



Vårt hållbarhetsarbete *2019*

Nolatokoncernen

- ▶ Nolato är en svensk, börsnoterad koncern med verksamhet i Europa, Asien och Nordamerika. Vi utvecklar och tillverkar kundunika produkter i polymera material såsom plast, silikon och TPE till kunder inom medicinteknik, läkemedel, konsumentelektronik, telekom, fordon, hygien och andra utvalda industriella sektorer. Nolatos affärer skapas inom tre kundnära affärsområden – Medical Solutions, Integrated Solutions och Industrial Solutions.
- ▶ Vår vision är att när kunden ska välja en högteknologisk samarbetspartner och leverantör så ska Nolato betraktas som det naturliga valet. Att vara kundens första val definierar vi som kundupplevelsen av en leverans som står för kvalitet i alla led.
- ▶ Våra grundläggande värderingar utgår från att en effektiv och lönsam affärsverksamhet måste vara etisk och hållbar. Därför är frågor som rör etik, socialt ansvar, miljö och arbetsmiljö väl integrerade i vår affärsverksamhet.
- ▶ Nolatoaktien noteras på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials.

Nolatos hållbarhetsredovisning 2019

- ▶ Hållbarhetsarbetet ingår i det ekonomiska värdeskapandet för Nolato och bidrar samtidigt till ett hållbart samhälle. Hållbarhetsredovisningen kan ses som en integrerad rapport som dels ger information om förhållandet mellan finansiella och ickefinansiella resultat, dels visar hur koncernens strategi, styrning och resultat kan skapa värde för intressenterna.
- ▶ Nolatos årsredovisning för 2019 innehåller den information (hållbarhetsrapport) som enligt årsredovisningslagen krävs för stora företag. Syftet med hållbarhetsredovisningen är att fördjupa och komplettera hållbarhetsrapporten i årsredovisningen.

Innehåll

Koncernchefens inledning	3
Nolatokoncernen i korthet	4
Långsiktigt perspektiv på hållbarhetsarbetet	5
Tio år i sammandrag	6
Artikel: Nolato, plasterna och miljön	7
Nolato och hållbar utveckling	8
Mål och nyckeltal	12
Artikel: Vi strävar efter tre gröna	13
Miljöansvar	14
Artikel: Hållbara, innovativa förpackningar	20
Socialt ansvar	21
Artikel: Socialt ansvar i praktiken hos Nolato Contour i USA	23
Affärspartners och andra intressenter	24
Ekonomiskt ansvar	26
Risker och möjligheter	27
Artikel: Flitiga fabriksbin i Hörby	28
Många aktiviteter under ett år	29
Om hållbarhetsredovisningen	30
GRI-index 2019	31
Global Compact	34
Definitioner och ordförklaringar	35

Vi kan bidra till framtiden genom att tacka nej

Nolato har länge tagit ansvar för människor och miljö. Vi strävar efter att utveckla lösningar som gynnar affärerna och samtidigt bidrar till hållbar utveckling. De tio principerna för ansvarsfullt företagande i FN Global Compact, samt FN:s Globala mål för hållbar utveckling, ger vägledning och inspiration i arbetet. Hållbarhetsredovisningen visar hur vi vidareutvecklat vår strategi och ger konkreta exempel på hållbara lösningar. Det rör sig exempelvis om lägre materialåtgång, energieffektiva produktionsmetoder, miljöeffektiv logistik, säkra arbetsplatser, samt engagemang i de samhällen där vi är verksamma.

En stor utmaning

Att minska klimatpåverkan är en stor utmaning och vi har kommit en bit på väg genom att fasa ut fossila bränslen, öka energieffektiviteten och köpa fossilfri el i de länder där detta är möjligt. Men det område där vi kan göra störst nytta för framtidens klimat och miljö är faktiskt hur vi utvecklar nya produkter och vilka produkter vi väljer att utveckla och tillverka.

Nolatos viktigaste råvaror är plaster – fantastiska material med egenskaper som är svåra att ersätta. Plasterna ska dock hanteras rätt och inte hamna i naturen. Det finns också mycket kvar att göra för att minska plasternas koldioxidavtryck. Vi försöker så långt det är möjligt att påverka våra kunder att använda återvunnen plastråvara eller biobaserade plaster när vi utvecklar nya produkter. För närvarande

sker detta i relativt liten skala men vi ser ett ökande intresse för mer klimatsmarta produkter.

Stötta kunderna

Genom att vi är med redan på ett tidigt stadium av produktutvecklingen hos våra kunder, kan vi stötta dem när det gäller hållbar utveckling. Inte minst vad det gäller produktens klimatpåverkan i ett livscykelperspektiv. Genom att vara förutseende i val av råvaror och produktionsmetoder minskar vi samtidigt vårt eget koldioxidavtryck. Men bland det viktigaste vi kan göra är faktiskt att tacka nej till affärer som inte möter våra miljökrav. Detta kan naturligtvis uppfattas som en drastisk åtgärd, men är något som tydligt visar att vi menar allvar med hållbarhetsarbetet.

Miljö- och affärsnytta

Jag ser fram emot att, tillsammans med alla kompetenta och engagerade medarbetare, fortsätta att arbeta för hållbar utveckling. Vår övergripande målsättning är att utveckla lösningar som är intressanta för kunderna och som i ett helhetsperspektiv skapar såväl miljö- som affärsnytta.



Christer Wahlquist
Vd och koncernchef

Torekov i mars 2020

Christer Wahlquist
Vd och koncernchef

Nolatokoncernen i korthet

Nolato är en svensk, börsnoterad koncern med verksamhet i Europa, Asien och Nordamerika. Nolatos tre affärsområden utvecklar och tillverkar produkter i polymera material såsom plast, silikon och TPE till ledande, ofta globala, företag.



Andel av koncernens totala omsättning

Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)

Värdegrund

Affärsmässiga Välorganiserade Ansvarstagande

Tre grundbultar som utgör Nolatos gemensamma värderingar och är centrala i vår långa tradition av ansvarsfullt företagande och strategi för hållbar utveckling.

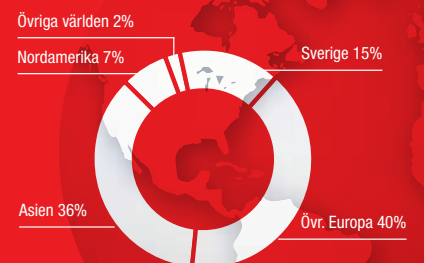
Medarbetare

5 900

Medelantalet anställda vid Nolato under 2019



Vår globala närvaro



Omsättning per geografisk marknad

Långsiktigt perspektiv på hållbarhetsarbetet

Hållbarhetsfrågorna allt viktigare

Nolatos historia inom hållbar utveckling sträcker sig tillbaks till 1938 då bolaget bildades. Begreppet hållbar utveckling – miljöansvar, socialt ansvar och ekonomiskt ansvar – fanns inte då, men Nolato utvecklade tidigt en tradition av ansvarsfullt företagande.

Idag beskrivs ansvaret i koncernens värdeskrift Nolatos själ och begreppet hållbar utveckling är starkt förankrat i såväl strategiplaner som den dagliga verksamheten.

Systematiskt och framtidsinriktat

Nolatos åtagande inom hållbar utveckling har sitt ursprung i det grundläggande arbetsmiljö- och miljöarbetet. Att uppfylla legala krav inom dessa områden var naturligtvis viktigt för Nolatos ledning, men redan tidigt insåg man vikten av att arbeta systematiskt och framtidsinriktat. Under 1990-talet togs flera viktiga steg, exempelvis var Nolato tidigt ute med att införa certifierade miljöledningssystem (ISO 14001) vid produktionsanläggningarna. Under 2000-talet utvecklades och fördju-

pades insatserna inom många områden med en allt tydligare strategi och långsiktiga mål för hållbar utveckling. Hållbarhetsarbetet kopplades 2010 till de tio principerna i FN Global Compact, samt 2016 till Agenda 2030 och de Globala målen för hållbar utveckling.

Transparensten har ökat efterhand och under de senaste tio åren har Nolato publicerat hållbarhetsredovisningar enligt globala riktlinjer och standarder.

Viktiga steg på vägen mot hållbar utveckling visas i tidslinjen nedan och i tabellen på nästa sida sammanfattas nyckeltal inom hållbar utveckling under de senaste tio åren.

2019 i korthet

Intresset för hållbar utveckling ökade i samhället och hos Nolatos affärspartners. Särskilt viktiga frågor var att minska klimatpåverkan och plasternas påverkan på miljön. Vi arbetade vidare med dessa områden och under året genomfördes flera projekt med inriktning på ökad användning av biobaserade plaster och återvunnen plastråvara. Även inom energieffekti-

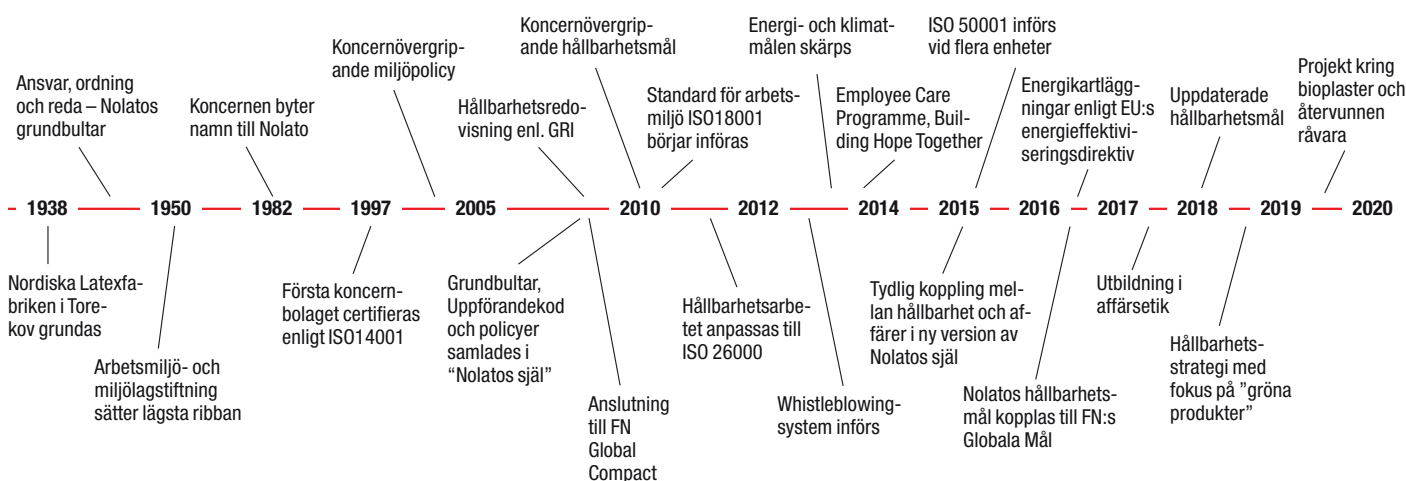
vitet, avfall, arbetsmiljö, socialt ansvar och affäretik nåddes goda resultat.

Koncernens hållbarhetsarbete redovisades till Global Reporting Initiative (GRI), FN Global Compact samt Nasdaq Listing Center (ESG; Environment, Social, Governance). I en separat rapport redovisades klimatpåverkan enligt Carbon Disclosure Project (CDP).

Fortsatt arbete

Under 2020 kommer vi att öka aktiviteterna inom miljöområdet och ha fokus på samspelet med kunderna. Nolato ska aktivt presentera hållbara lösningar som rör val av råvaror, produktdesign, produktionsteknologier och transporter. Vi är övertygade om att ökad användning av biobaserade och återvunna råvaror skapar både miljö- och affärsnytta. Åtgärderna kring effektivare användning av energi, vatten och material, samt minskad klimatpåverkan, fortsätter. Vi har också fortsatt fokus på aktiviteter som bidrar till en säker och utvecklande arbetsmiljö. ■

Några viktiga steg på vägen till hållbarhet



Tio år i sammandrag

I ett globalt industriföretag sker förbättringar inom hållbar utveckling gradvis och över lång tid. Förbättringsarbetet kräver fokus på rätt saker, tydliga mål och upp-

följning. I ett tioårsperspektiv kan Nolato uppvisa framsteg inom flera viktiga områden. Detta är glädjande men det återstår mycket att arbeta vidare med.

Område	Nyckeltal	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Miljö											
Efterlevnad	Antal överträdelser av miljölagstiftningen (böter, sanktion)	2	0	2	1	2	0	2	1	1	1
Energi	Energianvändning (GWh)	184	182	188	169	167	163	164	168	141	140
	Energianvändning/försäljning (GWh/MSEK)	0,023	0,022	0,028	0,038	0,035	0,038	0,036	0,043	0,047	0,041
Klimat	Utsläpp av koldioxid från energianvändning (ton)*	33 900	36 600	49 000	51 200	57 200	62 400	67 800	65 600	53 200	46 300
	Utsläpp av koldioxid/försäljning (ton/MSEK)	4,3	4,5	7,3	11,5	12,1	14,7	15,0	16,9	17,7	13,7
Vatten	Vattenförbrukning (m ³)	146 750	146 300	177 900	163 700	179 300	170 800	159 300	169 300	120 700	139 500
	Vattenförbrukning/försäljning (m ³ /MSEK)	18,5	18,1	26,5	36,8	37,9	40,3	35,2	43,7	40,6	41,3
Avfall	Avfallsmängd (ton)	6 900	7 300	6 500	5 200	5 000	4 400	5 300	5 300	3 900	3 600
	Avfallsmängd/försäljning (ton/MSEK)	0,9	0,9	1,0	1,2	1,1	1,0	1,3	1,4	1,3	1,1
Råvaror	Återvunna/biobaserade plaster (% av total användning)	2	2	2	1	1	1	0	4	2	2
Ledningssystem	ISO 14001-certifierade anläggningar (% av totala antalet)	100	95	95	91	95	100	100	86	85	89
Människor											
Medarbetare	Antal medarbetare (medeltal)	5 941	6 449	7 249	6 418	7 759	8 020	9 357	8 421	5 491	7 563
Efterlevnad	Antal överträdelser av arbetsmiljölagstiftning (böter, sanktion)	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
Hälsa och säkerhet	Arbetsolyckor (antal/miljon arbetade timmar)	4,9	4,1	3,7	5,0	2,3	2,9	2,0	3,9	2,2	2,5
Mångfald	Andel kvinnor i koncernstyrelsen (%)	30	30	30	22	30	22	30	30	30	30
	Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper (%)	25	22	22	20	19	24	24	24	18	24
Utbildning	Utbildning av medarbetare (timmar/anställd)	26	24	47	53	39	29	18	11	4	4
Ledningssystem	ISO 45001-certifierade anläggningar (% av totala antalet)	29	24	27	27	30	26	16	5	5	5
Uppförandekod	Rapporterade överträdelser av mänskliga rättigheter (antal)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ekonomi											
Ekonomiskt värde fördelat bland intressenter (MSEK)		7 592	7 993	6 530	4 434	4 407	3 610	3 840	3 238	2 846	2 701
Betalda skatter (MSEK)		154	199	159	515	102	98	89	70	51	56

* Scope 1 och Scope 2 enligt GHG Protocol

Intervju med Nolatos koncernchef Christer Wahlquist

Nolato, plasterna och miljön

Diskussionen om plastens roll i vårt samhälle blir allt intensivare – hur är Nolatos inställning i frågan?

I det stora hela tycker jag att debatten om plast är både relevant och viktig så länge den är nyanserad. Det är inte svart eller vitt när det gäller plastens positiva och negativa påverkan ur miljösynpunkt. Det handlar om ett visst mått av pragmatism och inse att plast på många sätt har en viktig roll att fylla i samhället också fortsatt. När plast till exempel ersätter metaller och andra tunga material i bil och flygindustrin bidrar den till att minska vikten och bränsleförbrukningen och därmed utsläppen av koldioxid. Inom byggindustrin används plaster som isoleringsmaterial vilket är positivt ur energisynpunkt. Plaster som förpackningsmaterial i detaljhandeln bidrar till både minskad vikt och minskad bränsleförbrukning. Samtidigt baseras plast på fossil råolja och plast för engångsbruk eller använd till konsumtionsprodukter med kort livslängd tenderar att hamna i naturen och haven där nedbrytningen kan ta hundratals år.

Lång- eller kortlivade produkter – hur ser det ut hos Nolato?

Vi använder i storleksordningen 40.000 ton plast per år och produktsortimentet består av både lång och kortlivade produkter. Långlivade produkter används exempelvis i fordon, mobiltelefoner, hushållsmaskiner och medicintekniska produkter. I många fall finns fungerande system för insamling och återvinning av plasten i sådana produkter. Kortlivade plastprodukter utgörs bland annat av läkemedelsförpackningar och engångsprodukter inom sjukvården. En hel del av dessa produkter återvinns men man kan inte utesluta att vissa hamnar som skräp i miljön.

Vad är Nolatos angreppssätt för att konkret minska plasternas miljöpåverkan?

Att vara en högteknologisk utvecklare av polymera produkter är centralt för oss. Kunden kommer med ett koncept, eller en första skiss på en produkt, som ska lanseras på kundens marknader. Genom att medverka i ett tidigt utvecklingskedje kan vi bidra till utvecklingen av en funktionell, kostnadseffektiv och miljöanpassad produkt. Framgångsfaktorer är erfarenhet, gediget material och processkunnande, tidig medverkan i projekt, kvalificerad projektstyrning, samt god kunskap om kunder och marknader.

Inom miljöanpassad produktutveckling arbetar vi konkret med att minska produktens innehåll av fossil råvara och öka återvinningsbarheten. Vi har goda exempel inom läkemedels- och konsumentförpackningar där vi minskar produktens vikt och därmed koldioxidavtrycket. Det går också att öka innehållet av fossilfria fyllnadsmaterial i plasten, något som vi till exempel gör med andningsblåsor.

