

**Global utvecklings- och
produktionspartner för
hållbara helhetslösningar**



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverknings teknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

NOLATO I KORTHET

Nolato är en globalt etablerad utvecklings- och produktionspartner till ledande företag

Nolato har upprättat en lagstadgade hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2025 i enlighet med bestämmelserna om hållbarhetsrapportering i ARL (1995:1554) 6 kap. samt de rapporteringskrav som följer av EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och tillhörande European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Den lagstadgade hållbarhetsrapporten ingår som en del av förvaltningsberättelsen på sidorna 63 - 128.

Den tryckta årsredovisningen distribueras inte generellt. En tryckt version kan beställas via bolagets webbplats, www.nolato.com. Årsredovisningen finns tillgänglig i digitalt format på bolagets webbplats, www.nolato.com. Årsredovisningen finns även tillgänglig i en engelsk version.

Nolato är en global partner till flera av världens mest innovativa företag inom områden som medicinteknik, läkemedel, telekom, fordon och konsumentelektronik. Koncernen utvecklar och tillverkar produkter huvudsakligen i polymera material – plast, silikon och termoplastiska elastomerer (TPE) – som bidrar till människors hälsa, trygghet och vardag.

Koncernen har utveckling, produktion och försäljning i Europa, Asien och Nordamerika. Närvaron på tre kontinenter är en stor fördel för globala kunder som har världen som sin marknad. Erbjudandet omfattar flertalet teknologier, huvudsakligen inom det polymera området och sträcker sig längs hela värdekedjan – från lösningsorienterad utveckling med hållbarhet i fokus fram till levererad produkt.

Nolatos verksamhet består av två affärsområden: Medical Solutions och Engineered Solutions. Strukturen samlar koncernens tekniska kompetens för att nyttja den fulla potentialen hos Nolatos kundbas och uppfylla kundernas behov. Genom nära samverkan med både kunder och leverantörer vill Nolato främja utvecklingen av innovativa produkter för att skapa större affärsnytta med minimal klimatpåverkan.

Nolatos aktie är noterad på Nasdaq Stockholm som Large Cap-bolag i sektorn Industrials.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

CASE - AI

Nolato ser tillväxtpotentialer för Materials inom datacenter

Nolato har inom Materials, som är en del av affärsområde Engineered Solutions, etablerat sig i ett nytt och växande segment kopplat till AI och utbyggnaden av datacenter. Området är fortfarande en mindre del av Nolatos totala verksamhet, men ligger väl i tiden och bygger vidare på koncernens etablerade kompetens inom avancerade materiallösningar, skärmning och termisk hantering. Nolato ser detta som ett strategiskt intressant område med långsiktig potential.

Nolato riktar sig dels direkt till globala servertillverkare, dels till aktörer som hanterar all signalöverföring som sker fram till dataskåpen i serverhallarna. För att tekniken ska fungera optimalt finns ett stort behov av skärmning och värmeavledning. Nolatos fokus ligger i hög grad på att erbjuda termiska lösningar inom en rad olika områden. Dessutom erbjuder Nolato EMC-lösningar (elektromagnetisk kompatibilitet) för att säkerställa att elektroniska enheter fungerar utan att störa varandra, samt i viss mån lösningar för bättre signalöverföring. Detta är helt kritiska områden som bara måste fungera optimalt i den krävande miljö som finns i ett datacenter.

Ett exempel på Nolatos unika expertis är inom optiska moduler som sitter i serverskåp. En optisk modul i serverskåp omvandlar elektriska signaler till ljus och vice versa, vilket möjliggör snabb dataöverföring. Inuti de optiska modulerna tillhandahåller Nolato en speciell EMC-standard på mycket liten yta, med en hög och väldigt tunn packning, vilket är något som Nolato är ensamma om att kunna erbjuda.

