



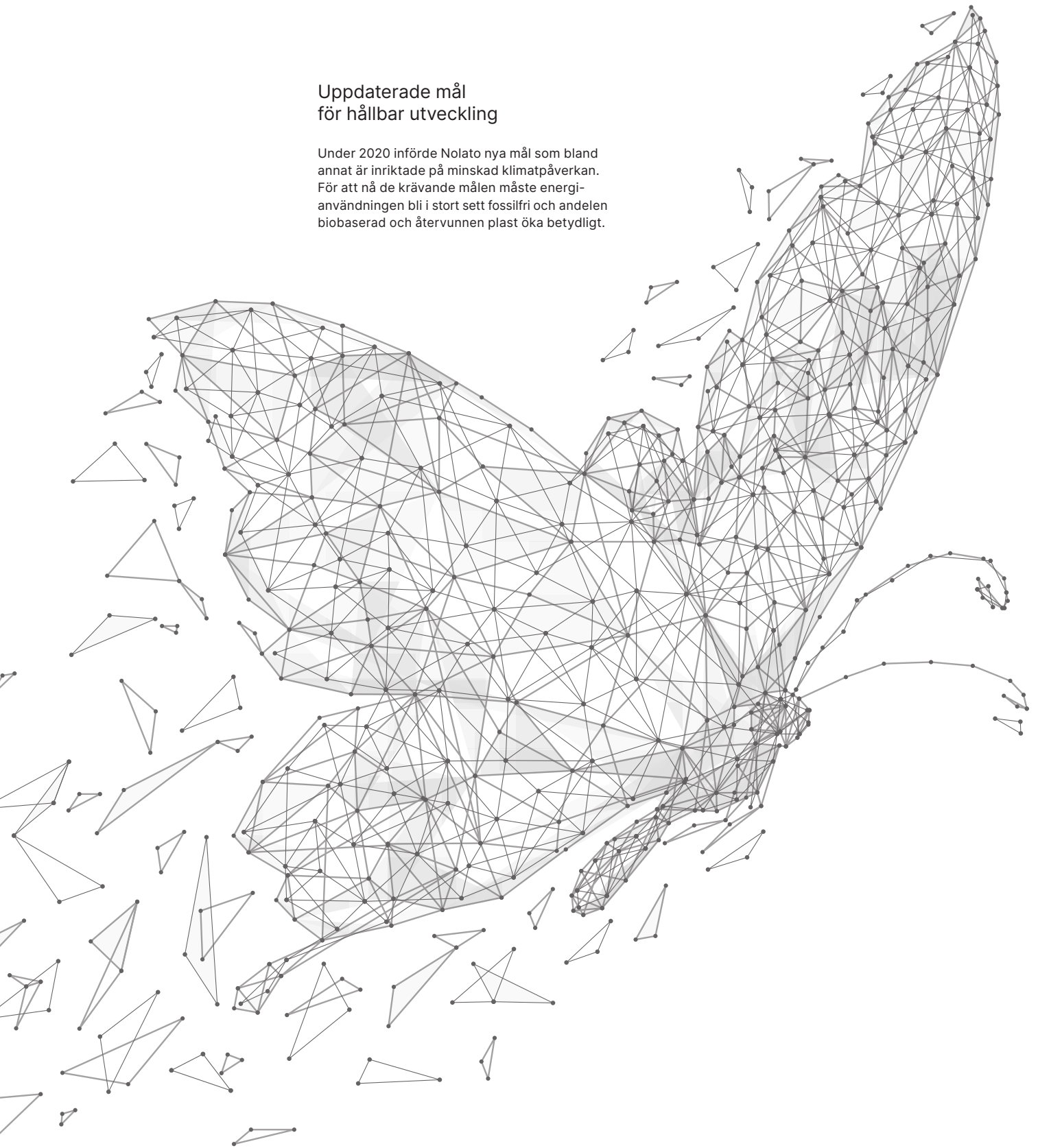
NOLATO AB (PUBL)

# Vårt hållbarhetsarbete 2020



## Uppdaterade mål för hållbar utveckling

Under 2020 införde Nolato nya mål som bland annat är inriktade på minskad klimatpåverkan. För att nå de krävande målen måste energianvändningen bli i stort sett fossilfri och andelen biobaserad och återvunnen plast öka betydligt.



## NOLATOKONCERNEN

Nolato är en svensk, börsnoterad koncern med en etablerad solid global position på tre kontinenter – Europa, Asien och Nordamerika.

Nolatos tre affärsråden – Medical Solutions, Integrated Solutions, Industrial Solutions – utvecklar och tillverkar produkter i plast, silikon och TPE till ledande, ofta globala företag.

Affärsmässiga – Välorganiserade – Ansvarstagande. Tre grundbultar som utgör Nolatos gemensamma värderingar och är centrala i en lång tradition av ansvarsfullt företagande och strategi för hållbar utveckling.

Under 2020 omsatte Nolato 9.359 MSEK och hade cirka 6.700 medarbetare i tolv länder.

## NOLATOS HÅLLBARHETSREDOVISNING 2020

Hållbarhetsarbetet är en del av Nolatos affärsstrategi med de övergripande målen att bidra till hållbar utveckling och skapa möjligheter för koncernen. Hållbarhetsredovisningen kan ses som en integrerad rapport som dels ger information om förhållandet mellan finansiella och icke-finansiella resultat, dels visar hur koncernens strategi, styrning och resultat kan skapa värde för intressenterna.

Nolatos årsredovisning för 2020 innehåller den information (hållbarhetsrapport) som enligt årsredovisningslagen krävs för stora företag. Syftet med hållbarhetsredovisningen är att fördjupa och komplettera hållbarhetsrapporten i årsredovisningen.

## INNEHÅLL

Viktiga händelser 2020	4
Koncernchefens kommentar	5
Långsiktigt perspektiv på hållbarhetsarbetet	6
Nolato och hållbar utveckling	8
Mål och nyckeltal	12
Miljöansvar	14
TCFD	18
EU:s Taxonomi för hållbara aktiviteter	20
Socialt ansvar	21
Affärspartners och andra intressenter	23
Ekonomiskt ansvar	25
Risker och möjligheter	26
Många aktiviteter under ett år	27
Om hållbarhetsredovisningen	28
GRI-index 2020	29
Global Compact	32
Definitioner och ordförklaringar	33
Adresser	35

*”Åtgärderna för att minska klimatpåverkan är kraftfulla och i linje med Parisavtalets mål att minska den globala uppvärmningen. I Nolatos åtgärder ingår effektivare energianvändning, installation av värmepumpar, inköp av fossilfri el, installation av solceller, samt utfasning av fossila bränslen. Produkternas påverkan på klimatet minskas genom ökad användning av biobaserade och återvunna råvaror.”*

Läs mer i avsnittet om Nolatos hållbarhetsmål på sidorna 12 – 13

# Viktiga händelser 2020

## FINANSIELL UTVECKLING

- > Under 2020 förvärvades GW Plastics, USA.
- > Nolatos omsättning ökade till 9.359 MSEK (7.919).
- > Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 1.066 MSEK (895).
- > Rörelsemarginal (EBITA) på 11,4 procent (11,3).
- > Resultat per aktie efter utspädning var 30,24 SEK (26,60).



## HÅLLBAR UTVECKLING

- > Nytt utmanande klimatmål infördes – 80 procent minskning av utsläppen fram till 2025.
- > Framgångsrika kundprojekt med biobaserade och återvunna plastråvaror genomfördes.
- > Kraftfulla åtgärder genomfördes för att säkra medarbetarnas hälsa under den globala pandemin.



### Medical Solutions

Nyckeltal	2020	2019
Omsättning, MSEK	3 089	2 484
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	402	320
EBITA-marginal, %	13,0	12,9
Medelantal anställda	1 870	1 624

Utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik.



### Integrated Solutions

Nyckeltal	2020	2019
Omsättning, MSEK	4 068	3 292
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	548	427
EBITA-marginal, %	13,5	13,0
Medelantal anställda	3 712	3 201

Design, utveckling och tillverkning av avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter inom konsumentelektronik. Inom EMC & Thermal sker utveckling och tillverkning av produkter och system för skärmning samt värmeavledning av elektronik.



### Industrial Solutions

Nyckeltal	2020	2019
Omsättning, MSEK	2 205	2 159
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	168	181
EBITA-marginal, %	7,6	8,4
Medelantal anställda	1 133	1 109

Utveckling och tillverkning av produkter och produktsystem till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror, möbelindustri och andra utvalda industrisegment.

## KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

# Nya långsiktiga hållbarhetsmål

2020 blev ett år som de flesta av oss sent kommer att glömma. Effekterna av den globala pandemin påverkade oss alla och Nolatos verksamhet förskonades inte. Jag kan dock konstatera att trots det utmanande omvärldsklimatet visade Nolatos robusta affärsmodell sin styrka. Det starka resultatet på sista raden visade att året blev Nolatos lönsammaste någonsin.

Genom snabb anpassning till de rekommendationer och regelverk som infördes kunde vi på ett systematiskt sätt bidra till minskad smittspridning. Grundläggande för oss var att skydda medarbetarna och samtidigt hålla igång tillverkning och kundleveranser. För Nolato var det också viktigt att göra en samhällsinsats. Flera av de svenska anläggningarna ställde periodvis om från produktion till fordonsindustrin till att tillverka skyddsutrustning till sjukvården.

Våra ambitioner inom hållbar utveckling är långsiktiga och arbetet påverkades endast i begränsad utsträckning av pandemin.

Ansvarsfullt företagande handlar bland annat om att Nolato sedan många år är ansluten till FN Global Compact, ett globalt initiativ med tio principer som ger vägledning för vårt hållbarhetsarbete.

Under 2020 formulerade vi flera nya långsiktiga och utmanande mål med sikte på 2025. Målen visar en hållbarhetsförflyttning som redan påbörjats tillsammans med våra kunder och leverantörer. Förflyttningen innebär att vi ökar takten i utfasning av fossila plaster till förmån för biobaserade och återvunna plastråvaror. Samtidigt anpassar vi och designar produkter som passar in i en cirkulär ekonomi. Nolato är en viktig länk mellan leverantörer av material och de produkter som

våra kunder sätter på marknaden. Detta ger oss en central position i kundernas omställning till produkter med lägre klimatpåverkan.

Jag ser fram emot att tillsammans med våra engagerade medarbetare ytterligare öka ambitionerna i arbetet för hållbar utveckling. Vår övergripande målsättning är att utveckla lösningar som är attraktiva för kunderna och som i ett helhetsperspektiv skapar miljö-, samhälls- och affärsnytta. Det är med stor tillförsikt jag ser fram emot kommande år.

Torekov i mars 2021

**Christer Wahlquist**

Vd och koncernchef

*”Att redan under utvecklingsarbetet se till att en ny produkt är lätt att återvinna är en viktig åtgärd som bidrar till en cirkulär ekonomi. Kan den tillverkas av återvunnen eller biobaserad plastråvara har vi kommit ytterligare en bra bit på vägen mot miljöanpassning. Självklart ska produkten tillverkas i en anläggning med certifierat miljöledningssystem och där energianvändningen utgörs av fossilfri el.”*

**Christer Wahlquist**

Vd och koncernchef



# Lång tradition av hållbarhetsarbete

Nolato utvecklade tidigt en tradition av ansvarsfullt företagande och omsorgen om människor och miljö blev en naturlig komponent i arbetet redan 1938 då bolaget bildades. Idag beskrivs ansvaret i koncernens värdeskrift Nolatos själ och begreppet hållbar utveckling är starkt förankrat i såväl strategiplaner som den dagliga verksamheten.

## Systematiskt och målinriktat

Nolatos åtagande inom hållbar utveckling har sitt ursprung i det grundläggande arbetsmiljö- och miljöarbetet. Att uppfylla legala krav inom dessa områden var naturligtvis viktigt för Nolatos ledning, men redan tidigt insåg man vikten av att arbeta systematiskt och framtidsinriktat. Under 1990-talet togs flera viktiga steg, exempelvis var Nolato tidigt ute med att införa certifierade miljöledningssystem (ISO 14001) vid produktionsanläggningarna. Under 2000-talet utvecklades och fördjupades insatserna inom många områden med en allt tydligare strategi och långsiktiga mål för hållbar utveckling. Hållbarhetsarbetet kopplades 2010 till de tio principerna i FN Global Compact, samt 2016 till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling.

Transparensen har ökat efterhand och under de senaste elva åren har Nolato publicerat hållbarhetsredovisningar enligt globala riktlinjer och standarder. Viktiga steg på vägen mot hållbar utveckling visas i tidslinjen nedan och i tabellen på nästa sida sammanfattas nyckeltal inom hållbar utveckling under de senaste tio åren.

## 2020 i korthet

Trots den globala pandemin var omvärldens intresse för hållbarhetsfrågor fortsatt högt. Nolatos hållbarhetsarbete påverkades i begränsad omfattning av pandemin och i stort sett alla planerade åtgärder genomfördes. Uppdaterad uppförandekod och policys, samt nya hållbarhetsmål, visar på fortsatt hög ambitionsnivå. Klimatförändringarna och plasternas roll i samhället fortsatte att engagera koncernens intressenter.

Flera projekt genomfördes med avsikten att öka användningen av biobaserade plaster och återvunnen plastråvara. Även inom andra prioriterade områden som energieffektivitet, säker arbetsmiljö och socialt ansvar uppnåddes framsteg och goda resultat.

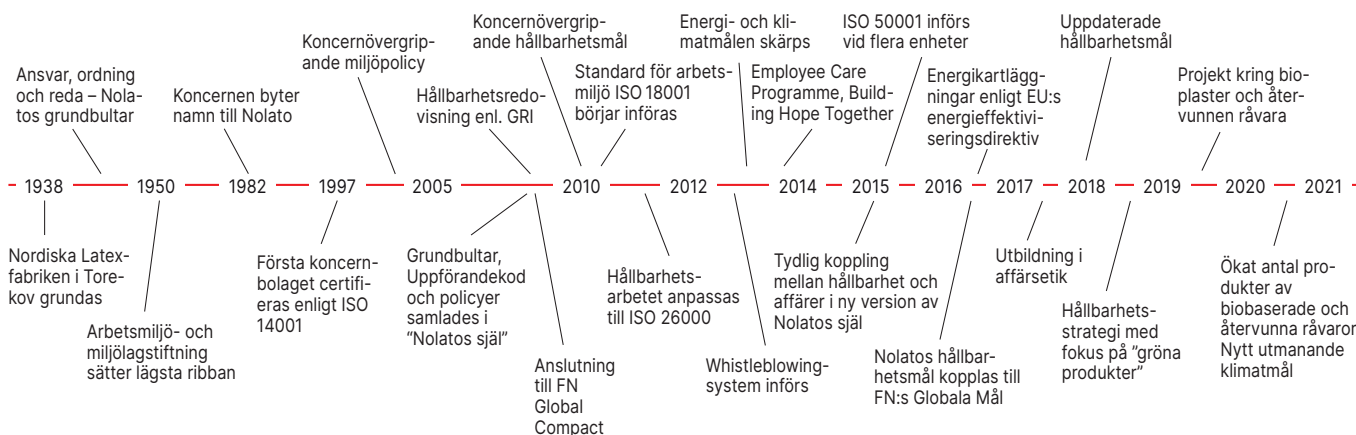
Koncernens hållbarhetsarbete redovisades till Global Reporting Initiative (GRI), FN Global Compact samt Nasdaq Listing Center (ESG; Environment, Social, Governance). I en separat rapport redovisades klimatpåverkan enligt Carbon Disclosure Project (CDP).

## Fortsatt arbete

Under 2021 fortsätter vi att samverka med kunderna med målet att utveckla produkter med lägre klimatavtryck och som bidrar till en cirkulär ekonomi. Nolato ska erbjuda hållbara alternativ som rör val av råvaror, produktdesign, produktionsteknologier och transporter. Vi kommer att fortsätta med interna åtgärder kring effektiv resursanvändning samt förebyggande aktiviteter som bidrar till en säker och utvecklande arbetsmiljö.

Arbetet med anpassning till EU:s taxonomi för hållbara aktiviteter, samt införandet av riktlinjerna i TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) har inletts och kommer att fortsätta under 2021. Läs mer om EU:s taxonomi och TCFD på sidorna 18 och 20.

## Några viktiga steg på vägen till hållbarhet



## Tio år i sammandrag

I ett globalt industriföretag sker förbättringar inom hållbar utveckling gradvis och över lång tid. De grundläggande teknologierna och råvarorna är etablerade sedan länge och förbättringsarbetet kräver därför fokus på rätt

saker, tydliga mål och uppföljning. Anpassningen till mer hållbara produktionsmetoder och råvaror innebär satsningar på innovationer och mod att genomföra dem. I ett tioårsperspektiv kan Nolato uppvisa framsteg inom

flera viktiga hållbarhetsområden. Detta är positivt men det återstår mycket att arbeta med, framförallt vad det gäller beroendet av fossilbaserade råvaror.

Område	Nyckeltal*	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
<b>MILJÖ</b>											
Efterlevnad	Antal överträdelse av miljölagstiftningen (böter, sanktion)	0	2	0	2	1	2	0	2	1	1
Energi	Energianvändning (GWh)	183	184	182	188	169	167	163	164	168	141
	Energianvändning/försäljning (GWh/MSEK)	0,021	0,023	0,022	0,028	0,038	0,035	0,038	0,036	0,043	0,047
	Inköpt fossilfri el (% av total elanvändning)	72	75	62	53	23	16	0	0	0	0
Klimat	Utsläpp av koldioxid från energianvändning (ton)**	44 300	33 900	36 600	49 000	51 200	57 200	62 400	67 800	65 600	53 200
	Utsläpp av koldioxid/försäljning (ton/MSEK)	5,0	4,3	4,5	7,3	11,5	12,1	14,7	15,0	16,9	17,7
Vatten	Vattenförbrukning (1000-tal m <sup>3</sup> )	141,0	146,7	146,3	177,9	163,7	179,3	170,8	159,3	169,3	120,7
	Vattenförbrukning/försäljning (m <sup>3</sup> /MSEK)	16,0	18,5	18,1	26,5	36,8	37,9	40,3	35,2	43,7	40,6
Avfall	Avfallsmängd (ton)	7 300	6 900	7 300	6 500	5 200	5 000	4 400	5 300	5 300	3 900
	Avfallsmängd/försäljning (ton/MSEK)	0,8	0,9	0,9	1,0	1,2	1,1	1,0	1,3	1,4	1,3
Råvaror	Återvunna/biobaserade plaster (% av total användning)	2	2	2	2	1	1	1	0	4	2
Ledningssystem	ISO 14001-certifierade anläggningar (% av totala antalet)	91	100	95	95	91	95	100	100	86	85
<b>MÄNNISKOR</b>											
Medarbetare	Antal medarbetare (medeltal)	6 721	5 941	6 449	7 249	6 418	7 759	8 020	9 357	8 421	5 491
Efterlevnad	Antal överträdelse av arbetsmiljölagstiftningen (böter, sanktion)	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
Hälsa och säkerhet	Arbetsolyckor (antal/miljon arbetade timmar)	5,2	4,9	4,1	3,7	5,0	2,3	2,9	2,0	3,9	2,2
Mångfald	Andel kvinnor i koncernstyrelsen (%)	33	30	30	30	22	30	22	30	30	30
	Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper (%)	25	25	22	22	20	19	24	24	24	18
Utbildning	Utbildning av medarbetare (timmar/anställd)	36	26	24	47	53	39	29	18	11	4
Ledningssystem	ISO 45001-certifierade anläggningar (% av totala antalet)	27	29	24	27	27	30	26	16	5	5
Uppförandekod	Rapporterade överträdelse av mänskliga rättigheter (antal)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>EKONOMI</b>											
	Ekonomiskt värde fördelat bland intressenter (MSEK)	8 526	7 592	7 993	6 530	4 434	4 407	3 610	3 840	3 238	2 846
	Betalda skatter (MSEK)	208	154	199	159	515	102	98	89	70	51

\* Det nyligen förvärvade företaget GW Plastics ingår inte i redovisningen (förutom antalet medarbetare).