För närvarande använder vi drygt 625 ton återvunnen plast i produkter som framförallt går till bilindustrin. Vi är övertygade om att användningen kommer att öka. Detsamma gäller biobaserade plaster, där vi utan problem testat sådana råvaror i Nolatos produktionsteknologier. Möjligheten för kunden att göra ett aktivt val och välja en miljöanpassad lösning är därför inkluderat i vårt erbjudande.



Biobaserad plast från sockerrör fungerar utmärkt och kan ersätta fossilbaserad plast i många produkter.

Vad är kundernas inställning i frågan – är det en prisfråga eller är det allt fler som ser värdet av mer miljöanpassade plaster?

Det varierar en hel del mellan de olika branscher där våra kunder återfinns. Men i stort vill jag nog påstå att efterfrågan på material som är mer hållbara växer. En viktig drivkraft är den generella omställningen till fossilfria alternativ som företagen måste genomgå. Att öka andelen produkter baserade på till exempel bioplaster eller återvunnen plast, blir många gånger ett strategiskt beslut som kan bidra till att stärka positionen på marknaden och skapa nya affärsvärden. Vi vet till exempel att en av våra kunder inom fordonsindustrin har ett strategiskt mål om att senast 2025 ska alla nya fordon innehålla 25 procent återvunna plaster.

Vad blir nästa steg för Nolato?

Till exempel lanserade Medical Solutions under året en produkt av biobaserad plast från sockerrör. Ett material som för övrigt fungerar utmärkt och som vi nu också introducerar som alternativ i ett antal pågående kundprojekt. För andra kunder är en ökad användning av återvunnen plast i produkterna av större intresse. Oavsett kundens vägval, har vi på Nolato den kompetens och kapacitet som krävs för att baserat på behov och möjligheter guida kunden genom den hållbara omställningen som inkluderar en utfasning av fossila råvaror. ■

Nolato och hållbar utveckling

Många intressenter förväntar sig att Nolato aktivt arbetar med frågor som rör hållbar utveckling. Förväntningarna gäller ansvarsfullt företagande, transparens och god affäretik, men också att vi tillsammans med kunderna utvecklar miljöpåpassade polymera produkter.

Debatten kring plasternas roll i samhället har gjort tydliga avtryck i koncernens värdekedja. Ansvarsfullt företagande är en av Nolatos Grundbultar och en viktig komponent i koncernens långsiktiga strategi att skapa tillväxt och värde för intressenterna.

Vår syn på ansvarsfullt företagande

Under årens lopp har Nolato utvecklat en långsiktig strategi för hållbar utveckling. Den omfattar aktiviteter inom socialt ansvar, affäretik/ekonomiskt ansvar och miljö. Vi kan visa framsteg inom dessa områden, men utmaningen att förbättra produkternas miljöegenskaper kräver samverkan med råvaruleverantörer och kunder. En viktig komponent i strategin är att utveckla resurseffektiva produktionsmetoder och produkter med låg klimatpåverkan. För oss innebär ansvarsfullt företagande:

- ▶ Ett proaktivt förhållningssätt – Kunskapen om verksamhetens inverkan på människor, miljö och samhälle ska finnas hos oss. Genom förebyggande åtgärder, riskanalyser och investeringar i modern teknik minskar vi risker och kostnader.
- ▶ Nya affärsmöjligheter – Genom resurseffektiv produktion och ökad användning av miljöpåpassade råvaror skapar vi affärsmöjligheter och miljönytta.
- ▶ Ansvar och transparens – Nolato följer internationella konventioner och principer för hållbar utveckling, bland annat genom anslutning till Global Compact. De långsiktiga målen pekar ut färdriktningen för hållbarhetsarbetet och vi redovisar öppet framsteg och motgångar enligt internationella standarder för hållbarhetsredovisning.

Tydlig koppling till affärsmodellen

Att vara en högteknologisk utvecklare av polymera produkter är centralt för Nolato. Kunden kommer till oss med ett koncept, eller en första skiss på en produkt, som ska lanseras på kundens marknader. Genom att medverka i ett tidigt utvecklingskedje kan vi bidra till utveck-

lingen av en funktionell, kostnadseffektiv och miljöpåpassad produkt. Framgångsfaktorer är erfarenhet, gediget material- och processkunnande, tidig medverkan i projekt, kvalificerad projektstyrning, samt god kunskap om kunder och marknader.

För oss är det självklart att strategin för hållbar utveckling är en del av affärsidén och affärsmodellen. Genom att skapa säkra och utvecklande arbetsplatser, minimera påverkan på miljön, samt generera bestående värde för våra ägare och intressenter, bidrar Nolato till både affärs- och samhällsnytta.

Nolato är en viktig aktör inom polymerindustrin och genom att presentera hållbara lösningar som rör val av råvaror, produktdesign, produktionsteknologier och transporter kan vi göra skillnad. Ökad användning av biobaserade och återvunna polymerer minskar koldioxidavtrycket i ett livscykelperspektiv. Produktdesign för hållbar utveckling kan bidra till att produkterna blir lättare att återvinna och/eller får ökad livslängd. Vi är beredda på att avböja uppdrag som motverkar våra ambitioner inom miljöområdet.



För oss är det självklart att strategin för hållbar utveckling är en del av affärsidén och affärsmodellen.

Riktlinjer och standarder

Skriften Nolatos själ sammanfattar koncernens grundläggande värderingar, uppförandekod och policys och kopplar dem till affärsmodellen. Riktlinjerna i Nolatos själ gäller på samma sätt för alla som arbetar inom Nolato oavsett var i världen de befinner sig.

Nolato är sedan 2010 anslutet till FN Global Compact, ett ramverk som omfattar tio principer kring miljö, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och motverkande av korruption. De tio principerna är integrerade i Nolatos själ och våra långsiktiga mål är kopplade till de Globala målen för hållbar utveckling.

Nolatos hållbarhetsarbete redovisas enligt lagen om hållbarhetsrapport för stora företag, riktlinjerna i GRI, CDP, Nasdaq Listing Center, samt FN Global Compact (Communication on Progress – COP).

Produktionsanläggningarna är certifierade enligt de internationella standarderna ISO 14001 (miljö), ISO 9001 (kvalitet) och där det är tillämpligt enligt branschspecifika ISO-standarder. Vi arbetar också med standarder för arbetsmiljö och energiledning. Standarden för Socialt ansvar (ISO 26000) ger vägledning i det övergripande arbetet för hållbar utveckling.

Hållbarhetsstrategi

Nolatos strategi för hållbar utveckling ingår bland annat följande områden:

- ▶ Genom ansvarsfullt uppträdande och öppen kommunikation vill vi skapa affärsmöjligheter. Resurseffektiva produktionsmetoder och utveckling av produkter med låg miljöpåverkan skapar möjligheter för oss och våra kunder. Vi ska helt enkelt vara kundens första val inom hållbar utveckling.
- ▶ Genom förebyggande åtgärder, riskanalyser och investeringar i modern teknik minskar vi risker och kostnader. Frågor som rör energi och klimat har särskild prioritet och här har vi långsiktiga mål. Vad gäller materialanvändningen är målet att öka andelen återvunnen plastråvara och användningen av biobaserade plaster.
- ▶ Genom ISO-standarder och koncept som *Lean Manufacturing*, *Medical Excellence* och 5s, skapar vi systematik och trovärdighet i hållbarhetsarbetet.

- ▶ Genom en säker, jämställd och utvecklande arbetsmiljö engagerar vi våra medarbetare. Hållbarhetsarbetet ska vara en faktor som bidrar till att nya medarbetare söker sig till företaget.
- ▶ Nolato ska vara en god samhällsmedborgare och tillämpa sunda affärsprinciper och god etik. Att förebygga korruption är en viktig del i detta arbete och något som vi åtagit oss enligt principerna i Global Compact.
- ▶ Hållbarhetsfrågorna är en del av Nolatos affärsmodell och affärsstrategi.

Styrning och uppföljning

Hållbarhetsfrågorna hanteras på ett strukturerat sätt och de är integrerade både i den strategiska planeringen och den dagliga verksamheten. Inom väsentliga områden har vi etablerat långsiktiga concernmål och indikatorer för uppföljning. Det operativa ansvaret för hållbar utveckling är delegerat till vd för koncernbolagen. Aktiviteterna följs upp via dialoger med bolagens ledningar samt genom interna och externa revisioner. I samband med hållbarhetsredovisningen görs en fördjupad analys av hur lagstiftningen efterföljs, uppfyllelsen av målen, samt hur prestationer och nyckeltal utvecklades under året. En representant i Nolatos styrelse har ett särskilt ansvar för hållbarhetsfrågorna. På koncernnivå hanteras frågor som avser strategi, risker, uppföljning, hållbarhetsredovisning, hållbarhetsfrågor i samband med företagsförvärv, samt dialoger med investerare. ■



GLOBALA MÅLEN för hållbar utveckling

Inom ramarna för Agenda 2030 presenterade FN under 2017 globala mål för hållbar utveckling. De 17 målen är ett tydligt och användbart ramverk för att möta globala utmaningar och har fått stort genomslag i samhället. De utgör samtidigt ett inspel till innovationer och affärsmöjligheter inom hållbarhetsområdet.

Privata och publika organisationer har en viktig roll att spela och näringslivet förväntas bidra med ansvarsfullt företagande, transparent redovisning av egna mål och resultat, samt utveckling av produkter och tjänster som bidrar till hållbar utveckling.

De Globala målen hjälper oss att identifiera väsentliga områden inom hållbar utveckling och vi har identifierat flera mål som har tydlig bäring på koncernens verksamheter. Med utgångspunkt från målen ser vi både möjligheter att minska miljöpåverkan och skapa affärsmöjligheter.

Vi har därför kopplat samman koncernens mål med åtta av de Globala målen. På detta sätt kan vi bidra till en mer hållbar värld samtidigt som vi skapar lönsam tillväxt för Nolato.

En viktig utgångspunkt för att uppnå målen är att minimera Nolatos resursanvändning. Detta åstadkommer vi genom att arbeta med innovationer, effektivitetsförbättringar, investeringar i ny teknik, ökad användning av förnybar energi, samt satsningar på biobaserade och återvunna plaster. De Globala målen ger också inspiration till åtgärder inom socialt ansvar, samhällsengagemang och affäretik. ■



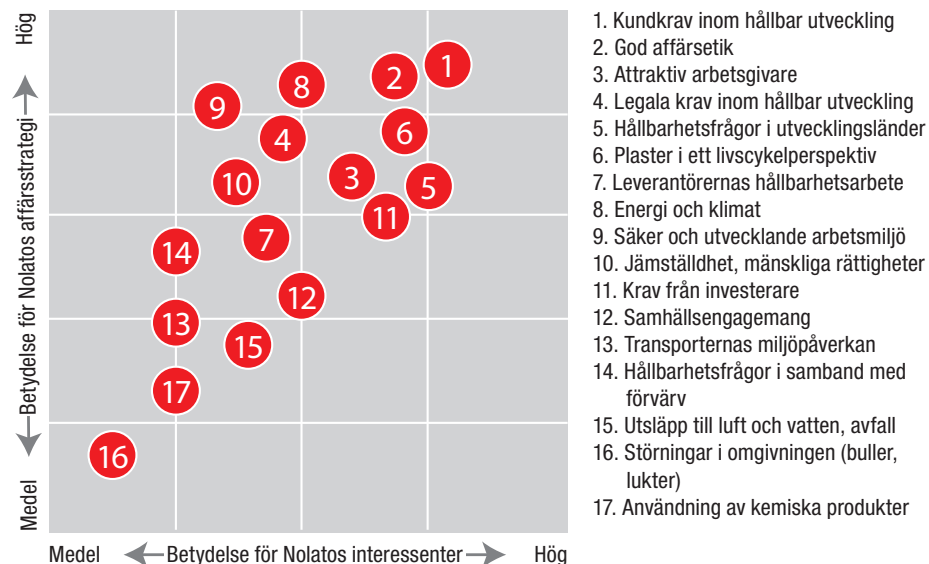
Väsentlighetsanalys

Inom ramarna för ISO 14001, ISO 45001 och ISO 50001 arbetar Nolatos verksamheter med att identifiera och hantera aspekter som rör miljö, arbetsmiljö och energi. Här rör det sig inte bara om att identifiera risker utan också söka efter möjligheter inom hållbar utveckling.

Analyserna av risker och möjligheter – i kombination med krav och förväntningar från olika intressenter – utgör bakgrund till väsentlighetsanalysen. Den utformas enligt standarderna för hållbarhetsredovisning (GRI) och utgör bakgrund till vilka områden som fördjupas i hållbarhetsredovisningen och vilka GRI-indikatorer som används (sid 31 – 33).

Diagrammet visar områden som under 2019 identifierades som väsentliga och hållbarhetsredovisningen beskriver hur dessa områden styrs och följs upp. Som bakgrund för den övergripande väsentlighetsanalysen inhämtas regelbundet synpunkter från koncernens bolag. Även om det kan finnas andra prioriteringar på lokal nivå är man överens om att väsentlighetsanalysen ger en rättvisande bild av

Väsentlighetsanalys 2019



vilka områden som bör prioriteras. I årets analys har vi gjort några mindre förändringar: ”Plaster i ett livscykelperspektiv” har värderats upp och detta är ett område där intresset för plasternas miljöpåverkan har ökat i samhället och hos kunderna. Vidare har vi prioriterat upp ”Energi och klimat”, vilket är ett resultat av engage-

manget i samhället för konkreta åtgärder som motverkar eller mildrar verkningarna av den pågående klimatförändringen.

Även ”Krav från investerare” har givits högre prioritet. Detta har bland annat påverkats av ökat intresse för hållbarhetsfrågor i affärstidningar. ■







Värde för intressenterna

Nolato påverkas av intressenter som presenterar krav och förväntningar inom hållbar utveckling. Uppfattningen om vilka intressenter som är betydelsefulla – och

vad de anser som väsentligt – baseras på erfarenheter och mångåriga affärsmissiga relationer, men också av händelser som varit aktuella under verksamhetsåret. Dialogen med intressenterna genomförs på flera sätt och omfattar bland annat ut-

vecklingssamtal med medarbetare, kundnöjdhetsmätningar, analytiker möten och samarbeten med kunder, leverantörer och entreprenörer. ■

Översikt av intressentdialogen 2019

Intressent	Nyckelfrågor, krav och förväntningar	Skapat värde
 Kunder	Många kunder ställer krav på uppförandekod och certifierade miljöledningssystem. Andra krav rör utfasning av farliga kemiska ämnen samt att hållbarhetsfrågorna implementeras i leverantörsledet. Intresset för produkter som innehåller biobaserade och/eller återvunna råvaror ökade under året. Koncernens hållbarhetsarbete utvärderas regelbundet av kunderna.	Med spetskunskap inom polymera material, teknisk support och ständig utveckling stärker vi våra kunders konkurrenskraft på deras marknader. Nolato är övertygat om att höga ambitioner inom hållbar utveckling förstärker relationen med kunderna. 2019 genomfördes kundenkäter och revisioner vid 13 anläggningar (13). Koncernbolagen fick positiva omdömen om sina insatser. Verksamheterna i Kina och Malaysia är certifierade som Sony Green Partner.
 Medarbetare	Det är viktigt för Nolato att behålla och utveckla medarbetarna samt attrahera nya. Viktigt för medarbetarna är hälsa, säkerhet, ekonomisk ersättning, personlig utveckling, sociala förhållanden och god affärsetik.	Nolato betalade under året 1.744 miljoner kr (1.645) i löner till medarbetarna. Olycksfallsfrekvensen ökade men var fortsatt låg i ett industriellt perspektiv. Antalet utbildningstimmar uppgick till 152.400 (154.000). 1.967 (2.300) medarbetare deltog i utvecklingssamtal. Undersökningar kring trivseln på arbetsplatserna gav goda resultat. Employee Care Programme utvecklades vidare i Kina.
 Leverantörer	Nolato strävar efter att ha långsiktiga och öppna relationer med leverantörerna. Syftet är att säkerställa rätt kvalitet, finansiell stabilitet och hållbar utveckling för båda parter. Leverantörerna förväntar sig konsekventa och tydliga krav.	Leverantörerna informerades om Nolatos uppförandekod och vi förväntar oss att de delar koncernens värderingar. Vi utvärderade leverantörernas hållbarhetsarbete och genomförde cirka 200 (250) enkäter och revisioner. Leverantörerna uppfyllde på ett acceptabelt sätt koncernens krav. Under 2019 betalade Nolato 5.274 (5.757) miljoner kr till sina leverantörer.
 Aktieägare	Tillväxt och aktieutdelningar är kärnan i värdeskapandet för våra aktieägare. Integrationen av hållbarhetsfrågorna i affärsstrategin minskar riskerna och skapar affärsmöjligheter. Genom utveckling av miljöanpassade produkter, resurseffektiv produktion och investeringar i miljöanpassad teknologi kan Nolato förbli konkurrenskraftigt.	Integrationen av hållbar utveckling i strategier och vardagsarbetet skapade värde för ägarna. Med hjälp av hållbarhetsredovisningen gavs aktieägare och potentiella investerare möjlighet att utvärdera koncernens hållbarhetsarbete. I tidningen Dagens Industris rankning "Hållbara bolag 2019" placerades koncernen som nummer fem i kategorin "Kapitalvaror". Aktieutdelningen förväntas uppgå till 385 (368) miljoner kr.
 Samhälle	Samhällsengagemang är en del av Nolatos kultur och något som förväntas i de lokalsamhällen där vi är verksamma. Som ett globalt företag förväntas vi genomföra åtgärder som bidrar till nationella och globala mål för hållbar utveckling.	Nolato är anslutet till FN Global Compact och arbetet med de Globala målen för hållbar utveckling fortsatte. På lokal nivå samarbetade koncernen med skolor och universitet och bidrog till hälsovård, idrott och kultur. Nolatos skattekostnader uppgick under 2019 till 154 miljoner kr (199).
 Myndigheter	Att uppfylla legala krav är viktigt för Nolato.	Under 2019 inträffade inga väsentliga överträdelse av lagar och förordningar.