Nolato applicerar packningar på ett chassi till optiska moduler, vilket innebär att materialet sprutas eller appliceras i en specifik form eller mönster direkt på komponenten. Skärmningen skyddar därmed modulerna från elektromagnetiska störningar, vilket säkerställer att de fungerar pålitligt och effektivt. Nolato är unika med sin tunna och effektiva lösning tack vare Trishield™, som är Nolatos licensierade varumärke för dispenserade packningar.

Den snabba utvecklingen av AI öppnar upp för nya affärsmöjligheter såväl i USA och Europa som i Asien. Med egen tillverkning samt genom partners finns en god kapacitet för att möta ett ökande behov. Nolato ser med god tillförsikt på framtiden inom effektiva datacenter, där Nolatos breda produktsortiment mycket väl matchar kundernas behov.



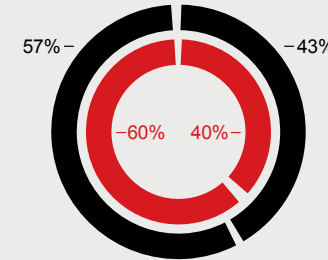
Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverknings teknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Våra affärsområden

MEDICAL SOLUTIONS

Inom Medical Solutions utvecklar och producerar Nolato avancerade komponenter, delsystem och kompletta produkter som används inom medicinteknik, läkemedel och diagnostik. Nolatos expertis bidrar till produkter och förpackningar som gör behandlingar säkrare, enklare och mer effektiva. Genom lång erfarenhet och höga kvalitetskrav är Nolato en viktig partner för den globala medicintekniska industrin.



ENGINEERED SOLUTIONS

Inom Engineered Solutions utvecklar och tillverkar Nolato tekniskt avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter för en rad olika industrier – från fordon till elektronik. Erbjudandet omfattar även lösningar för elektromagnetisk skärmning och värmehantering. Det gör Nolato till en flexibel partner som hjälper kunder att skapa hållbara och kostnadseffektiva produkter.

Andel av koncernens totala omsättning (svart) / Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA) (rött)

Vår vision

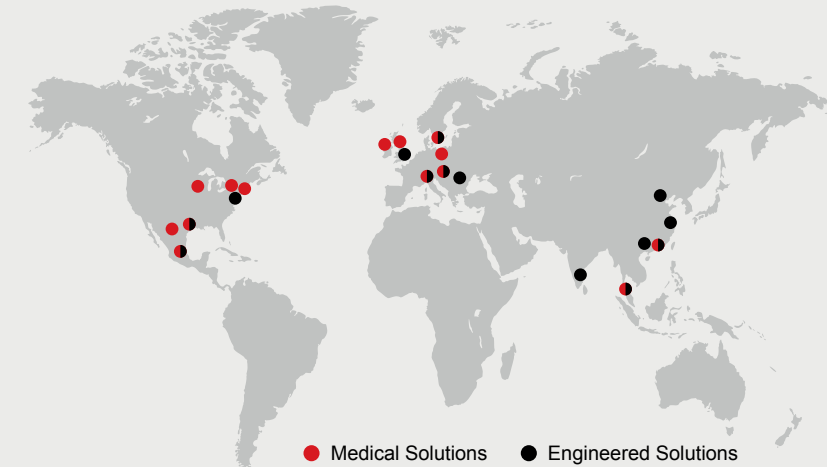
Nolato ska vara kundens första val som innovativ samarbetspartner inom hållbar utveckling och produktion.



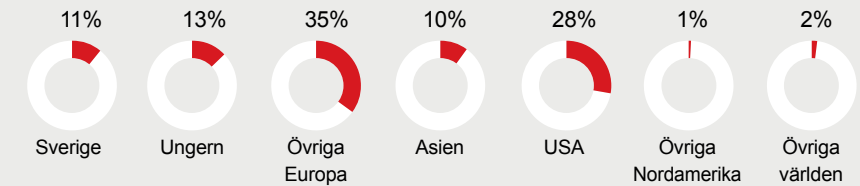
Hållbarhet

Genom att stötta kunderna på deras hållbarhetsresa, bidrar Nolato till ett mer hållbart samhälle.

