



Utsikt från Bjärehalvön, ett stenkast från Nolatos huvudkontor i Torekov, mot Kullen i sydväst.

Vårt hållbarhetsarbete 2014

Innehåll

Koncernchefens inledning.....	3
Nolatokoncernen i korthet	4
2014 i korthet	6
Hållbarhet bidrar till lönsamma affärer	7
Koncernövergripande mål	11
Miljöansvar	12
Socialt ansvar	16
Affärspartners och andra intressenter	20
Ekonomiskt ansvar	22
Risker inom hållbar utveckling	23
Många aktiviteter under ett år	24
Om hållbarhetsredovisningen	25
GRI-redovisning	26
COP-redovisning FN Global Compact	30
Definitioner och ordförklaringar	31

Hållbar utveckling genomsyrar verksamheten

► Hur vill du kommentera Nolatos finansiella utveckling under 2014?

Vi har haft en god finansiell utveckling under flera år och även om omsättningen minskade jämfört med det exceptionellt starka 2013, ligger den klart högre än åren dessförinnan. Att vi trots en lägre omsättning kunde förbättra resultatet, tycker jag är ett mycket bra betyg till alla våra medarbetare för deras insatser att ständigt optimera vårt erbjudande och verksamhet. Kassaflödet var visserligen lägre till följd av högre investeringar och rörelsekapitalbehov men trots detta så har vi en mycket stark balansräkning vilket ger oss stor handlingsfrihet inför framtiden.

► Hur ser du på ansvarsfullt företagande (CR)?

Nolato har en lång tradition av ansvarsfullt företagande. Det ligger djupt i vår själ att företaget ska vara en god arbetsgivare, en omtänksam samhällsmedborgare, ta ansvar för våra handlingar och alltid tillämpa god affärsetik. Vi är övertygade om att ett framåttriktat och ansvarsfullt förhållningssätt inte bara är nödvändigt ur ett hållbarhetsperspektiv utan också skapar möjligheter och affärsnytta. Särskilt när det kombineras med vårt starka fokus på effektivitet och affärsmässighet.

► Vilka satsningar inom ansvarsfullt företagande har ni gjort under året?

Vi har gjort en rad, både stora och små, konkreta hållbarhetsåtgärder. I Beijing har vi till exempel installerat en toppmodern anläggning för att minska utsläppen av lösningsmedel till atmosfären från lackeringen av mobiltelefondetaljer – något som bland annat uppmärksammats i kinesisk TV. Ett annat exempel är att vi nu har totalt fem fabriker i Ungern, Rumänien och Kina som är certifierade enligt arbetsmiljösystemet OHSAS 18001. Ett tredje exempel är det sociala projektet, *Building*

Hope Together, som vi driver tillsammans med en skola i Daxiwan, Kina.

Utöver detta har vi uppdaterat vår grundläggande värdeskrift *Nolatos själ*, som bland annat innehåller våra Grundbultar och vår uppförandekod – områden som bland annat speglar koncernens engagemang i *FN Global Compact*. Vi har också vidareutvecklat redovisningen av hållbarhetsarbetet enligt GRI G4.

► Vilka mål har Nolato för 2015?

Tillväxt och god lönsamhet! Det ska vi uppnå genom att fortsätta de senaste årens målmedvetna arbete med kundnära samarbete, *lean manufacturing* och hög teknisk kompetens. Inom Nolato Medical styrs inriktningen mot en större andel systemprojekt, som omfattar utveckling av integrerade produkter med betydande komplexitet och produktion i höga volymer. Inom Nolato Telecom fortsätter vi att utveckla teknologier som är attraktiva för våra kunder inom mobiltelefonområdet, samtidigt som vi strävar efter att bredda verksamheten till närliggande kundområden. EMC-verksamheten ska också ges möjlighet till fortsatt stark tillväxt. Inom Nolato Industrial intensifieras marknadsarbetet på utvalda nyckelkunder, med strävan att ta ytterligare marknadsandelar.

Vi fortsätter även att utveckla den starka kultur som genom åren gjort Nolato till ett så framgångsrikt företag. I detta arbete ingår även att göra verklighet av de koncernövergripande hållbarhetsmålen. Ökad energieffektivitet, minskad klimatpåverkan, god arbetsmiljö och sunda affärsetiska principer gynnar företaget, våra medarbetare och samhället i stort.

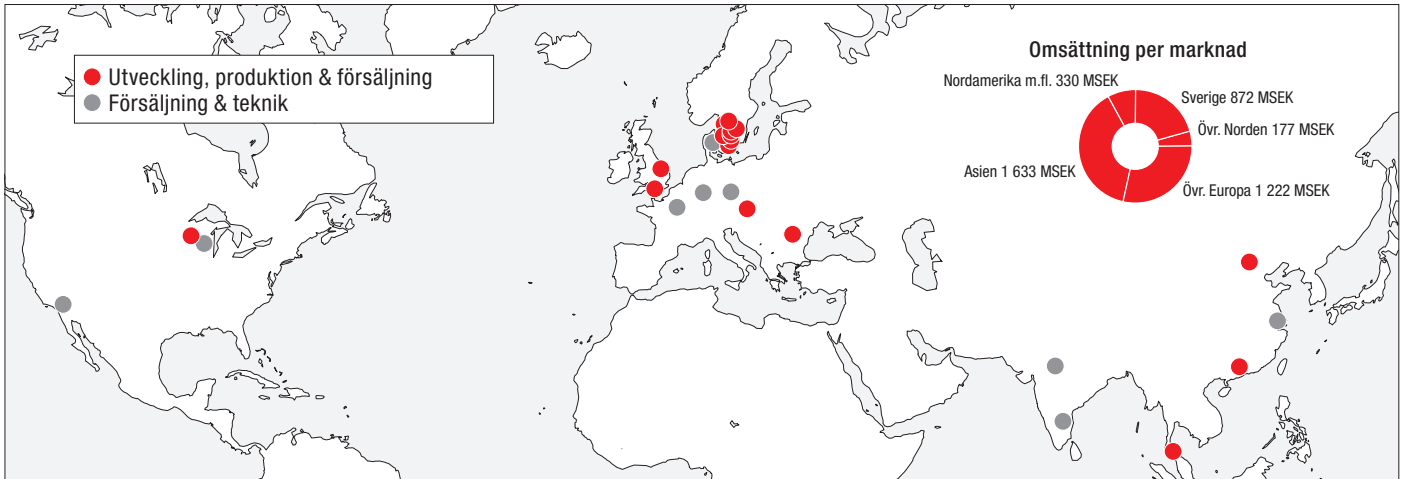
Torekov i mars 2015

Hans Porat, VD och koncernchef

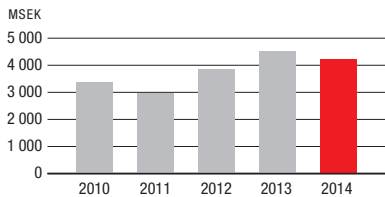


”2014 var det bästa året hittills i Nolatos snart 80-åriga historia med ett rörelseresultat på 470 miljoner kronor. Bakom utvecklingen ligger en framgångsrik och långsiktig strategi som bidragit till fortsatt god utveckling för alla våra tre affärsområden, samtidigt som vår egen EMC-verksamhet uppvisade en kraftig tillväxt med god lönsamhet”, säger Hans Porat, VD och koncernchef.

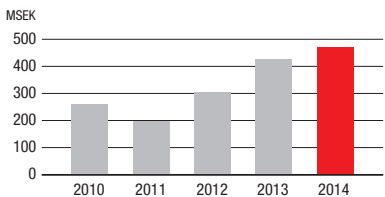
Nolatokoncernen i korthet



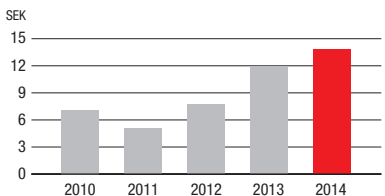
Omsättning



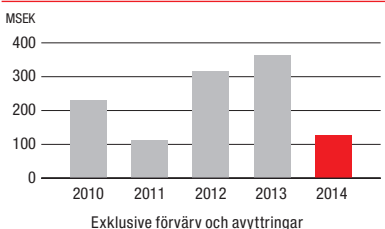
Rörelseresultat (EBITA)



Resultat per aktie



Kassaflöde efter investeringar



Vår verksamhet

Nolato är en svensk, börsnoterad koncern med verksamhet i Europa, Asien och Nordamerika. Vi utvecklar och tillverkar produkter i plast, silikon och TPE till ledande, ofta globala, företag inom tre områden:

- ♦ medicintekniska hjälpmedel (inhalatorer, insulinpennor, kateterballonger med mera)
- ♦ komponenter inom telekomsektorn (del-system till mobiltelefoner, ofta med högt kosmetiskt innehåll, samt metoder och material för skärmning av elektronik)
- ♦ produkter till industriföretag (förpackningar, hygienprodukter, fordonskomponenter med mera).

Vårt erbjudande

Kunderbjudandet omfattar flertalet teknologier inom det polymera området och inkluderar hela värdekedjan fram till och med levererad produkt.

Vi strävar efter att bygga upp ett nära, långsiktigt och för bägge parter givande samarbete och anlitas ofta för produktion av mer komplexa produkter med höga tekniska krav.

Med vår breda kompetens stöttar vi kunderna i deras produktutveckling. Genom att medverka i kundernas utvecklingsarbete redan på ett tidigt stadium kan vi optimera design och konstruktion och därmed bidra till en bättre slutprodukt.

Vår värdegrund

Nolato har en lång tradition av ansvarsfullt företagande och en av våra *Grundbultar* är att en effektiv affärsverksamhet måste kombineras med etik, ansvar och miljöhänsyn. Dessa områden är därför naturliga och välintegrerade inslag i vår affärsverksamhet.

Vi är anslutna till *FN Global Compact* och redovisar hållbarhetsarbetet enligt *GRI*.

Våra medarbetare

Medelantalet anställda under 2014 var 8.020 personer. Av dessa var 90 procent verksamma utanför Sverige.

Vår aktie

Nolato börsnoterades 1984. B-aktierna är noterade på NASDAQ Stockholm, där Nolato är ett Mid Cap-företag i sektorn Industrials.

Vår historia

Bolaget grundades 1938 som Nordiska Latexfabriken i Torekov AB, med varumärket Nolato, som sedan 1982 är företagets namn.

Genom organisk tillväxt och förvärv har dagens globala koncern vuxit fram. Fortfarande med huvudkontoret i Torekov, men med största delen av verksamheten utanför Sverige.



Nolato Medical

Nyckeltal:	2014	2013
Omsättning MSEK	1 333	1 274
Rörelseresultat EBITA MSEK	176	165
EBITA-marginal %	13,2	13,0
Medelantal anställda	1 031	988

Kunderbjudande:

Utveckling och tillverkning av komplexa produkt-system och komponenter inom medicinteknik, samt avancerade förpackningslösningar för läkemedel och kosttillskott.

Geografi:

Utveckling, produktion och försäljning i Sverige, Storbritannien, Ungern, USA och Kina. Försäljningskontor i Danmark, Tyskland, Frankrike och Tjeckien.

Framgångsfaktorer:

Medicinsk förståelse, bred teknologisk bas, utvecklingskompetens av robusta produktlösningar, global produktion och robust kvalitet.

Exempel på kunder:

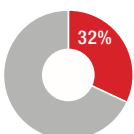
Becton Dickinson, Boston Scientific, Coloplast, Novo Nordisk, Pfizer, Roche, Sanofi, Takeda.

Volatilitet:

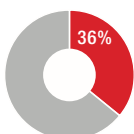
Låg. Stadig marknadstillväxt.
Långsiktig tillväxtpotential.

Produktivcykel:

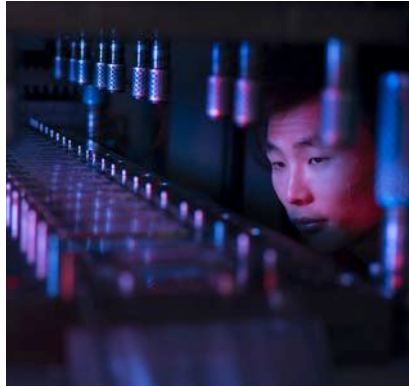
Lång.



Andel av koncernens totala omsättning



Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)



Nolato Telecom

Nyckeltal:	2014	2013
Omsättning MSEK	1 799	2 079
Rörelseresultat EBITA MSEK	199	166
EBITA-marginal %	11,1	8,0
Medelantal anställda	6 297	7 611

Kunderbjudande:

Design, utveckling och tillverkning av avancerade komponenter och delsystem till mobiltelefoner samt produkter och system för skärmning av elektronik (EMC).

Geografi:

Utveckling, produktion och försäljning i Sverige, Kina och Malaysia. Försäljnings- och teknikkontor i USA, Indien och Korea.

Framgångsfaktorer:

Kreativt utvecklingsarbete, spjutspetsteknologier, kvalificerad projektledning, snabba produktionsstartar och hög produktivitet.

Exempel på kunder:

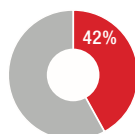
Ericsson, Huawei, Microsoft (Nokia), Motorola Solutions, Sony Mobile, Xioami, ZTE.

Volatilitet:

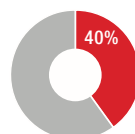
Hög. Projektbaserad verksamhet.

Produktivcykel:

Kort.



Andel av koncernens totala omsättning



Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)



Nolato Industrial

Nyckeltal:	2014	2013
Omsättning MSEK	1 106	1 170
Rörelseresultat EBITA MSEK	118	119
EBITA-marginal %	10,7	10,2
Medelantal anställda	687	753

Kunderbjudande:

Utveckling och tillverkning av produkter och produktsystem till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, möbler och andra utvalda industrisegment.

Geografi:

Utveckling, produktion och försäljning i Sverige, Ungern, Rumänien och Kina.

Framgångsfaktorer:

Teknologi, projektledning och produktivitet.

Exempel på kunder:

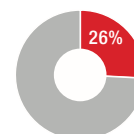
Atlas Copco, Brose, Husqvarna, Jaguar/Land Rover, MCT Brattberg, Sanitec, SKF, Volvo, Volvo Cars.

Volatilitet:

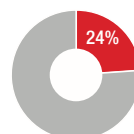
Medel. Följer industrikonjunkturen i norra Europa.

Produktivcykel:

Medel/Lång.



Andel av koncernens totala omsättning



Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)

2014 i korthet

Ekonomi

Under 2014 uppgick Nolatos omsättning till 4 234 MSEK (4 522). Rörelseresultatet (EBITA) blev för det tredje året i rad det bästa i företagets snart 80-åriga historia och uppgick till 470 MSEK (427), vilket gav en rörelsemarginal på 11,1 procent (9,4). Samtliga affärsområden uppnådde en tvåsiffrig rörelsemarginal (EBITA) och bidrog till det goda resultatet. Resultatet per aktie blev 13,84 SEK (11,94) och soliditeten stärktes ytterligare till 54 procent (52).

Hållbar utveckling

Koncernen genomförde under året många aktiviteter med inriktning på hållbar utveckling. Drivkrafter i arbetet var exempelvis de långsiktiga målen, engagemanget i *Global Compact*, redovisningen enligt *Global Reporting Initiative*, samt de krav och synpunkter som framfördes från koncernens intressenter. Hos kunderna såg vi ett ökat intresse att säkerställa ansvarsfullt företagande i sin värdekedja – ett synsätt som stämmer väl överens med hur vi ser på samma frågor i vår värdekedja.

Under 2014 arbetade vi vidare med frågor som rör energi- och resursanvändning, klimatpåverkan, arbetsmiljö, samhällsengagemang och affärsetik. Som framgår av tabellen till höger är utvecklingen i huvudsak positiv. Men arbetet kring hållbar utveckling skapar ständigt nya utmaningar och kan aldrig ses som avslutat.

Fortsatt arbete

Under 2015 kommer vi bland annat att arbeta vidare med:

- ▶ Information kring den uppdaterade versionen av Nolatos själ – dvs riktlinjerna kring våra grundläggande affärsprinciper, värderingar och uppförandekod.
- ▶ Fortsatta åtgärder som bidrar till energi-effektivisering, minskad klimatpåverkan och minskad avfallsmängd.
- ▶ Aktiviteter kring hälsa och säkerhet,

bland annat införande av arbetsmiljöstandarden OHSAS 18001 vid ett antal enheter.

- ▶ Att påbörja anpassning av miljöledningssystemen enligt den nya versionen av miljöledningsstandarden ISO 14001:2015.
- ▶ Fortsatt samhällsengagemang och socialt ansvar, bland annat genom projekt som *Employee Care Program* och *Building Hope Together* i Kina.