\*\* Scope 1 och Scope 2 enligt GHG Protocol.

# Nolato och hållbar utveckling

Genom förebyggande och målinriktade insatser skapar Nolato värde för kunder, anställda, aktieägare och alla andra intressenter. Vi vill helt enkelt vara kundens första val inom hållbar utveckling och för Nolato innebär ansvarsfullt företagande:

› **Ett proaktivt förhållningssätt** – Kunskapen om verksamhetens inverkan på människor, miljö och samhälle ska finnas hos Nolato. Genom förebyggande åtgärder, riskanalyser och investeringar i modern teknik kan risker och kostnader minskas.

› **Nya affärsmöjligheter** – Genom resurseffektiv produktion och ökad användning av miljöanpassade råvaror skapas miljönytta och nya affärsmöjligheter.

› **Ansvar och transparens** – Nolato följer internationella konventioner och principer för hållbar utveckling, bland annat genom anslutning till Global Compact. De långsiktiga målen pekar ut färdriktningen för hållbarhetsarbetet och framsteg och motgångar redovisas transparent enligt internationella standarder för hållbarhetsredovisning.

## Koppling till affärsmodellen

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera produkter och system till ledande kunder inom väl definierade marknadsområden. Hållbarhetsarbetet utgör en naturlig del av affärsidén och affärsmodellen och genom att skapa säkra och utvecklade arbetsplatser, minimera påverkan på miljön, samt generera bestående värde för ägare och intressenter, bidrar Nolato till affärs- och samhällsnytta.

I många fall kommer kunden till oss med ett koncept, eller en första skiss på en ny produkt, och genom att aktivt medverka i utvecklingsprocessen kan Nolato bidra till att funktionella och kostnadseffektiva produkter når marknaden. Traditionella framgångsfaktorer är erfarenhet, material- och processkunskande, tidig medverkan i projekt, kvalificerad projektstyrning, samt god kunskap om kunder och marknader.

En allt viktigare framgångsfaktor är att vi med hjälp av våra kunskaper om hållbara produktionsmetoder kan bidra till att kundens produkter får ett lägre klimatavtryck. Genom att presentera hållbara lösningar som rör val av råvaror, produktdesign, produktionsteknologi och transporter kan vi göra skillnad. Ökad

användning av biobaserade och återvunna polymerer minskar koldioxidavtrycket i ett livscykelperspektiv. Produktdesign för hållbar utveckling kan bidra till att produkterna blir lättare att återvinna och/eller får ökad livslängd. Här är vi beredda på att avböja uppdrag som motverkar våra ambitioner inom hållbarhetsområdet.

## Hållbarhetsstrategi

Minskad klimatpåverkan från råvarorna, produktionsanläggningarna och produkterna, samt beredskap för hur ett ändrat klimat påverkar koncernens värdekedja, är i högsta grad strategiska frågor för Nolato. Vår strategi för hållbar utveckling är därför inriktad på att lösa utmaningar i närtid och samtidigt skapa beredskap för framtida förväntningar och krav. Den omfattar mål och aktiviteter inom socialt ansvar, affärsetik, ekonomiskt ansvar och miljö. I strategin ingår bland annat följande områden:

› Genom ansvarsfullt uppträdande och öppen kommunikation vill vi skapa affärsmöjligheter. Resurseffektiva produktionsmetoder och utveckling av produkter med låg miljöpåverkan skapar möjligheter för oss och våra kunder.

› Genom förebyggande åtgärder, riskanalyser och investeringar i modern teknik minskar vi risker och kostnader. Frågor som rör energi och klimat har särskild prioritet och här har vi långsiktiga mål. Vad gäller materialanvändningen är målet att öka andelen återvunnen plastråvara och användningen av biobaserade plaster.

› Genom ISO-standarder och koncept som Lean Manufacturing, Medical Excellence och 5s, skapar vi systematik och trovärdighet i hållbarhetsarbetet.

› Genom en säker, jämställd och utvecklande arbetsmiljö engagerar vi våra medarbetare. Hållbarhetsarbetet ska vara en faktor som bidrar till att nya medarbetare söker sig till företaget.

› Genom att tillämpa sunda affärsprinciper och god etik är Nolato en god samhällsmed-

borgare och pålitlig affärspartner. Att förebygga korruption är en viktig del i detta arbete och något som vi åtagit oss enligt principerna i Global Compact.

## Riktlinjer och standarder

Nolatos hållbarhetsarbete utgår från internationella riktlinjer och standarder som tillämpas i interna styrdokument och ledningssystem. I sammanhanget är nedanstående riktlinjer och standarder särskilt viktiga:

› Skriften Nolatos själ sammanfattar koncernens grundläggande värderingar, uppförandekod och policys och kopplar dem till affärsmodellen. Uppförandekoden bygger på internationella riktlinjer, konventioner och standarder. Nolatos själ gäller på samma sätt för alla som arbetar inom Nolato oavsett var i världen de befinner sig. En uppdaterad version av dokumentet presenterades under 2020.

› Nolato är sedan 2010 anslutet till Global Compact, ett ramverk som ingår i FN och omfattar tio principer kring miljö, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och motverkande av korruption. De tio principerna är integrerade i Nolatos uppförandekod och policys och koncernens långsiktiga mål är kopplade till de globala målen för hållbar utveckling.

› Nolatos hållbarhetsarbete redovisas enligt lagen om hållbarhetsrapport för stora företag, riktlinjerna i GRI, CDP och Nasdaq Listing Center, samt kraven på redovisning enligt Global Compact.

› Huvuddelen av produktionsanläggningarna är certifierade enligt de internationella standarderna ISO 14001 (miljö), ISO 9001 (kvalitet) och där det är tillämpligt enligt branschspecifika ISO-standarder. Vi arbetar också med standarder för arbetsmiljö (ISO 45001) och energiledning (ISO 50001). Standarden för socialt ansvar (ISO 26000) ger vägledning i det övergripande arbetet för hållbar utveckling.

› Förberedelser pågår för att införa riktlinjerna

i EU:s strategi för hållbara aktiviteter och rekommendationerna i TCFD (Task force on Climate-related Financial Disclosures) i styrningen och redovisningen av Nolatos hållbarhetsarbete (sid 18).

**Styrning och uppföljning**

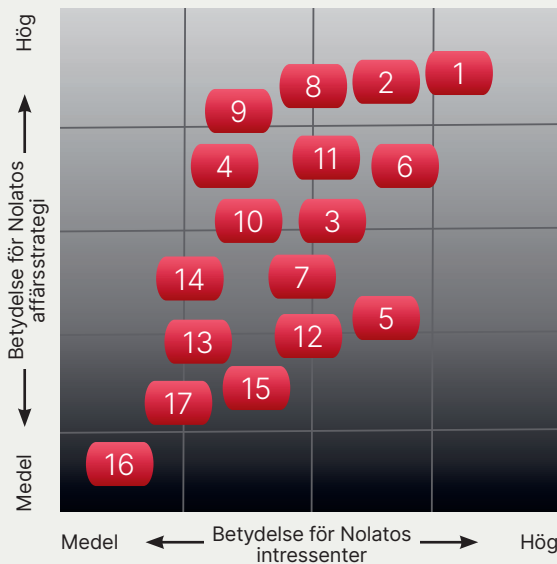
Hållbarhetsfrågorna hanteras på ett strukturerat sätt och de är integrerade både i den strategiska planeringen och den dagliga verksamheten. Inom väsentliga områden har vi etablerat långsiktiga koncernmål och indikatorer för uppföljning. Det operativa ansvaret

för hållbar utveckling är delegerat till vd för koncernbolagen. Aktiviteterna följs upp via dialoger med bolagens ledningar samt genom interna och externa revisioner. I samband med hållbarhetsredovisningen görs en fördjupad analys av hur lagstiftningen efterföljs, uppfyllelsen av målen, samt hur prestanda och nyckeltal utvecklades under året. En representant i Nolatos styrelse har ett övergripande ansvar för aspekter som rör hållbarhet, inklusive klimatpåverkan. På koncernnivå hanteras frågor som avser strategi, risker, uppföljning, hållbarhetsredovisning, hållbarhetsrisker i samband med företagsförvärv, samt dialoger med investerare.

**Väsentlighetsanalys**

Väsentlighetsanalysen ger insikt i vilka frågor som är väsentliga för Nolatos intressenter och koncernens affärsstrategi. Analysen ligger till grund för prioriteringar, mål och handlingsplaner inom hållbar utveckling. Jämfört med förra årets analys har energianvändning och klimatpåverkan givits något högre prioritet. Vidare har investerare och andra finansiella aktörer placerat hållbar utveckling allt högre på sin agenda, något som tydligt återspeglas i

väsentlighetsanalysen. Vi är övertygade att initiativ som TCFD och EU:s Taxonomi för hållbara aktiviteter kommer att öka investerarnas krav på Nolato. Under det prioriterade området "Plaster i ett livscykelperspektiv" följer sig ifrågasättandet av användningen av plaster i samhället. Problematiken berör i högsta grad koncernens kunder och vi lägger allt mer kraft på att utveckla produkter som innehåller biobaserade och/eller återvunna råvaror.



- |  |   |
|--|---|
| 1. Kundkrav inom hållbar utveckling      | 10. Jämställdhet, mänskliga rättigheter       |
| 2. God affärsetik                        | 11. Krav från investerare                     |
| 3. Attraktiv arbetsgivare                | 12. Samhällsengagemang                        |
| 4. Legala krav inom hållbar utveckling   | 13. Transporternas miljöpåverkan              |
| 5. Hållbarhetsfrågor i utvecklingsländer | 14. Hållbarhetsfrågor i samband med förvärv   |
| 6. Plaster i ett livscykelperspektiv     | 15. Utsläpp till luft och vatten, avfall      |
| 7. Leverantörernas hållbarhetsarbete     | 16. Störningar i omgivningen (buller, lukter) |
| 8. Energianvändning och klimatpåverkan   | 17. Användning av kemiska produkter           |
| 9. Säker och utvecklande arbetsmiljö     |   |



**GLOBALA MÅLEN**  
för hållbar utveckling

Inom ramarna för Agenda 2030 presenterade FN under 2017 globala mål för hållbar utveckling. De 17 målen är ett tydligt och användbart ramverk för att möta globala utmaningar och har fått stort genomslag i samhället.

De utgör samtidigt ett inspel till innovationer och affärsmöjligheter inom hållbarhetsområdet. Privata och publika organisationer har en viktig roll att spela och näringslivet förväntas bidra med ansvarsfullt företagande, transparent redovisning av egna mål och resultat, samt utveckling av produkter och tjänster som bidrar till hållbar utveckling.

De globala målen hjälper Nolato att identifiera väsentliga områden inom hållbar utveckling och vi har identifierat flera mål som har tydlig bäring på koncernens verksamheter. Med utgångspunkt från målen ser vi både möjligheter att minska miljöpåverkan och skapa affärsmöjligheter.

Vi har därför kopplat samman koncernens mål med sju av de globala målen. På detta sätt kan vi bidra till ett mer hållbart samhälle samtidigt som vi skapar förutsättningar för lönsam tillväxt för Nolato.

En viktig utgångspunkt för att uppnå målen är att minimera Nolatos resursanvändning och klimatpåverkan. Detta åstadkommer vi genom att arbeta med innovationer, effektivitetsförbättringar, investeringar i ny teknik, ökad användning av förnybar energi samt satsningar på biobaserade och återvunna plaster.

De globala målen ger också inspiration till åtgärder inom socialt ansvar, samhällsengagemang och affärsetik.



## Värde för intressenterna

Nolato påverkas av intressenter som presenterar krav och förväntningar inom hållbar utveckling. Uppfattningen om vilka intressenter som är betydelsefulla, och vad de anser som väsentligt, baseras på erfarenheter och mångåriga affärsmässiga relationer, men också av händelser som varit aktuella under verksamhetsåret.

Dialogen med intressenterna genomförs på flera sätt och omfattar bland annat utvecklingssamtal med medarbetare, kundnöjdhetsmätningar, analytikermöten, diskussioner med investerare, samt samarbeten med kunder, leverantörer och entreprenörer.

Intressent	Nyckelfrågor, krav och förväntningar	Skapat värde
Kunder	Många kunder ställer krav på uppförandekod och certifierade miljöledningssystem. Andra krav rör utfasning av farliga kemiska ämnen samt att hållbarhetsfrågorna implementeras i leverantörsledet. Intresset för produkter som innehåller biobaserade och/eller återvunna råvaror ökade under året. Koncernens hållbarhetsarbete utvärderas regelbundet av kunderna.	Med spetskunskap inom polymera material, teknisk support och ständig utveckling stärker vi våra kunders konkurrenskraft på deras marknader. Nolato är övertygat om att höga ambitioner inom hållbar utveckling förstärker relationen med kunderna. 2020 genomfördes kundenkäter och revisioner vid 14 anläggningar (13). Koncernbolagen fick positiva omdömen om sina insatser. Verksamheterna i Kina och Malaysia är certifierade som Sony Green Partner.
Medarbetare	Det är viktigt för Nolato att behålla och utveckla medarbetarna samt attrahera nya. Viktigt för medarbetarna är hälsa, säkerhet, ekonomisk ersättning, personlig utveckling, sociala förhållanden och god affärsetik.	Nolato betalade under året 1 936 miljoner kr (1 744) i ersättningar till medarbetarna. Olycksfallsfrekvensen ökade något men var fortsatt låg i ett industriellt perspektiv. Antalet utbildningstimmar uppgick till 200.500 (152.400). 2.093 (1.697) medarbetare deltog i utvecklingssamtal. Undersökningar kring trivseln på arbetsplatserna utgjorde en viktig del av förbättringsarbetet. Employee Care Program utvecklades vidare i Kina.
Leverantörer	Nolato strävar efter att ha långsiktiga och öppna relationer med leverantörerna. Syftet är att säkerställa rätt kvalitet, finansiell stabilitet och hållbar utveckling för båda parter. Leverantörerna förväntar sig konsekventa och tydliga krav.	Leverantörerna informerades om Nolatos uppförandekod och vi förväntar oss att de delar koncernens värderingar. Vi utvärderade leverantörernas hållbarhetsarbete och genomförde cirka 240 (200) enkäter och revisioner. Leverantörerna uppfyllde på ett acceptabelt sätt koncernens krav. Under 2020 betalade Nolato 6.344 (5.274) miljoner kr till sina leverantörer.
Aktieägare	Tillväxt och aktieutdelningar är kärnan i värdeskapandet för våra aktieägare. Integrationen av hållbarhetsfrågorna i affärstrategin minskar riskerna och skapar affärsmöjligheter. Genom utveckling av miljöanpassade produkter, resurseffektiv produktion och investeringar i miljöanpassad teknologi kan Nolato förbli konkurrenskraftigt.	Integrationen av hållbar utveckling i strategier och vardagsarbetet skapade värde för ägarna. Med hjälp av hållbarhetsredovisningen gavs aktieägare och potentiella investerare möjlighet att utvärdera koncernens hållbarhetsarbete. I tidningen Dagens Industris ranking "Hållbara bolag 2020" placerades koncernen som nummer 5 i kategorin "Kapitalvaror" (5). Under 2020 lämnades inte någon utdelning till aktieägarna på grund av den pågående pandemin.
Samhälle	Samhällsengagemang är en del av Nolatos kultur och något som förväntas i de lokalsamhällen där vi är verksamma. Som ett globalt företag förväntas vi genomföra åtgärder som bidrar till nationella och globala mål för hållbar utveckling.	Nolato är anslutet till FN Global Compact och arbetet med de globala målen för hållbar utveckling fortsatte. På lokal nivå samarbetade koncernen med skolor och universitet och bidrog till hälsovård, utbildning, idrott och kultur. Genom snabb tillverkning av skyddsvisir bidrog Nolato Lövepac till arbetet med att begränsa spridningen av covid-19. Nolatos skattekostnader uppgick under 2020 till 208 miljoner kr (154).
Myndigheter	Att uppfylla legala krav inom hållbar utveckling är en grundförutsättning för Nolatos verksamheter.	Under 2020 inträffade inga väsentliga överträdelser av lagar och förordningar.

## Att konstruera för miljön

# Intressanta utmaningar att konstruera en produkt så att den blir miljöriktig

Att redan i utvecklingsfasen se till att en ny produkt är lätt att återvinna är ett av de mest effektiva sätten att få den miljöanpassad. Kan produkten sen också tillverkas i ett återvunnet eller biobaserat plastmaterial och i en miljöoptimerad produktion, så har vi kommit långt när det gäller produktens miljöanpassning.

I Nolato anser vi att det idag är självklart att nya produkter ska utvecklas och tillverkas med stor hänsyn tagen till produktens miljöpåverkan. Starkt förenklat är det tre viktiga val i den absoluta början av en produkts livscykel som avgör om den kan anses vara miljöanpassad under hela sin livslängd.

Det handlar om viktiga överväganden när det gäller materialet, konstruktionen och produktionen, som Nolato alltid har med i arbetet med kunderna kring en ny produkt.

### Viktigt välja miljöriktiga material

Grunden för en produkts miljöanpassning är valet av material. Eftersom materialen med god miljöprestanda har utvecklats kraftigt under de senaste åren strävar Nolato efter att kunderna ska använda så stor andel återvunnen plast som möjligt. I de fall det inte fungerar på grund av myndighetskrav eller specifika förutsättningar för produktens funktion, så är alternativet att använda biobaserade plastmaterial.

Enbart om det är omöjligt att använda återvunnet eller biobaserat material, till exempel inom vissa medicintekniska produkter, rekommenderas fossilbaserade plastmaterial att användas.

– Både återvunna plastmaterial och sådana som tillverkas av biologiskt material, till exempel sockerrör, har ett mycket lägre koldioxidavtryck än plast tillverkad av råolja, kommenterar Patrik Ingvarsson, som är chef för affärsområde Medical Solutions utvecklingsenhet i Europa.