Global närvaro



OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



Innehåll

2025 i korthet

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Finansiell utveckling – koncernen

Nolatos omsättning (MSEK)	Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)
9 462 (9 664)	2,88 (2,44)

Rörelseresultatet, EBITA (MSEK)	Organisk tillväxt (%)
1 065 (958)	+2%

Rörelsemarginal, EBITA (%)	Avkastning sysselsatt kapital (%)
11,3% (9,9%)	14,2% (12,3)

Hållbar utveckling – koncernen

Scope 1+2 (ton CO2e)
1 749 (10 559)

Förnybar el
99,9% (89%)

Solcells-PPA
28,8 GWh (14)

Scope 3 utsläpp (ton CO2e)
297 112 (329 521 ton)

Finansiella mål

Organisk tillväxt

MÅL

>8%

Den årliga organiska tillväxten ska överstiga 8 procent över en konjunkturcykel.

EBITA-marginal

MÅL

>12%

EBITA-marginalen ska överstiga 12 procent över en konjunkturcykel.

Avkastning

MÅL

>15%

Avkastningen på sysselsatt kapital ska överstiga 15 procent över en konjunkturcykel.



Medical Solutions

Nyckeltal	2025	2024
Omsättning, MSEK	5 376	5 434
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	653	586
EBITA-marginal, %	12,1	10,8
Medelantal anställda	2 715	2 805



Engineered Solutions

Nyckeltal	2025	2024
Omsättning, MSEK	4 101	4 243
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	439	409
EBITA-marginal, %	10,7	9,6
Medelantal anställda	2 766	3 023

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Urval av händelser 2025

Nolato investerar i ökad kapacitet på tre kontinenter

Under året har Nolato fortsatt att stärka sin globala närvaro genom investeringar i strategiskt viktiga produktionsanläggningar. Satsningarna syftar till att skapa långsiktig tillväxt, öka flexibiliteten och ytterligare fördjupa samarbetet med kunder i nyckelregioner. Trots ett utmanande geopolitiskt läge står Nolato starkt. Koncernen har en stabil finansiell ställning och en global närvaro som skapar både flexibilitet och redundans, med förmågan att styra affärer och produktion dit kundernas behov bäst kan tillgodoses.

Asien

I Malaysia har koncernen beslutat att expandera befintlig produktionsanläggning och göra den gemensam för båda affärsområdena, vilket innebär ett viktigt steg för Medical Solutions position på den regionala marknaden. Anläggningen i Malaysia stärker koncernens närvaro i regionen och förbättrar möjligheterna för tillväxt, samtidigt som Nolato drar nytta av de synergier som denna gemensamma satsning kommer att erbjuda. Produktionsstart är planerad till andra halvåret 2026.

Produktionen i Kina är placerad i Dongguan, i landets södra delar. Affärerna utvecklas väl genom nära kundrelationer och effektivare leveranskedjor. I Dongguan tillverkas kompletta medicintekniska produkter och system för konsumentelektronik med hjälp av avancerade verktyg, formsprutning och hög automation.

Europa

I Ungern genomförs en omfattande utbyggnad av den befintliga fabriken, med nya produktionslinjer

och maskiner, för att tillverka penninjektorer. Produktionen startade under 2025 och förväntas vid full drift generera en årlig försäljning på cirka 700 MSEK.

Under året togs beslut om att förvärva ytterligare en anläggning i Europa, som är belägen i Stargard, Polen, intill befintlig anläggning. Investeringen stärker Nolatos kapacitet inom flera strategiskt viktiga segment, där diagnostik utgör ett av de snabbast växande områdena, drivet av teknikutveckling och ökad global efterfrågan. Expansionen kompletterar de befintliga satsningarna i Europa.

Nordamerika

Närvaron i USA och breddningen och utökningen av produktionsanläggningen i Mexiko fortsätter att stärka Nolatos marknadsposition i regionen. Satsningarna ger kunderna bättre tillgång till lokal produktion och kortare leveranskedjor i regionen, vilket är en tydlig konkurrensfördel i en tid med regionalisering och geopolitisk osäkerhet.