Nyckeltal på hållbarhetsområdet

	2014	2013	2012
Ekonomiskt ansvar			
Omsättning, MSEK	4.234	4.522	3.874
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	470	427	303
EBITA-marginal, %	11,1	9,4	7,8
Medelantal anställda	8.020	9.357	8.421
Miljöansvar			
Överträdelse av miljö- och arbetsmiljölagstiftning, antal fall	0	0	0
Energiförbrukning, GWh/MSEK omsättning	0,038	0,036	0,043
Vattenförbrukning, m ³ /MSEK omsättning	37,8	35,2	43,7
Utsläpp av klimatpåverkande gaser, ton CO ₂ /MSEK omsättning	14,7	13,7	15,5
Avfall, ton/MSEK omsättning	1,0	1,1	1,4
Certifierade miljöledningssystem, % av totala antalet anläggningar	100	100	86
Socialt ansvar			
Arbetsplatsolyckor, (fall med ≥1 dags frånvaro; fall per anställd)	43 (0,005)	34 (0,004)	64 (0,007)
Kvinnliga medarbetare, %	52	57	62
Utbildning om Nolatos grundbultar och uppförandekod, % av anställda	>90	>90	>90
Tillämpning av etiska och mänskliga principer samt korrupcion, antal registrerade överträdelser	0	0	0
Utvärdering av underleverantörer, antal genomförda utvärderingar (frågeformulär, revisioner)	161	106	140

Hållbarhet bidrar till lönsamma affärer

Hållbar utveckling är en del av Nolatos affärsmodell och vi skapar värde för våra intressenter genom att arbeta strategiskt med frågor som rör människor och miljö. En effektiv, ansvarsfull och lönsam affärsverksamhet bygger på god affärsetik och ett framåtriktat miljöarbete – något som tydligt uttrycks i Nolatos Grundbultar.

Milstolpar på vägen

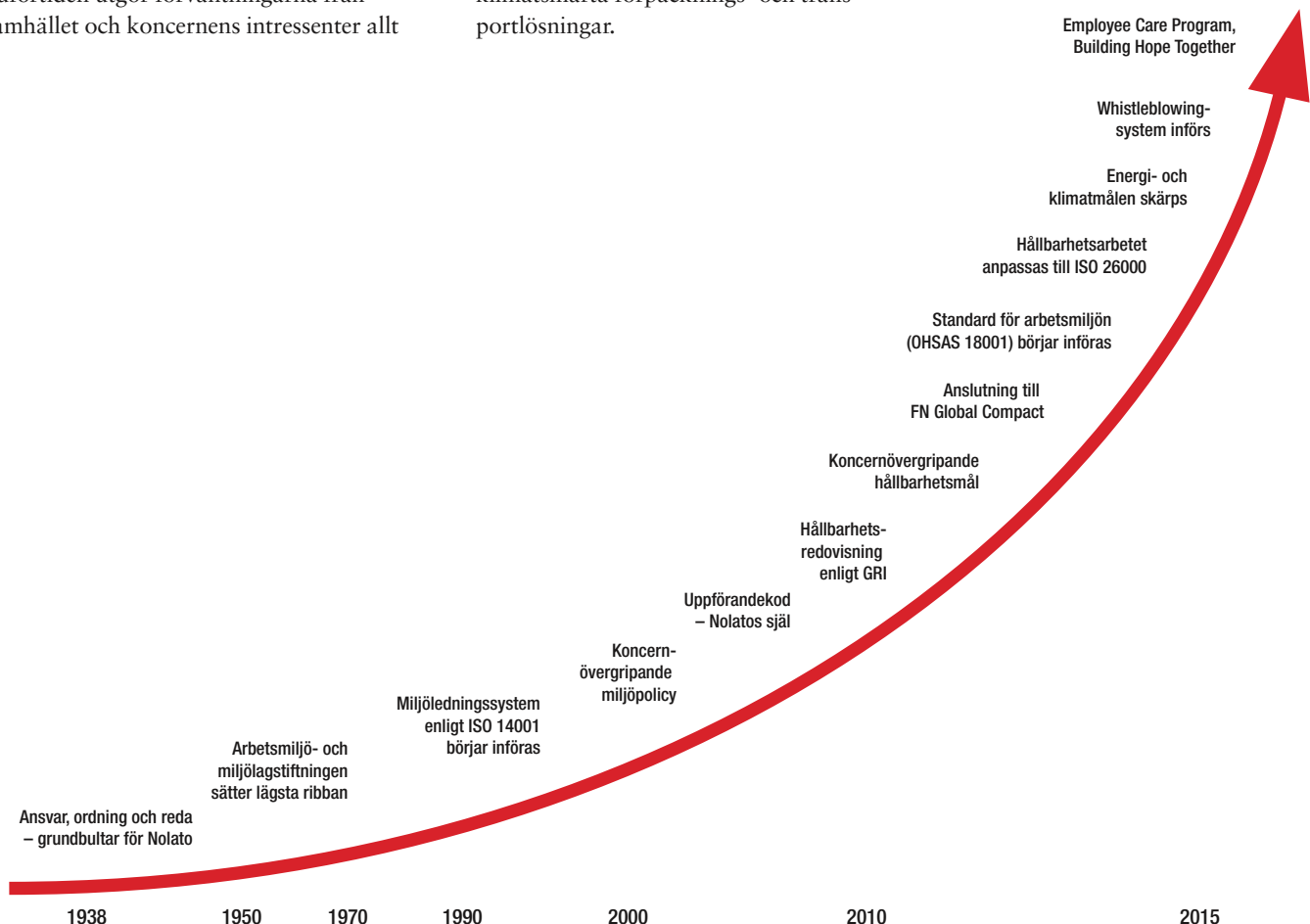
Med fokus på ansvar, ordning och reda inleddes Nolatos hållbarhetsarbete faktiskt redan 1938, då bolaget bildades. Vi har sedan dess tagit många små och stora steg med allt högre ambitionsnivå och figuren nedan visar några av milstolparna på vägen mot hållbar utveckling. Det har naturligtvis alltid varit viktigt att uppfylla miljö- och arbetsmiljölagstiftningen, men nuförtiden utgör förväntningarna från samhället och koncernens intressenter allt

viktigare drivkrafter i arbetet. Exempelvis är det bara att konstatera att kraven kring miljö och socialt ansvar ökar hos Nolatos kunder och att vi förväntas föra kraven vidare till våra leverantörer.

En betydande del av hållbarhetsarbetet har sitt ursprung i engagerade chefer och medarbetare, något som starkt bidrog till att det genomfördes många aktiviteter under 2014:

- ▶ Framgångsrika åtgärder kring energi-effektivisering och minskad klimatpåverkan.
- ▶ Programmen för socialt ansvar i Kina och Ungern utvecklades vidare.
- ▶ Fler enheter certifierades enligt arbetsmiljöstandarden OHSAS 18001.
- ▶ Nolato Medical i Storbritannien införde klimatsmarta förpacknings- och transportlösningar.

- ▶ Ny reningsanläggning minimerar lösningsmedelsutsläppen och bidrar till bättre luft i Beijing.
- ▶ Utveckling av miljöanpassade produkter – allt från biokompatibla keramer till miljövänliga fallor för väggloss.
- ▶ Hållbar utveckling viktig komponent i projektet Medical Excellence inom Nolato Medical.
- ▶ Nolato Beijing och Lövepac Converting fortsatt kvalificerade som Sony Green Partner.
- ▶ Nolatos hållbarhetsarbete fick fortsatt högt betyg i Veckans Affärers hållbara portfölj.



Strategi för hållbar utveckling

Som en del av koncernens affärsidé finns visionen att Nolato ska vara kundens första val som samarbetspartner. I visionen ingår ”etiskt och hållbart” som en av framgångsfaktorerna och avsikten med strategin för hållbar utveckling är att både bidra till framgångsrik affärsverksamhet och till hållbar utveckling. Strategin omfattar följande områden:

- ▶ **Sänka risknivån, minimera påverkan på människor och miljö samt minska kostnaderna.** Detta gör vi genom förebyggande åtgärder, riskanalyser och investeringar i modern teknik.
- ▶ **Arbeta systematiskt med ständiga förbättringar.** Internationella standarder inom miljö och arbetsmiljö är viktiga verktyg i det systematiska förbättringsarbetet. Utöver detta bidrar koncept som *lean manufacturing* och 5s till bättre miljö och arbetsmiljö.
- ▶ **Förbättra konkurrenskraften och öka kundernas förtroende.** Många av Nolatos kunder har höga ambitioner inom hållbar utveckling, något som stämmer väl överens med vår egen affärsstrategi.
- ▶ **Motivera och engagera våra medarbetare.** Frågor kring hälsa, säkerhet och medarbetarnas sociala situation är särskilt prioriterade. Vi vill vara ett attraktivt företag för nya såväl som befintliga medarbetare.
- ▶ **Vara en god samhällsmedborgare.** Samarbeten med universitet och skolor, anställning av funktionshindrade och stöd till idrottsverksamhet är några exempel på vårt samhällsengagemang.
- ▶ **Tillämpa sunda affärsprinciper.** Vi tillämpar nolltolerans vad gäller korrup­tion och otillåten affärskonkurrens.
- ▶ **Vara öppna i vår kommunikation.** Detta gör det lättare för kunder, investerare och andra intressenter att följa upp sina krav och utvärdera vårt arbete.
- ▶ **Anslutning till internationella riktlinjer.** Nolato är anslutet till *FN Global Compact* och redovisar hållbarhetsarbetet enligt riktlinjerna i *Global Reporting Initiative (GRI)*.

- ▶ **Integration av hållbar utveckling.** I vårt sätt att arbeta ingår hållbarhetsfrågorna på ett naturligt sätt. Detta rör bland annat investeringar, uppföljning, extern kommunikation, företagsförvärv, kris- och riskhantering, rutiner, rapportering och utbildning.

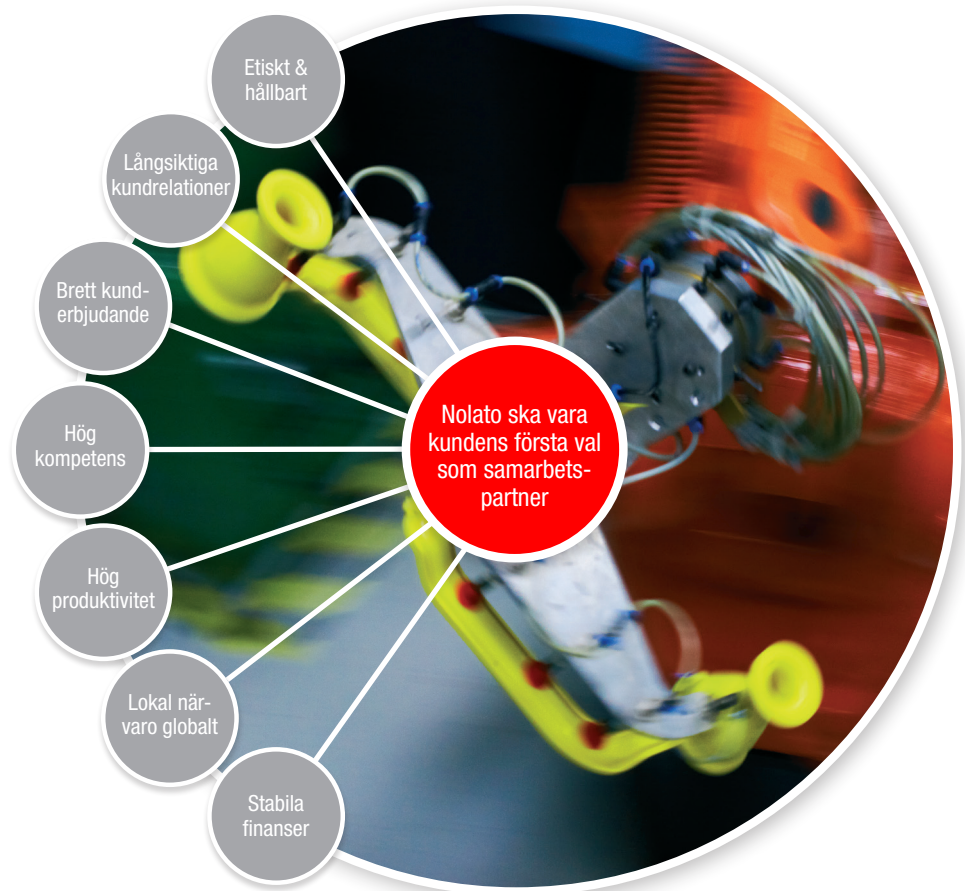
Så här styrs hållbarhetsarbetet

Hållbarhetsfrågorna kommer in på många sätt i Nolatos verksamhet, bland annat vid introduktion av ny teknik, intern och extern kommunikation, företagsförvärv, kris- och riskhantering, redovisning och utbildning.

Den övergripande inriktningen för hållbarhetsarbetet anges i Nolatos Grundbultar och i vår uppförandekod. Aspekter

som rör Nolatos långsiktiga strategi, de övergripande målen, kontakter med massmedia och investerare, samt redovisningen av resultaten, hanteras på koncernnivå. En representant i Nolatos styrelse har ett särskilt ansvar att bevaka frågor som rör hållbar utveckling.

Det operativa ansvaret för verksamheten är delegerat till vd för respektive bolag. Aktiviteterna följs upp via dialoger med bolagens ledningar samt genom interna och externa revisioner. I samband med den årliga hållbarhetsredovisningen görs en fördjupad analys av efterlevnaden av lagstiftningen, uppfyllelsen av koncernmålen, samt hur prestanda och nyckeltal utvecklades under året.



Väsentlighetsanalys

Inom ramarna för ISO 14001 arbetar koncernens anläggningar med att identifiera och hantera de betydande miljöaspekterna. Detta utgör en viktig bakgrund till Nolatos väsentlighetsanalys som utformas enligt kraven i riktlinjerna för hållbarhetsredovisning, GRI G4.

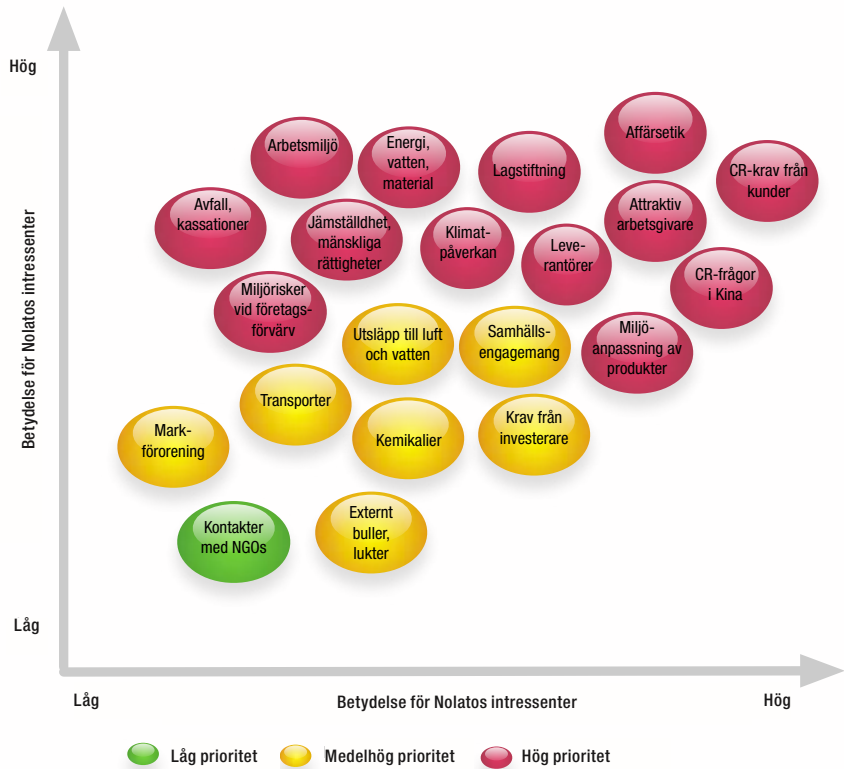
I analysen ingår förutom miljöaspekter även risker och möjligheter som rör arbetsmiljö, socialt ansvar och affärsetik. Vi har utgått från hållbarhetsfrågor som har betydelse för Nolatos affärsstrategi och som koncernen har möjlighet att påverka. Dessa frågor vägs sedan emot aspekter som vi uppfattar som väsentliga för koncernens intressenter.

Diagrammet till höger visar vilka frågor som under 2014 identifierades som väsentliga och hållbarhetsredovisningen beskriver hur dessa frågor styrs och följs upp. I slutet av redovisningen (sid 26–29) finns en redogörelse för de GRI-indikatorer för hållbar utveckling som vi refererar till.