– Nolato har gjort noggranna tester med ”grön” plast tillverkad av sockerrör, bland annat inom produktionen av läkemedelsförpackningar, och funnit att den inte bara är vänligare mot miljön utan för många typer av produkter dessutom med god marginal uppfyller såväl våra som kundernas krav.

– Att redan från början konstruera nya produkter så att de är lätta att återvinna är extremt viktigt. Även om man har valt material med lågt koldioxidavtryck, så kan produkten knappast anses vara miljöanpassad om den är svår eller till och med omöjlig att återvinna, kommenterar Patrik Ingvarsson.

I princip handlar miljöriktig konstruktion (Design for Environment) om att antingen tillverka produkten i ett enda plastmaterial eller, om det inte är möjligt, att konstruera produkten så att den blir lätt att plocka isär.

– Vilket angreppssätt som är bäst beror på vad det är för produkt, säger Patrik Ingvarsson. En förpackning eller engångsprodukt inom sjukvården är lämplig att tillverka i ett enda material, så att återvinningen blir så enkel som möjligt. Medan en produkt med längre livslängd och där det krävs en blandning av olika material för att uppnå önskad funktionalitet istället får konstrueras så att de olika materialen enkelt kan separeras från varandra när produkten har tjänat ut och ska återvinnas.

### Snäppa istället för att limma

– En lösning kan till exempel vara att man istället för att svetsa eller limma ihop två material konstruerar produkten så att delarna snäpps ihop, vilket gör produkten mycket enklare återvinningsbar.

Ibland måste man dock ta till mer komplexa lösningar, till exempel när det gäller en medicinteknisk produkt som måste vara fullständigt förseglad.

– I dessa fall ställs konstruktörerna inför intressanta utmaningar, konstaterar Patrik Ingvarsson. Inom medicintekniken har vi även de speciella problem det innebär att kunna konstruera en produkt för återvinning när den innehåller komponenter som på grund av risken för smitta inte ska återvinnas.

– Då måste vi se till att konstruera produkten så att riskdelen kan tas hand om på ett säkert sätt, medan resten enkelt kan återvinnas utan risk.

### Effektivt och miljöanpassat

Att producera effektivt har alltid varit i fokus för oss på Nolato, särskilt som effektiv produktion också ofta är positiv för miljön. Grunden läggs redan vid konstruktionen av nya produkter, genom att produktionsaspekterna (Design for Manufacturing) ständigt är närvarande under utvecklingsarbetet.

– Här har vi på Nolato en fördel eftersom vi både arbetar med att stötta våra kunder vid utvecklingen av nya produkter och med att tillverka dem, konstaterar Patrik Ingvarsson.

– Likväl som själva produkten ska miljöanpassas ser vi till att minimera användningen av resurser vid produktionen vad gäller till exempel energi och vatten. Vi väljer förnyelsebara energikällor där det är möjligt och strävar alltid efter att alla transporter ska vara miljöeffektiva – inte bara genom valet av logistiklösning utan också genom att optimera förpackningen av det som transporteras till kunderna.






I en effektiv produktion ingår även att använda så lite material som möjligt. Även här startar det vid konstruktionen av produkten, men också under tillverkningen måste vi se till att jobba smart för att minska avfallsmängden.

– Det finns intressanta lösningar på detta, säger Patrik Ingvarsson, till exempel att genom ett slutet system (closed loop) återföra överskottsmaterial direkt vid formsprutningen. Men, som alltid, gäller det att tänka till ordentligt först, så att processen inte bara blir miljöanpassad utan att också den önskade produktkvaliteten alltid bibehålls.

# Mål och nyckeltal

Nolato har infört koncernövergripande långsiktiga mål som omfattar miljöansvar, socialt ansvar och affärsnytta. Flera av målen är kopplade till de globala målen för hållbar utveckling. Med utgångspunkt från hållbarhetsmålen arbetar produktionsanläggningarna med lokala mål, framförallt inom ramarna för ISO 14001 och andra ISO-system. Tabellen nedan ger en översikt av hur arbetet med målen utvecklas och hur vi bedömer möjligheten att uppnå dem. Detaljerad information kring utsläppsdata och andra parametrar presenteras på andra ställen i hållbarhetsredovisningen.




## Miljöansvar

Mål	Globalt mål	Åtgärder för att nå målet	Utfall 2020
<b>Energi</b> Effektivare energianvändning och fram till 2025 ska användningen minska med 55 procent jämfört med genomsnittet för 2011-2012 (GWh/nettoomsättning).	<b>7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA</b> 	Energikartläggningar och fortsatta investeringar i energieffektivare produktionsutrustningar, infrastruktur och belysning. Ökad automatisering kommer dock att medföra att elanvändningen ökar.	Koncernen använder betydande mängder energi men resursen används på ett allt effektivare sätt. Sedan 2011-2012 har GWh/nettoomsättning minskat med mer än 50 procentenheter.
<b>Klimat</b> Utsläppen av koldioxid från energianvändningen (Scope 1, 2) ska minska med 80 procent fram till 2025 jämfört med genomsnittet för 2011-2012 (ton/nettoomsättning). Koldioxidutsläpp som är relaterade till produkterna (Scope 3) ska minska med 5 procent under 2020-2025 (ton/nettoomsättning).	<b>13 BEKÄMPA KLIMAT-FÖRÄNDRINGARNA</b> 	Åtgärderna för att minska klimatpåverkan är kraftfulla och i linje med Parisavtalets mål att minska den globala uppvärmningen. I Nolatos åtgärder ingår effektivare energianvändning, installation av värmepumpar, inköp av fossilfri el, installation av solceller, samt utfasning av fossila bränslen. Produkternas påverkan på klimatet minskas genom ökad användning av biobaserade och återvunna råvaror.	Sedan 2011-2012 har koldioxidutsläppet från energianvändningen (ton/nettoomsättning) minskat med cirka 70 procentenheter. En viktig fortsatt klimatåtgärd är att möjliggöra inköp av fossilfri el i Kina och USA. Användningen av biobaserade och återvunna plastråvaror bidrar för närvarande i begränsad omfattning till minskade koldioxidutsläpp.
<b>Kemiska produkter</b> Farliga kemiska ämnen ska identifieras och där det är möjligt fasas ut.	<b>12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION</b> 	En handfull kemiska ämnen är identifierade som kandidater för utfasning. Fortsatta åtgärder genomförs för säker hantering av kemiska produkter.	Ett antal råvaror inom silikongummi fasades ut under 2020. Orsaken var att faror med vissa cykliska siloxaner uppmärksammats av den europeiska kemikaliemyndigheten.
<b>Råvaror och produkter</b> Andelen biobaserade och återvunna råvaror ska öka.	<b>13 BEKÄMPA KLIMAT-FÖRÄNDRINGARNA</b> 	Nolato ska vara drivande i projekt med kunder och andra intressenter med målet att minska klimatpåverkan av befintliga eller nya produkter.	56 ton (43) biobaserade och 764 ton (626) återvunna plaster användes. Positivt är att kundernas intresse ökade, samt att det genomfördes ett antal projekt inom detta område.
<b>Miljöledningssystem</b> Samtliga enheter ska vara certifierade enligt ISO 14001.	<b>9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR</b> 	Förvärvade bolag ska certifieras inom en tvåårsperiod.	91 procent av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 14001.

## Socialt ansvar

Mål	Globalt mål	Åtgärder för att nå målet	Utfall 2020
<p><b>Säkra arbetsplatser</b> Antalet olyckor på arbetsplatserna ska minimeras med det långsiktiga målet att ingen skadas på arbetet.</p>	<p><b>8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT</b></p> 	<p>Arbetet ska bedrivas förebyggande och systematiskt. Där det är relevant ska internationella standarder införas. System för att registrera och hantera <i>near misses</i> ska finnas vid alla enheter.</p>	<p>5,2 olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar (4,9) inträffade. System för <i>near misses</i> finns vid 90 procent av enheterna och certifierade ledningssystem finns vid 6 enheter (6).</p>
<p><b>Mänskliga rättigheter och jämställdhet</b> Inga fall av kränkning av mänskliga rättigheter, diskriminering och tvångsarbete ska förekomma. Andelen kvinnor i ledningspositioner ska öka inom alla nivåer i Nolato.</p>	<p><b>5 JÄMSTÄLLDHET</b></p> 	<p>Aktiv information till medarbetare och nyanställda. Nolato ska bidra till medarbetarnas personliga utveckling och skapa karriärmöjligheter.</p>	<p>Utbildningar av medarbetarna om Nolatos själ genomfördes. Några fall av kränkningar av mänskliga rättigheter registrerades inte. Anställningarna av personer med funktionshinder fortsatte. I de lokala ledningsgrupperna är cirka 25 procent (25) kvinnor.</p>

## Affärsnytta

Mål	Globalt mål	Åtgärder för att nå målet	Utfall 2020
<p><b>Förebyggande av korruption</b> Inga fall av mutor, korruption och kartellbildning ska förekomma. Fortsatt aktiv information till medarbetarna.</p>	<p><b>16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN</b></p> 	<p>Fortsatt tillämpning av förebyggande rutiner och kontroller. Utöver detta är utbildning, information och diskussioner verktyg i arbetet mot korruption. Systemet för whistleblowing ska tillämpas inom hela koncernen.</p>	<p>Den årliga utvärderingen av koncernbolagens åtgärder mot korruption visade på fortsatt hög ambitionsnivå. Inga händelser registrerades som kan förknippas med korruption eller bristande affärsetik.</p>
<p><b>Kunder</b> Nolato ska ha en ledande position och uppfattas som kundens första val inom hållbar utveckling.</p>	<p><b>12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION</b></p> 	<p>Trender och kundkrav inom hållbar utveckling ska identifieras och, där det är relevant, överförs i praktiska åtgärder. Det övergripande målet är att överträffa kundens förväntningar.</p>	<p>Huvuddelen av koncernens bolag hanterade kundkrav inom hållbar utveckling. Intresset för förnybara eller återvunna råvaror ökade. Kunderna genomförde ett betydande antal utvärderingar, som överlag gav Nolato mycket goda omdömen.</p>
<p><b>Leverantörer</b> Senast 2025 ska alla strategiska leverantörer utvärderas enligt Nolatos riktlinjer för leverantörer.</p>	<p><b>12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION</b></p> 	<p>Strategiska leverantörer representerar 80 procent av utgifterna för inköp, alternativt kan ha direkt inverkan på Nolatos produktkvalitet och/eller hållbarhetsarbete.</p>	<p>Riktlinjerna för leverantörer uppdaterades under året. Under 2020 genomfördes cirka 240 utvärderingar (200) av leverantörernas hållbarhetsarbete. Leverantörerna uppfyllde Nolatos krav på acceptabel eller god nivå.</p>

# Miljöansvar

Nolato utvecklar och tillverkar kundunika produkter i polymera material som plast, silikon och TPE till kunder inom medicinteknik, läkemedel, telekom, fordon och andra utvalda industriella sektorer. Det vi tillverkar kan vara allt från enskilda komponenter, som kunden själv monterar i sin egen produkt, till kompletta produkter, klara att levereras till kundens kund. Vi utvecklar och tillverkar även egna produkter, exempelvis läkemedelsförpackningar.

## Teknologier och miljöaspekter

Tillverkningen av produkter i polymera material förknippas med ett antal betydande miljöaspekter. Några exempel är användningen av material (plaster, silikongummi, metaller), kemikalier (lösningsmedel, lacker, färger), energi och vatten. Utsläpp av klimatpåverkande gaser och lösningsmedel (VOC), samt uppkomsten av olika typer av avfall, är andra viktiga miljöfrågor. Även indirekta miljöaspekter som rör produkter, förpackningar och transporter är betydelsefulla. Inom koncernen är miljöledningssystemet ISO 14001 det viktigaste verktyget i arbetet med att systematiskt minska miljöpåverkan.

## Miljölagstiftning

Nolatos bolag berörs av ett stort antal legala krav inom miljöområdet. Det rör sig både om övergripande lagstiftning och specifika villkor för respektive verksamhet.

Med hjälp av ISO 14001 identifieras den lagstiftning som är aktuell och bolagen genomför relevanta åtgärder. I ett strategiskt perspektiv är det betydelsefullt att utvärdera risker och möjligheter med kommande lagstiftning, något som koncernen gör genom att delta i nätverk och regelbundna kontakter med olika myndigheter.

## Våra tillverkningsteknologier



### Formsprutning

Teknologi för att tillverka komponenter i plast, silikon, TPE och keramer med krav på exakta mått och hög kvalitet. Vår vanligaste produktionsteknologi.



### Formsprutblåsning

Teknologi för att tillverka behållare och flaskor i plast. Vi använder den för att producera läkemedelsförpackningar.



### Stansning

Teknologi för att tillverka platta produkter i ett eller flera material samt sammanfoga detaljer och elektronik på ett effektivt sätt. Vi använder den för att producera adhesiv, packningar, tätningar och kosmetiska detaljer för kunder inom telekom-, fordons-, medicinteknik- och elektronikindustrin.



### Doppformning

Teknologi för att tillverka flexibla, lufttäta produkter i flytande gummi. Vi använder den för att producera kateterballonger, andningsblåsor och andra liknande produkter.



### Extrudering

Teknologi för att tillverka slang och andra strängformade produkter. Vi använder den för att producera kirurginstrument och katetrar samt EMC-packningar m.m.



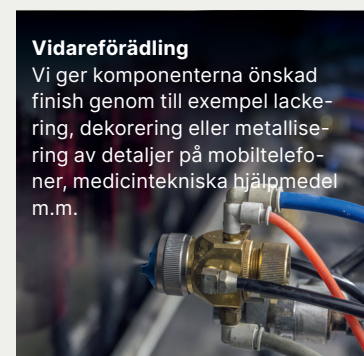
### Skärmning

Metoder och material som utvecklats för att uppnå elektromagnetisk kompatibilitet, d.v.s. där elektromagnetisk strålning från elektronikkomponenter inte stör varandra. Exempel på produkter hos kunderna som använder skärmning är radiostasstationer.



### Montering

Montering av komponenter som skapar en komplett produkt eller ett delsystem. Kan ske helautomatiskt, semiautomatiskt eller manuellt. Automatmontering görs framförallt av medicintekniska hjälpmedel, exempelvis autoinjektorer som monteras helautomatiskt i höga volymer.



### Vidareförädling

Vi ger komponenterna önskad finish genom till exempel lackering, dekorering eller metallisering av detaljer på mobiltelefoner, medicintekniska hjälpmedel m.m.

I Sverige är samtliga produktionsenheter utom en anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Huvuddelen av koncernens enheter utanför Sverige är tillståndspliktiga eller omfattas av liknande krav enligt respektive lands miljölagstiftning. De tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheternas försäljning utgör huvuddelen av koncernens nettoomsättning. Vid två anläggningar kommer under 2021 rutinmässiga uppdateringar av miljötillstånden att genomföras. Vi förväntar oss inte några väsentliga legala eller ekonomiska konsekvenser av förnyelsen av miljötillstånden.

Miljölagstiftning i form av EU-direktiv (REACH, RoHS, CLP, WEEE, energieffektivisering, hållbarhetsredovisning), eller annan nationell eller internationell lagstiftning, berör huvuddelen av koncernens verksamheter och produkter. Ungefär hälften av enheterna omfattas av lagstiftning kring producentansvar för förpackningar. I de flesta fall sker regelbunden rapportering till miljömyndigheterna och inspektioner genomförs av tillsynsmyndigheterna. Inga väsentliga överträdelser av miljölagstiftningen registrerades under 2020.

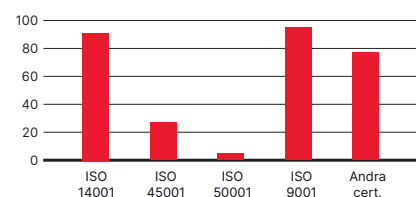
### Miljöledningssystem

År 1997 certifierades den första anläggningen inom Nolato enligt den internationella standarden för miljöledningssystem (ISO 14001) som introducerades 1996. Miljöstandarderna är sedan dess en viktig grundsten i strategin för hållbar utveckling och systematiken, miljörevisionerna och certifikaten skapar förtroende hos koncernens intressenter.

Målet är att samtliga enheter ska vara certifierade. Förvärvade företag som ännu inte arbetar enligt ISO 14001 förväntas att inom två år genomföra certifiering.

För att visa att miljöledningssystemen uppfyller kraven i ISO 14001 genomförs interna och externa miljörevisioner. Inom Nolato finns 129 interna miljörevisioner (127) som under året genomförde 76 miljörevisioner (137). Vid 20 tillfällen (28) blev anläggningarna granskade av externa revisorer.

### Antal certifierade produktionsenheter (%)



95 procent av bolagen är certifierade enligt kraven i kvalitetssystemet ISO 9001. Närmare

80 procent (90) av enheterna är därutöver certifierade enligt standarder för fordonsindustrin (IATF 16949), medicinteknik (ISO 13485) eller andra standarder. Vid många av anläggningar är de olika ledningssystemen helt eller delvis integrerade i det övergripande verksamhetssystemet.

Ledningssystem för arbetsmiljö (ISO 45001) är infört vid 6 enheter (6) och 5 bolag planerar att införa standarden inom 1 till 2 år. Nolato Jaycare i Storbritannien är certifierat enligt standarden för energiledning (ISO 50001). Som riktlinje för det koncernövergripande hållbarhetsarbetet tillämpas standarden för socialt ansvar (ISO 26000). Standarden bygger på sju grundläggande begrepp och beskriver hur en organisation kan arbeta med miljöfrågor, socialt ansvar och etik.

### Energi

Energi används till produktionsutrustningar, belysning, ventilation, kylning, transporter, reningsanläggningar och uppvärmning. Nolato använder huvudsakligen indirekt energi i form av elektricitet (87 procent) och fjärrvärme (7 procent). För uppvärmning och driften av reningsanläggningar används vid några enheter eldningsolja, naturgas eller propan. Användningen av eldningsolja utgör mindre än en halv procent av den sammanlagda energianvändningen och ersätts efterhand med värmepumpar eller biobränslen (HVO). Andelen fossila bränslen uppgår till cirka 5 procent (4) och inköpt fossilfri el står för 63 procent (66) av den totala energianvändningen.

Under 2020 uppgick energianvändningen till 183 GWh (184) och nyckeltalet, där användningen sätts i relation till försäljningen, visar en nedåtgående trend sedan 2011. Energiförbrukningen var cirka 142 MSEK (158). Exempel på insatser som syftar till att öka energieffektiviteten är:

- > Intelligent kontrollsystem med sensorer och frekvensstyrning för kylutrustningar och pumpar.

- > Energikartläggningar enligt EU:s direktiv för energieffektivisering har genomförts vid nio enheter och uppdateras i fyraårsstycken. Utredningarna resulterar bland annat i optimering av ventilation, kylning, belysning och tryckluft.

- > Energieffektivare utrustning och processer där bland annat hydrauliska formsprutor byts ut mot elektriska. Dopningsroboten hos Nolato MediTor fortsätter att ge betydande energibesparingar. Produktionsplanering för att utnyttja utrustningarna så effektivt som

möjligt och stänga ner utrustningar när de inte används. Kortare cykeltid hos pressar minskar energianvändningen. Detsamma gäller frekvensstyrning av elektriska pumpmotorer i produktionsutrustningarna vid Nolato Jaycare. Nolato Jabar har ersatt DC-motorer med mer energieffektiva AC-motorer.