Medical Solutions – behandling av diabetes och övervikt

Medical Solutions fortsatte under året att stärka sin position inom medicinteknik, läkemedel och diagnostik. Drivande i tillväxten var en ökad efterfrågan inom drug delivery, där särskilt injektionsystem för behandling av diabetes och övervikt var framträdande. Som del av ett större investeringsprogram expanderar Nolato produktionen i Ungern, samtidigt som kapaciteten stärks i Polen och på Irland.

Etableringen av den nya anläggningen i Malaysia markerar Medical Solutions första steg utanför



Kina och stärker samtidigt närvaron i Asien. Affärsområdet har också vuxit inom in-vitro-diagnostik, där teknikutveckling och efterfrågan på mer precisa tester driver marknaden framåt.

Läs mer om affärsområdets år på sidan 18.

Engineered Solutions – starkt global närvaro och teknisk bredd

Engineered Solutions har under året stärkt sin globala position genom expansion i Mexiko och Malaysia samt positiva effekter efter flytten från Peking till Dongguan i Kina. Expansionen möter ökande efterfrågan inom elektronik och industriella applikationer.

Tillväxten drivs på av elektrifiering, digitalisering och behovet av avancerade materiallösningar för

skärmning och värmehantering. Genom att kombinera lokal närvaro med global kapacitet har affärsområdet breddat sitt kunderbjudande och skapat en stark plattform för framtida tillväxt.

Läs mer om affärsområdets år på sidan 23.

Nya finansiella mål introducerades

I samband med årets kapitalmarknadsdag presenterade Nolato nya finansiella mål. De nya målen signalerar om koncernens framflyttade positioner och framtidstro. Målen understryker koncernens starka position och fokus på lönsam tillväxt genom kontinuerlig utveckling av de två affärsområdenas erbjudande, kundrelationer och marknadsnärvaro.

Läs mer om de nya finansiella målen på sidan 15.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

“

För att stärka Nolatos förflyttning i värdekedjan bedriver vi fortsatt en aktiv och selektiv förvärvsagenda.

”

Framåt i motvind

För Nolato blev 2025 ett år då koncernen flyttade fram positionerna i linje med våra nya finansiella mål, trots ett periodvis turbulent omvärldsläge. De geopolitiska spänningarna och inte minst osäkerheten kring tullar och tariffer har påverkat våra kunders flöden och affärer. Samtidigt bidrog koncernens breda geografiska avtryck i kombination med vår väldiversifierade portfölj, med kunder i många olika branscher, till att begränsa effekten på vår affär. Vi har trots kraftig valutamotvind lyckats förbättra vår lönsamhet genom stärkta marginaler. Sammantaget stod koncernen stark i en turbulent tid.

Under året tog styrelsen beslut om nya finansiella mål som tydliggör vår ambition att Nolato långsiktigt ska fortsätta att växa med ökad lönsamhet. Över en konjunkturcykel ska den årliga organiska tillväxten överstiga 8 procent, samtidigt som EBITA-marginalen ska uppgå till mer än 12 procent. Genom ett effektivt resursutnyttjande och disciplin i kapitalallokeringen är målsättningen också att avkastningen på sysselsatt kapital ska överstiga 15 procent över en konjunkturcykel. När vi summerar 2025 ser vi att vi tog ett rejält kliv i att stärka vår lönsamhet och nådde 14,2 procent, helt i linje med årets ambitioner. Den underliggande organiska tillväxten ökade med 2 procent, vilket är ett steg framåt mot vårt

långsiktiga mål om 8 procent. För helåret nådde Nolato en omsättning på 9 462 MSEK (9 664) med ett rörelseresultat på 1 065 MSEK (958), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 11,3 procent.