Mål och nyckeltal

Nolato har koncernövergripande långsiktiga mål som omfattar miljö, människor och samhälle. Flera av målen är kopplade till de Globala målen för hållbar utveckling. Med utgångspunkt från hållbarhetsmålen

arbetar produktionsanläggningarna med lokala mål, framförallt inom ramarna för ISO 14001 och andra ISO-system.

Tabellen nedan ger en översikt av hur arbetet med målen utvecklas och hur vi

bedömer möjligheten att uppnå dem. Detaljerad information kring utsläppsdata och andra parametrar presenteras på andra ställen i hållbarhetsredovisningen. ■

Område	Mål för hållbar utveckling	Globalt mål	Utfall
 Energi	Effektivare energianvändning och fram till 2020 ska användningen minska med 20 procent jämfört med genomsnittet för 2011 – 2012. Det koncernövergripande nyckeltalet är GWh/nettoomsättning och produktionsenheterna arbetar med lokalt anpassade mål och nyckeltal.	 7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA	▲ Åtgärderna omfattade investeringar i energieffektivare produktionsutrustningar (elektriska formsprutor), infrastruktur och belysning (LED-lampor). Energianvändningen påverkades även av den förändrade produktionen vid anläggningen i Beijing. Sedan 2011 – 2012 har GWh/nettoomsättning minskat med cirka 50 procentenheter.
 Klimat	Utsläppet av den klimatpåverkande gasen koldioxid ska minska med 20 procent fram till 2020 jämfört med genomsnittet för 2011 – 2012. Målet avser de koldioxidutsläpp som uppstår vid användningen av energi. Det koncernövergripande nyckeltalet är ton koldioxid/nettoomsättning och olika typer av lokala mål förekommer.	 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA	▲ Klimatåtgärderna utgörs av effektivare energianvändning, installation av värmepumpar, inköp fossilfri el samt HVO-olja för uppvärmning. Den förändrade produktionen vid anläggningen i Beijing bidrar också till minskade utsläpp. För utsläpp inom Scope 1 och 2 (GHG Protocol) har nyckeltalet minskat med cirka 75 procentenheter.
 Kemikalier och råvaror	Farliga kemiska ämnen ska identifieras och där det är möjligt fasas ut.	 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION	▶ Ett tjugotal farliga ämnen fasades ut under året. En handfull kemiska ämnen är identifierade som kandidater för utfasning.
 Avfall	Avfallsmängden ska kontinuerligt minska i förhållande till nettoomsättningen. Andelen återvunnet avfall ska öka. Koncernens enheter har ofta detaljerade mål kring kassationer och hanteringen av avfall.	 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA	▶ I ett långsiktigt perspektiv ser vi en tydlig utveckling där andelen avfall som deponeras minskar och andelen som återvinns ökar. Målet ingår i arbetet med ständiga förbättringar och har inte något "bäst före datum". Nyckeltalet visar en nedåtgående trend.
 Miljölednings-system	Samtliga enheter ska vara certifierade enligt ISO 14001. Förvärvade bolag ska certifieras inom en tvåårsperiod.	 9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR	▲ Samtliga produktionsenheter är certifierade enligt ISO 14001.
 Miljöanpassade produkter	Andelen biobaserade och återvunna råvaror ska öka. Nolato ska delta i projekt med kunder och andra intressenter med målet att minska miljöpåverkan av befintliga eller nya produkter.	 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION	▶ Vi använde under året 43 ton biobaserade och 626 ton återvunna plaster, vilket är en ökning jämfört med tidigare år. Intresset ökar bland kunderna, men kommer att ta tid innan dessa råvaror utgör ett betydande inslag i produktportföljen.
 Säkra arbetsplatser	Antalet olyckor på arbetsplatserna ska minimeras och här gäller en "nollvision". Samtliga enheter ska ha fungerande system för att registrera och åtgärda near misses (incidenter). Arbetet ska bedrivas systematiskt, exempelvis genom certifierade ledningssystem för arbetsmiljö och säkerhet (ISO 45001).	 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISKT TILLVÄXT	▶ Under 2019 inträffade 4,9 olyckor (4,1) med frånvaro per miljon arbetade timmar. System för near misses är införda och certifierade ledningssystem finns vid 6 enheter (5). För att nå "nollvisionen" krävs fortsatta tekniska och organisatoriska insatser.
 Mänskliga rättigheter och jämställdhet	Inga fall av kränkning av mänskliga rättigheter, diskriminering och tvångsarbete ska förekomma. Fortsatt aktiv information till medarbetare och nyanställda.	 5 JÄMSTÄLLDHEIT	▶ Under året genomfördes utbildningar av medarbetarna om Nolatos själ. Några fall av kränkningar av mänskliga rättigheter registrerades inte. Anställningarna av personer med funktionshinder fortsatte. I de lokala ledningsgrupperna är cirka 25 procent (22) kvinnor.
 Förebyggande av korruption	Inga fall av mutor, korruption och kartellbildning ska förekomma. Fortsatt aktiv information till medarbetarna.	 16 FREDIGA OCH RÄTTVISASAMHÄLLEN	▲ Utbildning, information och diskussioner är verktyg i arbetet mot korruption. Ledande befattningshavare deltar i en webbaserad utbildning med inriktning på affärsetik. Whistleblowing är införd och under året registrerades inga händelser som kan förknippas med korruption och bristande affärsetik.
 Kunder	Kundkrav inom miljö och socialt ansvar ska klaras med god marginal.	 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISKT TILLVÄXT	▲ Många kunder ställde krav inom hållbar utveckling, exempelvis miljöledningssystem, uppförandekod, farliga ämnen och produktdeklarationer. Flera uttryckte intresse för förnybara eller återvunna råvaror. Under året genomförde kunderna ett betydande antal utvärderingar. Nolato fick överlag mycket goda omdömen.
 Leverantörer	Förbättrad utvärdering av leverantörernas hållbarhetsarbete.	 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISKT TILLVÄXT	▶ Under 2019 genomfördes cirka 200 utvärderingar (250) av leverantörernas hållbarhetsarbete. Leverantörerna uppfyllde Nolatos krav på acceptabel eller god nivå.
 Samhälle, investerare och analytiker	Rapportering ska ske enligt GRI och CDP. Anslutningen till Global Compact ska fortsätta. Genom transparent information inom hållbarhetsområdet ska vi uppnå goda resultat vid utvärderingar av analytiker och oberoende institut.	 17 SAMVERKAN OCH PARTNERSKAP	▲ Hållbarhetsarbetet redovisades enligt internationella standarder. I tidningen Dagens Industris ranking "Hållbara bolag 2019" placerades koncernen som nummer fem i kategorin "Kapitalvaror".

▲ Målet uppnått ▶ Positiv trend, men insatser kvarstår för att nå målet ▼ Negativ trend ► Oförändrad trend

Hållbarhet i den dagliga verksamheten

Vi strävar efter tre gröna

– För att få en klarare bild av hur en ny produkt påverkar miljön är det viktigt att tillämpa ett livscykelperspektiv. Detta innebär att vi, tillsammans med kunden, måste ta ställning till vilka råvaror som ska ingå, förstå hur produkten kommer att användas, samt ta reda på vad som händer när den tjänat ut, konstaterar Christer Wahlquist, Nolatos vd och koncernchef.

– Ett enkelt stoppljussystem kan illustrera hur vi tänker. Budskapet är att sträva efter ”tre gröna,” men i praktiken är det självklart många avväganden som måste göras. Resultatet av utvärderingen vägleder oss om det är ett projekt som vi ska gå in i eller om vi ska tacka nej.

Råvaran

För närvarande tillverkas nästan alla plaster från fossilbaserad råvara (råolja). Den är inte förnybar och orsakar betydande utsläpp av den klimatpåverkande gasen koldioxid. Därför rött ljus.

– Vi vill därför öka användningen av biobaserade plaster där råvaran exempelvis kan utgöras av sockerrör. Återvunnen plast-råvara är också ett intressant alternativ eftersom klimatpåverkan är lägre än för nyttillverkad plast, berättar Christer Wahlquist.

Livslängden

En kortlivad plastprodukt, som kanske bara ska användas en gång, ger en varningssignal.

– I praktiken är avgörandet inte svart eller vitt och en engångsprodukt kan accepteras av exempelvis medicinska skäl. Dock bör vi undersöka om det finns möjligheter att välja en biobaserad eller återvunnen råvara, eller om det går att förlänga livslängden. Vi måste också utvärdera om produktens design skapar miljöproblem. En kombination av flera olika material kan ju försvåra återvinningen. Mycket enkelt kan man säga att grönt ljus får en långlivad produkt som är designad och märkt för återvinning.

End-of-life

En del kortlivade plastprodukter orsakar nedskräpning på land och vatten.

– Visar det sig att produkten som ska utvecklas har en kort livslängd, eller är avsedd att bara användas en gång, lyser den röda varningslampan. Grönt ljus gäller för både kort- och långlivade produkter där det finns väl utvecklade återvinningssystem. Ett exempel är bilar där lagstiftningen anger mycket hög återvinningsgrad.

– Röda varningsljus signalerar alltid att vi måste diskutera produktens miljöaspekter med kunden. Går det inte att göra miljöförbättringar måste vi vara beredda att tacka nej till projektet, avslutar Christer Wahlquist. ■

Råvara



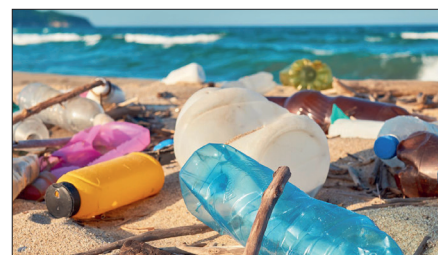
Fossila råvaror

Livslängd



Kort/Engångsbruk

End-of-life



Dåligt utvecklade återvinningssystem



Biobaserade/återvunna råvaror



Lång/designad för återvinning



Effektiva återvinningssystem

Miljöansvar

Teknologier och miljöaspekter

Nolato utvecklar och tillverkar kundunika produkter i polymera material såsom plast, silikon och TPE till kunder inom medicinteknik, läkemedel, konsumentelektronik, telekom, fordon, hygien och andra utvalda industriella sektorer. Det vi tillverkar kan vara allt från enskilda komponenter, som kunden själv monterar i sin egen produkt, till kompletta produkter, klara att levereras till kundens kund. Vi utvecklar och tillverkar även egna produkter, exempelvis läkemedelsförpackningar.

Tillverkningssteknologierna omfattar:

- ▶ **Formsprutning** – Teknologi för att tillverka komponenter i plast, silikon, TPE och keramer med krav på exakta mått och hög kvalitet. Vår vanligaste produktionsteknologi.
- ▶ **Formsprutblåsning** – Teknologi för att tillverka flaskor och behållare i plast. Vi använder den för att producera läkemedelsförpackningar.
- ▶ **Extrudering** – Teknologi för att tillverka slang och andra strängformade produkter. Vi använder den för att producera kirurgiinstrument och katetrar samt EMC-packningar m.m.
- ▶ **Doppformning** – Teknologi för att tillverka flexibla, lufttäta produkter i flytande gummi. Vi använder den för att producera kateterballonger, andningsblåsor och andra liknande produkter.
- ▶ **Stansning** – Teknologi för att tillverka platta produkter i ett eller flera material samt sammanfoga detaljer och elektronik på ett effektivt sätt. Vi använder den för att producera adhesiv, packningar, tätningar och kosmetiska detaljer för kunder inom telekom, fordon, medicinteknik och elektronik.
- ▶ **Skärmning** – Metoder och material som utvecklats för att uppnå elektromagnetisk kompatibilitet, d.v.s där elektromagnetisk strålning från elektronikkomponenter inte stör varandra. Exempel på produkter hos kunderna som använder skärmning är radiostasstationer.
- ▶ **Montering** – Montering av komponenter som skapar en komplett produkt eller ett delsystem. Kan ske helautomatiskt, semiautomatiskt eller manuellt. Automatmontering görs framförallt av

medicintekniska hjälpmedel, exempelvis autoinjektorer som monteras helautomatiskt i höga volymer.

- ▶ **Vidareförädling** – Vi ger komponenterna önskad finish genom till exempel lackering, dekorerad eller metallisering av detaljer på mobiltelefoner, medicintekniska hjälpmedel m.m.

Tillverkningen av produkter i polymera material förknippas med ett antal betydande miljöaspekter. Några exempel är användningen av material (plaster, silikongummi, metaller), kemikalier (lösningsmedel, lacker, färger), energi och vatten. Utsläpp av klimatpåverkande gaser och lösningsmedel (VOC), samt uppkomsten av olika typer av avfall, är andra viktiga miljöfrågor. Även indirekta miljöaspekter som rör produkter, förpackningar och transporter är betydelsefulla. Inom koncernen är miljöledningssystemet ISO 14001 det viktigaste verktyget i arbetet med att systematiskt minska miljöpåverkan.

Miljölagstiftning

Nolatos bolag berörs av ett stort antal legala krav inom miljöområdet. Det rör sig både om övergripande lagstiftning och specifika villkor för respektive verksamhet. Med hjälp av ISO 14001 identifieras den lagstiftning som är aktuell och bolagen genomför relevanta åtgärder. I ett strategiskt perspektiv är det betydelsefullt att utvärdera risker och möjligheter med kommande lagstiftning, något som koncernen gör genom att delta i nätverk och regelbundna kontakter med olika myndigheter.

I Sverige är samtliga produktionsenheter utom en anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Huvuddelen av koncernens enheter utanför Sverige är tillståndspliktiga eller omfattas av liknande krav enligt respektive lands miljölagstiftning. De tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheternas försäljning utgör huvuddelen av koncernens nettoomsättning. Vid fyra anläggningar kommer under 2020 rutinmässiga uppdateringar av miljötillstånden att genomföras. Vi förväntar oss inte några väsentliga legala eller ekonomiska konsekvenser av förnyelsen av miljötillstånden.

Miljölagstiftning i form av EU-direktiv (REACH, RoHS, CLP, WEEE, energieffektivisering, hållbarhetsredovisning), eller annan nationell eller internationell lagstiftning, berör huvuddelen av koncernens verksamheter och produkter. Ungefär två tredjedelar av enheterna omfattas av lagstiftning kring producentansvar för förpackningar. I de flesta fall sker regelbunden rapportering till miljömyndigheterna och inspektioner genomförs av tillsynsmyndigheterna. Inga väsentliga överträdelser av miljölagstiftningen registrerades under 2019. I två fall uppkom marginella sanktionsavgifter som baserades på för rapportering till myndigheten av köldmedia respektive kemiska produkter.

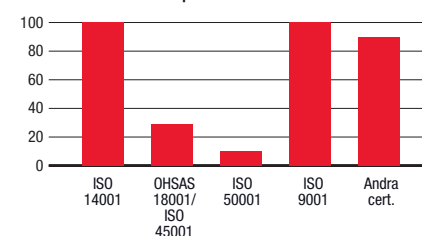
Miljöledningssystem

År 1997 certifierades den första anläggningen inom Nolato enligt den då nya standarden för miljöledningssystem (ISO 14001). Miljöstandarden är sedan dess en viktig grundsten i strategin för hållbar utveckling och systematiken, miljörevisionerna och certifikaten skapar förtroende hos koncernens intressenter.

Samtliga produktionsenheter i koncernen är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001.

För att visa att miljöledningssystemen uppfyller kraven i ISO 14001 genomförs interna och externa miljörevisioner. Inom Nolato finns 127 interna miljörevisioner (119) som under året genomförde 129 miljörevisioner (137). Vid 28 tillfällen (21) blev anläggningarna granskade av externa revisorer.

Procent av antalet produktionsenheter



Samtliga produktionsenheter är certifierade enligt kraven i kvalitetssystemet ISO 9001. 90 procent av enheterna är certifierade enligt branschspecifika ISO-standarder, exempelvis med inriktning på fordonsindustrin (IATF 16949), medicin-

teknik (ISO 13485), livsmedelsindustrin (ISO 22000) och läkemedelsförpackningar (ISO 15378). Inom miljö och arbetsmiljö är samtliga bolag certifierade enligt standarden för miljöledning (ISO 14001), närmare 30 procent enligt standarder för arbetsmiljö (OHSAS 18001/ISO 45001), samt cirka 10 procent enligt standarden för energiledning (ISO 50001). Standarden för socialt ansvar (ISO 26000) utgör riktlinje för Nolatos arbete inom hållbar utveckling. Standarden bygger på sju grundläggande begrepp och beskriver hur en organisation kan arbeta med miljöfrågor, socialt ansvar och etik.

⚡ Energi

Energi används till produktionsutrustningar, belysning, ventilation, kylning, transporter, reningsanläggningar och uppvärmning. Nolato använder huvudsakligen indirekt energi i form av elektricitet (88 procent) och fjärrvärme (7 procent). För uppvärmning och driften av reningsanläggningar används vid några enheter eldningsolja, naturgas eller propan. Användningen av eldningsolja utgör mindre än en procent av den sammanlagda energianvändningen och ersätts efterhand med värmepumpar eller biobränslen (HVO). Andelen fossila bränslen uppgår till cirka 4 procent (5) och inköpt ”grön el” står för 66 procent (53) av den totala energianvändningen.