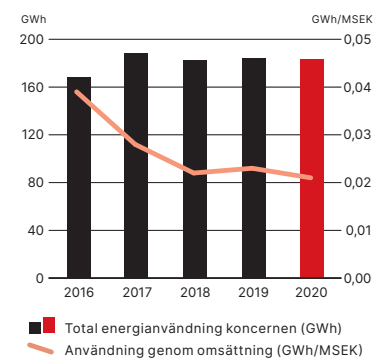
- > Det certifierade energiledningssystemet ISO 50001 vid enheten i Storbritannien sätter fokus på energieffektivisering.

- > Användning av överskottsvärme från utrustningar för att värma lokaler och lagerbyggnader. Installation av system för frikyla minskar energianvändningen. Utbyte av belysning till LED-lampor genomförs i betydande omfattning. Installation av närvarostyrda sensorer för belysning. Installation av elmätare på strategiska platser i byggnaderna.

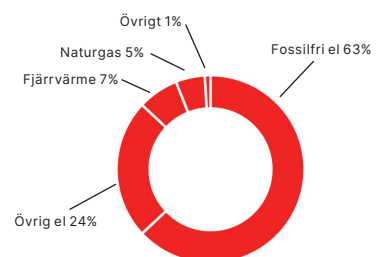
- > Nolato Cerbo investerade under året i system för vakuumtransport, isolering av kylsystem och andra åtgärder som ökar energieffektiviteten. Vidare bidrog produktionen av SC Light som innehåller mindre mängd material till att energianvändningen minskar.

- > Åtgärder för att minimera kassationer och omkörningar, något som samtidigt bidrar till minskad energiförbrukning. Utbildningsinsatser och detaljerad övervakning av energiförbrukningen engagerar medarbetarna i att spara energi.

### Energianvändning



### Energikällor

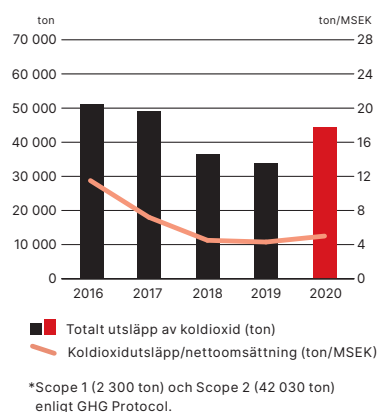


## Utsläpp till atmosfären

### Utsläpp av klimatpåverkande gaser

Nolatos utsläpp av den klimatpåverkande gasen koldioxid orsakas av energianvändningen, transporterna av råvaror och färdiga produkter, samt av en mängd indirekta aktiviteter hos koncernens leverantörer och kunder. Redovisningen av utsläppen omfattar framförallt den direkta och indirekta energianvändningen (Scope 1 och 2 enligt GHG Protocol).

### Utsläpp av koldioxid\*



Under 2020 släppte Nolatos produktionsanläggningar ut 44.300 ton (33.900) koldioxid, varav 2.300 ton från den direkta energianvändningen (Scope 1), och 42.000 ton indirekta utsläpp från produktionen av el och fjärrvärme i de länder vi är verksamma (Scope 2). I länder som Kina och USA används kol i stor utsträckning för elproduktion och fjärrvärme, något som orsakar betydande utsläpp av koldioxid och som därför får tydligt genomslag i koncernens koldioxidavtryck. Situationen kring Nolatos klimatpåverkan påverkas av flera faktorer, exempelvis:

> Genom att köpa in fossilfri el till verksamheterna i Sverige, Storbritannien och Ungern minskar de indirekta utsläppen av koldioxid. För att nå målet med 80 procent minskning av utsläppen fram till 2025 måste inköpen av fossilfri el öka i USA och Kina.

> Koldioxidavtrycket minskar genom åtgärder för energieffektivisering, bland annat energikartläggningar och införande av ISO 50001. Även utfasning av eldningsolja och installation av värmepumpar eller biobränslen minskar klimatpåverkan.

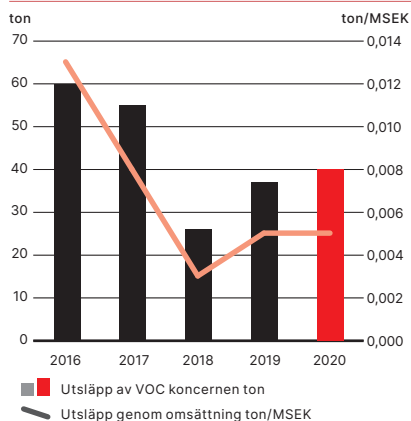
> Andra åtgärder rör minskad kassation, bättre avfallshantering, inköp av bränslesnålare fordon, ökad användning av telefonkonferenser och förbättrad logistik.

> Nolato Jaycare i Storbritannien har skrivit på ett nationellt avtal för att motverka klimatförändringar (Climate Change Agreement). Avtalet gäller energiintensiv industri och genom att minska energianvändningen kan deltagande företag få reducerade avgifter enligt ett brittiskt system som kallas Climate Change Levy.

### Andra utsläpp till atmosfären

Användningen av cirka 390 ton (235) färger, lacker och lösningsmedel gav upphov till utsläpp av VOC (Volatile Organic Compounds) om cirka 40 ton (37). Huvuddelen av utsläppen uppstår vid lackering av produkter i Beijing samt vid tillverkning av andningsblåsor Torekov. I det senare fallet släpptes cirka 14 ton (18) gasformig etanol ut till atmosfären. I Beijing gjordes en betydande investering för att förbättra den katalytiska reningsanläggningen, minska utsläppen av VOC till omgivningen samt uppfylla alltmer krävande lagstiftning.

### Utsläpp av VOC



Det finns drygt 2,8 ton (3,5) ozonnedbrytande ämnen (F-gaser) i luftkonditioneringsutrustningar och annan utrustning vid sju produktionsenheter. Några mindre läckage inträffade under året, vilka motsvarade 10 procent av den installerade mängden. Utsläppen av svaveldioxid och kväveoxider var fortsatt låga och uppgick till 1,8 ton (1,5). Utsläppen av stoft och luktande ämnen är normalt försumbara. Under året fick vi dock in ett klagomål på störande lukt vid en anläggning i Kina.

## Råvaror och kemikalier

Under 2020 användes vid produktionsprocesserna cirka 49.500 ton (42.000) polymera material. Mer än 98 procent (98) utgjordes av plaster och resten av syntetiskt gummi. Här rör det sig om silikon- och latexgummi som används i produkter inom medicinteknik. Andra material som används i storleksordningen 1.600 ton per år (1.600) är färger, lacker, lösningsmedel och metaller.

I ett antal av koncernens produkter är det krav från kunden att polymeren ska utgöras av jungfrulig råvara. Detta gäller framförallt läkemedelsförpackningar och medicintekniska produkter. Intresset för återvunnen plast framförs av en del kunder, exempelvis för komponenter till fordon, möbler och trädgårdsredskap, samt förpackningar för kosttillskott. Under året var mängden återvunnen plast cirka 760 (625) ton och det pågår kundprojekt där målsättningen är att öka andelen återvunnen material. Användningen av biobaserade plaster uppgick till 56 ton (43). Vi ser också ett intresse att minska polymeranvändningen i vissa produkter, något som är fördelaktigt både ur kostnads- och miljösynpunkt. Nolato har en uttalad ambition att öka användningen av förnybara och återvunna råvaror. För närvarande utgör andelen biobaserade och återvunna plastråvaror cirka 2 procent av den totala användningen.

En miljöaspekt som rör de flesta av koncernens bolag är kundernas krav på att produkterna inte får innehålla vissa farliga kemiska ämnen. Vidare är intresset för konfliktmineral fortsatt högt (se Ordförklaringar och definitioner). Kemiska substanser som identifieras av kunderna, och/eller som identifierats som kandidater för riskreduktion i kemikalielagstiftningen REACH, är prioriterade. I praktiken innebär detta att ett begränsat antal kemiska ämnen är föremål för utfasning eller andra riskreducerande åtgärder. Ett antal råvaror inom silikongummi byttes ut under 2020. Orsaken var att faror med vissa cykliska siloxaner uppmärksammats av den europeiska kemikaliemyndigheten.

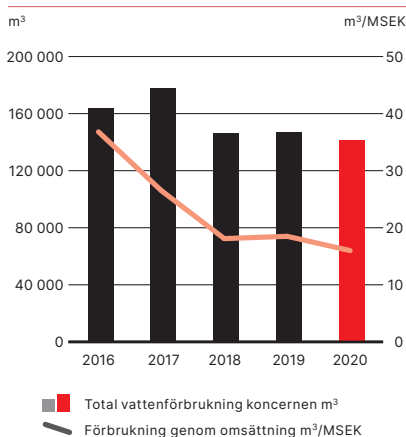
## Vattenfrågor

Nolatos anläggningar använder kommunalt vatten till reningsutrustningar, vissa produktionsprocesser, rengöring, sanitära ändamål och kylning. Under 2020 förbrukades 141.000 m<sup>3</sup> (146.750) kommunalt vatten till en kostnad av cirka 2,6 MSEK (2,3).

Vid anläggningarna finns tekniska system för att minska vattenförbrukningen, exempelvis slutna system för kylvatten till formsprutor och andra utrustningar. Det förekommer dock några produktionsprocesser där förbrukningen är hög. Detta gäller framförallt tillverkningen av andningsblåsor i latexgummi i Torekov, som står för cirka 20 procent (18) av den totala vattenanvändningen. Nolato Beijing har flera tusen medarbetare och detta återspeglar sig i att verksamheten står för drygt 41 procent (40) av koncernens vattenförbrukning. Staden Beijing är identifierad som ett vattenbristområde och bolaget genomför flera åtgärder för att minska vattenanvändningen. Det rör sig bland annat om att genom kampanjer engagera personalen i att spara vatten, läcksökning och reparation av läckande utrustningar, samt kontroll av att vatten inte förbrukas under perioder då utrustningar och lokaler inte används.

Utsläppen av föroreningar till avloppsvatten är begränsade och utgörs framförallt av sanitärt vatten. Samtliga produktionsenheter är anslutna till kommunala avloppsreningsverk. Utsläppen av avloppsvatten förväntas normalt inte orsaka någon miljöpåverkan.

### Vattenförbrukning

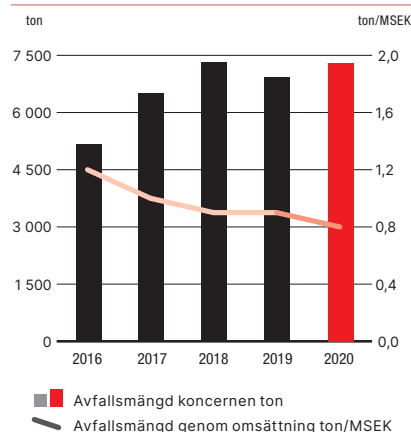


## Avfall

Under 2020 uppkom cirka 7.300 ton (6.900) avfall. Ungefär 53 procent (50) av avfallet återvanns som material och 28 procent (32) som energi. Deponeringen av avfall ligger på en fortsatt låg nivå och uppgick till cirka 6 procent (6) av den totala mängden. Ur miljösynpunkt är det positivt att andelen avfall som deponeras minskar och andelen som återvinns ökar. Detta är ett resultat av mer krävande lagstiftning i många länder, men kan ytterst kopplas till en mängd förebyggande åtgärder vid Nolatos anläggningar. Systematiken i ISO 14001, Lean Manufacturing och 5S är viktiga verktyg för att minska kassation och uppkomsten av avfall. Huvuddelen av enheterna har mål och planer för att minska kassationerna.

Mängden farligt avfall utgjorde 9 procent (5) eller 630 ton (360). Transport av farligt avfall sker med hjälp av företag med tillstånd från myndigheter att utföra sådana transporter. Kostnaderna för den externa hanteringen av avfallet uppgick till 8,8 MSEK (7,0).

### Avfallsmängd



## Transporter

Vi arbetar med att minska miljöpåverkan från godstransporterna och tjänsteresorna. Här följer några exempel på genomförda åtgärder:

> Koncernbolagen utnyttjar möjligheterna till konferenser via internet. Något som ökat betydligt under covid-pandemin. En annan effekt av pandemin är att många medarbetare under året arbetat hemma, något som minskat klimatpåverkan från resorna till och från arbetet.

> Den centrala upphandlingen av transporttjänster i Sverige omfattar hållbarhetskriterier, bland annat tillgång till utsläppsdata för koldioxid, NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub> och andra luftföroreningar.

> Vid Nolato i Kina ställs miljökrav på transportföretagen som bland annat avser miljömärkta fordon. I Storbritannien använder man huvudsakligen ett transportföretag som är registrerat enligt The Fleet Operator Recognition Scheme (FORS). Ett initiativ som omfattar lagefterlevnad, säkerhet, effektivitet och miljöskydd.

> I samband med byten av fordon och tjänstebilar väljs modeller med lägre fossil bränsleförbrukning, exempelvis hybrid- eller elbilar. Vid flera anläggningar har antalet laddstationer för elbilar utökats. Användningen av det biobaserade bränslet HVO 100 i lastbilar för lokala transporter har ökat.

> Många av bolagen arbetar med att optimera transporterna, exempelvis genom ökad fyllnadsgrad i lastbilarna, koordinerade transporter och miljöanpassade rutter. Flera av bolagen utnyttjar transport med tåg eller båt som alternativ till lastbil eller flyg. Andra åtgärder som genomförts gäller inköp av råvaror från lokala leverantörer, samt flytt av tillverkning/montering av produkter till anläggningar som ligger nära kunden.

> Bulkhantering i stället för hantering av material i säckar minskar antalet transporter. Smarta förpackningslösningar hos Nolato Jaycare minskar antalet transporter mellan Storbritannien och Italien.

> Antalet produktionsanläggningar som mäter utsläppen av koldioxid från transporterna (Scope 3 enligt GHG) ökar efterhand. Under 2020 registrerades utsläpp av 1.300 ton koldioxid.

## Produkter som bidrar till hållbar utveckling

Tillsammans med kunderna arbetar vi med konceptutveckling, design, materialval, konstruktion, prototyper, produktionsverktyg, volymproduktion och vidareförädling. Produkternas miljöprestanda har blivit en allt viktigare konkurrensfaktor. För Nolato gäller detta bland annat mobiltelefoner, konsumentelektronik, komponenter till fordon, vitvaror och motorsågar, samt läkemedelsförpackningar och medicintekniska produkter. Vår preliminära bedömning är att ett antal av Nolatos produkter kan inkluderas i EU:s taxonomi för hållbara aktiviteter (sid 20). Här följer några exempel på pågående projekt och existerande produkter:

- > Nolato Cerbo arbetar enligt devisen "Design for Sustainability" där biomaterial och återvinningsbarhet står i fokus. Produkten SC Light innehåller sedan länge lägre mängd fossil plast och lanserades under 2020 med biobaserad plastråvara. Intresset för biobaserade förpackningar ökar, framförallt inom hälso-kostsegmentet.
- > Hos Nolato Plastteknik pågår projekt med syftet att ersätta fossil plast i konsumentförpackningar med biobaserade plaster. I produkter till hybridbilar och bränsleceller används återvunnen plastråvara.
- > Nolato MediTor tillverkar andningsblåsor med lägre innehåll av syntetiskt gummi och därmed lägre klimatpåverkan.
- > Nolato Beijing arbetar med flera projekt för att öka användningen av återvunna råvaror och minska avfallsmängden. Bolaget har blivit kvalificerat att använda vattenbaserade lacker i istället för lösningsmedelsbaserade i konsumentprodukter.
- > Nolato Gota använder cirka 735 ton återvunnen plast (610) i vissa av sina produkter och i samarbete med kunderna utvärderas möjligheterna att öka användningen. Komponenter i plast minskar fordonets vikt jämfört med motsvarande produkt i aluminium eller stål.
- > Nolato Treff har ökat antalet produkter i en förpackningsenhet vilket bidrar till minskat antal transporter.

> Nolato Jaycare har utvecklat produkter som består av fossilfri polyetenplast (PE), alltså råvara som framställts från sockerrör. Den biobaserade plasten kan användas i bolagets samtliga produktionsprocesser.

> Nolato Lövepac producerar packningar och tätningar till avgassystem för bilar och lastbilar. Produkterna har mycket goda tätningsegenskaper och bidrar till minskade utsläpp av avgaser.

> Nolato Contour har förändrat designen hos flera produkter med målet att minska vikten och materialåtgången.

## Olyckshändelser och klagomål

Under 2020 inträffade inga olyckshändelser eller okontrollerade utsläpp till miljön. Det registrerades tre klagomål från närboende avseende störande buller, nedskräpning med plastpellets och luktstörningar. Ett klagomål från ett lokalt avloppsreningsverk gällde för hög zinkhalt i vatten från Nolato.

### Nolato och TCFD



Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) är ett marknadsdrivet initiativ som lanserades 2017. Syftet är att utveckla rekommendationer för frivillig och konsekvent rapportering av klimat-

relaterade finansiella risker och möjligheter. TCFD:s riktlinjer utgår från styrning, strategi, riskhantering, mätvärden och målbilder. För Nolato handlar det bland annat om att ha finansiell kontroll av hur koncernen påverkas av att klimatet förändras över tid, samt hur verksamheten påverkas av styrmedel för att begränsa utsläpp av koldioxid.

Att stödja TCFD är frivilligt. Ett växande antal företag och organisationer är officiellt anslutna till TCFD och Nolato tar nu de första stegen för att följa riktlinjerna. TCFD anger fyra nyckelområden som investerare och marknadsaktörer anser som viktiga att få information om. Koncernens klimatarbete är inriktat på dessa områden men det återstår mer arbete för att TCFD:s riktlinjer ska uppfyllas:

> **Styrning** – Nolatos styrelse har utsett en ledamot med särskilt ansvar för att följa upp hållbarhetsarbetet, inklusive klimatrelaterade risker och möjligheter. Styrelsen får regelbunden information om hur klimatarbetet utvecklas och har det yttersta ansvaret för utformning och implementering av koncernens klimatmål.

> **Strategi** – Klimatförändringen skapar risker och möjligheter för Nolato och frågorna är en del av den övergripande strategin för hållbar utveckling. Ett scenario där samhället bestämmer sig för att kraftigt styra mot mycket låga utsläpp av fossilbaserad koldioxid kommer att påverka Nolato i form av både ökade kostnader (skatter, avgifter) och regleringar, exempelvis ny eller skärpt lagstiftning. Omställningen att minska koncernens koldioxidavtryck pågår, men kommer under många år framåt ta betydande resurser i anspråk.