Nyckeln till framgång är att jobba nära kunderna

Vår strategi för att nå målen bygger på att Nolato ska vara kundens första val som innovativ samarbetspartner inom hållbar utveckling och produktion. Under året har koncernen flyttat fram positionerna. Stark närvaro i samtliga regioner är en grundförutsättning för att kunna betjäna stora globala kunder, men nyckeln till framgång hand-



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

lar ytterst om att involveras tidigt i kundernas utvecklingsprocesser. Under året har vår organisation stärkts för att ännu bättre kunna stötta deras utvecklingsarbete. Genom att föreslå kunderna lösningar som ökar resurseffektiviteten och sänker både kostnaderna och klimatavtrycket, så kan vi stärka såväl vår egen som kundernas affär. Här spelar Technical Design Center (TDC) fortsatt en nyckelroll och organisationen har utvecklats och byggts ut under året.

Inom affärsområdet Engineered Solutions har en global säljfunktion etablerats för att öka fokus på affärer där vår kompetens och förmåga att leverera kompletta lösningar värdesätts. Inom Medical Solutions är tillverkning och montering av kompletta system – det vi kallar ”box build” – redan en viktig del av vår affär, med marknadsområdet Drug Delivery som spjutspets. Samtidigt ser vi stor potential även på andra områden som konsumentelektronik. Vi ser också ökade möjligheter till kombinationsaffärer som till exempel involverar Materials. Förflyttningen i värdekedjan är en central del i vår strategi och ett långsiktigt arbete som bidrar till uthålligt högre marginaler och ökad tillväxt.

För att understödja förflyttningen fortsatte utbyggnaden av våra anläggningar i Malaysia, Polen och Ungern. Malaysia blir en allt viktigare hubb i Asien, inte minst i takt med att fler kunder söker redundans i sin försörjning med ”Kina plus ett” som mantra. Polen är en stor marknad och ett snabbt växande land som fungerar som

porten till Östeuropa. I Ungern har vi expanderat för att serva en större befintlig kund inom medicintekniska hjälpmedel som används för att administrera läkemedel mot övervikt och diabetes. Under året inleddes valideringskörningar i den ungerska fabriken, ett arbete som ska pågå enligt plan även under det första halvåret 2026 för att säkra rätt kvalitet före starten av kommersiell produktion.

Strategisk förvärvs- och hållbarhetsagenda stärker kundvärdet

För att stärka Nolatos förflyttning i värdekedjan bedriver vi fortsatt en aktiv och selektiv förvärvsagenda. Historiskt har vår förvärvsstrategi varit inriktad på att bygga geografisk räckvidd för att kunna möta kundernas behov på samtliga kontinenter. I dag är fokus att komplettera den befintliga affären med ny kompetens inom material och teknologier som stärker vårt erbjudande och ökar förädlingsgraden. Samtidigt är vi inte främmande för att avyttra verksamheter där vi inte ser strategisk och finansiell potential – för att i stället frigöra resurser till områden med bättre långsiktiga förutsättningar.

För Nolato är ett strukturerat och ambitiöst hållbarhetsarbete både ett affärskritiskt verktyg och ett viktigt konkurrensmedel. Under 2025 tog vi tydliga steg framåt: nya ambitiösa hållbarhetsmål med sikte mot 2030 fastställdes, inklusive nettollmål som godkänts av Science Based Targets initiative. Andelen förnybar el ökade ytterligare under året och uppgår nu till 99,9 procent av kon-

cernens totala elanvändning. Samtidigt minskade våra absoluta utsläpp i Scope 1 och 2 med 83 procent jämfört med 2024. Vårt ambitiösa hållbarhetsarbete har fått extern bekräftelse genom förbättrade betyg och bibehållen guldnivå i EcoVadis, stärkt rating i CDP samt genom att Nolato återigen utsetts till en av Europas klimatledare av Financial Times.