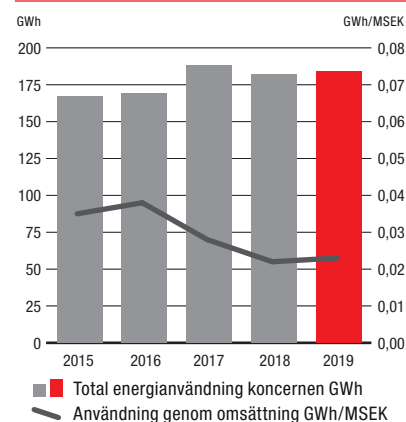
Under 2019 uppgick energianvändningen till 184 GWh (182) och nyckeltalet, där användningen sätts i relation till försäljningen, visar en nedåtgående trend sedan 2011. Energikostnaden var cirka 158 MSEK (137). Exempel på insatser som syftar till att öka energieffektiviteten är:

- ▶ **Energikartläggning** – Energikartläggningar enligt EU:s direktiv för energieffektivisering har genomförts vid tio enheter. Utredningarna visar att det finns möjligheter att spara energi, exempelvis genom optimering av ventilation, kylning, belysning och tryckluft. Nolato genomför kostnadseffektiva åtgärder

och tre enheter planerar att genomföra kartläggningar under de närmsta åren.

- ▶ **Energieffektiv utrustning och processer** – Hydrauliska formsprutor som byts ut mot elektriska maskiner ökar energieffektiviteten och minskar hanteringen av hydrauloljor, något som under året genomfördes vid bland annat Nolato Cerbo, Nolato Plastteknik och Nolato Polymer. Doppningsroboten hos MediTor fortsätter att ge betydande energibesparingar. Produktionsplanering för att utnyttja utrustningarna så effektivt som möjligt och stänga ner utrustningar när de inte används. Kortare cykeltid hos formsprutor minskar energianvändningen. Detsamma gäller frekvensstyrning av elektriska pumpmotorer i produktionsutrustningarna vid Nolato Jaycare. Med hjälp av optimerad produktionsplanering har en av lackeringsanläggningarna vid Nolato Beijing stängts ned.
- ▶ **ISO 50001** – Det certifierade energiledningssystem (ISO 50001) vid enheterna i Storbritannien sätter fokus på energieffektivisering.
- ▶ **Byggnader och belysning** – Användning av överskottsvärme från utrustningar för att värma lokaler och lagerbyggnader vid Nolato Contour. Vid samma anläggning målades taket med färg som reflekterar solljuset. Detta skapar bättre inomhusmiljö och minskar energiförbrukningen. Installation av system för frikyla minskar energianvändningen vid Nolato Ungern. Utbyte av belysning till LED-lampor genomförs i betydande omfattning. Installation av närvarostyrda sensorer för belysning. Installation av elmätare på strategiska platser i byggnaderna. För att minska förbrukningen av eldningsolja utökade Nolato Lövepac kapaciteten hos värmepumpsystemet.
- ▶ **Utbildning och engagemang** – Åtgärder för att minimera kassationer och omkörningar, något som samtidigt bidrar till minskad energiförbrukning. Utbildningsinsatser och detaljerad övervakning av energiförbrukningen engagerar medarbetarna i att spara energi.

Energianvändning



Utsläpp till atmosfären

Utsläpp av klimatpåverkande gaser

Nolatos utsläpp av den klimatpåverkande gasen koldioxid orsakas av energianvändningen, transporter av råvaror och färdiga produkter, samt av en mängd indirekta aktiviteter hos koncernens leverantörer och kunder. Redovisningen av utsläppen omfattar framförallt den direkta och indirekta energianvändningen (Scope 1 och 2 enligt GHG Protocol). Utsläppen från transporter, tjänsteresor, leverantörer och användare av Nolatos produkter är inte oväsentliga och uppgår för den svenska verksamheten till ett par tusen ton per år.

Under 2019 släppte Nolatos produktionsanläggningar ut 33.900 ton (36.600) koldioxid, varav 1.900 ton från den direkta energianvändningen (Scope 1), och 32.000 ton indirekta utsläpp från produktionen av el och fjärrvärme i de länder vi är verksamma (Scope 2). I länder som Kina, USA och Polen används kol i stor utsträckning för elproduktion, något som orsakar betydande utsläpp av koldioxid och som därför får genomslag i koncernens koldioxidavtryck. Detta gäller framförallt våra verksamheter i Kina. Situationen kring Nolatos koldioxidavtryck påverkas av flera faktorer, exempelvis:

- Genom att köpa in fossilfri el till verksamheterna i Sverige, Storbritannien och Ungern minskar de indirekta utsläppen av koldioxid med i storleksordningen 25.000 ton per år.
- Koldioxidavtrycket minskar genom åtgärder för energieffektivisering, bland annat energikartläggningar och införande av ISO 50001. Även utfasning av eldningsolja och installation av värmepumpar eller bibränslen minskar klimatpåverkan.

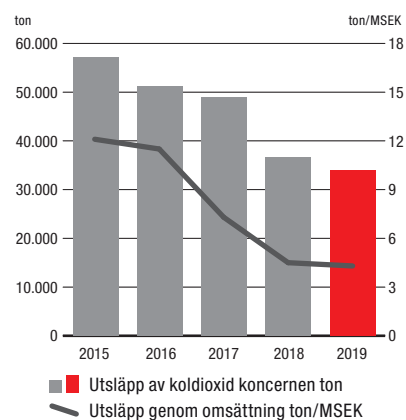
- Andra åtgärder rör minskad kassation, bättre avfallshantering, inköp av bränslesnålare fordon, ökad användning av telefonkonferenser och förbättrad logistik.
- Förändrad produktion och minskat energibehov vid den största anläggningen i Kina resulterade under 2017 – 2019 i en minskning av utsläppen av koldioxid med cirka 10.000 ton.
- Nolato Jaycare i Storbritannien har skrivit på ett nationellt avtal för att motverka klimatförändringar (Climate Change Agreement). Avtalet gäller energiintensiv industri och genom att minska energianvändningen kan deltagande företag få reducerade avgifter enligt ett Brittiskt system som kallas Climate Change Levy.

Andra utsläpp till atmosfären

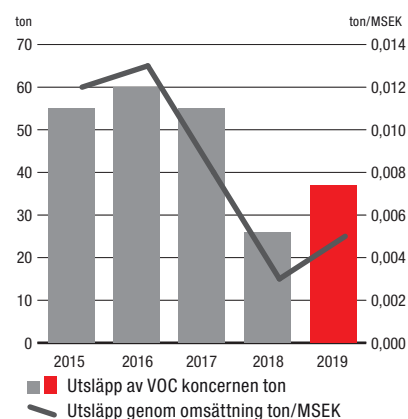
Användningen av cirka 235 ton (90) färger, lacker och lösningsmedel gav upphov till utsläpp av VOC (Volatile Organic Compounds) om cirka 37 ton (26). Huvuddelen av utsläppen uppstår vid lackering av produkter i Beijing samt vid tillverkning av andningsblåsor i Torekov. I det senare fallet släpptes cirka 18 ton (19) gasformig etanol ut till atmosfären.

Det finns drygt 3,5 ton (3,1) ozonnedbrytande ämnen (HFC; F-gaser) i luftkonditioneringsutrustningar och annan utrustning vid ett tiotal produktionsenheter. Några mindre läckage inträffade under året, vilka motsvarade mindre än två procent av den installerade mängden. Utsläppen av svaveldioxid (SO₂) och kväveoxider (NO_x) var fortsatt låga och uppgick till 1,5 ton (3). Utsläppen av stoft och luktande ämnen är försumbara och några klagomål förekom inte under året.

Utsläpp av koldioxid CO₂



Utsläpp av VOC



⚡ Råvaror och kemikalier

Under 2019 användes vid produktionsprocesserna cirka 42.000 (42.500) ton polymera material. Mer än 98 procent (97) utgjordes av plaster och resten av syntetiskt gummi. Här rör det sig om silikon- och latexgummi, som används i produkter inom medicinteknik. Andra material som används i storleksordningen 1.600 ton per år (1.500) är färger, lacker, lösningsmedel och metaller.

I ett antal av koncernens produkter är det krav från kunden att polymeren ska utgöras av jungfrulig råvara. Detta gäller framförallt läkemedelsförpackningar och medicintekniska produkter. Intresset för återvunnen plast framförs av en del kunder, exempelvis för komponenter till fordon, möbler och trädgårdsredskap, samt förpackningar för kosttillskott.

Under året var mängden återvunnen plast cirka 625 (640) ton och det pågår kundprojekt där målsättningen är att öka andelen återvunnet material. Användningen av biobaserade plaster uppgick till 43 ton (1). Vi ser också ett intresse att minska polymeranvändningen i vissa produkter, något som är fördelaktigt både ur kostnads- och miljösynpunkt. Nolato har en uttalad ambition att öka användningen av förnybara och återvunna råvaror.

En miljöaspekt som rör de flesta av koncernens bolag är kundernas krav på att produkterna inte får innehålla vissa farliga kemiska ämnen. Vidare är intresset för konfliktmineral fortsatt högt (se Ord-förklaringar och definitioner). Kemiska substanser som identifieras av kunderna, och/eller som identifierats som kandidater för riskreduktion i kemikalielagstiftningen REACH, är prioriterade. I praktiken innebär detta att ett begränsat antal kemiska ämnen är föremål för utfasning eller andra riskreducerande åtgärder. Det rör sig exempelvis om mjukgörande ftalater och silikongummi som innehåller cykliska siloxaner. Det pågår kontinuerligt aktiviteter för att minska riskerna med kemiska ämnen och under året byttes ett tjugotal kemiska produkter mot alternativ som är mer fördelaktiga ur miljö och hälsosynvinkel.

⚙️ Vattenfrågor

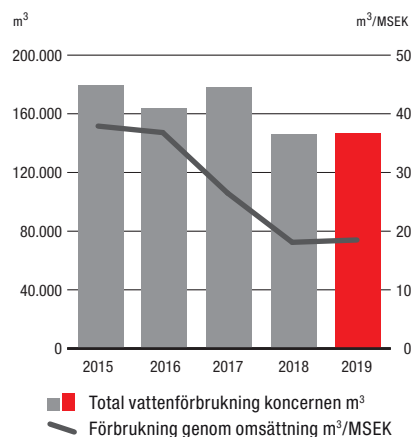
Nolatos anläggningar använder kommunalt vatten till reningsutrustningar, vissa produktionsprocesser, rengöring, sanitära ändamål och kylning. Under 2019 förbrukades 146.750 m³ (146.300) vatten till en kostnad av cirka 2,3 MSEK (2,3).

Vid anläggningarna finns tekniska system för att minska vattenförbrukningen, exempelvis slutna system för kylvatten till formsprutor och andra utrustningar. Det förekommer dock några produktionsprocesser där förbrukningen är hög. Detta gäller framförallt tillverkningen av andningsblåsor i latexgummi i Torekov, som står för cirka 18 procent (16) av den totala vattenanvändningen.

Nolato i Beijing har flera tusen medarbetare och detta återspeglar sig i att verksamheten står för drygt 40 procent (40) av koncernens vattenförbrukning. Staden Beijing är identifierad som ett vattenbristområde och bolaget genomför olika åtgärder för att minska vattenanvändningen. Det rör sig bland annat om att engagera personalen, läcksökning och reparation av läckande utrustningar, samt kontroll av att vatten inte förbrukas under perioder då utrustningar och lokaler inte används. Den förändrade produktionen, samt lägre antal medarbetare, har halverat vattenförbrukningen under 2017 – 2019 jämfört med tidigare år.

Utsläppen av föroreningar till avloppsvatten är begränsade och utgörs framförallt av sanitärt vatten. Samtliga produktionsenheter är anslutna till kommunala avloppsreningsverk. Utsläppen av avloppsvatten förväntas normalt inte orsaka någon miljöpåverkan. Ett undantag är vissa kemiska ämnen som används vid MediTor i Torekov som tidigare påverkade reningsprocesserna i det kommunala avloppsreningsverket. Genom ett forskningssamarbete med Lunds Tekniska Högskola för några år sedan kunde problemen identifieras och åtgärdas.

Vattenförbrukning



Avfall

Under 2019 uppkom cirka 6.900 ton (7.300) avfall. Ungefär 50 procent (49) av avfallet återvanns som material och 32 procent (28) som energi. Deponeringen av avfall ligger på en fortsatt låg nivå och uppgick till cirka 6 procent (5) av den totala mängden. Ur miljösynpunkt är det positivt att andelen avfall som deponeras minskar och andelen som återvinns ökar. Detta är ett resultat av mer krävande lagstiftning i många länder, men kan ytterst kopplas till en mängd förebyggande åtgärder vid Nolatos anläggningar. Systematiken i ISO 14001, *Lean Manufacturing* och 5S är viktiga verktyg för att minska kassation och uppkomsten av avfall. Mängden farligt avfall utgjorde 5 procent (5) eller 360 ton (378). Farligt avfall transporteras av företag som är godkända enligt respektive lands lagstiftning. Kostnaderna för den externa hanteringen av avfallet uppgick till 7,0 MSEK (6,5).

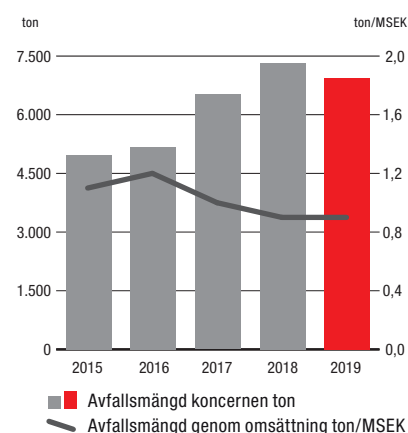
Transporter

Vi arbetar med att minska miljöpåverkan från godstransporterna och tjänsteresorna. Här följer några exempel på genomförda åtgärder:

- ▶ Den centrala upphandlingen av transporttjänster i Sverige omfattar hållbarhetskriterier, bland annat tillgång till utsläppsdata för koldioxid, NO_x, SO₂ och andra luftföroreningar.
- ▶ Vid Nolato i Kina ställs miljökrav på transportföretagen som bland annat avser miljömärkta fordon. I Storbritannien använder man som primärt transportföretag ett bolag som är registrerat enligt The Fleet Operator Recognition Scheme (FORS). Ett initiativ som omfattar lagefterlevnad, säkerhet, effektivitet och miljöskydd.
- ▶ Koncernbolagen utnyttjar möjligheterna till konferenser via video och internet.
- ▶ I samband med byten av fordon och tjänstebilar väljs modeller med lägre bränsleförbrukning, exempelvis hybridbilar.
- ▶ Många av bolagen arbetar med att optimera transporterna, exempelvis genom ökad fyllnadsgrad i lastbilarna, koordinerade transporter och miljöanpassade rutter. Flera av bolagen utnyttjar transport med tåg eller båt som alternativ till lastbil eller flyg. Andra åtgärder som genomförts gäller inköp av råvaror från lokala leverantörer, samt flytt av tillverkning/montering av produkter till anläggningar som ligger nära kunden.
- ▶ Bulkhantering i stället för hantering av material i säckar minskar antalet transporter. Smarta förpackningslösningar hos Nolato Jaycare minskar antalet transporter mellan Storbritannien och Italien.

Vi har ännu inte en full bild av klimatpåverkan från transporterna (Scope 3 enligt GHG Protocol), men en uppskattning är att koldioxidutsläppen utgör mindre än 5 procent jämfört med utsläppen från energianvändningen.

Avfallsmängd



Produkter som bidrar till hållbar utveckling

Tillsammans med kunderna arbetar vi med konceptutveckling, design, materialval, konstruktion, prototyper, produktionsverktyg, volymproduktion och vidareförädling. Produkternas miljöprestanda har blivit en allt viktigare konkurrensfaktor. För Nolato gäller detta bland annat mobiltelefoner, komponenter till fordon, vitvaror och motorsågar, samt läkemedelsförpackningar och medicintekniska produkter. Här följer några exempel på pågående projekt och existerande produkter:

- ▶ Nolato Pharma Packaging arbetar enligt devisen ”Design for Sustainability” där biomaterial och återvinningsbarhet står i fokus (se sid 20).
- ▶ Hos Nolato Plastteknik pågår projekt med syftet att ersätta fossil plast i konsumentförpackningar med biobaserade plaster. I samarbete med fordonsindustrin genomförs aktiviteter för att öka användningen av återvunnen plastråvara.
- ▶ Nolato MediTor tillverkar andningsblåsor med lägre innehåll av syntetiskt gummi och därmed lägre klimatpåverkan. Projekt pågår för att ytterligare stärka miljöprofilen hos dessa produkter.
- ▶ Nolato Beijing arbetar med flera projekt för att öka användningen av återvunna råvaror och minska avfallsmängden. Ett antal åtgärder har genomförts för att fasa ut vissa kemiska ämnen i produkterna, exempelvis PVC och halogenerade flamskyddsmedel.
- ▶ För användning i trädgårdsutrustningar har Nolato Polymer testat råvaror som innehåller 70 procent biobaserade material. I utomhusprodukten Light My Fire används 20 – 70 procent biomaterial.



- ▶ Nolato Gota använder mer än 610 ton återvunnen plast i vissa av sina produkter och i samarbete med kunderna utvärderas möjligheterna att öka användningen. Komponenter i plast minskar fordonets vikt jämfört med motsvarande produkt i aluminium eller stål.
- ▶ Nolato Jaycare i Portsmouth tillverkar behållare för att ta hand om riskavfall inom sjukvården (Sharpak) och målet är att globalt etablera Sharpak som det främsta valet för klinisk avfallshantering.
- ▶ Nolato Jaycare i Newcastle har utvecklat produkter som består av fossilfri polyetenplast (PE), alltså råvara som framställts från sockerrör. Den biobaserade plasten kan användas i bolagets samtliga produktionsprocesser och förra året användes cirka 30 ton fossilfri PE.
- ▶ Nolato Lövepac producerar packningar

till avgassystem. Packningar har mycket goda tätningsegenskaper och bidrar till minskade utsläpp av avgaser.

