

Valberedningens motiverade yttrande beträffande styrelseval vid årsstämman 2026

Valberedningens sammansättning och redogörelse för dess arbete

I enlighet med nomineringsproceduren i nu gällande valberedningsinstruktion, har de fem till röstetalet största aktieägarna i Nolato AB (publ) ("**Bolaget**" eller "**Nolato**") vid september månads utgång 2025, utsett följande personer att ingå i Bolagets valberedning inför årsstämman 2026:

- Henrik Jorlén, ordförande (familjen Jorlén)
- Gun Boström (familjen Boström)
- Lovisa Hamrin (familjen Hamrin)
- Katarina Hammar (Nordea Fonder)
- Anna Sundberg (Handelsbanken Fonder)

I valberedningen finns representanter för aktieägare som tillsammans kontrollerar cirka 72 procent av samtliga röster i Nolato.

Valberedningen har haft de uppgifter som följer av Svensk kod för bolagsstyrning ("**Koden**") och beslutet om valberedning vid årsstämman 2020.

Valberedningen har haft tre protokollförda möten. Därtill har löpande avstämningar gjorts på telefon och via e-mail. Valberedningen har som underlag för sina förslag haft information om Nolatos verksamhet och strategiska position lämnad av Bolagets VD och koncernchef Christer Wahlquist samt styrelsens ordförande Klas Forsström. Valberedningen har i sitt arbete också beaktat genomförd styrelseutvärdering, vilken valberedningen tagit del av.

Valberedningen har utifrån detta bedömt i vilken grad styrelsen uppfyller de krav som kommer att ställas på styrelsen i form av Bolagets framtida inriktning och utveckling. Då har bland annat styrelsens storlek och sammansättning, vad avser till exempel branschfarenhet, kompetens och mångfald, diskuterats.

Inga förslag har inkommit till valberedningen från övriga aktieägare.

Valberedningens förslag till val av styrelse och styrelseordförande

Valberedningen föreslår:

- Att antalet stämموvalda styrelseledamöter ska vara åtta och att inga suppleanter väljs.
- Omval av styrelseledamöterna Carina van den Berg, Tomas Blomquist, Sven Boström, Klas Forsström, Lovisa Hamrin och Erik Lyng-Jorlén. Åsa Hedin har avböjt omval.
- Nyval av Martin Malmvik och Gunilla Saltin som ordinarie styrelseledamöter.
- Omval av Klas Forsström som styrelsens ordförande.

Valberedningen föreslår således att följande personer väljs till styrelseledamöter för tiden intill slutet av årsstämman 2027:

- Klas Forsström, styrelsens ordförande,
- Carina van den Berg,
- Tomas Blomquist,
- Sven Boström,
- Lovisa Hamrin,
- Erik Lynge-Jorlén,
- Martin Malmvik, och
- Gunilla Saltin.

Martin Malmvik, som föreslås som ny styrelseledamot, är sedan 2016 vd för Axel Johnson International med fokus på förvärv, kommersiell utveckling, verksamhetsnära ledarskap och hållbarhet. Tidigare var han vd för AxLoad AB och dessförinnan vd för Stoneridge Electronics Group i Europa. Hans bakgrund spänner från exportförsäljning och produktutveckling till företagsledning i internationella miljöer. Martin är civilekonom från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet. Martin Malmvik innehar inga aktier i Nolato.

Martin Malmvik är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till större aktieägare.

Gunilla Saltin, som föreslås som ny styrelseledamot, är en industriledare och styrelseledamot med över 25 års bakgrund inom den globala massa-, pappers- och stålindustrin, med särskild tyngd i transformation, investeringar och hållbarhet. Hon är idag styrelseledamot i Billerud AB och Gränges AB. På den exekutiva sidan har hon lett verksamheter som VD för Tata Steel Downstream Europe och Uncoated Fine Paper inom Mondi Group; tidigare har hon även varit koncernövergripande teknik- och hållbarhetschef på Mondi Group samt VD för Södra Cell och tillförordnad koncernchef i Södra Skogsägarna. Gunilla är civilingenjör från KTH, har en doktorsexamen i kemiteknik från University of Idaho samt en Executive MBA från Handelshögskolan i Stockholm. Gunilla Saltin innehar 3 300 aktier i Nolato.

Gunilla Saltin är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till större aktieägare.

De ledamöter som föreslås till omval presenteras närmare under "Bolagsstyrning", "Styrelsen" på Bolagets hemsida.

Övriga, av valberedningens, förslag till beslut på årsstämman 2026 framgår av kallelsen till stämman.

Valberedningens motiverade yttrande beträffande sitt förslag

Styrelsen ska, enligt punkt 4.1 i Koden, ha en med hänsyn till Bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموالدا ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Valberedningens diskussion har förts utifrån mångsidighet och bredd i styrelsen liksom strävan efter en bred representation av både män och kvinnor. Valberedningen har i sitt förslag till styrelse beaktat styrelsens kompetens vad gäller branschkunskap och erfarenhet av långsiktigt strategiarbete. Erfarenhet av bolagsstyrning i börsnoterade bolag och generell erfarenhet av aktivt styrelsearbete har också varit viktiga bedömningskriterier för valberedningen när det gäller förslaget av styrelseledamöter. Utgångspunkten har varit Bolagets framtida utmaningar och den kompetens som Nolatos styrelse framöver därmed bör besitta, sammantaget som individuellt.

Mot bakgrund av ovan är valberedningens förslag att Martin Malmvik och Gunilla Saltin föreslås som nya styrelseledamöter i Nolato samt att övriga styrelseledamöter i Nolato som står till förfogande omväljs. Valberedningens bedömning är att Martin Malmvik och Gunilla Saltin kommer att tillföra styrelsen värdefull kompetens och erfarenhet samt är mycket väl lämpade som styrelseledamöter i Nolato genom deras breda erfarenhet inom företagsledning, förvärv och industriell- och internationell verksamhet.

Det är valberedningens uppfattning att den föreslagna styrelsen sammantaget uppfyller de krav på mångsidighet och bredd av kompetens, erfarenhet och bakgrund som Nolatos nuvarande position och framtida utveckling fordrar. Valberedningen har tillämpat regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagande av förslaget till styrelse. Om samtliga de ledamöter som ställer upp för om- och nyval väljs innebär det att andelen kvinnliga ledamöter i styrelsen motsvarar cirka 38 procent. Valberedningen anser att mångfaldsfrågan är viktig och att det är angeläget att framtida valberedningar fortsatt arbetar aktivt för att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen.

I sitt arbete med att ta fram förslag till årsstämman 2026 har valberedningen gjort en bedömning av de föreslagna ledamöternas oberoende enligt Koden. Valberedningens bedömning är att samtliga föreslagna ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen och att fem av de åtta föreslagna ledamöterna är oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare (se ytterligare information om oberoende ovan samt på Bolagets hemsida). Den föreslagna styrelsesammansättningen uppfyller således reglerna i Koden om oberoende.

Valberedningen har granskat gällande valberedningsinstruktion, vilken antogs av årsstämman 2020, och har beslutat att inte föreslå några förändringar.

April 2026

Valberedningen i Nolato AB (publ)