Under året tog vi ett tydligt kliv framåt på marginalsidan, medan tillväxten ännu inte nådde våra långsiktiga mål. Vår affärsmodell bygger på långsiktiga partnerskap, vilket innebär att det tar tid att etablera samarbeten och skala affärer. Inför 2026 skiftar fokus tydligare mot tillväxt och förvärv. Med vår breda affärsbas står vi stabilt rustade och har goda förutsättningar att fortsätta vår tillväxtresa – även i en fortsatt geopolitisk osäker omvärld – och jag ser med tillförsikt på framtiden. Avslutningsvis vill jag tacka samtliga medarbetare för utomordentligt goda insatser under det gångna året.

Torekov i april 2026



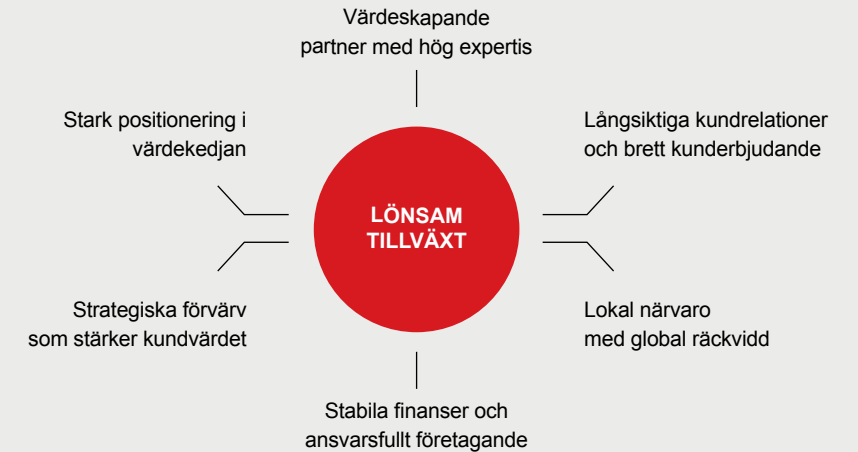
Christer Wahlquist
Vd och koncernchef

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Strategi för lönsam tillväxt

Nolato arbetar aktivt för att vara kundernas första val som innovativ och stabil helhetsleverantör av hållbara lösningar inom affärsområdena Medical Solutions och Engineered Solutions. Genom att arbeta aktivt med strategin, är Nolato idag en välbalanserad koncern som vilar på dessa två affärsområden, där samverkan ger tydliga synergier. Strategin bygger på att stärka positionen som långsiktig och lösningsorienterad partner till kunder och samarbetspartners med stark närvaro i Europa, Asien och Nordamerika.



Positionering och avancemang i värdekedjan

Målsättningen är att vara en värdeskapande och utvecklande partner som erbjuder totallösningar till kunderna, där hållbarhet med strävan efter ett klimatneutralt affärsfokus spelar en central roll. Nolato har en stabil och värdefull kundbas, som ger goda möjligheter för ännu mer fokus på nära partnerskap och affärsutveckling.

Kompetens och erbjudande i världsklass

Nolato investerar i medarbetare med djup expertis och utveckling av teknik som är i branschens framkant, i kombination med effektiv och konkurrenskraftig Lean Manufacturing. Detta stärker förmågan att leverera helhetslösningar där hållbarhet är en integrerad och central komponent.

Samverkan ger synergier med brett teknologiområde

Nolato bygger sin företagskultur på en starkt koordinerad och samordnad decentraliserad affärsmodell, vilket ger våra dotterbolag mandat att utveckla och anpassa sina erbjudanden efter kundernas specifika behov och krav. Tack vare våra två affärsområdens breda och gemensamma teknologier skapas synergier som ytterligare stärker kundnyttan, ytterst kanaliserade via våra Technical Design Centers (TDC).

Kundorienterad strategi anger riktningen för organisk tillväxt

En kundorienterad strategi innebär att Nolato söker sig till stora kunder i segment med god organisk tillväxt vilka ger goda möjligheter att växa och utvecklas i takt med deras erbjudande. Nolato har idag en stark kundbas med goda utvecklingsmöjligheter.