- ▶ Nolato Treff har ökat antalet produkter i en förpackningsenhet vilket bidrar till minskat antal transporter. Bolaget genomför projekt som inkluderar biobaserad PLA-plast i vissa produkter.

Olyckshändelser och klagomål

Under 2019 inträffade inga olyckshändelser eller okontrollerade utsläpp till miljön. Det registrerades tre klagomål från närboende avseende störande buller och belysning nattetid. ■

Hållbarhet i den dagliga verksamheten

Hållbara, innovativa förpackningar

Med biomaterial som råvara och inbyggd smart elektronik är framtidens förpackning redan här. Vid tillverkning används bara grön el, där så är möjligt, och återvinningsbarheten står i fokus.



– Plast är ett fantastiskt material med god hållbarhet, för rätt applikation, säger Glenn Svedberg, som är vd i Nolato Cerbo, som tillverkar läkemedelsförpackningar. Med devisen ”Design for Sustainability” som ledstjärna är vår målsättning att bidra till hållbarhet med effektiva och smarta plastförpackningar för läkemedel.

– I en andra generationens förpackningar har vi även lyckats med att minska materialåtgången med 25 procent, med bibehållna egenskaper.

Hållbar design

Med hållbarheten i fokus har Nolatokoncernen bytt till grön el i alla de fabriker där det finns tillgång till det, det vill säga överallt utom i Kina och USA.

– Förutom att byta till grön el optimerar vi våra transporter genom att maximera antalet i varje transportenhet för att undvika onödiga utsläpp. Vi minimerar givetvis även kemikalieanvändningen och försöker kontinuerligt rena våra processer ett steg till. Det går alltid att göra lite bättre.

Att designa för hållbarhet innebär bland annat att alltid tänka på återvinningssteget redan vid konstruktionen.

– Det gäller exempelvis att inte blanda olika plaster, vilket också innebär att undvika kompositmaterial, då de är svåra att återvinna.

Biomaterial och återvunnet

– Vi skulle gärna använda mer återvunna plaster i våra förpackningar, men det hindras idag främst av de regulatoriska krav som finns.

– Rent tekniskt skulle vi kunna byta till en stor del återvunnet material redan idag. Men då myndigheter har höga krav på bland

annat spårbarheten hela vägen tillbaka till råvaran, så innebär det att vi ännu så länge inte kan byta. Men om våra leverantörer på sikt kan få möjligheter att klassa även återvunnet material i samma grupp som jungfruligt material så står vi redo, förklarar Glenn Svedberg.

Men biomaterial uppfyller alla krav och Nolato använder redan polyeten (PE) från sockerrör till sina förpackningar.

– Det materialet har i princip samma egenskaper som PE från fossil råvara, så vi kan använda våra befintliga maskiner och verktyg och med mindre anpassningar av tillverkningsprocessen göra produkter baserade på bioplast som har samma tekniska prestanda som traditionell fossil plast. 2020 kommer stora delar av vårt standardsortiment vara validerat för bioplaster.

Smarta förpackningar

För att underlätta hanteringen av läkemedel både för patienter och vårdpersonal har Nolato utvecklat en smart förpackning där de integrerat en elektronikkomponent i locket.

– Komponenten kan kopplas till en app i en smart telefon och ge mycket information. Alltifrån att blinka när det är dags att ta medicinen och hålla koll på om locket öppnats och stängts, till att hålla räkning på antalet tabletter och avisera om tabletter inte tas. Det är en stor trygghet både för patienterna själva, som kan kolla om de redan tagit tabletten eller inte, liksom för vårdpersonalen, som får hjälp med tillsynen av patientens läkemedelsintag.

En annan smart funktion kan mäta energimängden i en flaska där ett aktivt pulver ska blandas med vatten och man måste vara säker på att emulsionen är tillräckligt blandad för att ge rätt koncentration på medicinen för patienten. ■

Socialt ansvar

Medarbetare

Under 2019 uppgick medelantal anställda i Nolato till 5.941 (6.449). Andelen kvinnor bland koncernens anställda var 47 procent (46). I de lokala ledningsgrupperna är cirka 25 procent (22) kvinnor. I Nolatos styrelse är andelen kvinnor 30 procent (30) och i koncernledningen 0 procent (0). Samtliga enheter är helägda av Nolato och följer fullt ut riktlinjerna i Nolatos Grundbultar och uppförandekod. Det praktiska arbetet med personalfrågor i koncernen är decentraliserat. Varje enskilt koncernbolag har därmed ansvar för att hantera frågorna på ett sätt som stämmer överens med koncernens riktlinjer och med respektive lands lagstiftning och kultur.

I Beijing, Kina, som är koncernens största arbetsplats, med cirka 48 procent (56) av de anställda, har ett *Employee Care Program* införts och utvecklats vidare under 2019. Programmet syftar till att säkerställa goda förhållanden för medarbetarna på arbetsplatsen samt att erbjuda utbildning och intressanta fritidsaktiviteter.

I totalsiffran över medelantalet anställda ingår medarbetare i Kina vilka är anställda genom bemanningsföretag. Denna anställningsform har främst valts för att underlätta verksamhetens omfattande arbete med rekrytering av arbetskraft för olika projekt och därmed undvika att bygga upp en stor egen rekryteringsorganisation. I enlighet med koncernens uppförandekod omfattas dessa medarbetare enligt samma principer som Nolatos övriga anställda i Kina vad gäller lönesättning, förmåner, arbetstid, arbetsmiljö, socialt ansvar etc.

Uppförandekoden ger vägledning

Nolatos uppförandekod ger tydlig vägledning till hur koncernens affärsprinciper och värderingar ska omsättas i praktiken. Den kan betraktas som en etisk kompass som ska följas av samtliga medarbetare, oavsett arbetsplats eller arbetsuppgift. Koderna gäller även styrelsemedlemmar samt personer som är engagerade i Nolatos verksamhet via kontrakt eller

avtal. Uppförandekoden visar även vad vi förväntar oss av våra leverantörer kring ansvarsfullt företagande.

Alla har rätt att låta sig företräddas

Samtliga anställda i Nolato har rätt att företräddas av fackföreningar, liksom rätt till kollektivavtal. I Sverige och Kina omfattas större delen av de anställda av kollektivavtal. Vid enheterna i övriga länder finns inte några fackföreningar eller kollektivavtal, vilket speglar den normala situationen i dessa länder.

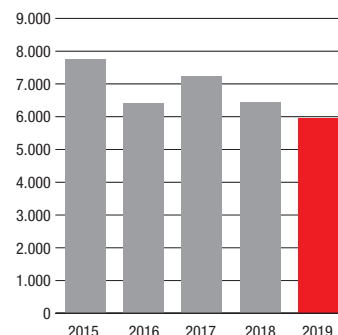
Jämställdhet och motverkande av diskriminering

Jämställdhetspolicyn är en integrerad del av Nolatos uppförandekod och de vardagliga aktiviteterna inom området är delegerade till ledningen för de lokala bolagen. Jämställdhetsarbetet bedrivs enligt bolagens jämställdhetsplaner och omfattar aktiviteter som syftar till att skapa balans mellan män och kvinnor vid anställning och karriärutveckling samt åtgärder som bland annat skapar möjligheter åt funktionshindrade. Formella jämställdhetsplaner finns vid ungefär två tredjedelar av enheterna och under året genomförde 10 enheter (10) åtgärder som främjar jämställdhet, exempelvis i samband med rekrytering.

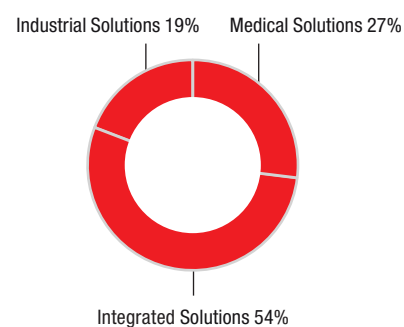
Andelen kvinnor bland de anställda var under året 47 procent (46). Balansen mellan antalet män och kvinnor varierar mellan olika länder och i Sverige, Storbritannien och Schweiz är det övervikt för manliga medarbetare. I Ungern, Kina, Polen och Rumänien råder motsatt förhållande. I Nolatos styrelse är andelen kvinnor 30 procent (30) och i koncernledningen 0 procent (0). Bland övriga ledande befattningshavare utgörs 37 (31) chefer av kvinnor, vilket motsvarar 25 procent (23). Rekryteringen av kvinnliga ledare är fortsatt en viktig fråga för Nolato.

I enlighet med åtagandet i uppförandekoden arbetar vi för att motverka diskriminering. En målgrupp är funktionsnedsatta och dessa medarbetare behandlas på samma sätt som andra anställda. Personer med funktionsnedsättning arbetar vid

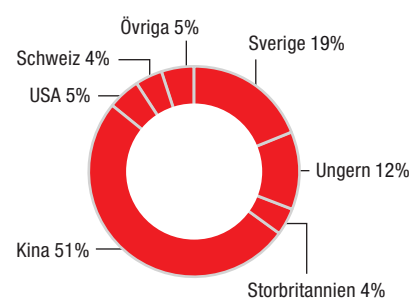
Medelantalet anställda



Anställda per affärsområde



Anställda per land



enheterna i Beijing (Kina), Göteborg (Sverige), Baldwin (USA), Newcastle (UK) och Mosonmagyaróvár (Ungern). I Ungern har Nolatos insatser fått stor uppmärksamhet och belönats med flera utmärkelser.

Whistleblowing

För att snabbt få kännedom om avvikelser mot koncernens uppförandekod, eller andra allvarliga oegentligheter, kan medarbetare slå larm om eventuella oegentligheter utan att riskera repressalier och påtryckningar (whistleblowing). Under 2019 rapporterades inga sådana ärenden.

Utbildning och personlig utveckling

Nolato erbjuder bland annat ledarutveckling och ett stort antal riktade utbildningar kring kvalitet, teknik, uppförandekod, hälsa och säkerhet. Nyanställda är en viktig målgrupp för informations- och utbildningsinsatser. Under 2019 deltog medarbetarna i utbildningar som omfattade cirka 152.000 timmar (154.000), vilket motsvarar ungefär 26 timmar (24) per anställd.

Under 2019 deltog 1.967 medarbetare (2.308) i utvecklingssamtal, karriärutveckling eller annan bedömning av den egna arbetsinsatsen. Medarbetarenkäter genomförs regelbundet vid flertalet av koncernens enheter. Frekvensen är i de flesta fall varje eller vartannat år och under året genomfördes 11 undersökningar (11). Arbetsklimatet uppfattades överlag som bra och ett antal förbättringsförslag framställdes av medarbetarna.

Vi gör särskilda insatser i Kina för att attrahera, behålla och utveckla fast och tillfälligt anställda. Aktiviteterna samlas under begreppet *Employee Care Programme* och i programmet ingår bland annat aktiviteter som rör hälsa, säkerhet, idrott, livsstil och språkundervisning. I programmet ingår också medarbetarenkäter som kompletteras av ett forum där medarbetare regelbundet får möjligheter att framföra åsikter till bolagets vd. E-utbildning används i hög utsträckning och systemet innehåller fler än 400 moduler (20 nya under 2019) kring *Lean Manufacturing*, kvalitet, säkerhet, projektledning och andra områden. Under året deltog 491 medarbetare (451) under mer än 19 600 timmar (17 000) i de nätbaserade utbildningarna. Personalaktiviteterna omfattar också utlåning av e-böcker, undervisning i engelska

och olika utbildningar inom teknik, kvalitet och ledarskap. En återkommande aktivitet är en endags tur till centrala Beijing. Under 2019 deltog 721 medarbetare i *Beijing One Day Tour*.

Hälsa och säkerhet

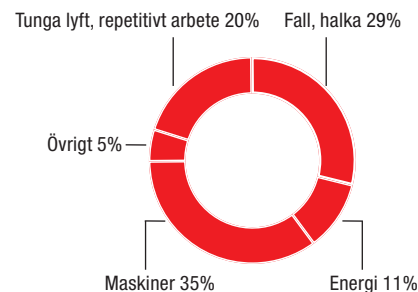
Det förebyggande arbetsmiljöarbetet genomförs på ett systematiskt sätt. Vi identifierar risker och orsaker till incidenter och olyckor och vidtar lämpliga åtgärder. Det rör sig bland annat om tekniska förbättringar och utbildningsinsatser. Formella skyddskommittéer finns vid 90 procent av enheterna, vilka omfattar i stort sett samtliga medarbetare. En komponent i det systematiska arbetet är införandet av ledningssystem för hälsa och säkerhet (ISO 45001). För närvarande är 6 enheter (5) certifierade och ytterligare 7 planerar certifiering inom något år. Inom arbetsmiljöområdet inspekterades 7 av enheterna (8) under året av arbetsmiljömyndigheterna. Några mindre avvikelser kring riskanalyser konstaterades och korrigerande åtgärder har vidtagits.

Under 2019 inträffade 54 arbetsolyckor (47) (Lost Work Case; LWC) som resulterade i en sammanlagd frånvaro om 1.390 dagar (453). Vi registrerade en olycka som rörde entreprenörer. De vanligaste orsakerna var fallolyckor samt skador från utrustningar och maskiner. I ett femårsperspektiv ligger frekvensen i medeltal på 4,0 olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar. I ett industriellt perspektiv är detta lågt men det återstår ytterligare åtgärder för att nollvisionen kring olyckor ska kunna uppfyllas. Systemen för registrering av tillbud (*near misses*) vidareutvecklades och under året rapporterades 1 277 tillbud (734) som utreddes och där korrigerande och förebyggande åtgärder vidtogs.

Utbildningar i miljö och arbetsmiljö är en del av det förebyggande arbetet och omfattade i medeltal 7,8 timmar per anställd (7,7). Nyanställda var en viktig målgrupp. Utbildning i Första Hjälp, kemiska hälsorisker, personlig skyddsutrustning, heta arbeten, truckkörning, avfallshantering, brandskydd, ergonomi och maskinsäkerhet är vanligt förekommande.

Nolato Ungern fick utmärkelsen ”Disabled Friendly Workplace Award” för sina insatser kring funktionshindrade medarbetare. ■

Orsaker till arbetsolyckor



Arbetsrelaterade olyckor

År	2019	2018	2017	2016	2015
LWC *	54	47	47	63	36
LWC per miljon arbetade timmar	4,9	4,1	3,7	5,0	2,3
LWD **	1 390	453	564	447	405
LWD per miljon arbetade timmar	127	40	45	35	27

* LWC = Lost Work Case (frånvaro ≥ 1 dag)

** LWD = Lost Work Days (förlorade arbetsdagar)

Hållbarhet i den dagliga verksamheten

Socialt ansvar i praktiken hos Nolato Contour i USA

Hos Nolato Contour, som ligger i delstaten Wisconsin i norra USA, har man öppnat dörrarna för en av företaget sponsrad hälsovårdsklinik inne i fabriken. Dit är alla anställda välkomna för såväl primär sjukvård som förebyggande hälsovård.

En viktig fråga när det gäller att driva en hållbar verksamhet är att ta väl hand om sina medarbetare. Hos Nolato Contour i USA har man därför i samarbete med en extern vårdgivare öppnat en egen ”må-bra-klinik” på fabriksområdet. Här kan medarbetarna i före-



taget träffa primärvårdsteam och få hjälp med såväl förebyggande vård som primärvård när de är sjuka.

Vård även utan sjukförsäkring

– Förutom att vi kan erbjuda våra medarbetare bra sjukvård till en betydligt lägre kostnad så är det ingen lång väntetid här, samtidigt som personalen på kliniken är både trevlig och noggrann, berättar Russell Steele, som är vd i Nolato Contour. Här kan även de av våra medarbetare som saknar sjukförsäkring få bra vård.

– Hos andra kliniker, där företaget inte subventionerar vården, kan patienten få betala 190 dollar (ca 1.900 kronor) för en tio minuters konsultation i primärvården, vilket många har svårt att betala.

Gratis förebyggande vård

Kliniken är öppen alla vardagar och man har avtal även med några kringliggande företag att också deras anställda är välkomna. En dag i veckan öppnar kliniken extra tidigt och stänger först tolv timmar senare, så att alla ska ha möjlighet att komma. Förebyggande hälsovård är gratis, medan ett sjukbesök kostar 25 dollar (ca 250 kronor) – men då ingår alla labbanalyser och den medicin som skrivs ut.

– Vår målsättning är att bygga goda relationer med våra patienter och återskapa forna tiders bra sjukvård, säger Jamie Edwards, sjuksköterska och chef för kliniken.

– När patienten och vi får en relation, så kan vi på ett bättre sätt gå till roten med patientens problem. Det innebär att vi kan arbeta förebyggande och hålla människor friska istället för att behöva vårda dem. ■

BAKGRUND:

Sjukvården i USA bygger i huvudsak på att patienterna har en egen sjukförsäkring, vilket många med lägre inkomster har svårt att få råd till. Sjukförsäkringarna täcker dessutom normalt inte hela vårdkostnaden utan har en viss självrisk och kostnadstak.