Dialog med intressenter

Av tabellen nedan framgår att medarbetare, kunder och leverantörer är viktiga för Nolato men att verksamheten även samspelar med flera andra intressentgrupper.

Prioritering av hållbarhetsfrågor 2014



per. Uppfattningen om vilka intressenter som är betydelsefulla – och vad de anser som väsentligt – baseras på erfarenheter,

affärsmässiga relationer och dialoger över lång tid, men också av händelser som varit aktuella under verksamhetsåret.

Översikt av intressentdialogen 2014

Intressent	Väsentliga områden	Aktiviteter under 2014
Kunder	Produktdeklarationer, förekomst av farliga kemikalier i produkter, miljöanpassning av produkter, samt att Nolatos uppförandekod som överensstämmer med kundens krav.	Dialog med kunderna i samband med affärskontakter samt vid kundernas besök och revisioner (se sidan 20).
Konsumenter	Huvuddelen av Nolatos produkter säljs till industriella kunder. Även om det rör sig om konsumentprodukter som exempelvis mobiltelefoner, läkemedelsförpackningar och hygienartiklar är det osannolikt att produkten kopplas direkt till Nolatos verksamhet.	Konsumenternas synpunkter hanteras via dialogen med kunderna och krav som de ställer på oss.
Medarbetare	Hälsa, säkerhet, löner, förmåner, sociala förhållanden, trivsel, utvecklingsmöjligheter, samt affärsetiska frågor.	Utbildning, information, dialog, utvecklingssamtal och medarbetarenkäter.
Leverantörer	Miljöfrågor, hälsa och säkerhet på arbetsplatserna, sociala frågor samt att leverantörernas uppförandekod stämmer överens med Nolatos krav.	Information samt revisioner och leverantörsbedömningar (se sidan 20).
Ägare och investerare	Riskhantering och effektiv resursanvändning. Integration av hållbarhetsfrågorna i affärsverksamheten. Kommunikation och image.	Möten med investerare. Regelbunden rapportering till Nolatos styrelse. Anslutning till FN Global Compact och redovisning enligt GRI.
Samhälle	Engagemang i lokalsamhällena där Nolato är verksamt. Deltagande i industriella nätverk och andra organisationer.	Många exempel på samhällsengagemang bland annat i Kina, kontakter med skolor och universitet, samt deltagande i näringslivsinitiativ (se sidan 16–18).
Myndigheter	Efterlevnad av lagstiftningen. Engagemang i samhällets mål för hållbar utveckling.	Dialog med miljö- och arbetsmiljömyndigheter i samband med inspektioner och platsbesök (se sidan 10). Via anslutningen till Global Compact engagerar vi oss i globala hållbarhetsmål.
Frivilliga organisationer (NGO)	Klimatfrågor, farliga kemikalier, energi- och vattenanvändning, samt sociala frågor.	Under året har Nolato inte haft några direkta kontakter med frivilliga organisationer.

Miljö- och arbetsmiljölagstiftning

Nolatos produktionsanläggningar berörs av omfattande lagstiftning inom miljö- och arbetsmiljöområdet. Med hjälp av våra ledningssystem identifierar vi den lagstiftning som är aktuell och genomför de åtgärder som krävs. I ett strategiskt perspektiv är det dessutom viktigt att utvärdera risker och möjligheter med kommande lagstiftning, något som vi gör genom att delta i nätverk och regelbundna kontakter med olika myndigheter.

I Sverige bedriver koncernen anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken vid tio anläggningar. Enheterna i Kina, Ungern, Rumänien och USA är tillståndspliktiga eller omfattas av andra krav enligt respektive lands miljölagstiftning. Några betydande uppdateringar av tillstånd och villkor är inte förväntade under den närmsta framtiden. Många av enheterna rapporterar regelbundet till miljömyndigheterna och inspektioner genomförs av tillsynsmyndigheterna. Under 2014 inspekterades nio anläggningar av miljömyndigheterna och inga betydande avvikelser kunde konstateras.

Lagstiftning som avser farliga kemiska ämnen (REACH, RoHS, köldmedier, säkerhetsdatablad) berör i stort sett hela verksamheten och detta är ett område där många kunder ställer krav på att lagefterlevnaden garanteras. Under 2015 införs ett nytt system för märkning av kemiska ämnen (CLP) med bland annat nya rikssymboler, något som påverkar Nolatos verksamhet. Knappt hälften av enheterna berörs av lagstiftning kring producentansvar för förpackningsavfall.

Under 2014 skedde inga betydande överträdelser av tillstånd, villkor eller annan relevant miljölagstiftning. I ett fall utgick en mindre sanktionsavgift som avsåg brandskyddet i en lokal. Inom arbetsmiljöområdet inspekterades fem av enheterna under året av arbetsmiljömyndigheterna. Endast någon mindre avvikelse noterades vid inspektionerna.

I ett framtidsperspektiv ser vi ett ökat intresse hos myndigheterna för åtgärder avseende energieffektivisering och omställning till förnybar energi. Olika typer av lagstiftning har införts och vid Nolatos enheter i Storbritannien överväger man att införa energiledningssystem enligt ISO 50001 för att möta myndigheternas krav på energiområdet.

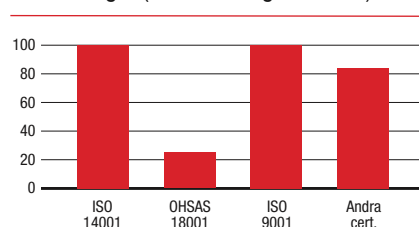
Certifierade ledningssystem skapar förtroende

Standarden för miljöledningssystem, ISO 14001, introducerades 1996 och redan 1997 certifierades den första anläggningen inom Nolato. Att införa certifierade miljöledningssystem har sedan dess varit en del av strategin för hållbar utveckling och något som skapar förtroende hos våra intressenter. ISO 14001 skapar systematik i miljöarbetet och syftar till ständiga förbättringar och samtliga enheter är certifierade. Som en del av arbetet med ständiga förbättringar genomförs interna och externa miljörevisioner. Inom Nolato finns närmare 100 interna miljörevisorer som under året genomförde 88 miljörevisioner. Vid 21 tillfällen blev anläggningarna granskade av externa revisorer. ISO 14001 håller nu på att uppdateras och en ny version kommer sannolikt att publiceras under hösten 2015. Nolato deltar i den svenska referensgruppen i detta arbete, något som skapar goda förutsättningar för smidigt införande av den nya versionen.

Samtliga enheter är certifierade enligt kraven i kvalitetssystemet ISO 9001. Närmare 85 procent av enheterna är därutöver certifierade enligt ISO-standarder för fordonsindustrin (ISO/TS 16949) eller medicinteknik (ISO 13485). Vid flertalet anläggningar är de olika ledningssystemen helt eller delvis integrerade i verksamhetssystemet.

Ledningssystem för arbetsmiljö (OHSAS 18001) är införd vid fem enheter och ytterligare fyra enheter planerar att certifieras inom 12 – 18 månader. Enheterna i Storbritannien har inlett arbetet med att komplettera sina miljöledningssystem med standarden för energiledning, ISO 50001. På koncernnivå tillämpas standarden för socialt ansvar, ISO 26000, som riktlinje för det övergripande hållbarhetsarbetet. Standard bygger på sju grundläggande begrepp och beskriver hur en organisation kan arbeta med miljöfrågor, socialt ansvar och etik.

Certifieringar (% av samtliga enheter)



Viktiga riktlinjer

Nolatos själ

I skriften Nolatos själ finns de grundläggande värde- och policydokument som förmedlar de principer och attityder som utgör Nolatos värderingar. En uppdatering av Nolatos själ påbörjades under 2014 och utbildning av medarbetarna kommer att genomföras under 2015.

Global Compact

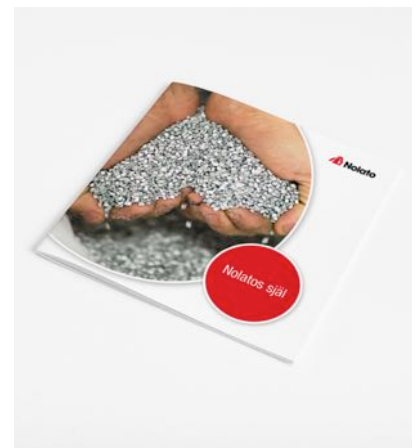
Nolato är anslutet till FN Global Compact, som omfattar tio principer kring miljö, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och motverkande av korruption. Årlig redovisning sker enligt FN:s riktlinjer (Communication on Progress; COP).

GRI

Vi redovisar Nolatos hållbarhetsarbete enligt riktlinjerna i Global Reporting Initiative (GRI G4). Redovisningen innehåller bland annat indikatorer för miljöansvar, socialt ansvar, etik och ekonomiskt ansvar.

Certifierade ledningssystem

Vi arbetar enligt internationella standarder som rör miljö (ISO 14001) och arbetsmiljö (OHSAS 18001). Standarden för Socialt ansvar (ISO 26000) ger oss vägledning i det övergripande hållbarhetsarbetet.



- Nolatos själ finns för nedladdning på koncernens hemsida, www.nolato.se/hallbarhet

Koncernövergripande mål

Målstyrning inom miljöområdet är ett krav i miljöledningsstandarden ISO 14001 och koncernens enheter har därför sedan länge arbetat med lokala miljömål. För att samordna aktiviteterna infördes 2010 koncernövergripande långsiktiga mål för väsentliga områden inom hållbar utveck-

ling. Målen har skärpts efterhand och de enskilda enheterna har stor frihet att utforma egna detaljerade mål och lägga till mål inom andra områden.

Koncernmålen omfattar områden som både är viktiga för det interna hållbarhetsarbetet och för våra intressenter. Tabellen

nedan ger en översikt av hur arbetet med målen utvecklas och hur vi bedömer möjligheten att uppnå dem.

Detaljerad information kring utsläppsdata och andra parametrar presenteras på andra ställen i hållbarhetsredovisningen.

Område	Hållbarhetsmål	Så här gick det	
Miljöansvar	Energi	Minskad energianvändning i förhållande till nettoomsättningen. För perioden 2014 – 2016 är målet en minskning med 10 procent jämfört med genomsnittet 2011–2012, mätt som GWh/nettoomsättning.	► Åtgärder för energieffektivisering genomfördes. Trots ökning av produktionen och lokalytorna vid flera enheter minskade den totala energiförbrukningen. Läs mer på sid 12 och 24.
	Klimat	Minskade utsläpp av klimatpåverkande gaser i förhållande till nettoomsättningen. För perioden 2014 – 2016 är målet en minskning med 10 procent jämfört med genomsnittet 2011–2012.	► Minskad förbrukning av fossila bränslen samt energieffektiviseringar gav minskade utsläpp av koldioxid. Läs mer på sid 13 och 24.
	Kemikalier	Särskilt miljö- eller hälsofarliga kemikalier ska identifieras och fasas ut.	► Under året ersattes flera kemikalier och ytterligare kandidater för substitution identifierades. Läs mer på sid 13.
	Avfall	Minskad avfallsmängd i förhållande till nettoomsättningen.	► Fortsatt fokus på frågor som rör kassation och avfall resulterade i minskad avfallsvolym. Läs mer på sid 13–14.
	Miljöledningssystem	Samtliga anläggningar ska vara certifierade enligt ISO 14001.	▲ Samtliga enheter är certifierade. Läs mer på sid 10.
	Miljöanpassade produkter	Under 2014 ska Nolato delta i minst tre projekt med inriktning på att minska miljöpåverkan av befintliga eller nya produkter.	► Projekt för miljöanpassningar av existerande och nya produkter har genomförts. Även om årets mål är uppnått är miljöanpassningen av produkterna inte på något sätt avslutad. Läs mer på sid 15.
Socialt ansvar	Säkra arbetsplatser	Minimera arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar. Införa system för incidentrapportering ("near misses"). Fortsatt införande av OHSAS 18001.	► System att rapportera incidenter finns nu vid samtliga anläggningar och närmare 500 incidenter registrerades och åtgärdades. Olycksfallsfrekvensen i stort sett oförändrad. OHSAS 18001 nu införd vid fem anläggningar. Läs mer på sid 18–19.
	Etiska och mänskliga principer	Inga fall av kränkning av mänskliga rättigheter, diskriminering och tvångsarbete ska förekomma. Fortsatt aktiv information till medarbetare och nyanställda.	▲ Fortsatta informations- och utbildningsinsatser genomfördes. Uppdaterad och utökad version av värdeskriften Nolatos själ har tagits fram. Program i Kina och Ungern kring integration av funktionshindrade medarbetare. Läs mer på sid 16 och 21.
Affärspartners och andra intressenter	Antikorruption	Inga fall av mutor, korruption och kartellbildning ska förekomma. Fortsatt aktiv information till medarbetarna.	▲ Whistleblowing-systemet är införd i hela koncernen. Läs mer på sid 16 och 20.
	Leverantörer	Förbättrad utvärdering av leverantörernas hållbarhetsarbete. Varje bolag ska under 2014 minst ha utvärderat fem underleverantörer.	► Antalet leverantörer som granskades med avseende på miljö, arbetsmiljö och socialt ansvar ökade med 50 procent jämfört med 2013. Läs mer på sid 20.
	Kunder	Kundkrav inom miljö och socialt ansvar ska klaras med god marginal.	► Resultaten av utvärderingar och revisioner var goda. Tre anläggningar i Kina är godkända enligt Sony Green Partner. Läs mer på sid 20.
	Samhälle, investerare och analytiker	Rapportering ska ske enligt GRI. Anslutningen till Global Compact ska fortsätta. Genom transparent information inom hållbarhetsområdet ska vi uppnå goda resultat vid utvärderingar av analytiker och oberoende institut.	► Fortsatta aktiviteter kring samhällsengagemang i Kina och på andra platser. Goda resultat vid utvärderingar av hållbarhetsarbetet i affärstidningar och av investerare. Anpassning till GRI G4 genomförd. Läs mer på sid 17 och 21.

▲ Målet uppnått. ► Positiv trend, men insatser kvarstår för att nå målet. ▼ Negativ trend.

Miljöansvar

Teknologier och miljöaspekter

Nolato utvecklar och tillverkar produkter i polymera material som plast, silikon och TPE till kunder inom medicinteknik, läkemedel, telekom, fordon och andra utvalda industriella sektorer. Det vi tillverkar kan vara allt från enskilda komponenter, som kunden själv monterar i sin egen produkt, till kompletta produkter, klara att levereras till kundens kund. Vi utvecklar och tillverkar även egna produkter, till exempel läkemedelsförpackningar. Tillverknings-teknologierna omfattar:

- ▶ **Formsprutning** – Teknologi för att tillverka komponenter i plast, silikon och TPE med krav på exakta mått och hög kvalitet.
- ▶ **Formsprutblåsning** – Teknologi för att tillverka behållare och flaskor i plast. Vi använder den för att producera läkemedelsförpackningar.
- ▶ **Doppformning** – Teknologi för att tillverka flexibla, lufttäta produkter i latexgummi. Vi använder den för att producera kateterballonger, andningsblåsor och andra produkter.
- ▶ **Extrudering** – Teknologi för att tillverka slang och andra strängformade produkter. Vi använder den för att producera bland annat hjärkatetrar och EMC-packningar.
- ▶ **Stansning** – Teknologi för att tillverka platta produkter i ett eller flera material. Vi använder den för att producera packningar, tätningar och kosmetiska detaljer som högtalarskydd, logotyper och andra produkter.
- ▶ **Vidareförädling och montering** – Vi ger komponenterna önskad finish genom till exempel lackering, tryckning eller metallisering samt monterar dem och skapar en komplett produkt eller ett delsystem.

I ett livscykelperspektiv orsakar ovanstående teknologier olika typer av samspel med den omgivande miljön – de flesta fall med mycket begränsad negativ påverkan. Vid produktionsanläggningarna kan

de direkta miljöaspekterna kopplas till användningen av energi, råvaror (huvudsakligen plaster) och lösningsmedel. Andra betydande miljöaspekter är uppkomsten av avfall och utsläppen till atmosfären av koldioxid och lösningsmedel. De indirekta miljöaspekterna omfattar framförallt leverantörernas aktiviteter, transporterna och användningen av Nolatos produkter.