Väsentlig temperaturhöjning är ytterligare ett scenario där fysiska risker sannolikt kommer att uppstå med påverkan på såväl Nolato som verksamhetens värdekedja. I de nuvarande riskanalyserna tas hänsyn till översvämningar, extrema vädersituationer

och torka. För att möta TCFD:s riktlinjer behöver koncernen arbeta vidare med tänkbara scenarier med målet att kunna uttrycka hur intjäningsförmågan påverkas av dessa olika situationer.

> **Riskhantering** – För att minska riskerna styr koncernen bort från fossilbaserad energi. Vidare skapas möjligheter genom utveckling av produkter som innehåller biobaserade och återvunna råvaror. Läs mer om risker och riskhantering på sid. 26.

> **Mätvärden och mål** – Nolato redovisar sedan länge utsläpp av koldioxid och anger nyckeltal för hur utsläppen förändras över tid. Under 2020 infördes ett nytt krävande klimatmål för koncernen.



En jämförande livscykelanalys visar att byte från glasburkar till burkar i plast rejält kan minska koldioxidavtrycket.

## Jämförande livscykelanalys

# Lägre koldioxidavtryck med läkemedelsburkar i plast

I samhällsdebatten om hur vi ska kunna minska förpackningarnas koldioxidavtryck förs ofta fram att glas skulle vara ett betydligt mer miljövänligt material än plast i till exempel läkemedelsförpackningar.

En jämförande livscykelanalys av burkar i glas, aluminium och plast ger dock ett annat resultat.

Hur står sig en läkemedelsburk i plast i förhållande till en motsvarande burk i glas eller aluminium när det gäller koldioxidavtrycket? För att få klarhet i detta bad Nolato Cerbo i Trollhättan en oberoende part att göra en jämförande livscykelanalys.

### Från vaggan till graven

Analysen gjordes "från vaggan till graven" av en 200 ml förpackning tillverkad i en årsförbrukning på 5 miljoner exemplar i glas, aluminium respektive tre olika typer av plast, och inkluderade även miljöpåverkan av en 800 km lång transport från Nolato's produktionsplats till kund.

Resultatet av analysen visade att glasburkarna bidrog med 930 ton CO<sub>2</sub> per år, aluminiumburkarna med 575 ton CO<sub>2</sub>, plastburkarna tillverkade av fossil råvara med 447 ton CO<sub>2</sub>, plastburkarna tillverkade av biobaserad råvara med 327 ton CO<sub>2</sub> och plastburkarna tillverkade av återvunnen plast med 300 ton CO<sub>2</sub>.

En plastburk tillverkad av återvunnen plast hade alltså ett koldioxidavtryck som

bara var 30 procent av glasburkens koldioxidavtryck.

### Halvering av koldioxidavtrycket

Resultatet från den analysen användes sedan för att simulera miljöeffekten av ett byte från en 30 ml glasburk med en årsproduktion på 40 miljoner burkar till en motsvarande i plast. Simuleringen visade att ett byte från en glasburk till en burk i plast tillverkad av fossil råvara skulle halvera koldioxidavtrycket. Skulle burken istället vara tillverkad av biobaserat material, till exempel plast gjord av sockerrörsrester, så skulle koldioxidavtrycket minska med ytterligare en tredjedel av glasburkens.

Genom att använda grön el, vilket Nolato gör i de länder detta är möjligt, bland annat i Sverige, skulle ytterligare 180 ton koldioxid undvikas. Tillsammans alltså en potential att minska 30 ml förpackningens koldioxidavtryck med över 1.600 ton koldioxid per år!

– Det här känns mycket intressant, kommenterar Glenn Svedberg, som är vd i Nolato Cerbo. Analyserna visar att det här och

nu finns möjlighet att välja miljöanpassade alternativ, som väsentligt skulle reducera koldioxidavtrycket.

### Biobaserad plast redan idag

Idag kan Nolato leverera läkemedelsförpackningar med livsmedelsklassad biobaserad råvara från sockerrörsrester, men än så länge är det, av regulatoriska spårbarhetsskäl, tyvärr inte tillåtet att använda återvunnen plast i burkarna.

– Det som huvudsakligen skiljer läkemedelsklassad plast från livsmedelsklassad är omfattningen av regulatoriska dokument och tester samt en tvåårig garanti om oförändrad sammansättning, berättar Glenn Svedberg. I dagsläget har den version av vår mest sålda standardförpackning som har validerats för bioplast 100 procent bioplast i burken och omkring 80 procent i locket.

– Vi håller på med tester att nå ännu högre biobaserad andel även i locket.

# EU:s taxonomi för hållbara aktiviteter

Taxonomin för miljömässigt hållbara aktiviteter är en av åtgärderna i EU:s handlingsplan för finansiering av hållbar tillväxt. Taxonomin ger möjlighet att identifiera och jämföra investeringar som är nödvändiga för att nå en hållbar ekonomi. Tanken är att den ska ligga till grund för framtida standarder och märkning av hållbara finansiella produkter. Taxonomiförordningen ska vara fullt ut införd den 31 december 2022 och bolag med mer än 500 anställda ska redovisa omsättning, kapitalinvesteringar och operativa kostnader i enlighet med taxonomin. Nolato omfattas av förordningen och koncernen berörs på flera sätt.

## Bidra till miljömål

För att vara hållbar enligt förordningen ska Nolato väsentligt bidra till minst ett av miljömålen i tabellen. Bidraget kan ske genom interna åtgärder, exempelvis utfasning av fossila bränslen, och/eller att Nolato underlättar för en intressent att bidra till något av miljömålen. Ett exempel är att Nolato tillsammans med en kund utvecklar en produkt som består av biobaserad råvara och genom detta minskar klimatpåverkan. I den separata hållbarhetsredovisningen finns ett antal exempel på produkter som bidrar till miljönytta.

Tabellen visar att Nolato bidrar till miljömålen, men det saknas för närvarande vägledning till vad som anses som "väsentligt" inom vår bransch. För att uppfylla kraven i taxonomin ska Nolato även rapportera intäkter, investeringar och kostnader som kan kopplas till miljömål.

## Inte motverka miljömål

Nolato ska inte orsaka betydande skada på något av de ovanstående målen. Flera av dessa är redan prioriterade av Nolato och vi har infört koncernövergripande mål och handlingsplaner. Vi anser inte att koncernens verksamheter orsakar betydande skada på målen, men för närvarande finns dock ingen tydlig vägledning till hur detta ska avgöras.

## Uppfylla grundläggande principer och normer

Här avses konventioner och riktlinjer kring bland annat arbetsmiljö och mänskliga rättigheter. I Nolatos fall uppfylls kravet genom att arbeta enligt och följa de grundläggande värderingarna (Nolatos själ), FN Global Compact,

Mål	Nolatos bidrag	
	Interna åtgärder*	Underlättar för intressenter**
Begränsning av klimatförändringarna	✓	✓
Anpassning till klimatförändringarna	✓	–
Hållbart utnyttjande och skydd av vatten och marina resurser	✓	✓
Övergång till cirkulär ekonomi	✓	✓
Förebyggande av föroreningar och kontroll	✓	✓
Skydd av biologisk mångfald och ekosystem	–	–

\* Exempelvis energieffektivisering, riskanalyser, ISO 14001, hållbarhetsmål och avfallshantering.

\*\* Exempelvis produkter med lägre innehåll av fossil råvara, bränslebesparing genom lättare material, produkter som används inom miljöteknik.

OECD:s riktlinjer för multinationella företag, standarden för socialt ansvar ISO 26000 och andra internationella riktlinjer. Redovisningen av hållbarhetsarbetet sker enligt GRI:s internationella standarder och klimatarbetet redovisas enligt CDP.

## Ansluta till tekniska kriterier

För att en aktivitet eller produkt ska kunna betraktas som hållbar finns det inom taxonomin angivna specifikationer och kriterier. Aktiviteter som omfattas av dessa är exempelvis skogsbruk, cementtillverkning och energiproduktion.

Det finns kriterier för tillverkning av primär plastråvara, men inte för aktiviteter där plastråvara konverteras till produkter. Det finns alltså för närvarande inte några kriterier som går att tillämpa på Nolatos verksamhet.

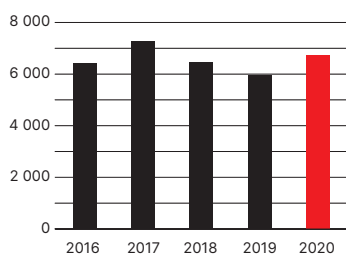
EU:s taxonomi för hållbara aktiviteter är ny och det är först under 2022 som Nolato ska göra en fullständig rapportering. Denna kommer säkert att underlättas av vägledning, riktlinjer och exempel på praktiska tillämpningar. I avvaktan på detta kommer vi att arbeta vidare med taxonomin, framförallt redovisningen av hur direkta och indirekta aktiviteter kan beskrivas i monetära termer.

# Socialt ansvar

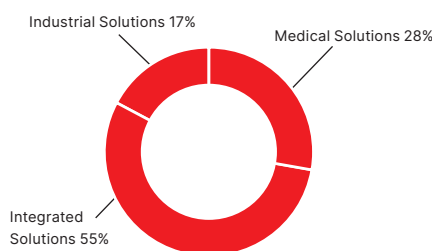
## Medarbetare

Under 2020 uppgick medelantalet anställda i Nolato till 6.721 (5.941) i tolv länder. Samtliga enheter är helägda av Nolato och följer fullt ut riktlinjerna i Nolatos själ. Det praktiska arbetet med personalfrågor i koncernen är decentraliserat. Varje enskilt koncernbolag har därmed ansvar för att hantera frågorna på ett sätt som stämmer överens med koncernens riktlinjer och med respektive lands lagstiftning och kultur.

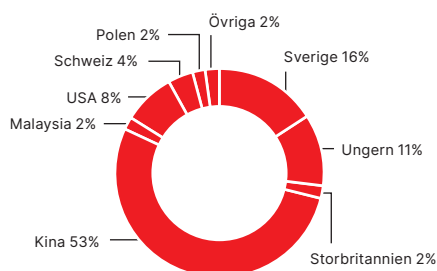
### Medelantalet anställda



### Anställda per affärsområde (%)



### Anställda per land (%)



I totalsiffran över antalet anställda ingår medarbetare i Kina som är anställda genom bemanningsföretag. Denna anställningsform har främst valts för att underlätta verksamhetens omfattande arbete med rekrytering av arbetskraft för olika projekt och därmed undvika att bygga upp en stor egen rekryteringsorganisation. I enlighet med koncernens uppförandekod omfattas dessa medarbetare av samma principer som Nolatos övriga anställda i Kina vad gäller lönesättning, förmåner, arbetstid, arbetsmiljö och socialt ansvar.

## Uppförandekoden ger vägledning

Nolatos uppförandekod ger tydlig vägledning till hur koncernens affärsprinciper och värderingar ska omsättas i praktiken. Den kan betraktas som en etisk kompass som ska följas av samtliga medarbetare, oavsett arbetsplats eller arbetsuppgift. Kodens gäller även styrelsemedlemmar samt personer som är engagerade i Nolatos verksamhet via kontrakt eller avtal. Uppförandekoden visar även vad vi förväntar oss av våra leverantörer kring ansvarsfullt företagande.

### Mänskliga rättigheter

Nolatos själ har sin bakgrund i internationella överenskommelser och riktlinjer kring mänskliga rättigheter, socialt ansvar och hållbar utveckling, bland annat FN Global Compact och standarden för socialt ansvar (ISO 26000). Koncernens krav innebär att arbetsplatserna ska vara säkra, utvecklande och uppfylla arbetsmiljö- och arbetsrättslagstiftningen. Ingen medarbetare får särbehandlas på grund av kön, religion, ålder, funktionshinder, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller ursprung. Under året registrerades inga avvikelser vid koncernens enheter, eller hos leverantörerna, som kan hänföras till mänskliga rättigheter. Vid samtliga enheter genomfördes utbildning/information kring uppförandekoden. Mer än 70 procent av medarbetarna omfattades av dessa aktiviteter.

### Alla har rätt att låta sig företrädas

Samtliga anställda i Nolato har rätt att företrädas av fackföreningar, liksom rätt till kollektivavtal. I Sverige och Kina omfattas större delen av de anställda av kollektivavtal. Vid enheterna i övriga länder finns inte några fackföreningar eller kollektivavtal, vilket speglar den normala situationen i dessa länder.

### Jämställdhet och motverkande av diskriminering

Jämställdhetspolicyen är en integrerad del av Nolatos uppförandekod och de vardagliga aktiviteterna inom området är delegerade till ledningen för de lokala bolagen. Jämställdhetsarbetet bedrivs enligt bolagens jämställdhetsplaner och omfattar aktiviteter som syftar till att skapa balans mellan män och kvinnor vid anställning och karriärutveckling samt åtgärder som bland annat skapar möjligheter åt funktionshindrade. Formella jämställdhetsplaner finns vid 13 av bolagen och under året genomförde 12 enheter (10) åtgärder som främjar jämställdhet, exempelvis i samband med rekrytering och anställning av funktionsnedsatta medarbetare.

Andelen kvinnor bland de anställda var under året 46 procent (47). Balansen mellan antalet män och kvinnor varierar mellan olika länder och i Sverige, Storbritannien och Schweiz är det övervikt för manliga medarbetare. I Ungern, Kina, USA, Polen och Rumänien råder motsatt förhållande. I Nolatos styrelse är andelen kvinnor 33 procent (30) och i koncernledningen 0 procent (0). Bland övriga ledande befattningshavare utgörs 44 (37) chefer av kvinnor, vilket motsvarar 25 procent (25). Rekryteringen av kvinnliga ledare är fortsatt en viktig fråga för Nolato.

Funktion/land	% kvinnor
Styrelse	33
Koncernledning	0
VD i koncernbolag	0
Ledningsgrupper i koncernbolag	25
Sverige	32
Frankrike	100
Irland	23
Polen	79
Rumänien	59
Schweiz	31
Ungern	52
UK	17
USA	37
Mexiko	64
Kina	51
Malaysia	48
Koncernen	46

I enlighet med åtagandet i uppförandekoden arbetar vi för att motverka diskriminering. En målgrupp är funktionsnedsatta och dessa medarbetare behandlas på samma sätt som andra anställda. Personer med funktionsnedsättning arbetar vid enheterna i Beijing (Kina), Göteborg (Sverige), Baldwin (USA), Newcastle (UK) och Mosonmagyaróvár (Ungern). I Ungern har Nolatos insatser fått stor uppmärksamhet och belönats med flera utmärkelser.

### Whistleblowing

Efterlevnaden av uppförandekoden följs upp genom interna kontroller. Medarbetare uppmanas att rapportera misstänkta överträdelser till sina chefer eller andra ledningsrepresentanter. Om det inte är tänkbart eller möjligt att rapportera till en överordnad, eller om sådan rapportering inte tas på allvar, finns möjligheten att via whistleblowing anonymt lyfta de misstänkta överträdelserna för extern bedömning. Nolato tolererar inte repressalier

mot en person som i god tro framför klagomål eller misstankar om brott mot uppförandekoden. Bland inkomna whistleblowingrapporter 2020 fanns ingen som gällde allvarligare brott mot Nolatots uppförandekod.

## Utbildning och personlig utveckling

Nolato erbjuder bland annat ledarutveckling och ett stort antal riktade utbildningar kring kvalitet, teknik, uppförandekod, hälsa och säkerhet. Nyanställda är en viktig målgrupp för informations- och utbildningsinsatser. Under 2020 deltog medarbetarna i utbildningar som omfattade cirka 200.000 timmar (152.000), vilket motsvarar ungefär 36 timmar (26) per anställd.

Under 2020 deltog 2.093 medarbetare (1.967) i utvecklingssamtal, karriärutveckling eller annan bedömning av den egna arbetsinsatsen. Medarbetarenkäter genomförs regelbundet vid flertalet av koncernens enheter. Frekvensen är i de flesta fall varje eller vartannat år och under året genomfördes 12 undersökningar (11). Ett antal förbättringsförslag framställdes av medarbetarna, exempelvis förbättrad intern kommunikation, åtgärder för att minska stress och buller, samt ökat samarbete med kollegor och chefer.

Vi gör särskilda insatser i Kina för att attrahera, behålla och utveckla fast och tillfälligt anställda. Aktiviteterna samlas under begreppet Employee Care Program och i programmet ingår bland annat aktiviteter som rör hälsa, säkerhet, idrott, livsstil och språkundervisning. I programmet ingår också medarbetarenkäter som kompletteras av ett forum där medarbetare regelbundet får möjligheter att framföra åsikter till bolagets vd. E-learning används i hög utsträckning och systemet innehåller ett stort antal moduler (64 nya under 2020) kring Lean Manufacturing, kvalitet, säkerhet, projektledning, produktionsteknologi och andra områden. Under året deltog 641 medarbetare (491) under mer än 26 800 timmar (19 600) i de nätbaserade utbildningarna. Personalaktiviteterna omfattar också utlåning av e-böcker, undervisning i engelska och olika utbildningar inom teknik, kvalitet och ledarskap. Ett uppskattat initiativ är endagsturen till centrala Beijing. Beroende på pandemin fick turen ställas in och ersattes av Employee Walking Activity. Närmare 800 medarbetare deltog i aktiviteten.

## Hälsa och säkerhet

Det förebyggande arbetsmiljöarbetet genomförs på ett systematiskt sätt. Vi identifierar risker och orsaker till incidenter och olyckor och vidtar lämpliga åtgärder. Det rör sig bland annat om tekniska förbättringar och utbildningsinsatser. Formella skyddskommittéer finns vid samtliga produktionsanläggningar. En komponent i det systematiska arbetet är införandet av ledningssystem för hälsa och säkerhet (ISO 45001). För närvarande är 6 enheter (6) certifierade och ytterligare 5 planerar certifiering inom något år. Inom arbetsmiljöområdet inspekterades 11 av enheterna (7) under året av arbetsmiljömyndigheterna. I flera länder låg fokus på hur Nolato hanterade covid-pandemin.

Under 2020 inträffade 62 arbetsolyckor (54) (Lost Work Case; LWC) som resulterade i en sammanlagd frånvaro om 1.219 dagar (1.390). Några arbetsrelaterade dödsolyckor inträffade inte. Vi registrerade 2 olyckor som rörde

entreprenörer. De vanligaste orsakerna var fallolyckor samt skador från utrustningar och maskiner. I ett femårsperspektiv ligger frekvensen i medeltal på 5,2 olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar (4,9). I ett industriellt perspektiv är detta lågt men det återstår ytterligare åtgärder för att nollvisionen kring olyckor ska kunna uppfyllas. Systemen för registrering av tillbud (near misses) vidareutvecklades och under året rapporterades 1.271 tillbud (1.277) som utreddes och där korrigerande och förebyggande åtgärder vidtogs.

Utbildningar i miljö och arbetsmiljö är en del av det förebyggande arbetet och omfattade i medeltal 9,0 timmar per anställd (7,8). Nyanställda var en viktig målgrupp. Utbildning i Första Hjälp, kemiska hälsorisker, personlig skyddsutrustning, heta arbeten, truckkörning, avfallshantering, brandskydd, ergonomi och maskinsäkerhet är vanligt förekommande. Utbildning i skyddsåtgärder mot covid-19 genomfördes vid samtliga anläggningar.