Affärspartners och andra intressenter

God affärsetik ska tillämpas

I enlighet med Nolatos uppförandekod och den tionde principen i Global Compact ska våra affärsprinciper kännetecknas av integritet och ansvarstagande. Av uppförandekoden framgår det att:

- ▶ Nolato inte erbjuder eller tar emot gåvor, förmåner eller betalningar som kan påverka, eller uppfattas att påverka, objektiviteten i mottagarens beslut eller som bryter mot lagstiftning och/eller lokala seder.
- ▶ Nolato undviker situationer där lojaliteten mot företaget kan komma i konflikt med personliga intressen.
- ▶ Nolato följer konkurrenslagstiftningen och verkar för rättvis konkurrens.
- ▶ Nolato säkerställer att medarbetare, utan risk för personliga konsekvenser, kan slå larm om väsentliga oegentligheter inom företaget (*Whistleblowing*).

För ett globalt företag är dessa frågor komplexa och synen på vad som är normala affärsprinciper varierar mellan olika länder och kulturer. Inom koncernen används följande metoder för att styra och följa upp hur den goda affärsetiken tillämpas:

- ▶ Nolatos uppförandekod gäller alla och ledningarna för koncernens bolag har ansvaret att föra värderingarna vidare inom sina organisationer.
- ▶ Vi följer löpande upp kostnader, utgifter och intäkter.
- ▶ Vi är särskilt uppmärksamma på etiska frågor i relationer med affärspartners. Normal affärssed i varje land ska beaktas, men om affärsprinciperna inte stämmer överens med Nolatos uppförandekod så ska vi avstå från affären eller vidta andra relevanta åtgärder.

Högre chefer och personal inom försäljning och marknadsföring måste genomgå en webbaserad utbildning i affärsetik. Med hjälp av checklistor från Global Compact gör vi årliga utvärderingar hur bolagen arbetar för att motverka mutor. Utvärderingen för 2019 visar att Nolatos uppförandekod styr arbetet och bolagen är fortsatt aktiva för att motverka korruption.

Årets utvärdering visar att koncernens bolag arbetar med affärsetiska frågor på samma höga ambitionsnivå som tidigare

år. Något fall av mutor, korruption eller kartellbildning registrerades inte under 2019.

Samspel med kunder och leverantörer

Nolatos kunder finns inom branscher där frågor som rör miljö, arbetsmiljö och etik har hög prioritet. Detta gäller exempelvis fordons-, livsmedels-, telekom- och läkemedelsindustrin. Kraven på oss som samarbetspartner ökar och uppföljningen blir allt effektivare. Kundkraven bidrar på ett konstruktivt sätt till utvecklingen av Nolatos hållbarhetsarbete. Under 2019 rapporterade i stort sett samtliga enheter kundkrav inom hållbar utveckling (se tabellen). Kravbilden förändras över åren och påverkas exempelvis av införandet av ny lagstiftning samt av nya synsätt på hållbar utveckling inom näringslivet. En nyhet i årets utvärdering är att vi undersökt kundernas intresse för återvunna och biobaserade råvaror, samt krav på att visat produktens koldioxidavtryck. Områden som vi tror kommer att växa i framtiden.

Under året granskades 13 (13) av koncernens enheter av kunder inom olika branscher. Sammanlagt rörde det sig om betydande antal frågeformulär och revisioner. Kunderna var överlag mycket nöjda med Nolatos insatser, men några uttryckte önskemål om förbättringar, exempelvis avseende vissa ftalatfria medicintekniska produkter. Förutom system för granskningar har några av kunderna etablerat system där leverantören kvalificerar sig för ett certifikat inom hållbar utveckling. Ett exempel är Sony Green Partner, som Lövepac

Converting, Nolato Beijing och Nolato Malaysia är kvalificerade för.

Som en del av kraven från kunderna förväntas Nolato att överföra motsvarande krav i vår leverantörskedja. Detta görs genom information om Nolatos uppförandekod och kravspecifikationer, samt olika typer av uppföljningar. Vi genomförde under året 199 granskningar (247) av leverantörer med inriktning på hållbar utveckling. Ungefär 150 av utvärderingarna (200) baserades på frågeformulär och vid 46 tillfällen (44) genomfördes formella revisioner. Utvärderingarna visade inte på några risker avseende miljö och socialt ansvar som inte går att hantera, men vi identifierade ett antal områden som bör förbättras. Samarbetet med en leverantör avslutades.

Utvärderingar av leverantörernas hållbarhetsarbete är omfattande och tidskrävande. Vi tillämpar därför en riskbaserad modell för vilka leverantörer som väljs ut för granskning. De detaljerade kriterierna för vilka leverantörer som väljs ut varierar mellan koncernens bolag, men oftast är det nya leverantörer, nyckelleverantörer eller leverantörer med särskilda risker som väljs ut för uppföljning.

En betydande andel av Nolatos leverantörer utgörs av globala koncerner inom polymer- och kemiindustrin. Den typen av företag har ofta ett väl utvecklat och transparent hållbarhetsarbete och riskerna anses därför som låga. Vi genomför därför inte detaljerade utvärderingar av sådana bolag. ▶

Andel enheter som rapporterar kundkrav

Kundkrav	Andel enheter som rapporterar hållbarhetskrav från kunderna (%)				
	2019	2018	2017	2016	2015
Införa miljöledningssystem	62	67	55	67	55
Fasa ut farliga kemikalier	29	38	32	38	40
Efterlevnad av REACH och RoHS	67	71	96	71	30
Produktrelaterad miljöinformation	62	48	32	52	65
Biobaserade och återvunna råvaror	33	–	–	–	–
Produktens koldioxidavtryck	14	–	–	–	–
Följa kundens uppförandekod	76	71	64	71	75
Konfliktmineral	81	76	82	80	80
Andra krav	57	57	27	24	25

Investorerare

Nolatos hållbarhetsarbete analyseras regelbundet av investerare och andra organisationer. Koncernen är fortsatt godkänd enligt Swedbank Roburs kriterier för ansvarsfulla investeringar. I tidningen Dagens Industris ranking Hållbara bolag 2019 placerades koncernen som nummer fem i kategorin Kapitalvaror.

Samhällsengagemang

Nolato samverkar med de omgivande samhällena på de platser där vi har verksamheter. För oss är det viktigt att upprätthålla kontakter med universitet och skolor och visa att Nolato är attraktiv arbetsgivare. Det kan röra sig om familjedagar, öppet hus, studiebesök, examensarbeten, mässor för arbetsökanden, praktik och utvecklingsprojekt. Här följer några exempel:

- ▶ Nolato ger ekonomiska stöd till skolor, sjukvård, idrottsklubbar och samhällsaktiviteter och i många fall är engagemanget långsiktigt och koncernens medarbetare bidrar med olika insatser. Ett exempel är *Building Hope Together* i Kina där vi under de sju senaste åren engagerat oss i en skola i ett fattigt område ungefär fyra timmar norr om

Beijing. Under dessa år har Nolato-medarbetare åkt ut till skolan och bidragit med datorer, varma kläder och mycket annat. Man har också engagerat andra svenskar i Beijing, bland annat genom Swea (Swedish Women's Educational Association) och samlat in kläder, leksaker, hygienartiklar, pennor och papper till eleverna. I år vände man på det hela och bjöd in skolan att besöka Beijing och Nolato. I slutet av augusti kom ett tjugotal elever och lärare på besök och fick se en av Nolatos fabriker, men också trafik kaos, Olympiastadion och museer.

- ▶ Mer än hälften av enheterna hade kontakter med skolor och universitet, exempelvis studiebesök och praktik. Nolato Contour hade besök av närmare 200 elever som fick lyssna på information om företaget och vandra runt i anläggningen. Nolato Hungary besöktes av 140 elever. Nolato Plastteknik besöktes av ungefär 50 studenter från Yrkeshögskolan och Chalmers Tekniska Högskola. I det senare fallet rörde det sig om utbildning i *Lean Manufacturing* där Nolato Plasttekniks vd undervisar.
- ▶ Nolato MediTor deltar i nätverket

Framtidens teknikutbildningar samt IUC Lean Network.

- ▶ Nolato Cerbo är medlem av Nordic Bioplastics Organisation och gjorde bland annat en presentation vid en konferens i Göteborg. Bolaget deltar också i ett Vinnova-projekt kring förpackningslösningar för medicintekniska produkter i en cirkulär ekonomi.
- ▶ I Ungern fortsatte anställningen av medarbetare med olika typer av funktionsnedsättning. Personer som är syn- och hörselskadade har genom anställningen fått ökad livskvalitet, samtidigt som de gör utmärkta arbetsinsatser i bolagets produktion. Funktionsnedsatta arbetar också vid våra enheter i Kina, USA och på andra platser.
- ▶ Nolato Jaycare i Portsmouth engagerade en student som genomförde studier kring möjligheterna att använda biobaserade, bionedbrytbara och återvunna polymera råvaror.
- ▶ Nolato hade under året fortsatt samverkan med Internationella Miljöinstitutet (IIIEE) vid Lunds universitet. Bland annat gjorde studenterna en genomlysning av Nolatos hållbarhetsarbete. ■



Barnen från skolan i Daxiwan, ett fattigt område fyra timmars bilresa norr om Beijing, har i sju år stöttats av Nolato genom olika insatser på plats. I år bjöds de in till att se sin huvudstad och besöka Nolato. Här är de utanför Fågelboet, olympiastadion från 2008.

Ekonomiskt ansvar

Stark finansiell ställning

Koncernens omsättning uppgick till 7 919 MSEK (8 102) under 2019. Rörelseresultat (EBITA) uppgick till 895 MSEK (949). EBITA-marginalen uppgick till 11,3 procent (11,7).

Hållbar utveckling och ekonomi

Under 2019 investerade Nolato 29,4 MSEK (38,7) i åtgärder som direkt eller indirekt bidrar till minskad miljöpåverkan och bättre arbetsmiljö. Ungefär hälften av investeringarna gällde åtgärder inom energiområdet, framförallt energieffektivare produktionsutrustningar och infrastruktur. Cirka 25 procent gick till det förebyggande arbetsmiljöarbetet.

Miljökostnaderna uppgick till 19,3 MSEK (18,1) och dominerades av utgifter för driften av reningsanläggningar, omhändertagande av avfall, intern administration, samt avgifter till myndigheter och certifieringsbolag. Under året genererade miljöförbättrande åtgärder kostnadsbesparingar på 1,8 MSEK (2,5). Besparingarna uppkom framförallt genom effektivare energianvändning, återvinning av råvaror och förbättrad avfallshantering. Kostnaden för vatten och avlopp uppgick till 2,3 MSEK (2,3) och energikostnaden var 158 MSEK (137).

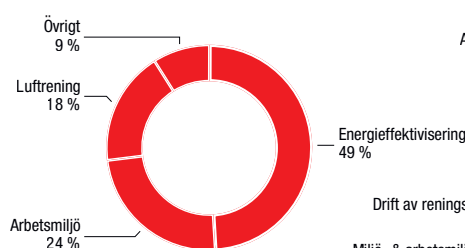
Ekonomiskt värde för intressenter

Nolatos verksamhet skapar ett ekonomiskt värde som fördelas mellan olika intressenter. Det rör sig exempelvis om leverantörer, anställda, aktieägare, kreditgivare och samhället. Se även sidan 11 för mer information om skapat värde för intressenterna. Den effektiva skattesatsen var 18,0 procent (21,6). Exklusive engångsposter samt anpassning till lägre skattesats i Schweiz (engångseffekt) uppgick skattesatsen till 18,2 procent (22,1). ■

Finansiella nyckeltal

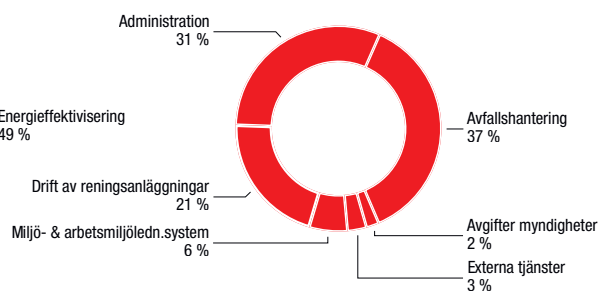
MSEK (om inte annat anges)	2019	2018	2017
Nettoomsättning	7 919	8 102	6 720
Rörelseresultat (EBITA)	895	949	763
EBITA-marginal %	11,3	11,7	11,4
Resultat efter finansiella poster	857	921	731
Avkastning på sysselsatt kapital %	23,1	29,7	26,6
Avkastning på eget kapital %	25,5	30,4	29,4
Soliditet %	48	50	45
Resultat per aktie före utspädning, SEK	26,60	27,44	21,74
Utdelning per aktie (2019 förslag)	14,50	14,00	12,50
Medelantal anställda	5 941	6 449	7 249

Investeringar i miljö och arbetsmiljö



Fördelning av koncernens investeringar i miljö och arbetsmiljö.

Kostnader för miljö och arbetsmiljö



Fördelning av koncernens kostnader för miljö och arbetsmiljö.

Ekonomiskt värde för intressenter (MSEK)

Intressent	2019	2018	2017	Kommentarer
Leverantörer	5 274	5 757	4 495	Materialkostnader
Anställda	1 744	1 645	1 534	Löner och förmåner
Aktieägare	385	368	329	Utdelning
Kreditgivare	35	24	13	Räntekostnader
Samhället	154	199	159	Redovisad effektiv skatt koncernen
Summa	7 592	7 993	6 530	

Risker och möjligheter

I Nolatos strategi ingår att genom aktiv och planerad riskhantering fortlöpande minimera riskerna i verksamheten, samtidigt som vi tillvaratar de affärsmöjligheter som ett kontrollerat risktagande innebär. Huvudsakliga inslag i riskhanteringen är identifiering, värdering, styrning, rapportering, övervakning och kontroll. För väsentliga risker finns rutiner för att acceptera, reducera eller eliminera risken.

I Nolatos årsredovisning för 2019 ges detaljerad information om operationella

och finansiella risker. Inom hållbarhetsområdet har vi identifierat ett antal risker som kan ha betydelse för koncernens finansiella ställning. Mer krävande miljölagstiftning, skatter, avgifter och andra krav inom miljöområdet kan orsaka betydande kostnader för industriella verksamheter. Även ur ett affärsmässigt perspektiv finns det risker kring miljö och socialt ansvar som uppmärksammas under senare år, framförallt med fokus på egen verksamhet eller leverantörers produktion. Nolato gör

regelbundet riskbedömningar och målsättningen är att så tidigt som möjligt identifiera nya risker och/eller kostnader inom miljö, etik och socialt ansvar.

Hållbar utveckling innebär samtidigt många möjligheter för Nolato och genom att integrera frågorna i det strategiska arbetet, produktutvecklingen och marknadskommunikationen försöker vi aktivt ta tillvara dessa möjligheter. Vi vill att kunderna ska se oss som en viktig partner i arbetet för hållbar utveckling. ■

Operativa risker	Risikexponering	Riskhantering
Risken för väsentliga miljöskador, vilket skulle kunna leda till kostnader eller ha negativ inverkan på Nolatos rykte.	Nolatos verksamhet innebär inte någon väsentlig miljöpåverkan genom risk för utsläpp till luft, vatten och mark. Det finns inga kända föroreningar av mark och grundvatten vid Nolatos anläggningar. Farliga ämnen (asbest) i byggnader och utrustningar förekommer i mycket begränsad omfattning vid ett par anläggningar. Risken för människor och miljö bedöms som mycket liten.	Produktionsenheterna har de miljötillstånd som krävs av myndigheterna och uppfyller kraven i annan relevant lagstiftning inom miljöområdet. Samtliga enheter utom en är certifierade enligt ISO 14001. Regelbundna riskbedömningar görs för att identifiera nya risker och/eller kostnader inom miljöområdet. I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av risken för markföroreningar och andra miljöskador.
Risken för att klimatförändringarna kommer att påverka koncernens verksamhet	Inga av koncernens enheter är exponerade för extrema väderförhållanden eller översvämningar. Enheterna i Beijing är lokaliserade till ett område med begränsad tillgång till vatten.	Koncernen tar del av riskanalyser kring klimatförändringar som genomförs i länder där vi har verksamhet. I samband med företagsförvärv och leverantörsbedömningar beaktas klimatrelaterade risker.
Risken för förlorade affärer genom att kundernas intresse för ökad användning av biobaserade och återvunna polymera råvaror inte uppfylls. Risken för förlorade affärer genom ökad misstro i samhället mot plastprodukter.	Nolato tillverkar polymera produkter som huvudsakligen är baserade på fossila råvaror. Användningen av fossila råvaror bidrar negativt till klimatförändringen. I sortimentet finns både produkter med lång och kort livslängd. Det finns risk att produkter med kort livslängd sprids som skräp i miljön.	I sortimentet finns ett antal produkter som bidrar till miljönytta, exempelvis genom lägre vikt och lägre innehåll av fossil råvara. För att minska risken för att affärer går förlorade, samt för att bidra till hållbar utveckling, ökar koncernen sina insatser inom miljöanpassad produktutveckling.
Risken att koncernen skulle få väsentligt ökade kostnader eller negativ publicitet på grund av händelser rörande medarbetare, respekt för mänskliga rättigheter, affärsetik eller andra områden inom socialt ansvar.	Nolato har större enheter i Sverige, Ungern, Storbritannien, Schweiz, USA och Kina. Merparten av våra medarbetare är verksamma utanför Sverige. Koncentrationen till Asien innebär en förhöjd risk inom vad gäller arbetsförhållanden och affärsetik (korruption). Oavsett var verksamheten bedrivs finns risken att sunda affärsprinciper inte tillämpas. I väsentlighetsanalysen ges därför god affärsetik mycket hög prioritet.	Samtliga större enheter är helägda av Nolato, vilket underlättar koncernens styrning inom hållbar utveckling. Nolato har stort fokus på att i samtliga enheter skapa goda arbetsförhållanden för medarbetarna. Nolato har nolltolerans kring mutor, korruption och kartellbildning. Nolatos grundläggande värderingar och uppförandekod kommuniceras kontinuerligt med de anställda. Whistleblowing tillämpas inom koncernen. Leverantörerna utvärderas regelbundet via revisioner och frågeformulär.