Energi

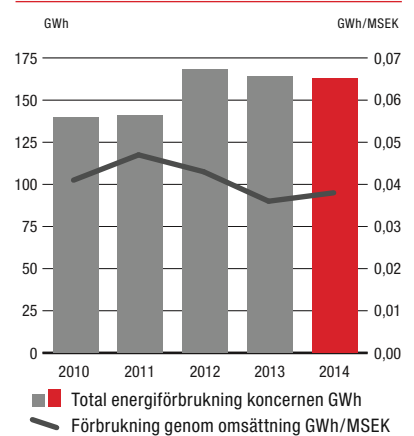
Energi används till produktionsutrustningar, belysning, ventilation, kylning, transporter, reningsanläggningar och uppvärmning. Nolato använder huvudsakligen indirekt energi i form av elektricitet (87%) och fjärrvärme (11%). För uppvärmning och driften av reningsanläggningar används eldningsolja och naturgas vid några enheter. Eldningsoljan fasas efterhand ut och ersätts med värmepumpar eller biobränslen. Under året genomfördes en sådan åtgärd vid anläggningen i Skånes Fagerhult och i Götene planerar man för installation av en biobränslepanna.

Energiförbrukningen uppgick till 163 GWh (164) under 2014 och nyckeltalet, där energiförbrukningen sätts i relation till försäljningen, visar en nedåtgående trend sedan 2011. Energikostnaden för 2014 var cirka 119 MSEK (110).

Nolato har ett långsiktigt mål för energieffektivisering (se sidan 11) vilket förverkligas genom mål och handlingsplaner vid produktionsenheterna. Vår bedömning är att det är möjligt att nå energimålet under 2016. Under 2014 fortsatte arbetet med energibesparande aktiviteter, exempelvis:

- ▶ Hydrauliska formsprutor byts efterhand ut mot elektriska maskiner. En åtgärd som ökar energieffektiviteten och samtidigt minskar hanteringen av hydrauloljor.
- ▶ En ny doppningsrobot hos Nolato MediTor sparar betydande mängder energi.
- ▶ Utbyte av belysning till LED-lampor. Installation av sensorer för belysning.

Energiförbrukning



- ▶ Optimering av luftkonditionering och kylning samt förbättrad styrning av ventilationsutrustningar.
- ▶ Produktionsplanering för att utnyttja utrustningarna så effektivt som möjligt och stänga ner utrustningar när de inte används.
- ▶ Åtgärder för att minimera kassationer och omkörningar, något som samtidigt bidrar till minskad energiförbrukning.
- ▶ Utbildningsinsatser, energikartläggningar och detaljerad övervakning av energiförbrukningen.



Hydrauliska formsprutningsmaskiner ersätts med elektriska, något som bidrar till effektivare energianvändning.

Utsläpp till atmosfären

Utsläpp av klimatpåverkande gaser

Nolatos utsläpp av den klimatpåverkande gasen koldioxid orsakas av energianvändningen, transporter av råvaror och färdiga produkter samt av en mängd indirekta aktiviteter hos koncernens leverantörer och kunder.

Redovisningen av utsläppen av koldioxid begränsas till att omfatta den direkta och indirekta energianvändningen. Utsläppen från transporter, tjänsteresor, leverantörer och användare av Nolatos produkter är inte obetydliga men har inte kvantifierats. Oavsett detta arbetar vi bland annat med klimatanpassningar av transporter, tjänsteresor och produkter.

Under 2014 släppte Nolatos produktionsanläggningar ut 62 000 ton (67 700) koldioxid, varav mindre är 2 procent orsakades av användningen av eldningsolja och naturgas. Övriga utsläpp av koldioxid uppstod framförallt vid produktionen av el i de länder vi är verksamma. I länder som Kina, USA och Ungern används kol i stor utsträckning för elproduktion, något som orsakar betydande utsläpp av koldioxid och som får stort genomslag i koncernens koldioxidavtryck. Vi har små möjligheter att påverka dessa omständigheter men utnyttjar andra möjligheter att minska utsläppen. Exempel på åtgärder är:

- ▶ Fortsatta insatser för ökad energieffektivisering.
- ▶ Utfasning av eldningsolja och installation av värmepumpar eller biobränslen. Under årets installerades en värmepumpsanläggning hos Nolato Lövepac och hos Nolato Gota planerar man för användning av biobränsle.
- ▶ Minskad kassation och minskade avfallsmängder.
- ▶ Inköp av bränslesnålare fordon och förbättrad logistik.
- ▶ Nolato Jaycare har skrivit på ett nationellt avtal för att motverka klimatförändringar (*Climate Change Agreement*). Avtalet gäller energiintensiv industri och genom att minska energianvändningen kan deltagande företag få reducerade avgifter enligt ett Brittiskt system som kallas *Climate Change Levy*.
- ▶ Nolato Jaycare deltar via branschföreningen för plastindustrin (*British Plastics Federation*) och får exempelvis tillgång till verktyg för att beräkna och minska

sin klimatpåverkan. Enheterna i Storbritannien planerar att införa ledningssystemet ISO 50001 för att få bättre styrning och kontroll av energiförbrukningen.

Nolato har ett långsiktigt klimatmål (se sidan 11) och nyckeltalet, där utsläppen sätts i relationen till omsättningen, visar att utsläppen har minskat under senare år. Vi bedömer att det är möjligt att uppnå klimatmålet under 2016.

Andra utsläpp till atmosfären

Användningen av cirka 430 ton färger, lacker och lösningsmedel gav upphov till utsläpp av VOC (*Volatile Organic Compounds*) om cirka 114 ton (140). Huvuddelen av lackerna och lösningsmedlen används vid lackering av mobiltelefoner i Beijing. Under 2014 gjordes en betydande investering i en ny reningsutrustning, vilket får fullt genomslag på utsläppens storlek under 2015.

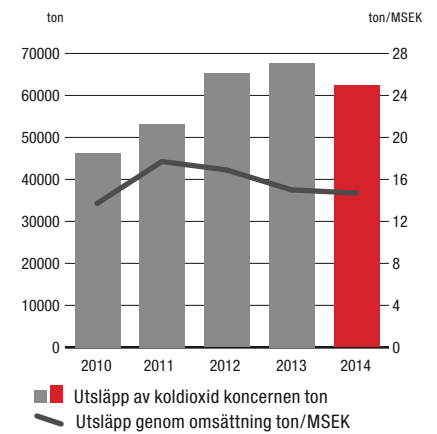
Det finns drygt 2,5 ton ozonnedbrytande ämnen (HFC) i luftkonditioneringsutrustningar och annan utrustning vid ett tiotal produktionsenheter. Några mindre läckage inträffade under 2014, vilka motsvarade cirka 2 procent av den installerade mängden. Utsläppen av svaveldioxid och kväveoxider är låga och uppgick till 3 ton (4). Utsläppen av stoft och luktande ämnen är försumbara och klagomål från närboende förekom inte under året.

Råvaror och kemikalier

Vid produktionsprocesserna användes under 2014 cirka 31 000 ton polymera material. Mer än 97 procent utgjordes av plaster och resten av syntetiskt gummi. Här rör det sig om silikon- och latexgummi som återfinns i olika produkter inom medicinteknik. Andra material som används i storleksordningen 1 100 ton/år är färger, lacker, lösningsmedel och metaller.

I ett antal av koncernens produkter är det krav från kunden att polymeren ska utgöras av jungfrulig råvara. Detta gäller framförallt läkemedelsförpackningar och medicintekniska produkter. Intresset för återvunnen plast finns dock hos en del kunder, exempelvis för användning i vissa modeller av mobiltelefoner. Under året var mängden återvunnen plast 300 ton och det finns flera pågående kundprojekt där målsättningen är att öka andelen återvun-

Utsläpp av koldioxid CO₂



En ny reningsanläggning vid Nolatos lackeringsanläggning i Beijing installerades under 2014.

net material. Vi ser också ett intresse att minska materialanvändningen i vissa produkter, något som är fördelaktigt både ur kostnads- och miljösynpunkt.

En miljöaspekt som rör de flesta av koncernens bolag är kundernas krav på att produkterna inte får innehålla vissa farliga kemiska ämnen. Vidare har intresset för konfliktmineral ökat (se Ordförklaringar och definitioner). Kemiska substanser som identifieras av kunderna, och/eller som identifierats som kandidater för riskreduktion i kemikalielagstiftningen REACH, är prioriterade. I praktiken innebär detta att ett antal kemiska ämnen är föremål för utfasning eller andra åtgärder. Det rör sig exempelvis om mjukgörande ftalater i plaster, vissa organiska lösningsmedel och kvicksilver.

Ett av de koncernövergripande målen syftar till att minska riskerna med kemikalier och under 2014 genomfördes utbyten av några skadliga ämnen och fortsatta åtgärder kommer att genomföras.

Vattenfrågor

Vatten används huvudsakligen till rengöring, sanitära ändamål och kylning. Under 2014 förbrukades 170 700 kubikmeter (170 800) vatten till en kostnad av cirka 2,0 MSEK (1,7). Vid flertalet av Nolatos enheter finns installationer för att minska vattenförbrukningen, exempelvis slutna system för kylvatten till formsprutor och andra utrustningar. Det förekommer dock några processer där förbrukningen är förhållandevis hög. Detta gäller tillverkningen av produkter i latexgummi i Torekov, som står för knappt tio procent av den totala förbrukningen.

Drygt 5 600 personer arbetar vid Nolato Beijing och detta återspeglar sig i att enheten står för drygt 60 procent av koncernens vattenförbrukning. Staden Beijing är identifierad som ett vattenbristområde och vi vidtar kontinuerliga åtgärder för att minska Nolatos vattenfotavtryck.

Utsläppen av föroreningar till avloppsvatten är begränsade och utgörs framförallt av sanitärt vatten. Alla produktionsenheter är anslutna till kommunala avloppsreningsverk. I Torekov har vi genomfört undersökningar för att identifiera substanser i avloppsvattnet som orsakar nitrifikationshämning och som eventuellt kan störa processerna i kommunens reningsverk. Vi har gjort försök med

ozonbehandling av avloppsvattnet för att minska nitrifikationshämningen, något som tyvärr inte gav önskat resultat.

Avfall

Under 2014 minskade avfallsmängden och landade på 4 400 ton (5 300), varav mängden farligt avfall utgjorde 9 procent (15). I linje med koncernens mål att minska avfallsmängden genomfördes ett antal konkreta åtgärder för att minska antalet kassationer, förbättra avfallshanteringen och öka återvinningen. Under året var åtgärderna för att minska kassationerna framgångsrika vid flera av enheterna. I många fall var detta ett resultat av arbetet med *lean manufacturing* och 5S. För närvarande ser utvecklingen positiv ut och en nedåtgående trend i nyckeltalet (ton/nettoomsättning) kan konstateras.

Ungefär 49 procent (50) av avfallet återvanns som material och 25 procent (22) som energi. Deponeringen av avfall minskade från 10 till 5 procent och till detta bidrog Nolato Jaycares enheter i Storbritannien på ett positivt sätt. Nolato Jaycare har också genomfört åtgärder som minskar mängden förpackningsmaterial hos kunden, dvs material som annars kunden måste ta hand om som avfall.

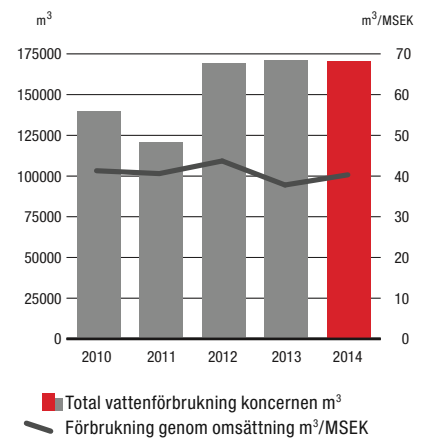
Kostnaderna för den externa hanteringen av avfallet uppgick under året till 2,9 MSEK (2,7).

Transporter

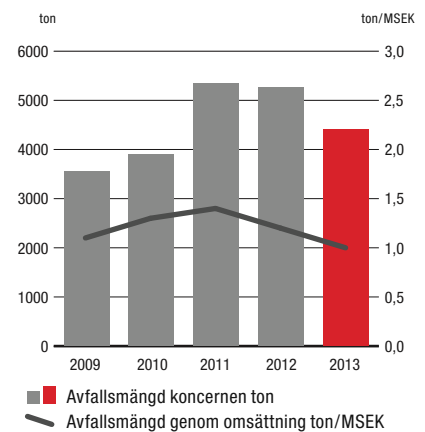
Under året fortsatte åtgärderna för att minska miljöpåverkan av godstransporter och tjänsteresor:

- ▶ Byte till fordon och tjänstebilar med lägre bränsleförbrukning.
- ▶ Nolato Jaycare introducerade en policy för persontransporter med tåg i Londonområdet.
- ▶ Många av enheterna har ökat användningen av videokonferenser.
- ▶ Ökad fyllnadsgrad i lastbilarna och koordinerade transporter, exempelvis kunde Nolato Hungary genom att öka packningseffektiviteten minska antalet containrar som sänds till USA med 10 procent.
- ▶ Smarta förpackningslösningar hos Nolato Jaycare minskade antalet transporter mellan Storbritannien och Italien.

Vattenförbrukning



Avfallsmängd



Genom smarta lösningar minskar Nolato Jaycare såväl användningen av förpackningsmaterial som antalet transporter.

Fortsatt miljöanpassning av produkterna

I samarbetet kring produkterna med kunderna arbetar Nolato med konceptutveckling, design, materialval, konstruktion, prototyper, produktionsverktyg, volymproduktion och vidareförädling. Produkternas miljöprestanda har blivit allt viktigare och det gäller bland annat mobiltelefoner, komponenter till fordon, vitvaror och motorsågar samt läkemedelsförpackningar och medicintekniska produkter. Ur ett affärsstrategiskt perspektiv är det viktigt för oss att vara aktiva inom miljöanpassad produktutveckling. Här är några exempel på projekt och existerande produkter:

- ▶ Hos Nolato i Kina genomförs projekt kring ökad användning av återvunnen plast och vattenbaserade lacker till mobiltelefoner och höljen till batterier. Andra åtgärder är att minska användningen av miljöfarliga kemikalier i produkterna och i lacken, exempelvis har vissa kunder starka restriktioner kring användningen av PVC och halogenerade flamskyddsmedel.
- ▶ Hos Nolato Plastteknik undersöker man möjligheterna att ersätta förkrom-

ning av plastdetaljer med annan teknik. Vidare fortsätter man att ersätta aluminium med plast i fordonskomponenter. Bolaget har också utvecklat en ny typ av vattenspridare som minskar vattenförbrukningen i toaletter.

- ▶ Plaster ersätter andra material i fordon, hushållsmaskiner och motorsågar. Resultatet blir exempelvis minskad vikt och bränsleförbrukning. Sådan produktutveckling sker bland annat vid Nolato Plastteknik och Nolato Gota. En produkt som funnits några år i sortimentet är plastbackar av återvunnen plast som används av KappAhl för transport av kläder.
- ▶ Nolato Jaycare i Newcastle minskade materialanvändningen i bolagets förpackningar och introducerade en ny typ av resurseffektiv krympfilm. Nolato Jaycare i Portsmouth tillverkar sedan länge behållare för att ta hand om riskavfall inom sjukvården (Sharpak) och under 2014 tog man över hela produktkonceptet från bolaget Amcor. Målet är att globalt etablera Sharpak som det främsta valet för klinisk avfallshantering.
- ▶ Nolato Gota och Nolato Lövepac tillverkar komponenter som ingår i Volvo

Cars motorfamilj *Drive-E*. Motorerna är cirka 20 procent mer energieffektiva än sina föregångare.

- ▶ Nolato MediTors miljöanpassade andningsblåsor ger lägre polymeranvändning och minskat koldioxidavtryck. Under året har produktutvecklingen gått vidare och nu erbjuder bolaget ftalatfria andningsblåsor.
- ▶ Nolato deltar i utvecklingen av produkter inom miljöteknik, exempelvis bränsleceller.
- ▶ Nolato Lövepac har utvecklat miljövänliga fallor för vägglöss.
- ▶ Nolato Cerbo tillverkar läkemedelsförpackningar (SC Light Caps) med mindre mängd plast och därmed lägre koldioxidavtryck.
- ▶ Lövepac Converting samarbetar med forskare vid utvecklingen av produkter som består av zirkoniumdioxid. Denna keram är extremt slitålig, motstår kemikalier och har en exceptionellt slät yta. Användningen finns hos produkter med höga krav på utseende och ytkvalitet. Slitstyrkan ger lång livslängd åt produkterna.

Miljövänlig pappremsa attraktiv fälla för vägglöss

Människan och vägglössen har en lång gemensam historia. De senaste åren har lössen åter blivit ett problem i västvärlden, efter att en lång tid i princip ha varit utrotad. Det ökade resandet gör att den snabbt sprids, genom att till exempel ofrivilligt lifta med en resväska som har stått på golvet i ett hotellrum.

