Totalt tecknade optioner blev 1.685.000 st och priset per teckningsoption var 4,70 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgår till 57,80 kr. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2025 till och med den 15 juni 2026.

Incitamentsprogram 2022/2028 - Serie 2023/2027

Totalt tecknade optioner blev 1.750.000 st och priset per teckningsoption var 4,77 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgår till 59,20 kr. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2026 till och med den 15 juni 2027.

Incitamentsprogram 2022/2028 – Serie 2024/2028

Totalt tecknade optioner blev 1.525.000 st och priset per teckningsoption var 4,66 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgår till 68,00 kr. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2027 till och med den 15 juni 2028.

Incitamentsprogram 2025/2031

På ordinarie bolagsstämma den 6 maj 2025 beslutades om emission av högst 7.980.000 teckningsoptioner i tre olika serier: Serie 2025/2029, Serie 2026/2030 samt Serie 2027/2031 med 2.660.000 optioner i varje serie, som ger rätt att teckna lika många B-aktier. Varje teckningsoption berättigar således till teckning av en (1) ny aktie av serie B. Teckningsoptionerna överlättes till befintliga och kommande ledande befattningshavare inom Nolato, till ett pris som fastställs utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes optionsvärderingsmodell. Om alla teckningsoptioner utnyttjas medför det en ökning av aktiekapitalet med

högst totalt 3.990.000 kronor, motsvarande en ökning av aktiekapitalet med högst 1.330.000 kronor för respektive serie.

Incitamentsprogram 2025/2031 - Serie 2025/2029

Totalt tecknade optioner blev 1.260.000 st och priset per teckningsoption var 5,52 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgår till 72,60 kr. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2028 till och med den 15 juni 2029.

Incitamentsprogram 2025/2031 - Serie 2026/2030

Maximalt antal optioner är 2.660.000 st. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2029 till och med den 15 juni 2030.

Incitamentsprogram 2025/2031 – Serie 2027/2031

Maximalt antal optioner är 2.660.000 st. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2030 till och med den 15 juni 2031.

Tabell 2 – Verkställande direktörens och vice verkställande direktörens prestation under det rapporterade räkenskapsåret avseende rörlig kontantersättning

Befattningshavare	Kriterier	Relativ viktning	Uppmätt prestation	Ersättningsutfall
Christer Wahlquist (vd)	Resultat efter finans Avkastning syss.kap. Koldioxid (Scope 1&2)	45%	983 MSEK	4 812 TSEK
		45%	14,2%	
		10%	-82%	
Per-Ola Holmström (vice vd)	Resultat efter finans Avkastning syss.kap. Koldioxid (Scope 1&2)	45%	983 MSEK	2 285 TSEK
		45%	14,2%	
		10%	-82%	

Jämförande information avseende förändringar i ersättning och bolagets resultat

Tabell 3 – Förändringar i ersättning och bolagets resultat under de senaste fem rapporterade Räkenskapsåren (TSEK)

Årlig förändring (TSEK)	2021 vs 2020	2022 vs 2021	2023 vs 2022	2024 vs 2023	2025 vs 2024
Ersättning till vd Christer Wahlquist	+1 574 (17,5%)	-1 792 (-17,0%)	+2 375 (27,1%)	+2 377 (21,3%)	+1 134 (8,3%)
Ersättning till vice vd Per-Ola Holmström	+140 (2,5%)	-889 (-15,5%)	+1 003 (20,6%)	+1 394 (23,8%)	+424 (5,8%)
Koncernens rörelseresultat	+285 000 (27,2%)	-466 000 (-35,0%)	-210 000 (-24,2%)	+256 000 (39,0%)	+111 000 (12,2%)
Genomsnittlig ersättning baserat på antal heltids- ekvivalenter anställda i moderbolaget*	-4 (-0,3%)**	+18 (1,5%)	+11 (0,9%)	+93 (7,3%)	+75 (5,4%)

* Exklusive medlemmar i koncernledningen.

** 2021 påverkas av högre sjukfrånvaro i pandemitider vilket medfört lägre kostnader.