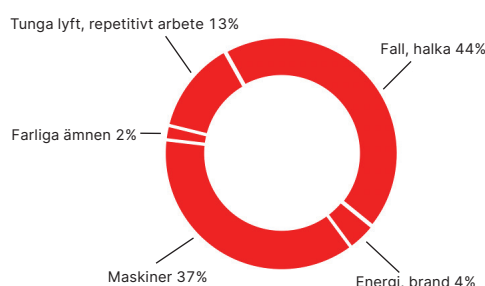
### Arbetsrelaterade olyckor

	2020	2019	2018	2017	2016
LWC (frånvaro $\geq 1$ dag)	62	54	47	47	63
LWC per miljon arbetade timmar	5,2	4,9	4,1	3,7	5,0
LWD (förlorade arbetsdagar)	1 219	1 390	453	564	447
LWD per miljon arbetade timmar	102	127	40	45	35

LWC = Lost Work Case (frånvaro  $\geq 1$  dag)

LWD = Lost Work Day (förlorade arbetsdagar)

### Orsaker till arbetsplatsolyckor



# Affärspartners och andra intressenter

## God affärsetik ska tillämpas

I enlighet med Nolatos uppförandekod och den tionde principen i Global Compact ska våra affärsprinciper kännetecknas av integritet och ansvarstagande. Av uppförandekoden framgår det att:

> Vi erbjuder aldrig, eller tar emot, gåvor, förmåner eller betalningar som kan påverka, eller uppfattas att påverka, objektiviteten i mottagarens beslut eller som bryter mot lagstiftning och/eller lokala seder.

> Vi undviker situationer där lojaliteten mot företaget kan komma i konflikt med personliga intressen.

> Vi tillämpar sunda affärsprinciper, följer konkurrenslagstiftningen och verkar för rättvis konkurrens.

> Vi respekterar äganderätten och rätten till immateriella tillgångar.

> Vi arbetar för att förebygga och förhindra att våra verksamheter kan användas för penningtvätt eller finansiering av terrorism.

> Nolato säkerställer att medarbetare, utan risk för personliga konsekvenser, kan slå larm om väsentliga oegentligheter inom företaget (whistleblowing).

För ett globalt företag är dessa frågor komplexa och synen på vad som är normala affärsprinciper varierar mellan olika länder och kulturer. Inom koncernen används följande metoder för att styra och följa upp hur den goda affärsetiken tillämpas:

> Nolatos uppförandekod gäller alla och ledningarna för koncernens bolag har ansvaret att föra värderingarna vidare inom sina organisationer och kontrollera efterlevnaden.

> Vi följer löpande upp kostnader, utgifter och intäkter.

> Vi är särskilt uppmärksamma på etiska frågor i relationer med affärspartners. Normal affärssed i varje land ska beaktas, men om affärsprinciperna inte stämmer överens med Nolatos uppförandekod så ska vi avstå från affären eller vidta andra relevanta åtgärder.

Högre chefer och personal inom försäljning och marknadsföring måste genomgå en web-

baserad utbildning i affärsetik. Med hjälp av checklistor från Global Compact gör vi årliga utvärderingar hur bolagen arbetar för att motverka mutor. Utvärderingen för 2020 visar att Nolatos uppförandekod styr arbetet och bolagen är fortsatt aktiva för att motverka korruption. Årets utvärdering visar att koncernens bolag arbetar med affärsetiska frågor på samma höga ambitionsnivå som tidigare år. Något fall av mutor, korruption eller kartellbildning registrerades inte under 2020.

## Samspel med kunder och leverantörer

Nolatos kunder finns inom branscher där frågor som rör miljö, arbetsmiljö och etik har hög prioritet. Detta gäller exempelvis fordons-, livsmedels-, telekom- och läkemedelsindustrin. Kraven på oss som samarbetspartner ökar och uppföljningen blir allt effektivare. Kundkraven bidrar på ett konstruktivt sätt till utvecklingen av Nolatos hållbarhetsarbete. Under 2020 rapporterade i stort sett samtliga enheter kundkrav inom hållbar utveckling (se tabellen). I många fall är det huvuddelen av kunderna som är aktiva med krav och uppföljningar. Kravbildningen förändras över åren och påverkas exempelvis av införandet av ny lagstiftning samt av nya synsätt på hållbar utveckling inom näringslivet. Kundernas intresse för återvunna och biobaserade råvaror ökar. Detta gäller även förfrågningar om produktens koldioxidavtryck.

Under året granskades 14 (13) av koncernens enheter av kunder inom olika branscher. Sammanlagt rörde det sig om betydande antal frågeformulär och revisioner, antingen direkt från kunden eller via organisationer som EcoVadis. Kunderna var överlag mycket nöjda

med Nolatos insatser men några uttryckte önskemål om förbättringar. Förutom system för granskningar har några av kunderna etablerat system där leverantören kvalificerar sig för ett certifikat inom hållbar utveckling. Ett exempel är Sony Green Partner, som flera bolag i koncernen är kvalificerade för.

Som en del av kraven från kunderna förväntas Nolato att överföra motsvarande krav i vår leverantörskedja. Detta görs genom information om Nolatos uppförandekod och kravspecifikationer, samt olika typer av uppföljningar. Vi genomförde under året 246 granskningar (199) av leverantörer med inriktning på hållbar utveckling. 216 av utvärderingarna (150) baserades på frågeformulär och vid 26 tillfällen (46) genomfördes formella revisioner. Covid-pandemin medförde att antalet fysiska revisioner var färre än tidigare år. Utvärderingarna visade inte på några risker avseende miljö och socialt ansvar som inte går att hantera, men vi identifierade ett antal områden som bör förbättras.

Utvärderingar av leverantörernas hållbarhetsarbete är omfattande och tidskrävande. Vi tillämpar därför en riskbaserad modell för vilka leverantörer som väljs ut för granskning. De detaljerade kriterierna för vilka leverantörer som väljs ut varierar mellan koncernens bolag, men oftast är det nya leverantörer, nyckelleverantörer eller leverantörer med särskilda risker som väljs ut för uppföljning. En betydande andel av Nolatos leverantörer utgörs av globala koncerner inom polymer- och kemiindustrin. Den typen av företag har ofta ett väl utvecklat och transparent hållbarhetsarbete och riskerna anses därför som låga. Vi genomför därför inte detaljerade utvärderingar av sådana bolag.

Andel enheter som rapporterar hållbarhetskrav från kunderna (%)

	2020	2019	2018	2017	2016
Införa miljöledningssystem	59	62	67	55	67
Fasa ut farliga kemikalier	27	29	38	32	38
Produktrelaterad miljöinformation	36	62	48	32	52
Biobaserade/återvunna råvaror	32	33	-	-	-
Produktens koldioxidavtryck	23	14	-	-	-
Följa kundens uppförandekod	68	76	71	64	71
Konfliktmineral	64	81	76	82	80
Andra krav	27	57	57	27	24

## Investerare

Nolatos hållbarhetsarbete analyseras regelbundet av investerare och andra organisationer. Här ser vi ett starkt ökande intresse för initiativ såsom EU:s taxonomi för hållbara aktiviteter samt TCFD (se sid. 18 och 20). I tidningen Dagens Industris ranking "Hållbara bolag 2020" placerades koncernen som nummer fem i kategorin "Kapitalvaror", vilket var samma placering som 2019.

## Samhällsengagemang

Nolato samverkar med de omgivande samhällena på de platser där vi har verksamheter. För oss är det viktigt att upprätthålla kontakter med universitet och skolor samt visa att Nolato är en attraktiv arbetsgivare. Det kan röra sig om familjedagar, "öppet hus", studiebesök, examensarbeten, mässor för arbetsökanden, praktik och utvecklingsprojekt. Under 2020 medförde tyvärr covidpandemin att många studiebesök och samhällsaktiviteter fick ställas in. Här följer några exempel på vad som genomfördes under året:

> Nolato ger ekonomiska stöd till skolor, sjukvård, idrottsklubbar och samhällsaktiviteter

och i många fall är engagemanget långsiktigt och koncernens medarbetare bidrar med olika insatser.

> Building Hope Together är ett initiativ som nu pågått i sju år och innebär ett långsiktigt engagemang i en skola i ett fattigt område ungefär fyra timmar norr om Beijing. Nolato har under årens lopp bidragit med bland annat datorer, varma kläder, skrivare och leksaker. Under 2020 förhindrade pandemin besök på skolan men våra medarbetare skickade istället gåvopaket till eleverna. Skoluniform, lunchbox och varm jacka ingick i paketet. Lärarna fick vakuumisolerade muggar för varma och kalla drycker.

> Ett antal av enheterna hade kontakter med skolor och universitet, exempelvis studiebesök, examensarbeten, praktik och forskningsprojekt. Flera av Nolatos medarbetare undervisar regelbundet vid universitet och tekniska högskolor.

> Nolato MediTor deltar i nätverket "Framtidens teknikutbildningar" samt IUC Lean Network.

> Nolato Cerbo och Nolato Plastteknik är medlemmar av Nordic Bioplastics Organisa-

tion. Nolato Cerbo deltar i ett Vinnovaprojekt kring förpackningslösningar för medicintekniska produkter i en cirkulär ekonomi.

> I Ungern fortsatte anställningen av medarbetare med olika typer av funktionsnedsättning. Personer som är syn- och hörselskade har genom anställningen fått ökad livskvalitet, samtidigt som de gör utmärkta arbetsinsatser i bolagets produktion. Funktionsnedsatta arbetar också vid våra enheter i Kina, USA och på andra platser.

> Nolato Beijing deltog i en utställning kring miljöfrågor och presenterade bland annat företagets åtgärder för att minska VOC-utsläppen till atmosfären och energieffektiviseringsprojekt.

> Nolato Contour är medlem i flera nätverk (universitet, näringsliv) som vill stimulera ungdomar att söka sig till tillverkningsindustrin.

# Guld till Nolato Cerbo i EcoVadis utvärdering

För andra gången i följd belönades Nolato Cerbo med Gold enligt kriterierna i EcoVadis system för utvärdering av företagets hållbarhetsarbete. Jämfört med det förra resultatet fick Nolato Cerbo högre poäng och

placeras i ett globalt perspektiv bland de två procent bästa bolagen. Inom plastbranschen tillhör bolaget de med allra högst resultat.

EcoVadis utvärdering baseras på indika-

torer för ledningssystem samt kriterier inom miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter, etik och hållbara inköp. EcoVadis är en globalt erkänd aktör inom hållbarhetsområdet och har utvecklat en bedömningsmetod som används av cirka 65.000 företag i världen.

Metoden bygger på internationella principer och standarder, bland annat FN:s Global Compact och standarden för socialt ansvar (ISO 26000).

– Hållbarhetsarbetet är en viktig del av vår vardag och det är mycket glädjande att våra insatser uppskattas av utomstående bedömare, konstaterar Glenn Svedberg, vd för Nolato Cerbo.

– Frågor som klimatpåverkan, cirkulär ekonomi och god affäretik har blivit allt viktigare för våra kunder. Ett högt betyg i EcoVadis utvärdering stärker naturligtvis vår position och stimulerar till fortsatta insatser.



# Ekonomiskt ansvar

## Nolatos bästa helårsresultat någonsin

Nolatos robusta affärsmodell visade sin styrka genom att leverera en kraftig omsättnings-tillväxt med hela 18 procent. Det starka resultatet innebar att 2020 blev Nolatos lönsammaste år någonsin. Koncernens omsättning uppgick till 9.359 MSEK (7.919) under 2020. Rörelseresultat (EBITA) uppgick till 1.066 MSEK (895). EBITA-marginalen uppgick till 11,4 procent (11,3).

## Hållbar utveckling och ekonomi

Under 2020 investerade Nolato 30,3 MSEK (29,4) i åtgärder som direkt eller indirekt bidrar till minskad miljöpåverkan och bättre arbetsmiljö. Ungefär 60 procent av investeringarna gällde åtgärder inom energi- och klimatområdet, framförallt energieffektivare

produktionsutrustningar och infrastruktur. Cirka 16 procent gick till det förebyggande arbetsmiljöarbetet.

Miljökostnaderna uppgick till 24,6 MSEK (19,3) och dominerades av utgifter för driften av reningsanläggningar, omhändertagande av avfall, intern administration, samt avgifter till myndigheter och certifieringsbolag. Under året genererade miljöförbättrande åtgärder kostnadsbesparingar på 0,5 MSEK (1,8). Besparingarna uppkom framförallt genom effektivare energianvändning. Kostnaden för vatten och avlopp uppgick till 2,6 MSEK (2,3) och energikostnaden var 142 MSEK (158).

## Ekonomiskt värde för intressenter

Nolatos verksamhet skapar ett ekonomiskt värde som fördelas mellan olika intressenter. Det rör sig exempelvis om leverantörer,

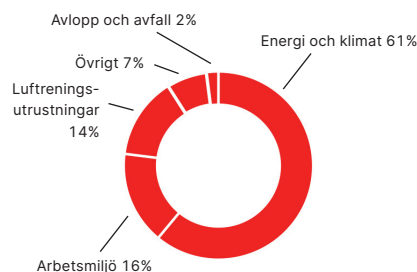
anställda, aktieägare, kreditgivare och samhället. Se även sidan 10 för mer information om skapat värde för intressenterna. Den effektiva skattesatsen var 20,5 procent (18,0).

Finansiella nyckeltal			
MSEK (om inte annat anges)	2020	2019	2018
Nettoomsättning	9 359	7 919	8 102
Rörelseresultat (EBITA)*	1 066	895	949
EBITA-marginal %	11,4	11,3	11,7
Resultat efter finansiella poster	1 014	857	921
Avkastning på sysselsatt kapital %	20,7	23,1	29,7
Avkastning på eget kapital %	23,9	25,5	30,4
Soliditet %	43	48	50
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	30,24	26,60	27,37
Utdelning per aktie (förslag)	16,00	0	14,00
Medelantal anställda	6 721	5 941	6 449

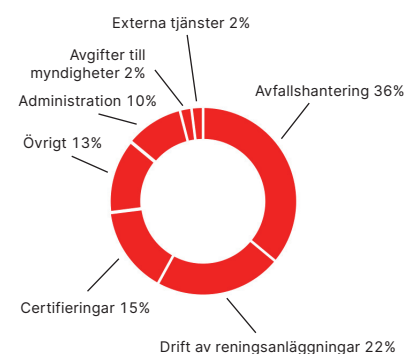
\* EBITA - Resultat före skatt, finansiella intäkter och kostnader samt avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

Fördelning på intressenter				
Intressent	2020	2019	2018	
Leverantörer	6 344	5 274	5 757	Materialkostnader
Anställda	1 936	1 744	1 645	Löner och förmåner
Aktieägare	0	385	368	Utdelning
Kreditgivare	38	35	24	Räntekostnader
Samhället	208	154	199	Redovisad effektiv skatt koncernen
Summa	8 526	7 592	7 993	

## Investeringar i miljö och arbetsmiljö



## Kostnader för miljö och arbetsmiljö



# Risker och möjligheter

I Nolatos strategi ingår att genom aktiv och planerad riskhantering fortlöpande minimera riskerna i verksamheten, samtidigt som vi tillvaratar de affärsmöjligheter som ett kontrollerat risktagande innebär. Huvudsakliga inslag i riskhanteringen är identifiering, värdering, styrning, rapportering, övervakning och kontroll. För väsentliga risker finns rutiner för att acceptera, reducera eller eliminera risken.

I Nolatos årsredovisning för 2020 ges detaljerad information om operationella och finansiella risker. Inom hållbarhetsområdet har vi identifierat ett antal risker som kan ha betydelse för koncernens finansiella ställning. Mer krävande miljölagstiftning, skatter, avgifter och andra krav inom miljöområdet kan orsaka betydande kostnader för industriella verksamheter.

Även ur ett affärsmässigt perspektiv finns det risker kring miljö och socialt ansvar som uppmärksammats under senare år, framförallt med fokus på egen verksamhet eller leverantörers produktion. Nolato gör regelbundet riskbedömningar och målsättningen är att så tidigt som möjligt identifiera nya risker och/eller kostnader inom miljö, etik och socialt ansvar.

Hållbar utveckling innebär samtidigt många möjligheter för Nolato och genom att integrera frågorna i det strategiska arbetet, produktutvecklingen och marknadskommunikationen försöker vi aktivt ta tillvara dessa möjligheter. Vi vill att kunderna ska se oss som en viktig partner i arbetet för hållbar utveckling.

Operativa risker	Riskexponering	Riskhantering
<p>Risken för väsentliga miljöskador, vilket skulle kunna leda till kostnader eller ha negativ inverkan på Nolatos rykte.</p>	<p>Nolatos verksamhet innebär inte någon väsentlig miljöpåverkan genom risk för utsläpp till luft, vatten och mark. Det finns inga kända föroreningar av mark och grundvatten vid Nolatos anläggningar. Farliga ämnen (asbest) i byggnader och utrustningar förekommer i mycket begränsad omfattning vid ett par anläggningar. Risken för människor och miljö bedöms som mycket liten.</p>	<p>Produktionsenheterna har de miljötillstånd som krävs av myndigheterna och uppfyller kraven i annan relevant lagstiftning inom miljöområdet. Samtliga enheter utom en är certifierade enligt ISO 14001. Regelbundna riskbedömningar görs för att identifiera nya risker och/eller kostnader inom miljöområdet. I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av risken för markföroreningar och andra miljöskador.</p>
<p>Risken för att klimatförändringarna kommer att påverka koncernens verksamhet</p>	<p>Inga av koncernens enheter är exponerade för extrema väderförhållanden eller översvämningar. Enheterna i Beijing är lokaliserade till ett område med begränsad tillgång till vatten.</p>	<p>Koncernen arbetar aktivt för att minska utsläppen av klimatpåverkande gaser från produktionsanläggningar och produkter. Scenarioanalyser kring hur fysiska klimatförändringar, politiska beslut och lagstiftning påverkar Nolato har inletts. I dessa frågor har Nolato börjat tillämpa riktlinjerna i TCFD (sid 18). I samband med företagsförvärv och leverantörsbedömningar beaktas klimatrelaterade risker.</p>
<p>Risken för förlorade affärer genom att kundernas intresse för ökad användning av biobaserade och återvunna polymera råvaror inte uppfylls. Risken för förlorade affärer genom ökad misstro i samhället mot plastprodukter.</p>	<p>Nolato tillverkar polymera produkter som huvudsakligen är baserade på fossila råvaror. Användningen av fossila råvaror bidrar negativt till klimatförändringen. I sortimentet finns både produkter med lång och kort livslängd. Det finns risk att produkter med kort livslängd sprids som skräp i miljön.</p>	<p>I sortimentet finns ett antal produkter som bidrar till miljönytta, exempelvis genom lägre vikt och lägre innehåll av fossil råvara. För att minska risken för att affärer går förlorade, samt för att bidra till hållbar utveckling, ökar koncernen sina insatser inom miljöanpassad produktutveckling.</p>
<p>Risken att koncernen skulle få väsentligt ökade kostnader eller negativ publicitet på grund av händelser rörande medarbetare, respekt för mänskliga rättigheter, affärsetik eller andra områden inom socialt ansvar.</p>	<p>Nolato har större enheter i Sverige, Ungern, Storbritannien, Schweiz, USA och Kina. Merparten av våra medarbetare är verksamma utanför Sverige. Koncentrationen till Asien innebär en förhöjd risk inom vad gäller arbetsförhållanden och affärsetik (korruption). Oavsett var verksamheten bedrivs finns risken att sunda affärsprinciper inte tillämpas. I väsentlighetsanalysen ges därför god affärsetik mycket hög prioritet.</p>	<p>Samtliga större enheter är helägda av Nolato, vilket underlättar koncernens styrning inom hållbar utveckling. Nolato har stort fokus på att i samtliga enheter skapa goda arbetsförhållanden för medarbetarna. Nolato har nolltolerans kring mutor, korruption och kartellbildning. Nolatos grundläggande värderingar och uppförandekod kommuniceras kontinuerligt med de anställda. Whistleblowing tillämpas inom koncernen. Leverantörerna utvärderas regelbundet via revisioner och frågeformulär.</p>

# Många aktiviteter under ett år

Även om den globala pandemin påverkade många aktiviteter inom koncernen hinner det hända mycket inom hållbar utveckling under ett år. Här följer ett axplock av aktiviteter vid Nolatots enheter i hela världen. Mer information om lokala initiativ finns på andra ställen i hållbarhetsredovisningen.