Vägglusen är svår att upptäcka och sanera, eftersom den ligger still i mörka springor och vrår större delen av dygnet. På natten kommer den fram för att äta, men försvinner in i sin springa så snart den blir störd.

Tidigare har den vanliga behandlingen vid angrepp varit att sanera med hjälp av ett insektsgift som sprutas runt väggar och möbler. Men eftersom vägglusen har en unik förmåga att utveckla motståndskraft mot insektsgift, används idag ofta ett

naturligt pulver av fossilerade kiselalger, kiselgur. Kiselguret sätter sig på vägglusens yttre hölje och leder till att lusens torkar ut och dör.

Det Lundabaserade bioteknikföretaget Nattaro Labs har skapat en lösning som lockar lusens i fällan. Den kompletta produkten består nämligen av en dubbelvikt pappremsa med självhäftande baksida och insidan täckt av ett tunt lager kiselgur. Genom sin konstruktion skapar pappremsan en mörk och trång tunnel med många ställen att gömma sig på – en klart attraktiv miljö för vägglöss!

Produkten, som har fått namnet Nattaro Safe, tillverkas av Nolato Lövepac i



Skånes Fagerhult, där Henrik Ohlson är ansvarig säljare:

– Det här har varit ett intressant och lite annorlunda projekt för oss, kommenterar han. Vi stansar en mängd hål i den delen av remsan som ska ligga mot underlaget, fäster två typer av adhesiv på baksidan, lägger ut det tunna lagret av kiselgur och viker in sidorna så att den lusvänliga tunneln bildas.

Produkten är patentskyddad i Sverige och patentsökt i Europa och andra intressanta marknader. ■

Socialt ansvar

Medarbetare i åtta länder

Under 2014 var medelantalet anställda 8 020 (9 357). Närmare 80 procent av medarbetarna finns vid Nolatos enheter i Kina. Andra länder där vi har ett betydande antal medarbetare är Sverige och Ungern.

Nolato har en lång tradition av ansvarsfullt företagande och vi är övertygade om att synsättet bidrar till att attrahera, rekrytera, utveckla och behålla engagerade och kompetenta medarbetare. Samtliga enheter är helägda av koncernen och följer fullt ut riktlinjerna i Nolatos Grundbultar och uppförandekod. Det praktiska arbetet med personalfrågor i koncernen är decentraliserat. Varje enskilt koncernbolag har därmed ansvar för att hantera dessa frågor på ett sätt som stämmer överens med koncernens riktlinjer och med respektive lands lagstiftning och kultur.

Uppförandekoden – en moralisk kompass

Nolatos uppförandekod uppdaterades under 2014 – 2015. Den ger tydlig vägledning till hur våra affärsprinciper och värderingar ska omsättas i praktiken. Uppförandekoden är en etisk kompass, som ska följas av samtliga medarbetare i koncernen, oavsett arbetsplats eller arbetsuppgift. Den gäller även styrelsemedlemmar samt personer som är engagerade i Nolatos verksamhet via kontrakt eller avtal. Uppförandekoden visar även vad vi förväntar oss av våra leverantörer kring ansvarsfullt företagande.

Uppförandekoden bygger bland annat på FN Global Compact, internationella riktlinjer och konventioner samt på standarden för socialt ansvar ISO 26000. Uppförandekoden innehåller åtaganden kring mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, samhällsengagemang, affärsetik, miljö, kvalitet, leverantörer och kommunikation. Här följer en kort redogörelse för hur arbetet fortskrider inom några områden som omfattas av koden:

Alla har rätt att låta sig företrädas

Samtliga anställda i Nolato har rätt att företrädas av fackföreningar, liksom rätt till kollektivavtal. Vid 14 enheter i Sverige och Kina omfattas samtliga de anställda av kollektivavtal. Vid enheterna i övriga länder finns inte några fackföreningar eller kollektivavtal, vilket speglar den normala situationen i dessa länder.

Jämställdhet och motverkande av diskriminering

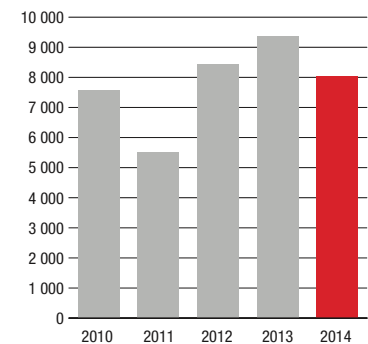
Inom Nolato är jämställdhetsarbetet decentraliserat och bedrivs enligt de enskilda bolagens jämställdhetsplaner. Andelen kvinnor bland de anställda var under året 51 procent (57). Balansen mellan antalet män och kvinnor varierar mellan olika länder och i Sverige, Storbritannien är det övervikt för manliga medarbetare. I Ungern och Kina råder motsatt förhållande. I Nolatos styrelse är andelen kvinnor 22 procent (30) och i koncernledning 0 procent (0). Bland övriga ledande befattningshavare var andelen kvinnor 24 procent (24).

I enlighet med åtagandet i uppförandekoden arbetar vi för att motverka diskriminering. En målgrupp är funktionshindrade och dessa medarbetare bidrar på ett utmärkt sätt till Nolatos utveckling. Funktionshindrade personer arbetar vid enheterna i Beijing (Kina), Göteborg (Sverige), Newcastle (UK) och Mosonmagyaróvár (Ungern).

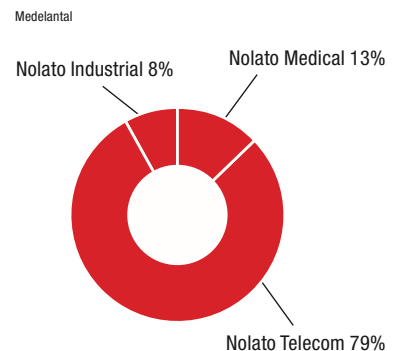
Whistleblowing

Alla medarbetare har möjlighet att genom Nolatos system för *whistleblowing* slå larm om allvarliga oegentligheter utan att riskera att bli trakasserade eller motarbetade. Som allvarlig oegentlighet räknas oetiskt eller olagligt beteende, bedrägerier och allvarliga brott mot uppförandekoden, till exempel mutor eller diskriminering av anställda. Under verksamhetsåret identifierades inga allvarliga oegentligheter.

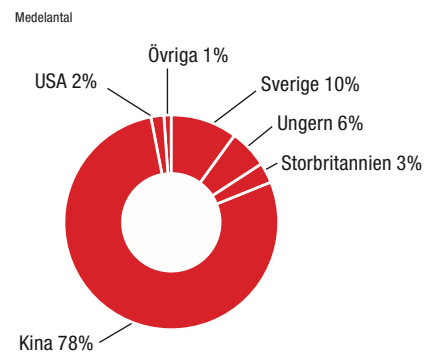
Medelantalet anställda



Anställda per affärsområde



Anställda per land





Nolato Beijings vd Jörgen Karlsson med skolbarn i Daxiwan.

Att ta sitt samhällsansvar viktigt för Nolato

Vid årsskiftet hade Nolato drygt 7.500 anställda i Kina, vilket gör koncernen till en av de största svenska arbetsgivarna i landet. Som stor arbetsgivare är det viktigt att ta ansvar. Inte bara för de egna medarbetarna utan också på ett bredare, socialt plan.

Många av Nolatos medarbetare i Kina är unga och kommer från landsbygden för att arbeta i Beijing under en kortare tid. De bor i sovsalar nära sin arbetsplats och tillbringar det mesta av tiden tillsammans med sina arbetskamrater.

Skapa attraktiv miljö

– För oss är det därför viktigt att inte bara göra arbetsmiljön så attraktiv som möjligt utan också att bidra till att göra deras fritid meningsfull, kommenterar Jörgen Karlsson, som är vd i Nolato Beijing. Vi startade därför ett särskilt personalvårdsprogram, *Employee Care Program*, som syftar till att attrahera, behålla och utveckla de anställda.

– Vi satsar på hälsa och säkerhet genom utbildningar, information och tävlingar, berättar Jörgen Karlsson. Många av våra medarbetare har monteringsarbete, så gemensamma avbrott för gymnastik några gånger per arbetspass är välkomna.

Ett viktigt inslag i *Employee Care Program* är att lyssna på vad medarbetarna själva har för förslag. Via enkäter och samtal har många konstruktiva förslag kommit in.

– Rent konkret har vi till exempel anordnat undervisning i engelska och japanska, bussresor in till centrala Beijing på helgerna samt olika tävlingar, bland annat i idrott och handarbete, säger Jörgen Karlsson. Vi har också skapat en ny matsal, infört fler måltidsalternativ och två fria mål per dag.

Självklart ta ansvar

Även om en del av medarbetarna är anställda via bemanningsföretag för att kunna anpassa resurserna till mobiltelefonindustrins korta produktcykler, behandlas dessa i princip på samma sätt som fast anställda.

– Vi är beroende av att ha motiverade medarbetare som trivs med sitt arbete, konstaterar Jörgen Karlsson. Då är det

självlärt att vi tar ansvar och gör vårt bästa för att få dem att trivas hos oss.

Stöd till fattig skola

Men ansvaret stoppar inte innanför de egna väggarna.

– Nolato har nu varit i Beijing i mer än tolv år och det kändes att det var dags att ge något tillbaka, säger Jörgen Karlsson, som är vd i Nolato Beijing. Därför började vi engagera oss i Daxiwan Town Central Primary School.

Skolan, som har 120 elever och 23 lärare och annan personal, ligger i ett fattigt område cirka tre timmar från Beijing. Den saknade i stort sett alla moderna hjälpmedel. Ledningen för Nolato Beijing såg möjligheter att förbättra utbildningen och lärarnas arbetsförhållanden och har etablerat ett långsiktigt samarbete med skolan.

Angelägen insats

– Jag kan lova att vi kände oss välkomna första gången vi besökte skolan, berättar Anna Wang, som är personalchef i Nolato Beijing. Den är visserligen fattig, men vi kunde både se och känna att lärarna och eleverna försöker att göra det bästa av situationen.

– För oss kändes skolan helt rätt och vi är övertygade om att vi har hittat ett mycket angeläget sätt att göra en viktig insats i samhället.

Projektet kallas för *Building Hope Together* och har fått många i Nolato Beijing, såväl inom ledning som bland medarbetarna, att engagera sig.

Datorer och varm jacka

Under 2013 bidrog Nolato Beijing med 20 datorer, skrivbord till lärarna, skrivare och kopieringsmaskiner.

– Vi är övertygade om att utrustningen kommer att göra nytta och i ett andra steg kommer vi att öka kontakterna mellan skolan och Nolato Beijing, kommenterar Jörgen Karlsson. Lärare på skolan kommer att besöka oss, så att vi kan visa vad vi arbetar med och hur våra arbetsplatser ser ut.

– Vi planerar också att bidra med ytterligare stöd till skolan och åker snart och besöker dem igen.

– Eftersom byn ligger på 1.800 meters höjd och det blåser rejält, ska barnen till exempel få var sin varm jacka och vintermössa, dessutom en bra ryggsäck. ■

Utbildning och personlig utveckling

Ett verktyg i personalarbetet är utbildning och vi arbetar bland annat med ledarutveckling samt med ett stort antal riktade utbildningar kring kvalitet, teknik, uppförandekod, hälsa och säkerhet. Under 2014 deltog medarbetarna i utbildningar som sammanlagt omfattade cirka 230 000 (166 000) timmar, vilket motsvarar nästan 30 (18) timmar per anställd. Utbildningsinsatserna var särskilt stora i Kina, Ungern och Sverige. Nyanställda är en viktig målgrupp för informations- och utbildningsinsatser.

Under året deltog cirka 1 000 (1 400) medarbetare i utvecklingssamtal, karriärutveckling eller annan bedömning av den egna arbetsinsatsen. Medarbetarenkäter genomförs regelbundet vid flera av koncernens enheter. Frekvensen är i de flesta fall vartannat eller vart tredje år och under 2014 genomfördes sex undersökningar, varav den mest omfattande vid Nolato Beijing.

Employee Care Program

Vi gör särskilda insatser i Kina för att attrahera, behålla och utveckla fast och tillfälligt anställda. Aktiviteterna samlas under begreppet *Employee Care Program* och i programmet ingår bland annat aktiviteter kring hälsa, säkerhet och livsstil, möjligheter att delta i språkundervisning, samt medarbetarenkäter som kompletteras av ett forum där medarbetare får diskutera med bolagets vd. Under 2014 har programmet kompletterats genom att:

- ▶ Medarbetarnas engagemang i dialogmöten med företagsledningen har stimulerats. Sammanlagt ordnades sju möten där cirka 140 personer deltog.
- ▶ Hälsoundersökningarna har utökats och för de medarbetare som är intresserade erbjuds kurser i traditionell kinesisk medicin.
- ▶ Fritiden görs mer meningsfull för medarbetarna genom tävlingar i till exempel handarbete, sport och Första Hjälpen.
- ▶ Systemet för kompensation för övertid har gjorts mer fördelaktigt för medarbetarna och beloppet för personalens livförsäkringar har höjts. En annan insats som rör de tillfälligt anställdas ekonomi är att en administrativ månadsavgift som de tidigare betalade till bemanningsföretagen nu är borttagen.

- ▶ Utöver detta finns det olika belöningsystem och tävlingar som vänder sig till grupper av medarbetare eller enskilda medarbetare, exempelvis kring förbättringar och kvalitet.

Säker arbetsmiljö

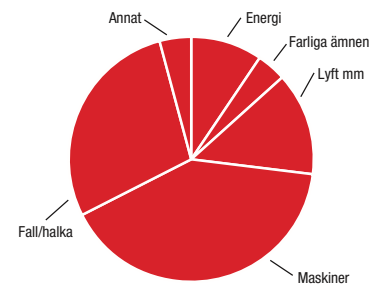
Det förebyggande arbetsmiljöarbetet är målinriktat och systematiskt. Vi identifierar risker, vidtar lämpliga åtgärder och genomför tekniska förbättringar och utbildningsinsatser. Formella skyddscommitéer finns vid 95 procent av enheterna, vilket motsvarar 98 procent av medarbetarna. En viktig komponent i det systematiska arbetet är införandet av ledningssystem för hälsa och säkerhet (OHSAS 18001). För närvarande är fem enheter certifierade och ytterligare fyra planerar certifiering inom den närmsta framtiden. I Nolatos uppdaterade uppförandekod finns ett åtagande om fortsatt införande av OHSAS 18001 vid samtliga enheter.

Under 2014 inträffade 43 (34) arbetsolyckor (Lost Work Case; LWC) som resulterade i en sammanlagd frånvaro om 929 (381) dagar. De vanligaste orsakerna var skador av maskiner och utrustningar samt fallolyckor, något som i de flesta fallen bara gav upphov till någon enstaka dags frånvaro. Några fall av skärskador och muskelskador resulterade i långtidsfrånvaro. Registreringen av tillbud har utvecklats vidare och under året rapporterades 475 tillbud som utreddes och där korrigerande och förebyggande åtgärder vidtogs. Bakom varje inträffad olycka ligger ett betydande antal incidenter (near misses), något som bekräftas av erfarenheter från internationell statistik.

Utbildningar i miljö och arbetsmiljö är en del av det förebyggande arbetet och omfattade under året i medeltal 4,5 timmar per anställd. Bland annat deltog 700 medarbetare i Kina i utbildning i Första Hjälpen. Andra utbildningar omfattade exempelvis kemiska hälsorisker, personlig skyddsutrustning, brandskydd och maskinsäkerhet.

Nolato Beijing blev certifierade av *Beijing Business Development Area* på den näst högsta möjliga nivån (Level B) inom hälsa och säkerhet.

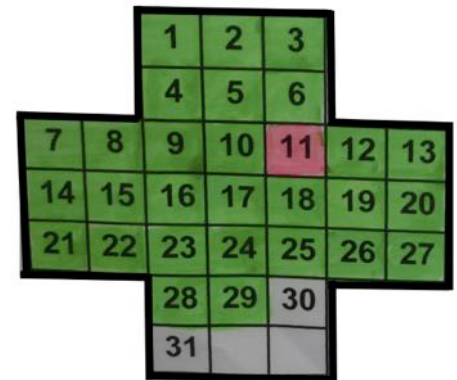
Orsaker till arbetsolyckor



Arbetsrelaterade olyckor

År	2010	2011	2012	2013	2014
LWC *	44	28	64	34	43
LWC per anställd	0,006	0,005	0,007	0,004	0,005
LWD *	534	755	616	381	929
LWD per anställd	0,007	0,10	0,08	0,04	0,10

LWC = Lost Work Case (frånvaro ≥ 1 dag)
LWD = Lost Work Day (förlorade arbetsdagar)



Det "gröna korset" används vid många av Nolatos anläggningar för att visualisera och åtgärda olyckor och incidenter på arbetsplatserna. En grön dag är olycksfri, inträffar en incident blir dagen gul och en olycka ger en röd dag.

