



Anförande till Nolatos årsstämma 2025

Grevieparken, Grevie, Sverige, 2025-05-06

Talare: Christer Wahlquist, Vd och koncernchef, Nolato.

Det talade ordet gäller.

Ärade aktieägare,

Mina damer och herrar

År 2024 kännetecknades för Nolato av många steg i rätt riktning med sikte på att nå våra finansiella mål genom ännu större fokus på lönsamma affärer. Trots att marknaden kännetecknades av en relativt avvaktande hållning från kunderna så förbättrade vi våra nyckeltal, vilket är ett tydligt tecken på att vi är på rätt väg.

Nolatos EBITA-marginal ökade till 9,9 procent. Vår kassagenerering stärktes till 86 procent och överträffade därmed målet på 75 procent, medan vår soliditet förbättrades ytterligare till 59 procent, också det klart över målet. Vi har nyligen kommunicerat tre nya finansiella mål, som signalerar om att vi befinner oss i nästa fas av Nolatos strategiska resa där vi fokuserar på att accelerera vår lönsamma tillväxt. De är som bra mål ska vara – stimulerande och utmanande, men inte orealistiska på några års sikt.

De nya finansiella målen är:

- Att Nolatos årliga organiska tillväxt ska överstiga 8 procent över en konjunkturcykel.
- Att vår EBITA-marginal ska överstiga 12 procent över en konjunkturcykel.
- Att avkastningen på sysselsatt kapital ska överstiga 15 procent.

Den positiva utvecklingen fortgick under det första kvartalet 2025 med fortsatt stärkt marginal som uppgick till 11 procent och vår avkastning på sysselsatt kapital nådde 12,7 procent.

Vi påverkas liksom alla andra bolag av den osäkerhet och oreda i världsekonomin som utlöstes i början av april då den amerikanska presidenten presenterade sina tullar. Med Nolatos starka globala närvaro är vi väl rustade att hjälpa våra kunder att hantera



effekterna, vilket är exakt vad en strategisk partner ska göra. Vi har fortsatt fokus på våra kunder och våra affärer i en utmanande tid, men lämnar med varm hand handelspolitiken till politikerna.

Vår vision är att vara kundens första val som innovativ samarbetspartner inom hållbar utveckling och produktion. Att blicka tillbaka till Nolatos ursprung och historia är värdefullt för att få perspektiv på allt som har hänt, men också förståelse för att förändring ibland tar mer tid än vad vi skulle önska. Bilden visar Nordiska Latexfabriken i Torekov när bolaget grundades 1938. Under bolagets första 60 år var främsta fokus organisk tillväxt och förvärv i Sverige, så det är under det senaste dryga kvartsseket som Nolato har vuxit genom förvärv och etableringar utomlands till att bli en global partner till våra kunder. Jag tänkte nu ta er med på en resa som visar Nolato av i dag; vårt globala "footprint" och hur vi som global partner serverar våra kunder.

Första etappen på vår resa går till skånska Hörby och Nolato MediTech, en enhet som har utvecklats mycket fint med en sexdubblad omsättning och expansion sedan förvärvet 2006. I Nolato MediTech ingår även verksamheten i Lomma och tillsammans utgör dessa båda vårt första förvärv inom medical och en viktig del i vår förmåga att serva stora life sciencekunder på den nordiska hemmamarknaden. I Hörby ligger också ett av våra tre Technical Design Centers, en global stödfunktion som hjälper våra kunder att utveckla, designa och producera den bästa möjliga lösningen. Just hållbarhet är ett starkt argument för att välja Nolato, här har våra råd i designfasen stor betydelse för en produkts klimatavtryck. Technical design Centers spelar också en viktig roll på vår resa från underleverantör till partner, där vi idag ofta både tillverkar och monterar komplexa delar i system.

Nästa stopp på vår resa är Ungern, där vi också ser stor tillväxt, inte minst kopplat till vår växande affär inom medical. Här har verksamheten vuxit från 100 till 1000 mkr sedan verksamheten blev en del av Nolato. Nu förbereder vi oss för nästa steg på resan. 2024 har handlat om investeringar för att kunna leverera på den stora order vi tog för en ledande aktör inom medicintekniska hjälpmedel som används för att administrera läkemedel mot övervikt och diabetes. Totalt satsar vi 600 mkr på den ungerska fabriken som får två våningar, med maskiner på nedanvåningen och montering på ovanvåningen – en smart och effektiv lösning. Vårt Technical Design



Centers är involverat för att säkerställa en effektiv produktion och arbetet sker givetvis i nära samarbete med kunden.