## Sverige

- > Nolato Polymer i Torekov och Ängelholm gjorde förbättringar av säkerheten kring maskiner. Ett projekt med målet att genomföra en detaljerad energikartläggning inleddes.
- > Nolato MediTech i Hörby och Lomma arbetade varje månad med olika fokusområden, exempelvis stress och säkerhet. Målet för säker arbetsmiljö uppnåddes. Antalet laddningsstationer för elbilar utökades. Ett system för behandling av processvatten utan användning av kemikalier installerades.
- > Nolato MediTor i Torekov genomförde åtgärder för att minska klimatpåverkan från transporter och förpackningar. Energieffektiviteten ökade och kassationerna minskade. Flera projekt genomfördes för att öka automatiseringen av produktions- och förpackningslinjer.
- > Nolato Gota i Götene certifierades enligt ISO 45001. Andelen återvunnen plastråvara ökade i produkter till en kund inom fordonsindustrin. Kassationerna minskade till en mycket låg nivå. Ytterligare laddningsstationer för elbilar installerades.
- > När covid-pandemin tilltog i styrka under våren 2020 utnyttjades erfarenheter från fordonsindustrin för att snabbt få fram skyddsutrustning. I samarbete med lastbilstillverkaren Scania och Karolinska universitetssjukhuset tog Nolato Lövepac fram en prototyp på ett ansiktsvisir. Inom några dagar var produkten godkänd och sammanlagt tillverkade bolaget närmare en kvarts miljon visir åt Karolinska universitetssjukhuset.
- > Nolato Cerbo i Trollhättan installerade ett nytt ventilationssystem i en monteringsavdelning. Resultatet är bättre arbetsmiljö och ökad energieffektivitet. Läkemedelsförpackningen Cerbo Classic BIO med biobaserade råvaror lanserades. Bolaget fick betyget Gold i EcoVadis utvärdering av leverantörer. Energieffektiva formsprutor och andra utrustningar installerades. Arbetet med miljöoptimerade transporterna fortsatte.
- > Nolato Plastteknik i Göteborg använde återvunna plastråvaror i produkter till fordons-

industrin. Transporterna till lokala kunder klimatanpassades med hjälp av fordon som drivs på HVO 100.

## Ungern och Rumänien

- > Sedan 2015 använder Nolato Hungary i Mosonmagyaróvár fossilfri el och energiplanerna följs noga upp genom kvartalsvisa utvärderingar.
- > Nolato Romania i Negoiesti förbättrade ergonomin med hjälp av nya lyftutrustningar. Förmånerna till medarbetarna förbättrades genom högre måltidskuponger och bonus i samband med helger.

## Storbritannien

- > Nolato Jaycare i Newcastle uppdaterade sitt energiledningssystem (ISO 50001) till den senaste versionen. Energieffektiviteten ökade och ursprungsgaranterad fossilfri el köptes in under hela året. För fjärde året i rad inträffade ingen arbetsplatsolycka som orsakade frånvaro.

## Polen

- > Nolato Stargard erhöll en fin utmärkelse i den statliga tävlingen "Employer – organizer of safe work".

## Schweiz

- > Nolato Treff, som ligger i centrum av ett litet samhälle, fokuserade på att reducera bullernivåerna i omgivningen. Uppvärmningen av byggnaderna ändrades från eldningsolja till naturgas. Detta medförde att koldioxidutsläppen halverades.

## Kina

- > Vid Nolato Beijing (Mobile, Medical, EMC) genomfördes flera projekt för att öka säkerheten kring hanteringen av aluminiumpulver. En annan åtgärd för att minska riskerna i arbetsmiljö var att ersätta gasen propan med

plasma i en torkningsprocess. Under "Safe Production Month" genomfördes många andra aktiviteter för att öka säkerheten på arbetsplatserna. Bolaget utvecklade Employee Care Program vidare med aktiviteter som promenader, familjedag och tävlingar i olika sporter. Utbildningsinsatserna inom e-learning utvecklades vidare med ett stort antal olika moduler. Fortsatt stöd till Building Hope Together, ett initiativ där Nolato bidrar till en bättre situation för elever och lärare vid en skola norr om Beijing.

- > Vid den nya anläggningen i Sozhou genomfördes utbildningar kring hälsa och säkerhet och ett Employee Care Program implementerades. E-learning inom bland annat Lean Production, kvalitet och teknologi genomfördes.

- > Nolato Lövepac i Beijing och Shenzhen vidtog åtgärder för att skydda medarbetarna mot covid-19. Företaget hade fortsatt fokus på kvalitetsarbetet, företagskulturen och medarbetarnas hälsa. Hälsoundersökningar genomfördes och träningsutrustning installerades på anläggningarna.

## Malaysia

- > Vid Nolato EMC i Penang infördes nya rutiner och instruktioner för att skydda medarbetarna under covid-pandemin.

## USA

- > Nolato Contour i Baldwin ökade produktionen av medicinteknisk utrustning och komponenter för att bekämpa covid-pandemin (tester, behandling, vaccination).
- > Nolato Jabar i New Jersey genomförde viktiga åtgärder (rutiner, tekniska installationer) för att förbättra säkerheten kring produktionsutrustningarna. Årliga utvecklingssamtal infördes vid bolaget.

# Om hållbarhetsredovisningen

## Fokus på väsentligheter

Nolatos hållbarhetsredovisning för 2020 enligt GRI Standards och Communication on Progress (Global Compact) omfattar aspekter som rör miljö, arbetsmiljö, sociala frågor och affärsetik. Ambitionen är att redovisningen, tillsammans med kompletterande information, ska ge medarbetare och externa intressenter en transparent bild av bolagets aktiviteter inom hållbarhetsområdet (CSR/CR/ESG) och hur dessa samspelar med affärsverksamheten.

Alla enheter som ingick i Nolatokoncernen under hela 2020 ingår i redovisningen. Under 2020 avvecklades en enhet i Storbritannien och under senare delen av året förvärvades företaget GW Plastics med produktionsanläggningar i USA, Mexiko, Kina och Irland. Dessa enheter ingår inte i årets hållbarhetsredovisning förutom vad det gäller finansiella nyckeltal och antalet medarbetare. Sammanlagt bidrog 22 (21) produktionsanläggningar med data.

## Redovisningsprinciper

Varje produktionsenhet bidrar med kvantitativ och kvalitativ information enligt Nolatos formuler för hållbarhetsredovisning. Bilden nere till höger visar redovisningens årscykel. Chefen för respektive bolag/enhet är ansvarig för kvalitetssäkring av den information som lämnas. Årets prestanda jämförs och verifieras med föregående års uppgifter. Ytterligare kvalitetskontroller görs i samband med intervjuer och platsbesök.

Utsläppen av koldioxid (CO<sub>2</sub>), svaveldioxid (SO<sub>2</sub>) och kväveoxider (NO<sub>x</sub>) från den direkta energianvändningen (Scope 1 enligt GHG Protocol) görs med hjälp av omräkningsfaktorer. Dessa baseras på energiinnehållet och kvaliteten på de bränslen som används. Nolato redovisar även koldioxidutsläpp från den indirekta energianvändningen, vilken utgörs av elektricitet och fjärrvärme (Scope 2 enligt GHG Protocol). Emissionsfaktorerna från inköpt el i olika länder baseras på uppgifter från carbonfootprint.com (2019). I de fall där energileverantören presenterar specifik information kring energimixen används leverantörens beräkningsmodell. Information om utsläpp av VOC (lösningsmedel) baseras huvudsakligen på massbalansberäkningar samt på uppgifter om reningsanläggningarnas effektivitet.

Bolag/anläggning	Land	Medelantal anställda	Byggnadsyta (m <sup>2</sup> )	Etabliringsår	Tillstånd krävs *
Nolato Beijing, Beijing	Kina	2 621	37 795	2001	Ja
Lövepac Converting, Beijing	Kina	62	4 000	2010	Nej
Lövepac Technology, Shenzhen	Kina	81	4 000	2018	Nej
Nolato Electronic Technology, Suzhou	Kina	407	7 208	2018	Ja
Nolato Hungary, Masonmagyaróvár	Ungern	724	19 130	2000	Ja
Nolato Romania, Negoiesti	Rumänien	56	3 450	2011	Ja
Nolato Polymer, Torekov/Ångelholm	Sverige	96	11 100	1973, 1995	Ja
Nolato Lövepac, Skånes Fagerhult	Sverige	47	4 200	1968	Nej
Nolato Silikonteknik, Hallsberg	Sverige	76	3 600	1995	Ja
Nolato MediTech, Hörby	Sverige	210	12 000	1999	Ja
Nolato MediTech, Lomma	Sverige	85	5 000	1980	Ja
Nolato Cerbo, Trollhättan	Sverige	146	11 000	1971	Ja
Nolato MediTor, Torekov	Sverige	104	5 291	1973	Ja
Nolato Gota, Götene	Sverige	201	27 000	1965	Ja
Nolato Contour, Baldwin	USA	291	11 397	1993	Nej
Nolato Plastteknik, Göteborg	Sverige	123	14 600	1980	Ja
Nolato Treff, Degersheim	Schweiz	264	13 000	1946	Nej
Nolato Stargard, Stargard	Polen	127	4 587	1980	Nej
Nolato Malaysia, Penang	Malaysia	115	3 350	2016	Nej
Nolato Jaycare, Newcastle	UK	145	4 790	1998	Ja
Nolato Jabar, New Jersey	USA	68	3 065	1968	Ja

\* Enligt miljölagstiftningen



# GRI-index 2020

Organisationen bakom GRI (Global Reporting Initiative) har fastställt frivilliga övergripande standarder för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling. Redovisning enligt GRI ska ha fokus på hållbarhetsaspekter som är väsentliga för organisationen och dess intressenter.

Organisationen bakom GRI (Global Reporting Initiative) har fastställt frivilliga övergripande standarder för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling. Redovisning enligt GRI ska ha fokus på hållbarhetsaspekter som är väsentliga för organisationen och dess intressenter.

Redovisningen ska ge en komplett, balanserad, jämförbar, noggrann och trovärdig bild av organisationens utveckling inom hållbarhetsområdet. Den ska omfatta såväl positiva som negativa aspekter. Nolato har valt att redovisa enligt GRI Standards. Redovisningen har upp-

rättats i enlighet med GRI Standards: Core option.

Indikatorerna är anpassade till utvärderingen av väsentliga hållbarhetsfrågor som finns på sidorna 9 – 10. Vad det gäller styrning och uppföljning (Management Approach) hänvisas i tabellen till de övergripande principerna för styrning som redovisas på sidan 9. Avgränsning, styrning och utvärdering av de väsentliga områdena följer samma grundprinciper och kommentarer till detta finns där utfallet av de väsentliga områdena redovisas, samt i tabellen som redovisar utfallet av de koncernövergripande målen. I tabellen nedan ges

därför inte specifika hänvisningar till Management Approach för de väsentliga områdena. Nolato har valt att inte låta hållbarhetsredovisningen externt verifieras. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt ÅRL 6 kap 11§ är granskad och godkänd av EY (se årsredovisning 2020). Kontaktperson för hållbarhetsredovisningen är Torbjörn Brorson (info@nolato.com)

SR i tabellen hänvisar till sidor i hållbarhetsredovisningen (denna skrift) och AR hänvisar till årsredovisningen för 2020.

Generella standardredogörelser		
GRI-indikator	Beskrivning	Sidhänvisning
Organisationsprofil		
102-1	Organisationens namn	Nolato AB
102-2	Viktiga varumärken, produkter och tjänster	AR 4, 30, 34, 38
102-3	Huvudkontorets lokalisering	Torekov, Sweden
102-4	Verksamhetsländer	AR 17
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	AR 40-41
102-7	Personalstyrka	SR 21
102-9	Leverantörskedja	SR 23
102-10	Betydande förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	SR 28
102-11	Tillämpning av försiktighetsprincipen	SR 8
102-12	Externa initiativ om hållbarhet som organisationen omfattas av	SR 8
102-13	Medlemskap i organisationer	SR 8
Strategi och analys		
102-14	Uttalande från ledande beslutsfattare	AR 7, SR 4
Etik och integritet		
102-16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer	SR 8-9, 23
Styrning		
102-18	Styrningsstruktur	AR 43, SR 9
Intressentdialog		
102-40	Intressentgrupper	SR 10
102-41	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	SR 21
102-42	Identifiering och urval av intressentgrupper	SR 10
102-43	Tillvägagångssätt för kommunikation med intressenter	SR 10
102-44	Frågor som lyfts av intressenter och hantering av dessa	SR 10

Redovisningsprofil		
102-45	Enheter som ingår i rapporteringen	SR 28
102-46	Process för att identifiera redovisningens innehåll och frågornas avgränsning	SR 28
102-47	Identifierade väsentliga områden	SR 9
102-48	Reviderad information	Ingen
102-49	Väsentliga förändringar	SR 28
102-50	Redovisningsperiod	SR 28
102-51	Datum för senaste redovisning	SR 28
102-52	Redovisningscykel	SR 28
102-53	Kontaktuppgifter för frågor om redovisningen	SR 29
102-54	Uttalande om att redovisningen följer GRI Standards	SR 29
102-55	GRI-index	SR 29
102-56	Extern bestyrkande	SR 29
Management Approach		
103-1	Förklaring av väsentlighet och avgränsningar	SR 8–9, 28
103-2	Styrning	SR 9
103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	SR 9
<b>Ämnesspecifika standarder</b>		
Ekonomi		
Väsentligt område GRI 201: Ekonomiska resultat		
201-1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	SR 25
Väsentligt område GRI 205: Anti-korruption		
205-2	Information och utbildning för att motverka korruption	SR 23
205-3	Konfirmerade händelser av korruption och vidtagna åtgärder	Inga fall
Miljöansvar		
Väsentligt område GRI 301: Material		
301-1	Använda material per vikt eller volym	SR 16
301-2	Återvunna material	SR 16, 18
Väsentligt område GRI 302: Energi		
302-1	Energianvändning inom organisationen	SR 15
302-3	Energiintensitet	SR 15
302-4	Minskning av energianvändningen	SR 15
302-5	Minskning av energianvändning i produkter och service	SR 18
Väsentligt område GRI 303: Vatten		
303-1	Vattenanvändning per källa	SR 17
Väsentligt område GRI 305: Utsläpp		
305-1	Direkta (Scope 1) utsläpp av växthusgaser (GHG)	SR 16
103-2	Indirekta utsläpp (Scope 2; energi) av växthusgaser (GHG)	SR 16
305-4	Växthusgasintensitet	SR 16
305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	SR 16
305-6	Utsläpp av ozonnedbrytande ämnen	SR 16
306-7	Kväveoxider, svaveloxider och andra betydande luftföroreningar	SR 16

Väsentligt område GRI 306: Utsläpp till vatten och avfall		
306-1	Utsläpp till vatten, kvalitet och recipient	SR 17
306-2	Avfallsmängd per kategori och behandlingsmetod	SR 17
306-3	Antal och volym av betydande spill	SR 18
306-4	Transport av farligt avfall	SR 18
Väsentligt område GRI 307: Efterlevnad av lagstiftning		
307-1	Överträdelser av miljölagstiftning och miljöbestämmelser	SR 14–15
Väsentligt område GRI 308: Utvärdering av leverantörer med avseende på miljö		
308-1	Nya leverantörer som utvärderades med avseende på miljö	SR 23
Socialt ansvar		
Väsentligt område GRI 403: Hälsa och säkerhet		
403-1	Deltagande i skyddskommittéer	SR 22
403-2	Arbetsolycksfall, olycksfallsfrekvens, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt antal arbetsrelaterade dödsolyckor	SR 22
Väsentligt område GRI 404: Träning och utbildning		
404-1	Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd	SR 22
404-2	Program för utveckling av medarbetarnas färdigheter	SR 22
404-3	Andel av anställda som deltar i utvecklingssamtal eller motsvarande	SR 22
Väsentligt område GRI 405: Mångfald och jämställdhet		
405-1	Sammansättning av styrelse, ledning och anställda	SR 21
Väsentligt område GRI 406: Motverkande av diskriminering		
406-1	Inträffad diskriminering och vidtagna åtgärder	Inga fall
Väsentligt område GRI 407: Föreningsrätt och rätt till kollektivavtal		
407-1	Verksamheter och leverantörer där föreningsfriheten och rätten till kollektivavtal kan vara hotade	SR 21
Väsentligt område GRI 408: Barnarbete		
408-1	Verksamheter och leverantörer med risk för barnarbete	SR 21
Väsentligt område GRI 409: Tvångsarbete		
GRI 409-1	Verksamheter och leverantörer med risk för tvångsarbete	SR 21
Väsentligt område GRI 412: Mänskliga rättigheter		
412-2	Andelen medarbetare som informerats/utbildats mänskliga rättigheter	SR 21–22
Väsentligt område GRI 413: Lokalsamhällen		
413-1	Verksamheter som deltar i lokala samhällsaktiviteter	SR 24
Väsentligt område GRI 414: Utvärdering av leverantörer med avseende på socialt ansvar		
414-1	Nya leverantörer som utvärderades med avseende på socialt ansvar	SR 23

# Global Compact

Tio principer kring ansvarsfullt företagande. Nolato anslöt sig under 2010 till FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande, Global Compact. Koncernen blev därmed en del av ett världsomspännande nätverk som idag består av mer än 12 400 företag i 158 länder, varav cirka 390 i Sverige. Nolato deltar som Signatory.