Certifiering av arbetsmiljön en viktig del i helheten

Nolato Gota i västgötska Götene är ett företag i världsklass. Välorganiserat, effektivt, högautomatiserat, med bra arbetsmiljö och välutbildade medarbetare. Trots att det mesta redan är bra, förbereder man nu en certifiering av verksamheten enligt arbetsmiljösystemet OHSAS 18001. Sedan tidigare är Nolatos enheter i Kina, Ungern och Rumänien certifierade.

– Vi i Sverige är lyckligt lottade i vår långa tradition av samarbete och samsyn mellan fackföreningar och företag, säger Peter Holterberg, som är vd i Nolato Gota. Vi är vana vid att väva in arbetsmiljöfrågor i det dagliga arbetet, ett förhållande som inte nödvändigtvis finns i alla länder.

– Men trots att vi har dessa goda förutsättningar känns det viktigt att formalisera arbetsmiljöarbetet, så att vi kan koncentrera oss på produktion och intäkter. Därför håller Nolato Gota nu på att förbereda sig för att kunna certifiera arbetsmiljöarbetet enligt OHSAS 18001. Dagarna före jul 2014 kommer en förrevison att göras och själva certifieringen ska vara klar under 2015.

– Vi har under relativt många år bedrivit det som brukar kallas SAM – Systematiskt ArbetsMiljöarbete – utan att ha ett riktigt helhetsgrepp om frågan, konstaterar Peter Holterberg. Vi tog därför för tre år sedan ett omtag med utbildning för samtliga

chefer och fackligt förtroendevalda kring detta.

Sträva högre än lagarna

– Att formalisera de arbetssätt som har funnits under årtionden i företaget och sortera upp dem i de dryga 20 discipliner som SAM kräver var en nyttig övning, berättar Peter Holterberg. Samtidigt stämde vi av mot Nolatos riskmanual för produktionsanläggningar och mot gällande lagstiftning. Men att bara uppfylla lagtextens minimikrav motsvarar inte våra egna förväntningar på en god arbetsmiljö, vi måste sträva högre än så!

Säkerheten viktigast

Som chef, menar Peter Holterberg, måste man fråga sig om man vid varje enskilt tillfälle kan se sina medarbetare i ögonen och säga att deras säkerhet är den viktigaste frågan för företaget.

– Hur ovanligt det än kan låta i manage-

menttermernas tidevarv, är medarbetarnas säkerhet på kort sikt viktigare än alla andra faktorer i företaget, till och med viktigare än kvalitet och vinst. Vet man sina prioriteringar så går det ganska fort att finna en väg framåt för säkerhet och arbetsmiljö. Därefter kan man koncentrera sig på produktion och intäkter. Och i den processen utgör formaliseringen, certifieringen, av arbetsmiljön en viktig del.

Aldrig slappna av

– Certifieringen är dock bara golvet, påpekar Peter Holterberg. Den är kvittot på att vi klarar minimikraven, inte att vi är så bra som vi vill vara. Det innebär att vi ständigt måste vara på hugget och inte slappna av i tron att vi är tillräckligt bra. Det saknas nämligen inte påminnelser om vår ofullkomlighet varje vecka, varför vi hela tiden måste sträva efter att bli ännu bättre.

Peter Holterberg tror också att arbetsmiljöcertifieringen inom några år kommer att vara en ”qualifier” – om du inte har den får du inte lämna några offerter. Precis på samma sätt som kvalitets- och miljöcertifieringarna är idag.

– På Nolato Gota har vi kunder som redan idag efterfrågar OHSAS 18001 trots att de själva inte har certifierat sig. För oss liksom dem är egentligen inte själva certifieringen kärnfrågan, utan det är att kunna stå rak i ryggen när det blåser. ■



Robotcell hos Nolato Gota.

Affärspartners och andra intressenter

God affärsetik ska tillämpas

I enlighet med Nolatos uppförandekod och den tionde principen i *Global Compact* ska våra affärsprinciper kännetecknas av integritet och ansvarstagande. Av uppförandekoden framgår det att Nolato:

- ▶ Inte erbjuder eller tar emot gåvor, förmåner eller betalningar som kan påverka, eller uppfattas att påverka, objektiviteten i mottagarens beslut eller som bryter mot lagstiftning och/eller lokala seder.
- ▶ Undviker situationer där lojaliteten mot företaget kan komma i konflikt med personliga intressen.
- ▶ Följer konkurrenslagstiftningen och verkar för rättvis konkurrens.
- ▶ Säkerställer att medarbetare, utan risk för personliga konsekvenser, kan slå larm om väsentliga oegentligheter inom företaget.

För ett globalt företag är dessa frågor komplexa och synen på vad som är normala affärsprinciper varierar mellan olika länder och kulturer. Inom koncernen används följande metoder för att styra och följa upp hur den goda affärsetiken tillämpas:

- ▶ Nolatos uppförandekod gäller alla och ledningarna för koncernens bolag har ansvaret att föra värderingarna vidare inom sina organisationer.
- ▶ Vi följer löpande upp kostnader, utgifter och intäkter.
- ▶ Vi är särskilt uppmärksamma på etiska frågor i relationer med affärspartners. Normal affärssed i varje land ska beaktas, men om affärsprinciperna inte stämmer överens med Nolatos uppförandekod så ska vi avstå från affären eller vidta andra relevanta åtgärder.
- ▶ Med hjälp av checklistor från *Global Compact* gör vi årliga utvärderingar hur bolagen arbetar för att motverka mutor. Utvärderingen för 2014 visar att myck-

et av arbetet sker inom ramarna för Nolatos uppförandekod och målgrupperna är huvudsakligen anställda, leverantörer, kunder och myndigheter. Flera av bolagen rapporterar att de är fortsatt aktiva för att motverka korruption och har etablerat detaljerade policys och riktlinjer kring bland annat gåvor, representation och omkostnader.

- ▶ Ett system för *whistleblowing* är infört inom koncernen, vilket skapar en möjlighet för medarbetare att under sekretess rapportera allvarliga oegentligheter.

Årets genomlysning visar att koncernens bolag arbetar med affärsetiska frågor på samma höga ambitionsnivå som tidigare år. Något fall av mutor, korruption eller kartellbildning identifierades inte under 2014.

Samspel med kunder och leverantörer

Många av Nolatos kunder återfinns inom branscher där frågor som rör miljö, arbetsmiljö och etik har hög prioritet. Detta gäller exempelvis fordons-, livsmedels-, telekom- och läkemedelsindustrin. Sedan ett antal år tillbaka har vi kunnat notera att kundernas krav skärps efterhand samt att nya krav tillkommer. Ett område där det under senare år kommit många förfrågningar rör användningen av ”konfliktmineraler” (se Definitioner och ordförklaringar, sid 31). Ungefär 95 procent av enheterna rapporterade kundkrav inom ett antal centrala områden av hållbar utveckling (se tabellen nedan).

Under året granskades 12 av koncernens enheter av ett flertal kunder och utfallet blev i huvudsak utmärkt eller godkänt. Förutom system för granskningar har några av kunderna etablerat system där leverantören kvalificerar sig för ett certifikat inom hållbar utveckling. Ett exempel är *Sony Green Partner*, som Lövepac Converting och Nolato Beijing är kvalificerade för.

Som en del av samspelet med kunderna förväntas Nolato att föra kraven på hållbar utveckling vidare i vår leverantörskedja. Detta görs genom information om Nolatos uppförandekod och kravspecifikationer, samt olika typer av uppföljningar.

Vi genomförde under 2014 mer än 150 granskningar av leverantörer med inriktning på hållbar utveckling. Drygt 120 av utvärderingarna baserades på frågeformulär och vid cirka 40 tillfällen genomfördes formella revisioner. Överlag blev utfallet bra och vi identifierade inte betydande risker med avseende på miljö och socialt ansvar. Ett par leverantörer kunde dock inte godkännas av Nolato.

Utvärderingar av leverantörernas hållbarhetsarbete är komplext och tidskrävande. Vi tillämpar därför en riskbaserad modell för vilka leverantörer som väljs ut för granskning. En betydande andel av Nolatos leverantörer utgörs av globala koncerner inom polymer- och kemiindustrin. Sådana företag har ofta ett avancerat CR-arbete och utgör därför inte de primära målen för våra utvärderingar. De detal-

Kundkrav	Andel enheter som rapporterar hållbarhetskrav från kunderna (%)		
	2012	2013	2014
Införa miljöledningssystem	33	32	53
Fasa ut farliga kemikalier	48	42	42
Efterlevnad av REACH och RoHS	14	26	37
Produktrelaterad miljöinformation	57	42	53
Följa kundens uppförandekod/CR-frågor	71	74	79
Andra krav (inkluderande ”konfliktmineraler”)	9	21	58

jerade kriterierna för vilka leverantörer som väljs ut varierar mellan koncernens bolag, men oftast är det nya leverantörer, nyckelleverantörer, eller leverantörer med särskilda risker, som selekteras för uppföljning.

Investerare

Nolatos hållbarhetsarbete fick fortsatt högt betyg i Veckans Affärers hållbara portfölj.

Samhällsengagemang

Vi samverkar med de omgivande samhällena på de platser där vi har verksamheter. För Nolato är det viktigt att upprätthålla

kontakter med universitet och skolor. Det kan röra sig om studiebesök, examensarbeten, praktik och utvecklingsprojekt. Ett hundratal elever och studenter gjorde under året studiebesök vid våra produktionsanläggningar. Vidare genomfördes samarbetsprojekt inom områden som *lean manufacturing*, utformning av medarbetarenkäter och examensarbeten. Nolato hade under 2014 fortsatt samverkan i hållbarhetsfrågor med Internationella Miljöinstitutet (IIIEE) vid Lunds Universitet.

I Ungern har anställningen av medarbetare med olika typer av funktionsnedsättning utvecklats vidare. Personer som är syn- och hörselskadade har genom

anställningen fått ökad livskvalitet, samtidigt som de gör utmärkta arbetsinsatser i bolagets produktion. Funktionshindrade arbetar också vid flera andra enheter inom koncernen.

Nolato ger ekonomiska stöd till skolor, sjukvård, idrottsklubbar och samhällsaktiviteter och i många fall är engagemanget långsiktigt och engagerar många av våra medarbetare. Ett aktuellt exempel är *Building Hope Together* i Kina. Ett annat exempel är att skolelever engageras i plantering av träd vid koncernens anläggning i Ungern.



När Nolato Hungary byggde ut under 2014 var man tvungna att fälla fyra träd. Som ett led i hållbarhetsarbetet planterades nya träd, ett arbete som elever från den lokala skolan hjälpte till med. Barnen fick även besöka fabriken och ta del av Nolatos hållbarhetsarbete.



Ekonomiskt ansvar

God finansiell utveckling

Nolato har haft en god finansiell utveckling under flera år och även om omsättningen under 2014 minskade något jämfört med det exceptionellt starka 2013, var den högre än åren dessförinnan. Resultatet förbättrades trots lägre omsättning, något som är ett mycket bra betyg till koncernens medarbetare för insatserna att ständigt förbättra Nolatos verksamhet. Kassaflödet var lägre till följd av högre investeringar och rörelsekapitalbehov men trots detta har Nolato en mycket stark balansräkning, vilket ger koncernen stor handlingsfrihet inför framtiden.

Under 2014 uppgick Nolatos omsättning till 4 234 MSEK (4 522). Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 470 MSEK (427), vilket gav en rörelsemarginal på 11,1 procent (9,4). Samtliga affärsområden uppnådde en tvåsiffrig rörelsemarginal (EBITA) och bidrog till det goda resultatet. Resultatet per aktie blev 13,84 SEK (11,94) och soliditeten stärktes till 54 procent (52).

Hållbar utveckling och ekonomi

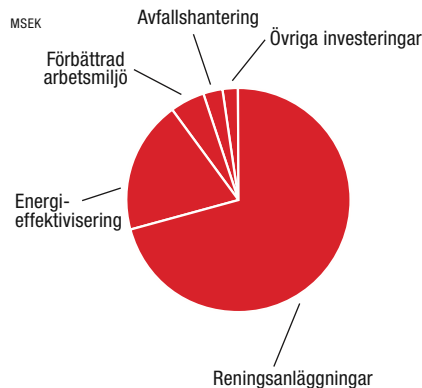
Under verksamhetsåret investerade Nolato 23,7 MSEK (13,3) i åtgärder som bidrar till minskad miljöpåverkan och bättre arbetsmiljö. Den största investeringen gjordes vid Nolato Beijing och omfattade en avancerad reningsanläggning som kraftigt reducerar utsläppen av VOC (lösningsmedel) från lackeringen av mobiltelefoner till atmosfären. Andra betydande investeringar gjordes inom energieffektivisering och ökad säkerhet på arbetsplatserna.

Miljökostnaderna uppgick till 12,2 MSEK (13,9) och domineras av utgifter för driften av reningsanläggningar, omhändertagande av avfall, intern administration, samt avgifter till myndigheter och certifieringsbolag. Under året genererade miljöförbättrande åtgärder kostnadsbesparingar på 4,1 MSEK (3,2). Besparingarna uppkom framförallt genom återvinning av material, effektivare ener-

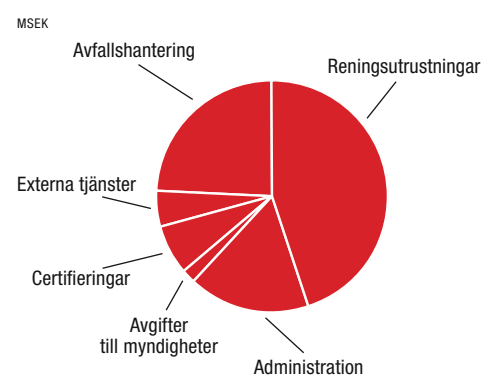
Finansiella nyckeltal

MSEK (om inte annat anges)	2014	2013	2012
Nettoomsättning	4.234	4.522	3.874
Rörelseresultat (EBITA)	470	427	303
EBITA-marginal %	11,1	9,4	7,8
Resultat efter finansiella poster	462	403	272
Resultat efter skatt	364	314	202
Avkastning på sysselsatt kapital %	28,4	26,7	19,4
Avkastning på eget kapital %	25,0	24,9	17,7
Soliditet %	54	52	44
Resultat per aktie SEK	13,84	11,94	7,68
Utdelning per aktie	8,50	8,00	6,00
Medelantal anställda	8.020	9.357	8.421

Miljöinvesteringar



Miljökostnader



Ekonomiskt värde för intressenter

Intressent	2014	2013	2012	Kommentar
Leverantörer	2 166	2 438	1 984	Ersättning för material och tjänster (råmaterial och förbrukningsmaterial)
Anställda	1 112	1 095	1 012	Löner och förmåner
Aktieägare	224	210	158	Utdelning
Kreditgivare	10	8	15	Räntekostnader
Samhället	98	89	70	Redovisad effektiv skatt koncernen
Summa	3 610	3 840	3 238	

gianvändning och minskad användning av förpackningsmaterial.

Kostnaden för vatten och avlopp uppgick till 2,0 MSEK (1,7) och energikostnaden var 119 MSEK (110).

Ekonomiskt värde för intressenter

Nolatos verksamhet skapar ett ekonomiskt värde som fördelas mellan olika intressenter. Det rör sig exempelvis om leverantörer, anställda, aktieägare, kreditgivare och samhället.

Risker inom hållbar utveckling

I Nolatos strategi ingår att genom aktiv och planerad riskhantering fortlöpande minimera riskerna i verksamheten, samtidigt som vi tillvaratar de affärsmöjligheter som ett kontrollerat risktagande innebär. Huvudsakliga inslag i riskhanteringen är identifiering, värdering, styrning, rapportering, övervakning och kontroll. För olika typer av väsentliga risker finns rutiner för att acceptera, reducera eller eliminera risken.

I Nolatos årsredovisning för 2014 ges detaljerad information om operationella och finansiella risker. Inom hållbarhetsområdet har vi identifierat ett antal risker som kan ha betydelse för koncernens finansiella ställning. Mer krävande miljölagstiftning, skatter, avgifter och andra krav inom miljöområdet kan orsaka betydande kostnader för industriella verksamheter. Även ur ett affärsmässigt perspektiv finns det risker kring miljö och socialt ansvar som uppmärksammats under senare år, framförallt med fokus på produktion i utvecklingsländer. Nolato gör regelbundet riskbedömningar i de länder där vi har verksamhet. Målsättningen är att så tidigt som möjligt identifiera nya risker och/eller kostnader inom miljö, etik och socialt ansvar.