Expansion på prioriterade geografiska marknader

Nolatos expansion realiseras genom att följa med kunderna in på nya marknader, genom förvärv av bolag med överensstämmande företagskultur som kompletterar befintlig kundbas, tillsammans med kompetens som breddar erbjudandet ytterligare.

Förvärv som stärker erbjudandet

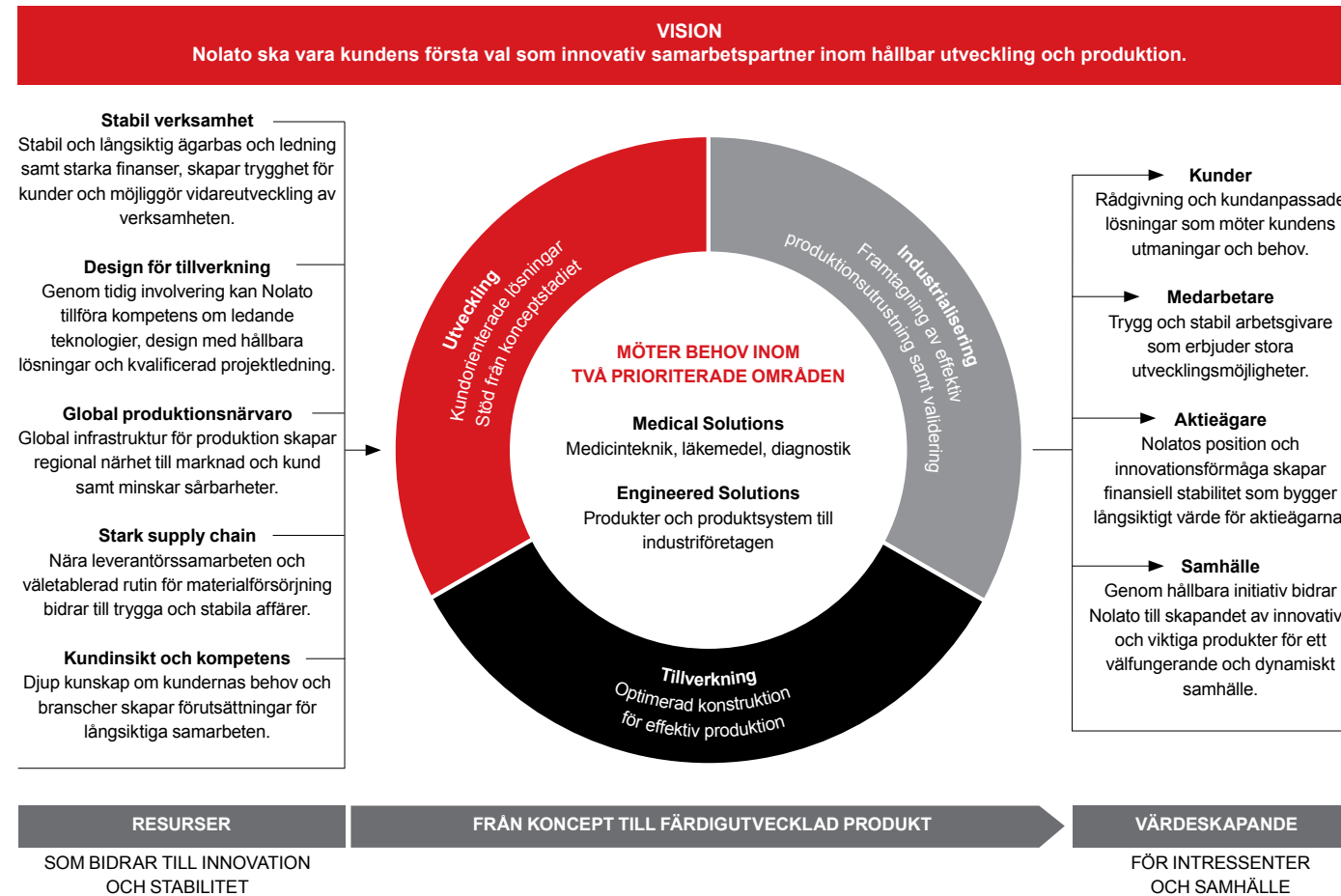
Nolato har en stark finansiell ställning som skapar handlingsutrymme för strategiskt riktiga förvärv. Fokus, om läget anses vara rätt, är på bolag som kompletterar den befintliga verksamheten med närliggande tjänster och teknologier. Förutsättningen är att förvärvet stärker Nolatos konkurrenskraft och positionen som utvecklande partner till prioriterade kunder.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Affärsmodell och värdekedja