Genom Global Compact stöder Nolato tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbete av korruption. De tio principerna grundar sig på olika FN-konventioner, exempelvis deklARATIONEN om mänskliga rättigheter samt konventionen mot korruption. Numera ansluter också de globala mål som FN presenterade hösten 2015 till Global Compact. Under 2016 kopplade Nolato koncernmålen till de globala målen.

Skriften Nolato:s själ, som bland annat omfattar koncernens uppförandekod, är ett viktigt internt dokument, som vägleder och samordnar de anställdas aktiviteter i linje med de tio principerna. Regelbundet genomförs utvärdering av hur koncernbolagen uppfyller koncernens uppförandekod. I inledningen till hållbarhetsredovisningen kommenterar Nolato:s vd Christer Wahlquist hur bolaget under året arbetat med Global Compact.



## Communication on Progress

Det är ett krav att organisationer som anslutit sig till Global Compact ska göra en årlig redovisning (Communication on Progress; COP) av hur man uppfyller de tio principerna. I Nolato:s fall utgår vi från informationen som lämnas i årsredovisningen och hållbarhetsredovisningen. Tillsammans ger redovisningarna en rätt-

visande bild av hur Nolato stöder och följer principerna i Global Compact. För att förenkla Communication on Progress utnyttjar vi GRI Standards och i korsreferenstabellen nedan framgår det vilka indikatorer som är relevanta i sammanhanget.

Global Compact	GRI-indikatorer
Mänskliga rättigheter	
1. Företagen ska stödja och respektera internationellt proklamerade mänskliga rättigheter	103-2, 412-2, 413-1
2. Företag ska försäkra sig om att de inte är delaktiga i kränkningar av mänskliga rättigheter	103-2, 414-1
Arbetsvillkor	
3. Företagen ska upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar	103-2, 102-41, 407-1
4. Företagen ska verka för avskaffande av alla former av tvångsarbete	103-2, 409-1
5. Företagen ska verka för avskaffande av allt barnarbete	103-2, 408-1
6. Företagen ska verka för avskaffande av all diskriminering vid anställning och yrkesutövning	103-2, 102-8, 406-1
Miljö	
7. Företagen ska stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker	103-2, 102-11, 301-1
8. Företagen ska ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande	103-2, 301-1, 302-4, 302-5
9. Företagen ska uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik	103-2, 301-2, 302-4, 305-5
Korruption	
10. Företagen ska motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning	103-2, 102-16, 205-2, 205-3

# Definitioner och ordförklaringar

**Arbetsrelaterad sjukdom** En arbetsrelaterad sjukdom orsakas av långvarig exponering för någon speciell arbetsmiljöfaktor. Exempel på faktorer är buller, damm och lösningsmedel.

**Arbetsrelaterad skada** En arbetsrelaterad skada är en plötslig händelse (olycka) som kan hänföras till arbetet och som ger upphov till ett sår eller annan skada. Typiska arbets-skador i polymerindustrin är skärsår, fall och skador som orsakas av tunga lyft och repetitivt arbete. Nolato rapporterar arbetsrelaterade skador som en olycka som orsakar mer än en dags frånvaro (Lost Work Case; LWC). Frekvensen normeras genom antalet arbets-skador anges per miljon arbetade timmar.

**CDP Carbon Disclosure Project** är ett frivilligt system för redovisning av företagens klimatpåverkan. Primär målgrupp är internationella investerare som kan utnyttja informationen om klimatrisker i samband med investeringar i olika bolag. Nolato redovisar enligt CDP sedan 2015.

**CFC/HFC** Gaser som innehåller klorfluorkarboner (CFC), klorfluorkolväten (HFC) och föreningar som innehåller fluor har negativa effekter på miljön genom deras ozonnedbrytande egenskaper och påverkan på klimatet. Innehållet av fluor gör att gaserna kallas F-gaser och inom EU regleras sedan 2015 sådana gaser av F-gasförordningen. Gaserna kan finnas i kyl- och värmepumpar, brandskyddsutrustning och elektriska brytare.

**CLP** Classification, Labelling and Packaging är en EU-lagstiftning som behandlar farorna med kemiska ämnen och blandningar och hur användare ska informeras om dem. Bestämmelserna infördes under 2015.

**COP** Communication On Progress är en årlig rapport som överlämnas till FN och som redovisar hur Nolato arbetar med de tio principerna i Global Compact.

**CSR/CR** Corporate Social Responsibility/Corporate Responsibility är begrepp som innefattar hur företag arbetar med frågor som rör miljö, socialt ansvar, ekonomiskt ansvar och affärsetik. Används ofta med samma innebörd som begreppet "hållbar utveckling".

**EMC** Skärmning av elektronik för att uppnå elektromagnetisk kompatibilitet.

**Energieffektiviseringsdirektivet** EU direktiv som infördes under 2015 och som bland annat omfattar energikartläggningar hos sto-

ra företag. Nolato omfattas av direktivet och genomför energikartläggningar.

**Energianvändning** Nolato redovisar både den direkta energianvändningen (användning av bränslen i egna energianläggningar) och den indirekta användningen (inköpt el och fjärrvärme).

**ESG** Begreppet står för "Environmental, Social and Governance", det vill säga miljö, socialt ansvar och ägarstyrning. Det kallas också ofta för "sustainability" eller hållbarhet.

**Extruderung** Tillverkningsmetod för kontinuerlig framställning av produkter i strängform, till exempel slangar.

**EU:s taxonomi** Taxonomin för miljömässigt hållbara aktiviteter ger möjlighet att identifiera och jämföra investeringar som är nödvändiga för att nå en hållbar ekonomi.

**Formsprutning** Tillverkningsmetod för produktion av polymera komponenter. Materialet, till exempel någon typ av plast, sprutas under högt tryck in i en form där komponenten tillverkas.

**5s** En japansk metod för att skapa ordning och reda på arbetsplatsen. Här ingår att sortera, systematisera, städa, standardisera och se till. 5s är en viktig del i Lean Manufacturing.

**GHG** Green House Gases, växthusgaser. Nolato redovisar utsläppen av växthusgasen koldioxid (CO<sub>2</sub> ekvivalenter) från energianvändningen, dvs Scope 1 och Scope 2 enligt GHG Protocol.

**Global Compact** Ett initiativ från FN för ansvarsfullt företagande. Deltagande organisationer åtar sig att stödja tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. Nolato anslöt sig till Global Compact under 2010.

**Globala mål** Vid FN:s toppmöte 2015 antog världens stats- och regeringschefer 17 Globala mål och Agenda 2030 för hållbar utveckling. De globala målen och Agenda 2030 syftar till att utrota fattigdom och hunger, förverkliga de mänskliga rättigheterna för alla, uppnå jämställdhet och egenmakt för alla kvinnor och flickor samt säkerställa ett varaktigt skydd för planeten och dess naturresurser. De globala målen är integrerade och odelbara och balanserar de tre dimensionerna

av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga.

**GRI** Global Reporting Initiative har fastställt frivilliga övergripande standarder för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling. HVO Hydrogenated Vegetable Oil. Fossilfritt bränsle som till stor del är tillverkat av avfall och restprodukter från bland annat livsmedelsindustrin.

**Hållbar utveckling** En utveckling som "tillgodoser dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov". Hållbar utveckling omfattar ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

**Hållbarhetsrapport** Enligt ett EU-direktiv har den svenska regeringen beslutat att det från och med 2017 blir obligatoriskt för stora bolag att hållbarhetsrapportera. Hållbarhetsrapporten ska innehålla de icke-finansiella upplysningar som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning, resultat och konsekvenserna av dess verksamhet, däribland upplysningar i frågor som rör miljö, personal och sociala förhållanden, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Nolato's hållbarhetsrapport finns i årsredovisningen.

**ISO 9001** Internationell standard för kvalitetsledningssystem. För närvarande är ungefär 885.000 organisationer (1.220.000 anläggningar) över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 9001.

**ISO 14001** Internationell standard kring miljöledningssystem. För närvarande är ungefär 315.000 organisationer (490.000 anläggningar) över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 14001.

**ISO 26000** Internationell standard som ger vägledning kring hur organisationer kan hantera frågor som rör socialt ansvar. Standarden introducerades under 2010 och utgör bakgrund till Nolato's uppförandekod. Det är inte möjligt att erhålla certifiering enligt ISO 26000.

**ISO 45001** Internationell standard för hälsa och säkerhet. För närvarande är ungefär 40.000 organisationer (63.000 anläggningar) över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 45001.

**ISO 50001** Internationell standard för energiledningssystem. För närvarande är ungefär

20.000 organisationer (42.000 anläggningar) över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 50001.

**Koldioxid (CO<sub>2</sub>)** Koldioxid bildas vid alla processer där kol innehållande material förbränns, exempelvis vid förbränning av fossila bränslen. Utsläppen av koldioxid ökar den globala uppvärmningen (växthuseffekten).

**Konfliktmineral** Tantal, tenn, guld och volfram kallas för konfliktmineraler om de härrör från Demokratiska republiken Kongo och närliggande länder. Benämningen har uppkommit eftersom det pågår väpnade konflikter i regionen, där gruvverksamheten ofta bidrar till fortsatta konflikter och leder till brott mot mänskliga rättigheter.

**LCA** Life Cycle Assessment (livscykelanalys) är en metod för att åstadkomma en helhetsbild av hur stor den totala miljöpåverkan är under en produkts livscykel från råvaruutvinning, via tillverkningsprocesser och användning till avfallshanteringen, inklusive transporter och energiåtgång i mellanleden.

**Lean Manufacturing** Systematisk metod för att hantera resurser på ett effektivt sätt. Syftet med Lean är att identifiera alla faktorer i en produktionsprocess som inte skapar värde hos kunden.

**LWC** Arbetsolycka som orsakar minst en dags frånvaro (Lost Work Case).

**Miljöaspekt** De delar av en organisations aktiviteter, produkter eller tjänster som samspelar med miljön.

**Miljörelaterade kostnader** Kostnader som kan hänföras till åtgärder för att förebygga, mins-

ka eller återställa miljöpåverkan som orsakas av organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för kostnader inom arbetsmiljöområdet. Kostnaderna omfattar bland annat administration, inköp av externa tjänster, avgifter till myndigheter, underhåll av miljöledningssystem, avfallskostnader samt kostnader för externa inspektioner och revisioner.

**Miljörelaterade investeringar** Investeringar för att förebygga och minska miljöpåverkan från organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för investeringar i bättre arbetsmiljö.

**NOx (kväveoxider)** Gasformiga oxider som bildas vid förbränningsprocesser genom oxidation av kväve. Ämnena är skadliga för miljö och hälsa och orsakar bland annat försurning och övergödning.

**PCB** Polyklorerade bifenyler, är en grupp miljö- och hälsoskadliga industrikemikalier. Användningen av PCB förbjöds i Sverige 1972, men ämnet finns fortfarande kvar i miljön på grund av dess långa nedbrytningstid.

**PE** Polyetenplast.

**Polymerer** Kemiska föreningar som består av mycket långa kedjor uppbyggda av mindre repeterande enheter (monomerer). Plast och gummi är exempel på polymera material.

**REACH** Kemikalielagstiftning inom EU som syftar till säkrare hantering av kemikalier. Kemiska ämnen ska registreras för en viss användning och särskilt farliga ämnen kan beläggas med restriktioner.

**RoHS** EU-lagstiftning som begränsar användningen av vissa miljö- och hälsofarliga ämnen.

**Scope enligt GHG Protocol.** Redovisning av utsläpp av klimatpåverkande gaser uttryckt som koldioxidekvivalenter. Scope 1: Förbränning av fossila bränslen (bensin, olja och kol) för exempelvis tillverkning i egenägda fabriker eller utsläpp från egenägda eller leasade fordon/maskiner. Scope 2: Förbrukning av el, fjärrvärme och fjärrkyla. Scope 3: Utsläpp från inköp av varor och tjänster, exempelvis logistik, flygresor, taxi, hotellnätter och materialförbrukning.

**SO<sub>2</sub> (svaveldioxid)** Svaveldioxid bildas då petroleumprodukter förbränns. Gasen bidrar till försurning av vattendrag och mark. I högre koncentration är svaveldioxid skadlig för människors hälsa.

**TCFD** Task force on Climate-related Financial Disclosures ger rekommendationer för rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

**TPE** Termoplastiska elastomerer.

**Uppförandekod (Code of Conduct)** Riktlinjer för Nolato's medarbetare, styrelse, leverantörer m.m. inom affärsetik, miljö, arbetsförhållanden och socialt ansvar.

**Vattenfotavtryck** Den totala volymen färskvatten som används för att producera företagets varor och tjänster.

**VOC** åttflyktiga organiska föreningar (Volatile Organic Compounds). En grupp av organiska föreningar som lätt förångas i rumstemperatur. Halten av lättflyktiga kolväten i luften har negativa hälso- och miljöeffekter, bland annat bidrar de till bildandet av marknära ozon.



# Adresser

## Nolato AB

Nolatovägen 32  
269 78 Torekov  
Tel: 0431 442290  
E-post: info@nolato.com

## Avenue

Finisklin Business Park  
Sligo, Irland  
Tel: +353 (0)71 916 9510

## Nolato Beijing

402 Longsheng Industrial Park  
7 Rong Chang Road East  
Beijing Development Area  
Beijing 100176, Kina  
Tel: +86 10 6787 2200

## Suzhou, Kina

Nolato Electronic Technology  
(Suzhou) Co. Ltd.  
Building E Pingqian Industrial Park  
No. 46 Chunxing Road  
Xiangcheng District  
Suzhou 215100, Kina  
Tel: +86 512 6939 0380

## Nolato Beijing Medical

402 Longsheng Industrial Park  
7 Rong Chang Road East  
Beijing Development Area  
Beijing 100176, Kina  
Tel: +86 10 6787 2200

## Kristianstad

Krinova Incubator & Science Park  
Nolato AB 2022:210  
Stridsvagnsvägen 14  
291 39 Kristianstad  
Tel: 0708 74 41 70

## San Diego, USA

16208 Palomino Mesa Ct  
San Diego, CA 92127, USA  
Tel: +1 858 859 5270

## Nolato Cerbo

Box 905, 461 29 Trollhättan  
Besök: Verkmästarevägen 1-3  
Tel: 0520 409900

## Paris, Frankrike

15 Rue Vignon  
FR-75008 Paris, Frankrike  
Tel: +33 1 47 975284

## Nolato Contour

660 VandeBerg Street  
Baldwin, WI 54002, USA  
Tel: +1 715 684 4614

## Nolato Gota

Box 29, 533 21 Götene  
Besök: Alsborgsgatan 2  
Tel: 0511 342100

## Nolato GW Bethel

239 Pleasant Street  
Bethel, VT 05032, USA  
Tel: +1 802 234 9941

## Nolato GW Dongguan

Building B10 An-Li High-Tech Park  
Zhen An Road Changan  
Dongguan City, Guangdong, Kina  
523870  
Tel: +86 769 8166 5788

## Nolato GW Querétaro

Circuito del Marques Norte 23A  
Parque Industrial El Marques  
CP 76246 El Marques, QRO Mexico  
Tel: +52 442 256 11 00

## Nolato GW Royalton

272 Waterman Road  
Royalton, VT 05068, USA  
Tel: +1 802 763 2194

## Nolato GW San Antonio

901 Paulsun Street  
San Antonio, TX 78219, USA  
Tel: +1 210 225 1516

## Nolato GW Silicones

272 Waterman Road  
Royalton, VT 05068, USA  
Tel: +1 802 763 2194

## Nolato GW Tucson

2901 East Valencia Road  
Tucson, AZ 85706, USA  
Tel: +1 520 294 9400

## Nolato Hungary

Jánossomorjai út 3  
HU-9200 Mosonmagyaróvár, Ungern  
Tel: +36 96 578770

## Negoiesti, Rumänien

DIBO Industrial Park, H13  
Negoiesti, Prahova,  
Romania, 107086

## Nolato Jaycare

New York Way, New York Ind. Park  
Newcastle upon Tyne NE27 0QF,  
Storbritannien  
Tel: +44 191 296 0303

## Lövepac Converting

### Beijing, Kina

4th Floor, Building 3,  
No. 21 Xingsheng Road BDA,  
Beijing, 100176, Kina  
Tel: +86 10 6780 5580

### Shenzhen, Kina

Lövepac Technology (Shenzhen)  
Co., Ltd  
1st Floor, No. 3 building, No.1 Lirong Rd.  
Changyi Industrial Area,  
Xinshi Community,  
Dalang St. Longhua District  
Shenzhen 518109, Kina  
Tel: +86 755 8610 6065

### Penang, Malaysia

Nolato (Malaysia) Sdn. Bhd  
Plot 368, Lorong Perindustrian Bukit  
Minyak 21, Penang Science Park,  
14100 Simpang Ampat  
Penang, Malaysia  
Tel: + 604 50 57 830

## Nolato Lövepac

Ringvägen 5  
286 73 Skånes Fagerhult  
Tel: 0433 32300

## Nolato MediTech

Box 93, 242 21 Hörby  
Besök: Medicingatan 4  
Tel: 0415 19700

### Lomma

Box 28, 234 21 Lomma  
Besök: Koppargatan 13  
Tel: 0415 19700

## Nolato MediTor

Nolatovägen 32, Port 5  
269 78 Torekov  
Tel: 0431 442260

## Nolato Plastteknik

Box 4123, 422 04 Hisingns Backa  
Besök: Exportgatan 59  
Tel: 031 588400

## Nolato Polymer

Nolatovägen 32, Port 1  
269 78 Torekov  
Tel: 0431 442200

### Ängelholm

Framtidsgatan 6  
262 73 Ängelholm  
Tel: 0431 442200

## Nolato Silikonteknik

Box 62, 694 22 Hallsberg  
Besök: Bergsmansvägen 4  
Tel: 0582 88900

### Beijing, Kina

Nolato Silikonteknik (Beijing) Co., Ltd  
Room 207, 2nd Floor, Building 208, 7#  
East Rongchang Road,  
Beijing Development Area  
Beijing 100176, Kina  
Tel: +86 10 6787 2200

### Suzhou, Kina

Nolato Electronic Technology Co., Ltd  
Plant E, No. 46 Chunxing Road  
Caochu Street, Xiangchen  
Suzhou 215100, Kina  
Tel: +86 51 2693 90380

### New Jersey, USA

Nolato Jabar  
P.O. Box 1249  
Andover, NJ 07821, USA  
Besök: 252 Brighton Road  
Tel: +1 973 786 5000

### Penang, Malaysia

Nolato (Malaysia) Sdn. Bhd  
Plot 368, Lorong Perindustrian Bukit  
Minyak 21, Penang Science Park,  
14100 Simpang Ampat  
Penang, Malaysia  
Tel: + 604 50 57 830

### Győr, Ungern

Nolato EMC Production  
Center Limited Liability Company  
Bükkfa utca 10  
HU-9027, Győr

## Nolato Stargard

ul. Uslogowa 1  
73-110 Stargard, Polen  
Tel: +48 91 573 6362

## Nolato Treff

Taastrasse 16, 9113 Degersheim,  
Schweiz  
Tel: +41 71 372 55 55

[www.nolato.se](http://www.nolato.se)