Miljölagstiftning

Nolatos produktionsenheter har de tillstånd som krävs för verksamheterna och några mer omfattande ansökningar om förnyelse av tillstånd är inte planerade under 2015. I Beijing, Kina introducerades skärpta myndighetskrav kring luftföroreningar. Vi mötte de nya kraven genom installationen av en ny reningsanläggning som minskar lösningsmedelutsläppen. Med tanke på luftföroreningssituationen i Beijing kvarstår risken att kraven på miljöområdet ökar efterhand.

Koncernens enheter uppfyller, där det är tillämpligt, kraven i kemikalielagstiftningen REACH, produktlagstiftningen RoHS, producentansvar för förpackningsavfall

och annan relevant lagstiftning inom miljö och arbetsmiljö. Vi ser för närvarande inga ökande risker med avseende på ny eller förändrad lagstiftning.

Förorenad mark och farliga ämnen i byggnader

Någon förekomst av förorenad mark är inte känd och det finns inte några krav på undersökningar eller saneringsåtgärder.

I Sverige har tre av anläggningarna blivit klassificerade enligt miljömyndigheternas Mifo-metodik för förorenad mark. Riskbedömningen är av administrativ karaktär och bygger inte på faktiska provtagningar av mark och grundvatten. Samtliga anläggningarna ligger i den lägsta riskklassen och är inte prioriterade av myndigheterna för ytterligare undersökningar eller åtgärder.

Farliga ämnen som asbest förekommer i några enstaka byggnader och föranleder endast åtgärder i samband med större ombyggnader eller renoveringsåtgärder. PCB-inventering har genomförts i de svenska verksamheterna där mindre mängder av de miljöfarliga ämnena identifierades. Sanering har genomförts enligt den svenska miljölagstiftningen.

Miljöanpassning av produkter

Intresset för miljöanpassade produkter ökar i samhället och en affärsmässig risk kan vara att företagets sortiment innehåller produkter som av hälso- eller miljöskäl inte accepteras av kunderna.

Som leverantör har Nolato möjligheter att möta denna risk men då de flesta produkterna tillverkas på uppdrag av kunderna måste utvecklingsarbetet ske i samspel med dem.

Vi följer kontinuerligt utvecklingen för att kunna initiera utbyte av farliga ämnen, introduktion av mer miljöanpassade polymerer, samt utveckling av nya produkter. Vi har även ett koncernövergripande hållbarhetsmål kring miljöanpassad produktutveckling.

Klimatrelaterade risker

En av koncernens anläggningar är lokaliserad till ett område där framtida klimatförändringar kan orsaka skred (Göteborg). Vi följer här de risk- och sårbarhetsanalyser som utförs av myndigheterna.

Klimatförändringen är viktig för Nolato och på sidan 13 ges en översikt av hur koncernen arbetar med att minska sitt koldioxidavtryck. Samtidigt gäller det att ha beredskap för hur klimatförändringarna kan komma att påverka verksamheten ur ett ekonomiskt perspektiv. Det kan röra sig om skador på anläggningar och infrastruktur, men också aspekter som rör tillgång till råvaror, förhållanden hos leverantörer och förändrat kundbeteende. Skatter, avgifter och utsläppsbegränsningar kan naturligtvis också påverka Nolato.

Affärsetik

Bristande affärsetik kan skada Nolatos rykte och affärsverksamhet. Som framgår av informationen på sidan 20 arbetar vi på flera olika sätt för att förebygga korrup­tion och andra oegentligheter.

Mänskliga rättigheter

Kränkande av mänskliga rättigheter vid koncernens bolag eller hos våra leverantörer kan skada koncernens rykte och affärsverksamhet. Nolatos uppförandekod gäller på samma sätt över hela världen och genom information, utbildning, interna regelverk och uppföljning främjar vi skyddet av mänskliga rättigheter.

Energikostnader

Risken att kostnaden för energi stiger och väsentligt påverkar lönsamheten på ett negativt sätt och inom Nolato gäller detta främst inköp av el. Risken för negativa följder av stigande elpris hanteras genom att koncernen tecknar fastprisavtal för mellan 20 och 80 procent av de kommande fyra till tolv kvartalens behov.

Många aktiviteter under ett år

Arbetet med ständiga förbättringar fortsätter och här ges några exempel på initiativ och aktiviteter vid Nolatos enheter i Europa, Kina och USA. Mer att läsa om olika åtgärder för hållbar utveckling finns på andra ställen i hållbarhetsredovisningen.

Sverige

- ▶ Nolato Polymer har investerat i nya formsprutor med högre energieffektivitet och gjort en betydande uppgradering av produktionslokalerna.
- ▶ Vid Nolato MediTech i Hörby och Lomma fortsätter aktiviteterna inom *Medical Excellence*, bland annat har närmare 500 förbättringsförslag inom miljö- och arbetsmiljöområdet beaktats och en utbildningsdag för medarbetarna har genomförts. Inom ramarna för ARKAD har ett samarbete med Lunds Universitet (LTH) inletts.
- ▶ Nolato MediTech var under året värdar för *Lean Forum* med deltagare från 24 olika industriföretag.
- ▶ Nolato MediTech installerade laddningsstationer för elbilar på parkeringsplatsen. Energieffektiviseringsåtgärder minskade energiförbrukningen med mer än 5 procent under året.
- ▶ Hållbarhet var i fokus på årets Nolato Medical Camp.
- ▶ Nolato Silikonteknik i Hallsberg installerade belysning med låg energiförbrukning.
- ▶ Nolato MediTor i Torekov introducerade system för återvinning av PVC-avfall. Vidare gav den nya roboten för doppning energibesparing på ungefär 200 000 SEK per år. Arbetet med substitution av farliga kemikalier fortsatte och ftalatfria andningspåsar producerades.
- ▶ Nolato Gota i Götene reviderades med avseende på arbetsmiljöstandarden OHSAS 18001 och planerar slutlig certifiering under 2015.
- ▶ Nolato Gota i Götene installerade data-loggers, vilket medförde att en detaljerad energikartläggning kunde genomföras.

- ▶ Nolato Lövepac i Skånes Fagerhult ersatte den befintliga oljeeldningen med ett jordvärmesystem, något som minimerar utsläppen av koldioxid.
- ▶ Vid Nolato Cerbo i Trollhättan fasades flera farliga kemiska ämnen ut. Energiförbrukningen minskade med 625 MWh. Arbetet med *lean manufacturing* fortsatte med ett antal genomförda förbättringsåtgärder.
- ▶ Nolato Plastteknik i Göteborg installerade nya energieffektiva produktionsutrustningar. Nyckeltalet för energianvändningen sjönk med 6 procent under året. Arbetet med *lean manufacturing* utvecklades vidare. Vidare arbetade man med att utveckla ett avancerat kylarfläktsystem för fordon. Miljövinsten ligger bland annat i närheten till kunden och därmed minskad miljöpåverkan från transporterna av de färdiga produkterna.

Ungern och Rumänien

- ▶ Nolato Hungary i Mosonmagyaróvár certifierades enligt OHSAS 18001 och bolaget fick ytterligare en utmärkelse för åtgärden att anställa funktionshindrade medarbetare. Vidare utvecklades en omfattande databas för mätning och uppföljning av energiförbrukningen och avfallsmängderna.
- ▶ Nolato Romania i Negoiesti certifierades enligt OHSAS 18001. Enheten var helt olycksfri under 2014 och personalomsättningen minskade. Förbrukning av naturgas var lägre än föregående år.

Storbritannien

- ▶ Nolato Jaycare i Portsmouth minskade förbrukningen av naturgas med 60 procent jämfört med de tre senaste åren och fortsatte att utveckla arbetet med energieffektivisering. Hanteringen av avfallet förbättrades, kassationerna gick ner och andelen avfall till deponi minskade. Antalet leverantörsbedömningar med inriktning på hållbar utveckling ökade jämfört med föregående år.

- ▶ Nolato Jaycare i Newcastle införde lastpallar som kan återanvändas och förbrukningen av pallar förväntas sjunka med 25 procent. En ny typ av plastfilm introducerades för alla förpackningar och åtgärden kommer att minska användningen av plastfilm med 20 – 30 procent. Andelen avfall till deponi och användningen av vatten minskade med vardera 25 procent.

Kina

- ▶ Vid Nolato Beijing utvecklades medarbetarprogrammet vidare, bland annat med förbättrade ekonomiska villkor, tävlingar, dialoger med bolagsledningen och utbildningar. Ett antal funktionshindrade medarbetare anställdes.
- ▶ *Building Hope Together*, där bolaget stöder en skola i ett fattigt område utanför Beijing, fortsatte med nya initiativ för eleverna.
- ▶ Arbetet med att minska energi- och vattenförbrukningen fortsatte.
- ▶ Ett betydande antal leverantörer utvärderades med avseende på hållbar utveckling. Nolato Beijing klarade med god marginal flera betydande kunders utvärderingar av hållbarhetsarbetet.
- ▶ Inom *Beijing Business Development Area* utsågs Nolato bland mer än 9 000 företag till ett av de "Top 20 High Technology & High Expanding" företagen under 2014. BDA gav också högt betyg (Level B) för arbetsmiljöarbetet.
- ▶ En kompletterande reningsanläggning för att reducera utsläppen av VOC till omgivningen installerades i Beijing.
- ▶ Nolato Lövepac i Beijing och Shenzhen införde ett system med regelbundna hälsokontroller av personalen.
- ▶ Nolato Lövepac i Beijing och Shenzhen genomförde åtgärder för samla in förpackningsmaterial från kunderna och återanvända detta.

USA

- ▶ Nolato Contour i Baldwin utökade sitt program för återvinning av avfall.

Om hållbarhetsredovisningen

Fokus på väsentligheter

Nolatos hållbarhetsredovisning för 2014 enligt GRI G4 och *Communication on Progress (Global Compact)* omfattar aspekter som rör miljö, arbetsmiljö, sociala frågor och affärsetik. Ambitionen är att redovisningen, tillsammans med kompletterande information, ska ge medarbetare och externa intressenter en transparent bild av bolagets aktiviteter inom hållbarhetsområdet (CR) och hur dessa samspelar med affärsverksamheten.

Alla enheter som tillhörde Nolato under 2014 ingår i redovisningen med undantag för enheten i Malaysia, som invigdes under sommaren 2014. Sammanlagt har 19 produktionsanläggningar bidragit med data. En översikt av de olika enheternas betydelse för hållbarhetsredovisningen ges i tabellen.

Redovisningsprinciper

Varje produktionsenhet bidrar med kvantitativ och kvalitativ information enligt Nolatos formulär för hållbarhetsredovisning. Chefen för respektive bolag/enhet är ansvarig för kvalitetssäkring av den information som lämnas. Årets prestanda jämförs och verifieras med föregående års uppgifter. Ytterligare kvalitetskontroller görs i samband med intervjuer och platsbesök.

Utsläppen av koldioxid, svaveldioxid och kväveoxider från den direkta energianvändningen görs med hjälp av omräkningsfaktorer. Dessa baseras på energiinnehållet och kvaliteten på de bränslen som används. Utsläppen av koldioxid från den indirekta energianvändningen (huvudsakligen elektricitet) i Kina och USA baseras på utsläppsdata från *Greenhouse Gas Protocol Initiative (GHG Protocol)*. För de europeiska enheterna används emissionsfaktorer som är baserade på uppgifter från *EU Covenant of Mayors (2010)*. För de svenska verksamheterna utnyttjades utsläppsdata från leverantören av elektricitet. Information om utsläppen av VOC (lösningsmedel) baseras på massbalansberäkningar.

I årets redovisning har vi, jämfört med redovisningarna 2011 - 2013, korrigerat data för utsläpp av koldioxid vid de euro-

peiska enheterna enligt omräkningsfaktorerna i *Covenant of Mayors*.

Bolag/anläggning	Land	Antal anställda *	Byggnadsyta (m ²)	Etabliringsår	Tillstånd enligt miljölagstiftningen	Signifikans för hållbarhetsredovisningen
Nolato Beijing, Beijing	Kina	5 630 (4 893)	36 309	2001	Ja	Hög
Nolato Hungary, Mosonmagyaróvár	Ungern	516 (506)	18 431	2000	Ja	Hög
Lövepac Converting, Beijing	Kina	429 (386)	4 721	2000	Nej	Hög
Lövepac Converting, Shenzhen	Kina	176 (140)	2 635	2008	Nej	Hög
Nolato Romania, Negoesti	Rumänien	28 (29)	2 960	2010	Ja	Medel
Nolato Polymer, Torekov/Ängelholm	Sverige	63 (68)	11 035	1973, 1995	Ja	Medel
Nolato Jaycare, Portsmouth	UK	259 (265)	11 132	1986	Ja	Medel
Nolato Jaycare, Newcastle	UK	**	4 790	1998	Ja	Medel
Nolato MediTech, Hörby	Sverige	184 (263)	7 000	1999	Ja	Medel
Nolato MediTech, Lomma	Sverige	***	5 000	1980	Ja	Medel
Nolato Cerbo, Trollhättan	Sverige	109 (130)	11 000	1971	Ja	Medel
Nolato MediTor, Torekov	Sverige	53 (65)	4 500	1973	Ja	Medel
Nolato Gota, Götene	Sverige	128 (109)	23 004	1965	Ja	Medel
Nolato Contour, Baldwin	USA	169 (150)	8 631	1993	Ja	Medel
Nolato Plastteknik, Göteborg	Sverige	105 (104)	13 000	1980	Ja	Medel
Nolato Lövepac, Skånes Fagerhult	Sverige	41 (37)	4 200	1968	Nej	Låg
Nolato Hertila, Åstorp	Sverige	24 (24)	4 474	2000	Ja	Låg
Nolato Silikonteknik, Hallsberg	Sverige	48 (38)	2 500	1995	Ja	Låg

* Medelantal anställda. Antalet under 2013 anges inom parentes.

** Rapporteras tillsammans med Nolato Jaycare, Portsmouth.

*** Rapporteras tillsammans med Nolato MediTech, Hörby.



Nolato och GRI

Organisationen bakom GRI (*Global Reporting Initiative*) har fastställt frivilliga övergripande riktlinjer för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling. Redovisning enligt GRI ska ha fokus på hållbarhetsaspekter som är väsentliga för organisationen och dess intressenter. Redovisningen ska ge en komplett, balan-

serad, jämförbar, noggrann och trovärdig bild av organisationens utveckling inom hållbarhetsområdet. Den ska omfatta såväl positiva som negativa aspekter.

Nolato har valt att redovisa enligt Core i GRI G4 och indikatorerna är anpassade till utvärderingen av aspekter som finns på sidan 9. Jämfört med tidigare år har avsnitten kring strategi, analys och väsent-

lighet (materialitet) utökats. Informationen kring några nyckelindikatorer har kompletterats.

Av tabellen nedan framgår i vilken omfattning Nolato arbetar med GRI G4. SR i tabellen hänvisar till sidor i hållbarhetsredovisningen och AR hänvisar till årsredovisningen för 2014.