Hållbarhet i Nolatos dagliga verksamheten

Flitiga fabriksbin i Hörby

Bin ger oss inte bara honung, pollineringen som sker när de flyger omkring och samlar nektar är mycket viktig för den biologiska mångfalden. Och ungefär en tredjedel av den mat vi äter kommer från växter som är beroende av att bin och humlor pollinerar.

Bina är hotade på flera sätt. Giftiga bekämpningsmedel och miljöförändringar, som att det gamla småskaliga odlingslandskapet försvunnit, slår hårt mot bin genom att många sorters blommor minskar. Det behövs därför både fler bin, som kan utföra sitt för oss livsviktiga arbete, och ett blommande landskap.

Hos Nolato MediTech i Hörby, med kunder inom läkemedel och medicinteknik, har man tagit detta på allvar genom en ny ”partner for life” i form av ett antal bisamhällen i kupor vid fabriken.

– Vi kände att det här var ett bra sätt att påtagligt visa vårt fokus på hållbarhet, kommenterar Pelle Ekerholm, Key Account Manager på Nolato MediTech och initiativtagare till bisamhällena. Våra nya partners hjälper till att bevara det blommande landskapet runt fabriken. ■



Nolato MediTechs medicalproduktion i Hörby har nu en mängd nya medarbetare med uppgift att bevara mångfalden utombus.

Många aktiviteter under ett år

Inom Nolato hinner det hända mycket inom hållbar utveckling under ett år. Här följer ett axplock av aktiviteter vid våra enheter i hela världen. Mer information om lokala initiativ finns på andra ställen i hållbarhetsredovisningen.

Sverige

- ▶ Nolato Polymer i Torekov och Ängelholm gjorde uppdateringar av säkerheten kring materialhantering och maskiner.
- ▶ Nolato MediTech i Hörby och Lomma fortsatte aktiviteterna inom Medical Excellence. Återvinningsprojekt genomfördes och antalet kemiska produkter minskades.
- ▶ Nolato MediTor i Torekov installerade nya tvättmaskiner vid produktionen av andningsblåsor. Åtgärden ger både minskad vattenförbrukning och användning av silikongummi.
- ▶ Nolato Gota i Götene minskade kassationerna och därmed avfallsmängden.
- ▶ Nolato Lövepac i Skånes Fagerhult ökade kapaciteten i värmepumpsanläggningen.
- ▶ Nolato Cerbo i Trollhättan installerade ett nytt ventilationssystem. Det ger bättre arbetsmiljö och ökad energieffektivitet. Bolaget validerade flera biobaserade produkter. Nya energieffektiva formsprutor installerades. Fortsatt samarbete med skolor och universitet med bland annat examensarbeten. Sedan 2018 representerar Nolato Cerbo koncernen i Nordisk Bioplastförening.
- ▶ Nolato Plastteknik i Göteborg genomförde tester med biobaserade och återvunna råvaror. Blästring med is istället för sand förbättrade arbetsmiljön och minskade kemikalieanvändningen.

Ungern och Rumänien

- ▶ Nolato Hungary i Mosonmagyaróvár arbetade vidare med systemet för att varje kvartal kunna följa energianvändningen och avfallsvolymen. Bolaget har infört ett system för kompostering av organiskt avfall.

- ▶ Nolato Romania i Negoiesti förbättrade arbetet kring miljö, hälsa och brandskydd.

Storbritannien

- ▶ Nolato Jaycare i Portsmouth genomförde försök med biobaserade och återvunna råvaror. För att få tillgång till dagsljusbelysning uppgraderades takfönstren. Uppskattningsvis minskar kostnaden för belysning med cirka 30 procent per år. Ett energieffektivare system för Sharpak-produktionen installerades. Första hela året med inköp av fossilfri el.
- ▶ Nolato Jaycare i Newcastle hade under året inga arbetsolycksfall med frånvaro. Bolaget investerade i fler energieffektiva elektriska formsprutor. Första hela året med inköp av fossilfri el.

Polen

- ▶ Arbetsmiljön förbättrades genom bättre belysning och minskat buller.

Schweiz

- ▶ Nolato Treff isolerade rörsystem för uppvärmning och kylning. En central anläggning för torkning av plastgranulat installerades. Åtgärderna ökar verksamhetens energieffektivitet.

Kina

- ▶ Nolato Beijing (Mobile, Medical, EMC) certifierades enligt ISO 45001 (arbetsmiljö). Bolaget godkändes vid revisioner som rörde renare produktion, utsläpp av koldioxid och arbetsmiljö. Exponeringen för damm i blandningsavdelningen reducerades genom tekniska åtgärder. Bolaget fortsatte med *Employee Care Programme* och utbildningsinsatserna inom e-utbildning utvecklades vidare med ett stort antal olika moduler. Fortsatt stöd till *Building Hope Together*, ett initiativ där Nolato bidrar till en bättre situation för elever och lärare vid en skola norr om Beijing.
- ▶ Lövepac Converting i Beijing hade fokus på god företagskultur, *Lean Manu-*

facturing och kvalitet. Vidare certifierades bolagets produktionsanläggning i Schenzen enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001.

Malaysia

- ▶ Vid Nolato EMC i Penang inträffade inga arbetsolyckor under året.

USA

- ▶ Nolato Contour i Baldwin utökade byggnadsytan. Fortsatt installation av LED-belysning. Andra åtgärder som bidrar till effektivare resursanvändning är effektivare ventilation, slutet system för kylvatten samt lokal kylning i stället för ett centralt kylsystem. Företagets damm fördubblades för att kunna samla upp och infiltrera en större mängd vatten. Ett mer naturligt landskap på fabriksområdet gynnar pollinerande insekter. Sand i stället för salt används för halkbekämpning. Rengöring av golv sker numera utan traditionella rengöringsmedel. En teknik som utnyttjar nanoteknologi används i stället. En primär vårdcentral finns tillgänglig för medarbetarna (se sid 23). Nolato Contour fortsatte med sitt samhällsengagemang med målet att stimulera elever och studenter att söka arbete vid företaget eller andra företag i regionen. ■

Om hållbarhetsredovisningen

Fokus på väsentligheter

Nolatos hållbarhetsredovisning för 2019 enligt GRI Standards och Communication on Progress (Global Compact) omfattar aspekter som rör miljö, arbetsmiljö, sociala frågor och affärsetik. Ambitionen är att redovisningen, tillsammans med kompletterande information, ska ge medarbetare och externa intressenter en transparent bild av bolagets aktiviteter inom hållbarhetsområdet (CSR/CR/ESG) och hur dessa samspelar med affärsverksamheten.

Alla enheter som ingick i Nolato-koncernen under hela 2019 ingår i redovisningen. En enhet i Suzhou i Kina som varit under uppstart under andra halvåret 2019 ingår inte, liksom inte heller ett i december 2019 förvärvat bolag i USA (Ja-Bar Silicone Corporation). Sammanlagt har 21 (21) produktionsanläggningar bidragit med data.

Redovisningsprinciper

Varje produktionsenhet bidrar med kvantitativ och kvalitativ information enligt Nolatos formulär för hållbarhetsredovisning. Bilden visar redovisningens årscykel. Chefen för respektive bolag/enhet är ansvarig för kvalitetssäkring av den information som lämnas. Årets prestanda jämförs och verifieras med föregående års uppgifter. Ytterligare kvalitetskontroller görs i samband med intervjuer och platsbesök.

Utsläppen av koldioxid (CO₂e), svavel-dioxid (SO₂) och kväveoxider (NO_x) från den direkta energianvändningen (Scope 1 enligt GHG Protocol) görs med hjälp av omräkningsfaktorer. Dessa baseras på energiinnehållet och kvaliteten på de bränslen som används. Nolato redovisar även koldioxidutsläpp från den indirekta energianvändningen, vilken utgörs av elektricitet och fjärrvärme (Scope 2 enligt GHG Protocol). Emissionsfaktorerna från inköpt el i olika länder baseras på uppgifter från carbonfootprint.com (2018). I de fall där energileverantören presenterar specifik information kring energimixen används leverantörens beräkningsmodell. Information om utsläpp av VOC (lösningsmedel) baseras huvudsakligen på massbalansberäkningar. ■

Bolag/anläggning	Land	Medel- antal an- ställda	Bygg- nads- yta (m ²)	Etableringsår	Tillstånd en- ligt miljölag- stiftningen
Nolato Beijing, Beijing	Kina	2 431	37 795	2001	Ja
Lövepac Converting, Beijing	Kina	153	6 168	2010	Nej
Lövepac Converting, Shenzhen	Kina		4 172	2018	Nej
Nolato Hungary, Masonmagyarovar	Ungern	707	19 130	2000	Ja
Nolato Romania, Negoesti	Rumänien	56	3 450	2010	Ja
Nolato Polymer, Torekov/Ängelholm	Sverige	88	11 100	1973, 1995	Ja
Nolato Lövepac, Skånes Fagerhult	Sverige	46	4 200	1968	Nej
Nolato Silikonteknik, Hallsberg	Sverige	78	3 600	1995	Ja
Nolato MediTech, Hörby	Sverige	293	12 500	1999	Ja
Nolato MediTech, Lomma	Sverige		6 000	1980	Ja
Nolato Cerbo, Trollhättan	Sverige	142	11 000	1971	Ja
Nolato MediTor, Torekov	Sverige	85	5 291	1973	Ja
Nolato Gota, Götene	Sverige	256	26 485	1965	Ja
Nolato Contour, Baldwin	USA	276	11 397	1993	Ja
Nolato Plastteknik, Göteborg	Sverige	137	14 600	1980	Ja
Nolato Treff	Schweiz	228	13 000	1946	Nej
Nolato Grizzly, Stargard	Polen	121	4 587	1996	Nej
Nolato, Penang	Malaysia	136	3 350	2016	Nej
Nolato Jaycare, Portsmouth	UK	249	11 132	1986	Ja
Nolato Jaycare, Newcastle	UK		4 790	1998	Ja



GRI-index 2019

Organisationen bakom GRI (Global Reporting Initiative) har fastställt frivilliga övergripande standarder för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling. Redovisning enligt GRI ska ha fokus på hållbarhetsaspekter som är väsentliga för organisationen och dess intressenter.

Redovisningen ska ge en komplett, balanserad, jämförbar, noggrann och trovärdig bild av organisationens utveckling inom hållbarhetsområdet. Den ska omfatta såväl positiva som negativa aspekter.

Nolato har valt att redovisa enligt GRI Standards. Redovisningen har upprättats i enlighet med GRI Standards: Core option.

Indikatorerna är anpassade till utvärderingen av väsentliga hållbarhetsfrågor som finns på sidan 10. Vad det gäller styrning och uppföljning (Management Approach) hänvisas i tabellen till de övergripande principerna för styrning som redovisas på sidan 9. Avgränsning, styrning och utvärdering av de väsentliga områdena följer samma grundprinciper och kommentarer till detta finns där utfallet av

de väsentliga områdena redovisas, samt i tabellen som redovisar utfallet av de koncernövergripande målen. I tabellen nedan ges därför inte specifika hänvisningar till Management Approach för de väsentliga områdena. Nolato har valt att inte låta hållbarhetsredovisningen externt verifieras. Kontaktperson för hållbarhetsredovisningen är Torbjörn Brorson (info@nolato.com)

SR i tabellen hänvisar till sidor i hållbarhetsredovisningen (denna skrift) och AR hänvisar till årsredovisningen för 2019. ■

Generella standardredogörelser		
GRI-indikator	Beskrivning	Sidhänvisning
Organisationsprofil		
102-1	Organisationens namn	Nolato AB
102-2	Viktiga varumärken, produkter och tjänster	AR 15–17
102-3	Huvudkontorets lokalisering	Torekov, Sverige
102-4	Verksamhetsländer	AR 28,32, 36
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	AR 40-41
102-7	Personalstyrka	SR 21
102-9	Leverantörskedja	SR 24
102-10	Betydande förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	SR 30
102-11	Tillämpning av försiktighetsprincipen	SR 8-9
102-12	Externa initiativ om hållbarhet som organisationen omfattas av	SR 34
102-13	Medlemskap i organisationer	SR 29
Strategi och analys		
102-14	Uttalande från ledande beslutsfattare	SR 3
Etik och integritet		
102-16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer	SR 9
Styrning		
102-18	Styrningsstruktur	SR 9
Intressentdialog		
102-40	Intressentgrupper	SR 11
102-41	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	SR 21
102-42	Identifiering och urval av intressentgrupper	SR 11
102-43	Tillvägagångssätt för kommunikation med intressenter	SR 11
102-44	Frågor som lyfts av intressenter och hantering av dessa	SR 11

Redovisningsprofil		
102-45	Enheter som ingår i rapporteringen	SR 30
102-46	Process för att identifiera redovisningens innehåll och frågornas avgränsning	SR 30
102-47	Identifierade väsentliga områden	SR 10
102-48	Reviderad information	SR 30
102-49	Väsentliga förändringar	Inga
102-50	Redovisningsperiod	SR 30
102-51	Datum för senaste redovisning	Mars 2019
102-52	Redovisningscykel	SR 30
102-53	Kontaktuppgifter för frågor om redovisningen	SR 31
102-54	Uttalande om att redovisningen följer GRI Standards	SR 31
102-55	GRI-index	SR 31–33
102-56	Extern bestyrkande	Inget
Management Approach		
103-1	Förklaring av väsentlighet och avgränsningar	SR 8–11
103-2	Styrning	SR 9
103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	SR 9

Ämnesspecifika standarder		
GRI-indikator	Beskrivning	Sidhänvisning
Ekonomi		
Väsentligt område GRI 201: Ekonomiska resultat		
201-1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	SR 26
Väsentligt område GRI 205: Anti-korruption		
205-2	Information och utbildning för att motverka korruption.	SR 24
205-3	Konfirmerade händelser av korruption och vidtagna åtgärder.	Inga
Väsentligt område GRI 206: Konkurrenshämmande beteende		
206-1	Legala åtgärder för konkurrensbegränsande beteende, konkurrensrätt och monopolpraxis	SR 24
Miljöansvar		
Väsentligt område GRI 301: Material		
301-1	Använda material per vikt eller volym	SR 17
301-2	Återvunna material	SR 17
Väsentligt område GRI 302: Energi		
302-1	Energianvändning inom organisationen	SR 15
302-3	Energiintensitet	SR 15
302-4	Minskning av energianvändningen	SR 15
302-5	Minskning av energianvändning i produkter och service	SR19
Väsentligt område GRI 303: Vatten		
303-1	Vattenanvändning per källa	SR 17

Väsentligt område GRI 305: Utsläpp		
305-1	Direkta (Scope 1) utsläpp av växthusgaser (GHG)	SR 16
305-2	Indirekta utsläpp (Scope 2; energi) av växthusgaser (GHG)	SR 16
305-4	Växthusgasintensitet	SR 16
305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	SR 16
305-6	Utsläpp av ozonnedbrytande ämnen	SR 16
306-7	Kväveoxider, svaveloxider och andra betydande luftföroreningar	SR 16
Väsentligt område GRI 306: Utsläpp till vatten och avfall		
306-1	Utsläpp till vatten, kvalitet och recipient	SR 17
306-2	Avfallsmängd per kategori och behandlingsmetod	SR 18
306-3	Antal och volym av betydande spill	SR 18
306-4	Transport av farligt avfall	SR 18
Väsentligt område GRI 307: Efterlevnad av lagstiftning		
307-1	Överträdelser av miljölagstiftning och miljöbestämmelser.	SR 14
Väsentligt område GRI 308: Utvärdering av leverantörer med avseende på miljö		
308-1	Nya leverantörer som utvärderades med avseende på miljö	SR 24
Socialt ansvar		
Väsentligt område GRI 403: Hälsa och säkerhet		
403-1	Deltagande i skyddskommittéer.	SR 22
403-2	Arbetsolycksfall, olycksfallsfrekvens, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt antal arbetsrelaterade dödsolyckor	SR 22
Väsentligt område GRI 404: Träning och utbildning		
404-1	Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd	SR 22
404-2	Program för utveckling av medarbetarnas färdigheter	SR 22
404-3	Andel av anställda som deltar i utvecklingssamtal eller motsvarande	SR 22
Väsentligt område GRI 405: Mångfald och jämställdhet		
405-1	Sammansättning av styrelse, ledning och anställda	AR 44–45, SR 21
Väsentligt område GRI 406: Motverkande av diskriminering		
406-1	Inträffad diskriminering och vidtagna åtgärder	Inga
Väsentligt område GRI 407: Föreningsrätt och rätt till kollektivavtal		
407-1	Verksamheter och leverantörer där föreningsfriheten och rätten till kollektivavtal kan vara hotade	SR 24
Väsentligt område GRI 408: Barnarbete		
408-1	Verksamheter och leverantörer med risk för barnarbete	SR 24
Väsentligt område GRI 409: Tvångsarbete		
409-1	Verksamheter och leverantörer med risk för tvångsarbete	SR 24
Väsentligt område GRI 412: Mänskliga rättigheter		
412-2	Andelen medarbetare som informerats/utbildats mänskliga rättigheter	SR 22
Väsentligt område GRI 413: Lokalsamhällen		
413-1	Verksamheter som deltar i lokala samhällsaktiviteter	SR 25
Väsentligt område GRI 414: Utvärdering av leverantörer med avseende på socialt ansvar		
414-1	Nya leverantörer som utvärderades med avseende på socialt ansvar	SR 24

Global Compact

Tio principer kring ansvarsfullt företagande

Nolato anslöt sig under 2010 till Förenta Nationernas initiativ för ansvarsfullt företagande, Global Compact. Koncernen blev därmed en del av ett världsomspännande nätverk som idag består av mer än 9 950 företag i 161 länder. Sammanlagt har ungefär 13 000 organisationer skrivit på Global Compact, varav cirka 300 i Sverige. Nolato deltar som Signatory.