Från västra Ungern är det bara en kort tur till östra Schweiz och Nolato Treff, ett bolag som förvärvades 2016 för att stärka vår position inom diagnostik, IVD. Det är ett bra exempel på hur vi ger förvärvade bolag ännu bättre förutsättningar att växa och utvecklas som en del i Nolato-familjen, med ett starkt lokalt mandat i kombination med stöd inom teknikutveckling och finansiering. Efter en enorm boom under pandemin för pipetter och provtagningsrör har verksamheten normaliserats och vi fokuserar på tillväxt såväl inom medical som engineered. IVD-affären har vi efter förvärvet, tagit till Sverige och USA. Och inom engineered är delar till kaffemaskiner en viktig affär och den kompetensen har vi tagit med oss såväl till Ungern som till Mexiko. Synergier verkar åt båda hållen vid lyckade förvärv!

Nu har vi en längre resa framför oss till Indien och Nolato Bangalore som startades upp under 2024. Nolato har varit i Indien tidigare, men nu är vi tillbaka med både försäljning och produktion som fokuserar på Materials och med hela fem olika varumärken, däribland Trishield som säljs till bland annat fordonsindustrin. Indien är det befolkningsmässigt största landet i världen och väntas ta över Kinas roll som motor i världsekonomin i kraft av snabbt ökande BNP. Det är också en marknad som allt fler av våra kunder ser som ett komplement i Asien.

Från Bangalore tar vi oss till Penang och Nolato Malaysia, som är en av våra allra snabbast växande enheter. Malaysia tillsammans med Indonesien, Filippinerna och Thailand kallas för övrigt "Tiger Cub Economies" på grund av den snabba tillväxten, en ordlek baserat de fyra Tigerekonomierna som vi pratade om för 20 år sedan. Vi startade i Malaysia 2000 och expanderar nu verksamheten i Penang kraftigt. I dag har Nolato Malaysia kompetens och kapacitet inom samtliga våra erbjudanden: Medical, Engineered och Materials. Särskilt glädjande är att vi under 2024 fick det första medicalprojektet till vår enhet i Penang.

Nu reser vi vidare i Asien till Dongguan som ligger inåt landet nära Hongkong i södra Kina. Det är Nolatos främsta kinesiska sajt där vi nu har samlat merparten av vår verksamhet i Kina. Det är bara Materials och vårt asiatiska Technical Design Centers som finns kvar i Peking. Ju tidigare Nolato kommer in i designprocessen via Technical Design Centers, desto bättre, mer hållbara och effektiva lösningar kan vi erbjuda



kunden. Det är argument som uppskattas och förstås oavsett var i världen vi gör affärer. Under 2024 flyttade Engineered till Dongguan, där Medical redan tidigare fanns på plats sedan förvärvet av GW Plastics. De två fabrikerna ligger nära varandra i det område som är Kinas främsta tillverkningskluster. Det har varit en mycket snabb omlokalisering och vi är nu väl positionerade nära viktiga kunder som också verkar i området och ser stor potential.

Vi lämnar nu Asien och reser vidare till USA och till Nolato Contour i Baldwin, Wisconsin, en enhet som vi köpte 2010 och som då var Medicals första enhet i USA. Medical är stort på den amerikanska marknaden och vi har inte legat på latsidan sedan förvärvet utan har expanderat och vunnit många nya kunder inom både medical och high tech. Nolato Contour har fyrdubblats och vi ser goda möjligheter att fortsätta att växa.

Från mellanvästerns Baldwin så reser vi till Querétaro i Mexiko, som ligger norr om huvudstaden Mexiko City. Oavsett vad som händer med tullar och murar så är enheten i Mexiko ett alldeles utmärkt stöd till vår nordamerikanska affär. Den tillkom genom förvärvet av GW Plastics – Nolatos största förvärv hittills – och har utvecklats fint med stark tillväxt. I Mexiko har vi brett fokus med kompetens och kunder inom såväl medical som engineered.

Nu åker vi tillbaka till Europa och till Polen, som ofta ses som det mest amerikanoorienterade landet i EU. I Stargard nära tyska gränsen ligger vår polska enhet som förvärvades 2016 och som nu expanderar kraftigt för att kunna hantera hela vårt erbjudande med fokus på kunder inom Medical. Vi har bland annat etablerat formsprutning för att kunna erbjuda en helhetslösning.

Från Polen tar vi oss tillbaka till Torkov och därmed är vår resa slut. Genom dessa korta nedslag på några av våra 34 enheter som verkar i totalt 12 länder på tre kontinenter. Vår resa visar Nolato av idag: en global partner som har förmåga att serva globala kunder lokalt där de önskar vår expertis. Det ger oss samtidigt utmärkta möjligheter att kunna flytta volymer för att optimera vår egen och kundens affär.

När vi nu vänder blickarna mot framtiden handlar det främst om att gå från lönsamhetsfokus till att fokusera på lönsam tillväxt. Våra nya finansiella mål speglar detta, även om det kommer att ta tid att uppnå dem. Vi ser en fin utveckling och stor



potential, men de långa cyklerna för att nå en ny affär och rådande osäkerhet i världen ställer krav på försiktighet och ödmjukhet. Nolato strävar förstås efter att uppvisa en tillväxt som överstiger nivån i respektive marknadssegment.

Tack för att ni lyssnade och jag hoppas att ni vill följa med på Nolatos fortsatta resa!