Kärnområden som omfattas av redovisningen (<i>General Standard Disclosures</i>)			
Beteckning enligt GRI	Krav eller indikator	Hänvisning	Extern verifiering
Strategi och analys			
G4-1	Uttalande från VD kring hållbarhetsfrågornas betydelse och Nolatos hållbarhetsstrategi.	SR3; AR6-7	—
G4-2	Beskrivning av de viktigaste effekterna för Nolatos intressenter, risker och möjligheter. Trender, mål och program.	SR7-11	—
Organisationsprofil			
G4-3	Namn på den redovisande organisationen.	Nolato AB (publ)	—
G4-4	Viktiga varumärken, produkter och tjänster.	AR5	—
G4-5	Plats för Nolatos huvudkontor.	Torekov	—
G4-6	Antal länder där Nolato är verksam och andra geografiska områden som är väsentliga med avseende på hållbar utveckling.	SR16, 25; AR4	—
G4-7	Ägarförhållanden och legal form.	AR36-37	Ja
G4-8	Nolatos marknader och kunder	AR16-29	—
G4-9	Antal anställda, antal verksamheter, nettoomsättning, skulder och tillgångar, kvantitet av sålda produkter.	AR44-79	Ja
G4-10	Anställda (typ av anställning, kön, region, fluktuationer i antalet anställda).	SR16	—
G4-11	Andel anställda som omfattas av kollektivavtal.	SR16	—
G4-12	Beskrivning av Nolatos leverantörskedja.	SR20	—
G4-13	Betydande förändringar under redovisningsperioden (storlek, struktur, ägare, leverantörer).	SR25; AR12	—
G4-14	Beskrivning av hur Nolato tillämpar försiktighetsprincipen.	SR8, 13-14	—
G4-15	Anslutning till initiativ/åtaganden kring hållbar utveckling.	SR8	—
G4-16	Medlemskap/deltagande i nationella och internationella organisationer.	SR30	—
Väsentliga aspekter och avgränsningar			
G4-17	Bolag som ingår i Nolatos finansiella redovisning. Bolag som ingår i hållbarhetsredovisningen	SR25	—
G4-18	Process för att definiera redovisningens innehåll och avgränsningar.	SR25	—
G4-19	Förteckning över alla väsentliga aspekter som definierar redovisningens innehåll.	SR9	—
G4-20	Motivering till varför aspekterna betraktas som väsentliga inom Nolato. Interna avgränsningar av aspekterna.	SR9	—
G4-21	Motivering till varför aspekterna betraktas som väsentliga utanför Nolatos. Externa avgränsningar av aspekterna.	SR9	—
G4-22	Kommentarer till korrekationer av tidigare redovisad information.	SR25	—
G4-23	Betydande förändringar jämfört med tidigare redovisningar av väsentliga aspekter och avgränsningar.	Inga betydande förändringar	—

Engagemang med intressenter			
G4-24	Förteckning över intressenter där Nolato är engagerat.	SR9	—
G4-25	Grunderna för identifieringen av intressenter.	SR9	—
G4-26	Beskrivning av Nolatos engagemang med intressenter.	SR9, 20-21	
G4-27	Nyckelområden i engagemanget med intressenter och hur Nolato hanterar dessa områden.	SR9	—
Redovisningsprofil			
G4-28	Redovisningsperiod.	SR25	
G4-29	Datum för den föregående hållbarhetsredovisningen.	April 2014	—
G4-30	Redovisningscykel.	SR25	—
G4-31	Kontaktperson för hållbarhetsredovisningen.	Torbjörn Brorson	—
GRI innehållsförteckning			
G4-32	Referenser till krav och indikatorer i GRI.	Den här förteckningen.	—
G4-33	Policy för extern verifikation av redovisningen.	Ingen extern verifikation.	—
Styrning			
G4-34	Struktur för Nolatos styrning av hållbarhetsarbetet.	SR9	—
Etik och integritet			
G4-56	Nolatos grundläggande värden, uppförandekod och policys.	SR10; www.nolato.se/ hallbarhet	—
G4-58	Rapporteringsmekanismer för oetiskt beteende, exempelvis whistleblowing	SR16	—

Indikatorer			
Beteckning enligt GRI	Krav eller indikator	Hänvisning	Extern verifikation
Ekonomi			
G4-EC1	Genererat och fördelat ekonomiskt värde	SR21	Ja
G4-EC2	Ekonomiska konsekvenser samt risker och möjligheter som orsakas av klimatförändringen	SR24	—
G4-EC3	Omfattningen av organisationens förmånsbestämda åtaganden.	AR71	Ja
G4-EC4	Väsentligt finansiellt stöd från den offentliga sektorn.	Inget under året.	—
Miljöansvar			
	Material		
G4-EN1	Materialanvändning förnybara och inte förnybara material.	SR13-14	—
G4-EN2	Återvunnet material i procent av materialanvändningen.	SR13-14	—
	Energi		
G4-EN3	Direkt energianvändning.	SR12	—
G4-EN4	Indirekt energianvändning.	SR12	—
G4-EN5	Energiintensitet.	SR11-12	—
G4-EN6	Minskning av energianvändningen	SR11-12	—
G4-EN7	Minskning i energiförbrukning hos produkter	SR15	—
	Vatten		
G4-EN8	Total vattenanvändning per källa.	SR14	—

Utsläpp			
G4-EN15	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1).	SR13	—
G4-EN17	Andra indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3).	SR13	—
G4-EN18	Växthusgasintensitet.	SR11,13	—
G4-EN19	Initiativ för att minska utsläppen av växthusgaser.	SR13	—
G4-EN20	Utsläpp av ozonnedbrytande ämnen	SR13	—
G4-EN21	NO _x , SO ₂ och andra betydande luftföroreningar.	SR13	—
Avlopp och avfall			
G4-EN22	Utsläpp till avlopp.	SR14	—
G4-EN23	Avfallsmängd per kategori och behandlingsmetod.	SR14	—
G4-EN24	Antal och volym av betydande spill.	Inga under året	—
Produkter och tjänster			
G4-EN27	Åtgärder för att minska miljöpåverkan från produkter och tjänster, samt resultatet härav.	SR15	—
Efterlevnad			
G4-EN29	Böter och andra sanktioner för överträdelser mot miljölagstiftning och miljöbestämmelser.	SR10	—
Transporter			
G4-EN30	Betydande miljöpåverkan från transporter.	SR14	—
Övergripande			
G4-EN31	Kostnader och investeringar för miljöåtgärder.	SR22	—
Utvärdering av leverantörer			
G4-EN32	Andel nya leverantörer som utvärderades med avseende på miljö.	SR20	—
Socialt ansvar			
G4-LA1	Nyanställda och personalomsättning per åldersgrupp, kön och region	SR16	—
G4-LA5	Deltagande i skyddskommittéer.	SR18	—
G4-LA6	Omfattning av arbetsskador och arbetsrelaterade sjukdomar.	SR18	—
Träning och utbildning			
G4-LA9	Genomsnittligt antal och utbildningstimmar per anställd och år.	SR18	—
G4-LA11	Andel av anställda som deltar i utvecklingssamtal eller motsvarande.	SR18	—
Diversitet och jämställdhet			
G4-LA12	Sammansättning av styrelse och ledning samt uppdelning av andra anställda efter kön, åldersgrupp, etc.	SR16,AR40-41	—
Utvärdering av leverantörer			
G4-LA14	Andel nya leverantörer som utvärderades med avseende på arbetsförhållanden.	SR20	—
Mänskliga rättigheter			
Icke-diskriminering			
G4-HR2	Andelen medarbetare som informerats/utbildats mänskliga rättigheter.	SR11,18	—
G4-HR3	Incidenter kring diskriminering och vidtagna åtgärder.	SR16	—
Föreningsrätt och rätt till kollektivavtal			
G4-HR4	Verksamheter för vilka man uppmärksammat att föreningsfriheten och rätten till kollektivavtal kan vara väsentligt hotade och åtgärder som vidtagits.	SR16	—

Barnarbete			
G4-HR5	Verksamheter för vilka man uppmärksammat risken för barnarbete och åtgärder som vidtagits.	SR20	—
Tvångsarbete			
G4-HR6	Verksamheter för vilka man uppmärksammat att det finns väsentlig risk för tvångsarbete och åtgärder som vidtagits.	SR20	—
Utvärdering av leverantörer			
G4-HR10	Andel nya leverantörer som utvärderades med avseende på mänskliga rättigheter.	SR20	—
Samhälle			
Lokalsamhällen			
G4-S01	Andel av verksamheten som deltar i samhällsaktiviteter.	SR17,21	—
Antikorruption			
G4-S04	Information och utbildning för att motverka korruption.	SR20	—
G4-S05	Konfirmerade händelser av korruption och vidtagna åtgärder.	Inga registrerade händelser	—
Produktansvar			
G4-PR1	Andel produkter som utvärderas med avseende på hälsa, säkerhet och förbättringspotential.	SR15	—

Global Compact



Nolato följer tio principer kring ansvarsfullt företagande

Nolato anslöt sig under 2009 till Förenta Nationernas initiativ för ansvarsfullt företagande, *Global Compact*. Koncernen blev därmed en del av ett världsomspännande nätverk som idag består av mer än 12.000 organisationer, varav 8.000 företag, i 135 länder. Genom att delta i *Global Compact* stöder Nolato tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption.

Skriften Nolatos själ, som bland annat omfattar koncernens uppförandekod, är ett viktigt internt dokument, som vägleder

och samordnar de anställdas aktiviteter i linje med de tio principerna. Regelbundet genomförs utvärdering av hur koncernbolagen uppfyller koncernens uppförandekod. I inledningen till hållbarhetsredovisningen kommenterar Nolatos VD Hans Porat hur bolaget under året arbetat med *Global Compact*.

Communication On Progress

Det är ett krav att organisationer som anslutit sig till *Global Compact* ska göra en årlig redovisning (*Communication on Progress; COP*) av hur man uppfyller de tio principerna. I Nolatos fall utgår vi från informationen som lämnas i årsredo-

visningen och hållbarhetsredovisningen. Tillsammans ger redovisningarna en rättvisande bild av hur Nolato stöder och följer *Global Compacts* principer. För att förenkla *Communication On Progress* utnyttjar vi GRI-indikatorer och i korsreferenstabellen nedan framgår det vilka indikatorer som är relevanta i sammanhanget.

<i>Global Compact</i> principer	GRI indikatorer
Mänskliga rättigheter	
1. Företagen ska stödja och respektera internationellt proklamerade mänskliga rättigheter.	G4-HR2, G4-HR7, G4-S01
2. Företag ska försäkra sig om att de inte är delaktiga i kränkningar av mänskliga rättigheter.	G4-HR1, G4-HR10-11
Arbetsvillkor	
3. Företagen ska upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar.	G4-11, G4-HR4
4. Företagen ska verka för avskaffande av alla former av tvångsarbete.	G4-HR6
5. Företagen ska verka för avskaffande av allt barnarbete.	G4-HR5
6. Företagen ska verka för avskaffande av all diskriminering vid anställning och yrkesutövning.	G4-10, G4-LA1, 9, 11, G4-HR3
Miljö	
7. Företagen ska stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker.	G4-EN1, 3, 8, 15, 17, 20, 21, 27, 31
8. Företagen ska ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande.	G4-EN1-10, 15-24, 27
9. Företagen ska uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik.	G4-EN6, 7, 19, 27
Korruption	
10. Företagen ska motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.	G4-56, 58, G4-S04, 5

Definitioner och ordförklaringar

Arbetsrelaterad sjukdom En arbetsrelaterad sjukdom orsakas av långvarig exponering till någon speciell arbetsmiljöfaktor. Exempel på faktorer är buller, damm och lösningsmedel.

Arbetsrelaterad skada En arbetsrelaterad skada är en plötslig händelse (olycka) som kan hänföras till arbetet och som ger upphov till ett sår eller annan skada. Typiska arbetsskador i polymerindustrin är skärsår, fall och skador som orsakas av tunga lyft och repetitivt arbete. Nolato rapporterar arbetsrelaterade skador som en olycka som orsakar mer än en dags frånvaro (*Lost Work Case; LWC*). Frekvensen normeras genom antalet arbetsskador anges per 1.000 anställda (*LWC/1.000*).

CFC/HFC Köldmedier som klorfluorkarboner (CFC) och klorfluorkolväten (HFC) har negativa effekter på miljön genom deras ozonnedbrytande egenskaper och påverkan på klimatet. Efterfrågan på miljöanpassade köldmedier växer i världen.

CLP *Classification, Labelling and Packaging* är en EU-lagstiftning som behandlar farorna med kemiska ämnen och blandningar och hur användare ska informeras om dem. Bestämmelserna införs under en övergångsperiod som avslutas 2015.

COP *Communication On Progress* är en årlig rapport som överlämnas till Förenta Nationerna och som redovisar hur Nolato arbetar med de tio principerna i *Global Compact*.

CSR/CR *Corporate Social Responsibility/ Corporate Responsibility* är begrepp som innefattar hur företag arbetar med frågor som rör miljö, socialt ansvar, ekonomiskt ansvar och affärsetik. Används ofta med samma innebörd som begreppet ”hållbar utveckling”.

EMC Skärmning av elektronik för att uppnå elektromagnetisk kompatibilitet (EMC).

Energiförbrukning Nolato redovisar både den direkta energiförbrukningen (använd-

ning av bränslen i egna energianläggningar) och den indirekta förbrukningen (inköpt el och fjärrvärme).

Extrudering Tillverkningsmetod för kontinuerlig framställning av produkter i strängform, till exempel slangar.

Formsprutning Tillverkningsmetod för produktion av polymera komponenter. Materialet, till exempel någon typ av plast, sprutas under högt tryck in i en form där komponenten tillverkas.

5S En japansk metod för att skapa ordning och reda på arbetsplatsen. Här ingår att sortera, systematisera, städa, standardisera och se till. 5S är en viktig del i *lean manufacturing*.

Global Compact Ett initiativ från Förenta Nationerna för ansvarsfullt företagande. Deltagande organisationer åtar sig att stödja tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption.

GRI *Global Reporting Initiative* har fastställt frivilliga övergripande riktlinjer för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling. GRI G4 introducerades under 2013.

Hållbar utveckling En utveckling som ”*tillgodose dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov*”. Hållbar utveckling omfattar ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

ISO 50001 Internationell standard för energiledningssystem.

ISO 14001 Internationell standard kring miljöledningssystem som introducerades 1996. För närvarande är drygt 300 000 organisationer över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 14001. En uppdaterad version av standarden kommer 2015 (ISO 14001:2015).

ISO 26000 Internationell standard som ger vägledning kring hur organisationer kan hantera frågor som rör socialt ansvar. Standarden introducerades under 2010.

Koldioxid (CO₂) Koldioxid bildas vid alla processer där kolinnehållande material förbränns, exempelvis vid förbränning av fossila bränslen. Det är mycket troligt att koldioxiden ökar den globala uppvärmningen (växthuseffekten).

Konfliktmineral Tantal, tenn, guld och volfram kallas för konfliktmineraler om de härrör från Demokratiska republiken Kongo och närliggande länder. Benämningen har uppkommit eftersom det pågår väpnade konflikter i regionen, där gruvverksamheten ofta bidrar till fortsatta konflikter och leder till brott mot mänskliga rättigheter.

Lean manufacturing Systematisk metod för att hantera resurser på ett effektivt sätt. Syftet med *lean* är att identifiera alla faktorer i en produktionsprocess som inte skapar värde hos kunden.

Miljöaspekt De delar av en organisations aktiviteter, produkter eller tjänster som samspelar med miljön.

Miljörelaterade kostnader Kostnader som kan hänföras till åtgärder för att förebygga, minska eller återställa miljöpåverkan som orsakas av organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för kostnader inom arbetsmiljöområdet. Kostnaderna omfattar bland annat administration, inköp av externa tjänster, avgifter till myndigheter, underhåll av miljöledningssystem, avfallskostnader samt kostnader för externa inspektioner och revisioner.

Miljörelaterade investeringar Investeringar för att förebygga och minska miljöpåverkan från organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för investeringar i bättre arbetsmiljö.

LWC Arbetsolycka som orsakar minst en dags frånvaro (*Lost Work Case*).

NGO *Non-governmental organisation*, frivillig organisation.

NOx (kväveoxider) Gasformiga oxider som bildas vid förbränningsprocesser genom oxidation av kväve. Ämnena är skadliga för miljö och hälsa och orsakar bland annat försurning och övergödning.

OHSAS 18001 Standard som rör hälsa och säkerhet på arbetsplatserna. Kommer att ersättas av standarden ISO 45001.

PAH Polyaromatiska kolväten eller polyaromater (*Polycyclic Aromatic Hydrocarbons*) är en grupp miljö- och hälsofarliga ämnen som finns i stenkol och petroleum. Ämnena sprids bland i miljön via förbränningsprocesser.

PCB Polyklorerade bifenyler, är en grupp miljö- och hälsoskadliga industrikemikalier. Användningen av PCB förbjöds i Sverige 1972, men ämnet finns fortfarande kvar i miljön på grund av dess långa nedbrytningstid.

Polymerer Kemiska föreningar som består av mycket långa kedjor uppbyggda av mindre repeterande enheter (monomerer). Plast och gummi är exempel på polymera material.

REACH Kemikalielagstiftning inom EU som syftar till säkrare hantering av kemikalier. Kemiska ämnen ska registreras för en viss användning och särskilt farliga ämnen kan beläggas med restriktioner.

RoHS EU-lagstiftning som begränsar användningen av vissa miljö- och hälsofarliga ämnen.

SO₂ (svaveldioxid) Svaveldioxid bildas då petroleumprodukter förbränns. Gasen bidrar till försurning av vattendrag och mark. I högre koncentration är svaveldioxid skadlig för människors hälsa.

Uppförandekod Riktlinjer för Nolatos medarbetare, styrelse, leverantörer m.fl. inom affärsetik, miljö, arbetsförhållanden och socialt ansvar.

Vattenfotavtryck Den totala volymen färskvatten som används för att producera företagets varor och tjänster.

VOC är lättflyktiga organiska föreningar (*Volatile Organic Compounds*). En grupp av organiska föreningar som lätt förångas i rumstemperatur. Halten av lättflyktiga kolväten i luften har negativa hälso- och miljöeffekter, bland annat bidrar de till bildandet av marknära ozon.