Genom Global Compact stöder Nolato tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. De tio principerna grundar sig på olika FN-konventioner, exempelvis deklarationen om mänskliga rättigheter samt konventionen mot korruption. Numera ansluter också de Globala mål som FN presenterade hösten 2015 till Global Compact. Under 2016 kopplade Nolato koncernmålen till de Globala målen.

Skriften Nolatos själ, som bland annat omfattar koncernens uppförandekod, är



ett viktigt internt dokument, som vägleder och samordnar de anställdas aktiviteter i linje med de tio principerna. Regelbundet genomförs utvärdering av hur koncernbolagen uppfyller koncernens uppförandekod. I inledningen till hållbarhetsredovisningen kommenterar Nolatos vd Christer Wahlquist hur bolaget under året arbetat med Global Compact.

Communication On Progress

Det är ett krav att organisationer som anslutit sig till Global Compact ska göra en

årlig redovisning (Communication on Progress; COP) av hur man uppfyller de tio principerna. I Nolatos fall utgår vi från informationen som lämnas i årsredovisningen och hållbarhetsredovisningen. Tillsammans ger redovisningarna en rättvisande bild av hur Nolato stöder och följer principerna i Global Compact. För att förenkla Communication On Progress utnyttjar vi GRI Standards och i korsreferenstabellen nedan framgår det vilka indikatorer som är relevanta i sammanhanget. ■

Global Compact principer	GRI indikatorer
Mänskliga rättigheter	
1. Företagen ska stödja och respektera internationellt proklamerade mänskliga rättigheter	103-2, 412-2, 413-1
2. Företag ska försäkra sig om att de inte är delaktiga i kränkningar av mänskliga rättigheter	103-2, 414-1
Arbetsvillkor	
3. Företagen ska upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar	103-2, 102-41, 407-1
4. Företagen ska verka för avskaffande av alla former av tvångsarbete	103-2, 409-1
5. Företagen ska verka för avskaffande av allt barnarbete	103-2, 408-1
6. Företagen ska verka för avskaffande av all diskriminering vid anställning och yrkesutövning	103-2, 102-8, 406-1
Miljö	
7. Företagen ska stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker	103-2, 102-11, 301-1
8. Företagen ska ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande	103-2, 301-1, 302-4, 302-5
9. Företagen ska uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik	103-2, 301-2, 302-4, 305-5
Korruption	
10. Företagen ska motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning	103-2, 102-16, 205-2, 205-3

Definitioner och ordförklaringar

Arbetsrelaterad sjukdom En arbetsrelaterad sjukdom orsakas av långvarig exponering för någon speciell arbetsmiljöfaktor. Exempel på faktorer är buller, damm och lösningsmedel.

Arbetsrelaterad skada En arbetsrelaterad skada är en plötslig händelse (olycka) som kan hänföras till arbetet och som ger upphov till ett sår eller annan skada. Typiska arbetsskador i polymerindustrin är skärsår, fall och skador som orsakas av tunga lyft och repetitivt arbete. Nolato rapporterar arbetsrelaterade skador som en olycka som orsakar mer än en dags frånvaro (Lost Work Case; LWC). Frekvensen normeras genom antalet arbetsskador anges per miljon arbetade timmar.

CDP Carbon Disclosure Project är ett frivilligt system för redovisning av företagens klimatpåverkan. Primär målgrupp är internationella investerare som kan utnyttja informationen om klimatrisker i samband med investeringar i olika bolag. Nolato redovisar enligt CDP sedan 2015.

CFC/HFC Gaser som innehåller klorfluorkarboner (CFC), klorfluorkolväten (HFC) och föreningar som innehåller fluor har negativa effekter på miljön genom deras ozonnedbrytande egenskaper och påverkan på klimatet. Innehållet av fluor gör att gaserna kallas F-gaser och inom EU regleras sedan 2015 sådana gaser av F-gasförordningen. Gaserna kan finnas i kyl- och värmepumpar, brandskyddsutrustning och elektriska brytare.

CLP Classification, Labelling and Packaging är en EU-lagstiftning som behandlar farorna med kemiska ämnen och blandningar och hur användare ska informeras om dem. Bestämmelserna infördes under 2015.

COP Communication On Progress är en årlig rapport som överlämnas till Förenta Nationerna och som redovisar hur Nolato arbetar med de tio principerna i Global Compact.

CSR/CR Corporate Social Responsibility/ Corporate Responsibility är begrepp som innefattar hur företag arbetar med frågor som rör miljö, socialt ansvar, ekonomiskt ansvar och affärsetik. Används ofta med samma innebörd som begreppet ”hållbar utveckling”.

EMC Skärmning av elektronik för att uppnå elektromagnetisk kompatibilitet.

Energieffektiviseringsdirektivet EU direktiv som infördes under 2015 och som bland annat omfattar energikartläggningar hos stora företag. Nolato omfattas av direktivet och genomför energikartläggningar.

Energianvändning Nolato redovisar både den direkta energianvändningen (användning av bränslen i egna energianläggningar) och den indirekta användningen (inköpt el och fjärrvärme).

ESG Begreppet står för ”Environmental, Social and Governance”, det vill säga miljö, socialt ansvar och ägarstyrning. Det kallas också ofta för sustainability eller hållbarhet.

Extrudering Tillverkningsmetod för kontinuerlig framställning av produkter i strängform, till exempel slangar.

Formsprutning Tillverkningsmetod för produktion av polymera komponenter. Materialet, till exempel någon typ av plast, sprutas under högt tryck in i en form där komponenten tillverkas.

5s En japansk metod för att skapa ordning och reda på arbetsplatsen. Här ingår att sortera, systematisera, städa, standardisera och se till. 5s är en viktig del i *Lean Manufacturing*.

GHG Green House Gases, växthusgaser. Nolato redovisar utsläppen av växthusgasen koldioxid (CO₂ ekvivalenter) från energianvändningen, dvs Scope 1 och Scope 2 enligt GHG Protocol.

Global Compact Ett initiativ från Förenta Nationerna för ansvarsfullt företagande. Deltagande organisationer åtar sig att stödja tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. Nolato anslöt sig till Global Compact under 2010.

Globala mål Vid FN:s toppmöte 2015 antog världens stats- och regeringschefer 17 Globala mål och Agenda 2030 för hållbar utveckling. De Globala målen och Agenda 2030 syftar till att utrota fattigdom och hunger, förverkliga de mänskliga rättigheterna för alla, uppnå jämställdhet och egenmakt för alla kvinnor och flickor samt säkerställa ett varaktigt skydd för planeten och dess naturresurser. De Globala målen är integrerade och odelbara och balanserar de tre dimensionerna av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga.

GRI Global Reporting Initiative har fastställt frivilliga övergripande standarder för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling.

HVO Hydrogenated Vegetable Oil. Fossilfritt bränsle som till stor del är tillverkat av avfall och restprodukter från bland annat livsmedelsindustrin.

Hållbar utveckling En utveckling som ”tillgodoser dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov”. Hållbar utveckling omfattar ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

Hållbarhetsrapport Enligt ett EU-direktiv har den svenska regeringen beslutat att det från och med 2017 blir obligatoriskt för stora bolag att hållbarhetsrapportera. Hållbarhetsrapporten ska innehålla de icke-finansiella upplysningar som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning, resultat och konsekvenserna av dess verksamhet, däribland upplysningar i



frågor som rör miljö, personal och sociala förhållanden, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Nolatos hållbarhetsrapport finns i årsredovisningen.

ISO 14001 Internationell standard kring miljöledningssystem som introducerades 1996. För närvarande är drygt 310 000 organisationer (450 000 anläggningar) över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 14001. En uppdaterad version av standarden publicerades under 2015 (ISO 14001:2015).

ISO 26000 Internationell standard som ger vägledning kring hur organisationer kan hantera frågor som rör socialt ansvar. Standarden introducerades under 2010 och utgör bakgrund till Nolatos uppförandekod.

ISO 45001 Internationell standard för hälsa och säkerhet som ersatt OHSAS 18001. Cirka 15 000 anläggningar i världen är certifierade.

ISO 50001 Internationell standard för energiledningssystem. Cirka 50 000 anläggningar i världen är certifierade.

Koldioxid (CO₂) Koldioxid bildas vid alla processer där kolinnehållande material förbränns, exempelvis vid förbränning av fossila bränslen. Utsläppen av koldioxid ökar den globala uppvärmningen (växthuseffekten).

Konfliktmineral Tantal, tenn, guld och volfram kallas för konfliktmineraler om de härrör från Demokratiska republiken Kongo och närliggande länder. Benämningen har uppkommit eftersom det pågår väpnade konflikter i regionen, där gruvverksamheten ofta bidrar till fortsatta konflikter och leder till brott mot mänskliga rättigheter.

Lean Manufacturing Systematisk metod för att hantera resurser på ett effektivt sätt. Syftet med Lean är att identifiera alla faktorer i en produktionsprocess som inte skapar värde hos kunden.

Miljöaspekt De delar av en organisations aktiviteter, produkter eller tjänster som samspelar med miljön.

Miljörelaterade kostnader Kostnader som kan hänföras till åtgärder för att förebygga, minska eller återställa miljöpåverkan som orsakas av organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för kostnader inom arbetsmiljöområdet. Kostnaderna omfattar bland annat administration, inköp av externa tjänster, avgifter till myndigheter, underhåll av miljöledningssystem, avfallskostnader samt kostnader för externa inspektioner och revisioner.

Miljörelaterade investeringar Investeringar för att förebygga och minska miljöpåverkan från organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för investeringar i bättre arbetsmiljö.

LWC Arbetsolycka som orsakar minst en dags frånvaro (*Lost Work Case*).

NO_x Gasformiga oxider som bildas vid förbränningsprocesser genom oxidation av kväve. Ämnena är skadliga för miljö och hälsa och orsakar bland annat försurning och övergödning.

OHSAS 18001 Standard som rör hälsa och säkerhet på arbetsplatserna. Konverteras senast 2021 till ISO 45001.

PCB Polyklorerade bifenyl, är en grupp miljö- och hälsoskadliga industrikemikalier. Användningen av PCB förbjöds i Sverige 1972, men ämnet finns fortfarande kvar i miljön på grund av dess långa nedbrytningstid.

PE Polyetenplast.

PLA Polylactid Acid är en polyester som görs av mjölksyra. Som många andra termoplaster kan den formas till både film och fibrer. Den är biologiskt nedbrytbar. PLA används bland annat till matförpackningar, plastpåsar, engångs plastglas och plastfilm till jordbruksändamål.

Polymerer Kemiska föreningar som består av mycket långa kedjor uppbyggda av mindre repeterande enheter (monomerer). Plast och gummi är exempel på polymera material.

REACH Kemikalielagstiftning inom EU som syftar till säkrare hantering av kemikalier. Kemiska ämnen ska registreras för en viss användning och särskilt farliga ämnen kan beläggas med restriktioner.

RoHS EU-lagstiftning som begränsar användningen av vissa miljö- och hälsofarliga ämnen.

Scope enligt GHG Protocol Redovisning av utsläpp av klimatpåverkande gaser uttryckt som koldioxidekvivalenter. Scope 1: Förbränning av fossila bränslen (bensin, olja och kol) för exempelvis tillverkning i egenägda fabriker eller utsläpp från egenägda eller leasade fordon/maskiner. Scope 2: Förbrukning av el, fjärrvärme och fjärrkyla. Scope 3: Utsläpp från inköp av varor och tjänster, exempelvis logistik, flygresor, taxi, hotellnätter och materialförbrukning.

SO₂ Svaveldioxid bildas då petroleumprodukter förbränns. Gasen bidrar till försurning av vattendrag och mark. I högre koncentration är svaveldioxid skadlig för människors hälsa.

TPE Termoplastiska elastomerer.

Uppförandekod (Code of Conduct) Riktlinjer för Nolatos medarbetare, styrelse, leverantörer m.m. inom affärsetik, miljö, arbetsförhållanden och socialt ansvar.

Vattenfotavtryck Den totala volymen färskvatten som används för att producera företagets varor och tjänster.

VOC Lättflyktiga organiska föreningar (Volatile Organic Compounds). En grupp av organiska föreningar som lätt förångas i rumstemperatur. Halten av lättflyktiga kolväten i luften har negativa hälso- och miljöeffekter, bland annat bidrar de till bildandet av marknära ozon. ■

Nolato AB

269 04 Torekov
 Besök: Nolatovägen
 Tel: 0431 442290
 E-post: info@nolato.com

Nolato Beijing

402 Longsheng Industrial Park
 7 Rong Chang Road East
 Beijing Development Area
 Beijing 100176, Kina
 Tel: +86 10 6787 2200

Suzhou, Kina

Nolato Electronic Technology
 (Suzhou) Co. Ltd.
 Building E Pingqian Industrial Park
 No. 46 Chunxing Road
 Xiangcheng District
 Suzhou 215100, Kina
 Tel: +86 512 6939 0380

Nolato Beijing Medical

402 Longsheng Industrial Park
 7 Rong Chang Road East
 Beijing Development Area
 Beijing 100176, Kina
 Tel: +86 10 6787 2200

Kristianstad

Krinova Incubator & Science Park
 Nolato AB 2022:210
 Stridsvagnsvägen 14
 291 39 Kristianstad
 Tel: 0708-74 41 70

San Diego, USA

16208 Palomino Mesa Ct
 San Diego, CA 92127, USA
 Tel: +1 858 859 5270

Nolato Cerbo

Box 905, 461 29 Trollhättan
 Besök: Verkmästarevägen 1-3
 Tel: 0520 409900

Paris, Frankrike

15 Rue Vignon
 FR-75008 Paris, Frankrike
 Tel: +33 1 47 975284

Nolato Contour

660 VandeBerg Street
 Baldwin, WI 54002, USA
 Tel: +1 715 684 4614

Nolato Gota

Box 29, 533 21 Götene
 Besök: Alsborgsgatan 2
 Tel: 0511 342100

Nolato Hungary

Jánossomorjai utca 3
 HU-9200 Mosonmagyaróvár, Ungern
 Tel: +36 96 578770

Negoiesti, Rumänien

DIBO Industrial Park, H13
 Negoiesti, Prahova,
 Romania, 107086

Nolato Jaycare

Portsmouth, Storbritannien
 Walton Road, Farlington
 Portsmouth Hampshire, PO6 1TS
 Storbritannien
 Tel: +44 2392 370102

Newcastle, Storbritannien

New York Way, New York Ind. Park
 Newcastle upon Tyne NE27 0QF
 Storbritannien
 Tel: +44 191 296 0303

Lövepac Converting

Beijing, Kina
 4th Floor, Building 3,
 No. 21 Xingsheng Road BDA,
 Beijing, 100176, Kina
 Tel: +86 10 6780 5580

Shenzhen, Kina

Lövepac technology (Shenzhen) Co., Ltd
 1st. Floor, No. 3 building, No.1 Lirong Rd.
 Changyi Industrial Area,
 Xinshi Community,
 Dalang St. Longhua District
 Shenzhen 518109, Kina
 Tel: +86 755 8610 6065

Penang, Malaysia

Nolato EMC Production Center
 Plot 368,
 Lorong Perindustrian Bukit Minyak 21,
 Penang Science Park,
 14100 Simpang Ampat
 Penang, Malaysia
 Tel: + 604 50 57 830

Nolato Lövepac

Ringvägen 5
 286 73 Skånes Fagerhult
 Tel: 0433 32300

Nolato MediTech

Box 93, 242 21 Hörby
 Besök: Medicingatan 4
 Tel: 0415 19700

Lomma

Box 28, 234 21 Lomma
 Besök: Koppargatan 13
 Tel: 0415 19700

Nolato MediTor

269 04 Torekov
 Besök: Nolatovägen
 Tel: 0431 442260

Nolato Plastteknik

Box 4123, 422 04 Hisings Backa
 Besök: Exportgatan 59
 Tel: 031 588400

Nolato Polymer

269 04 Torekov
 Besök: Nolatovägen
 Tel: 0431 442200

Ängelholm

Framtidsgatan 6
 262 73 Ängelholm
 Tel: 0431 442200

Nolato Silikonteknik

Box 62, 694 22 Hallsberg
 Besök: Bergsmansvägen 4
 Tel: 0582 88900

Beijing, Kina

Nolato Silikonteknik (Beijing) Co., Ltd
 Room 207, 2nd Floor, Building 208, 7#
 East Rongchang Road,
 Beijing Development Area
 Beijing 100176, Kina
 Tel: +86 10 6787 2200

Suzhou, Kina

Nolato Electronic Technology Co.,
 Ltd
 Plant E, No. 46 Chunxing Road
 Caohu Street, Xiangchen
 Suzhou 215100, Kina
 Tel: +86 51 2693 90380

New Jersey, USA

Nolato Jabar
 P.O. Box 1249
 Andover, NJ 07821, USA
 Besök: 252 Brighton Road
 Tel: +1 973 786 5000

Penang, Malaysia

Nolato EMC Production Center Sdn. Bhd.
 Plot 368,
 Lorong Perindustrian Bukit Minyak 21,
 Penang Science Park,
 14100 Simpang Ampat
 Penang, Malaysia
 Tel: + 604 50 57 830

Győr, Ungern

Nolato EMC Production
 Center Limited Liability Company
 Bükkfá utca 10
 HU-9027, Győr

Nolato Stargard

ul. Uslogowa 1
 73-110 Stargard
 Polen
 Tel: +48 91 573 6362

Nolato Treff

Taastrasse 16, 9113 Degersheim
 Schweiz
 Tel: +41 71 372 55 55

www.nolato.se