Kundernas behov står i centrum för Nolatos utveckling. Genom unik kompetens inom tillverkning och utveckling av polymera produkter för ledande företag inom utvalda branscher, kan koncernen med hjälp av avancerad teknologi skapa hållbara och kostnadseffektiva lösningar för kundanpassade produkter



Nolato är en partner genom hela processen, från konceptutveckling till högvolymproduktion.

Nolato har en väl inarbetad affärsmodell som bygger på två decentraliserade affärsområden, som med hög egen beslutanderätt och gemensamma ambitioner strävar efter att uppfylla Nolatos vision och finansiella målsättningar. Att affärsområdena i stort delar tillverkningsmetoder och infrastruktur bidrar till synergieffekter som stärker lönsamheten. Kunskapsdelningen mellan koncernens affärsområden, användandet av högteknologiska metoder, utvecklings- och designkunskande, projektledning och effektiv produktion gör Nolato till en stabil utvecklingspartner för kunderna. Det möjliggör för koncernen att etablera långsiktiga, innovativa samarbeten med kunder och partners och generera värde för dem, för aktieägare och medarbetare.

Nolatos strävan är att det värde koncernen tillför kundernas produkter i förlängningen ska bidra till ett bättre och mer välfungerande samhälle. Som koncern är det viktigt att ge tillbaka till anställda med fokus på hälsa och utvecklingsmöjligheter samtidigt som det skapas värde för de aktieägare som investerar i Nolatos långsiktiga strategi. Nolatos gemensamma värderingar att vara professionella, välorganiserade och ansvarsfulla återspeglas i allt koncernen gör.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

CASE - RYMDEN

Säker satellitkommunikation ställer höga krav på varje komponent

För att säkerställa att kommunikationen mellan satelliter och markstationer är störningsfri, finns behov av avancerade och säkra skärmningslösningar. Nolato är väl positionerade inom området och samarbetar löpande med flera ledande satellitföretag. En del av Nolatos kunder är tillverkare av satelliter och andra har även utvecklat egna system för att skicka upp satelliter i rymden.

Nolato erbjuder lösningar som appliceras i satellitens mottagarenhet som finns kvar på marken. För att kommunikationen ska fungera behöver markstationen skyddas mot elektromagnetiska störningar, men ska också kunna prestera väl utifrån olika temperaturer, beroende på i vilket klimat som markstationen är placerad i. Genom att tillhandahålla skärmningslösningar bidrar Nolato till att förbättra signalmottagningen och säkerställa en pålitlig kommunikation.

Utöver mottagardelen på marken erbjuder Nolato skärmningslösningar i satelliterna som är applicerade på komponenter eller gjutna. Appliceringen innebär att materialet sprutas eller appliceras i en specifik form eller mönster direkt på komponenten, vilket är Nolatos egna Trishield™-teknologi. Gjutna skärmningslösningar innebär att materialet smälts och sprutas in i en form för att skapa en färdig komponent. Nolato kan till exempel formspruta metall med silikon för att skapa skärmning och dämpning,

vilket ofta resulterar i ett hölje som skyddar komponenten från yttre påverkan. Samtliga komponenter som används inom satellitkommunikation behöver uppfylla en mycket hög standard. Materialen i en satellit behöver till exempel fungera i vakuum.

Inom Materials erbjuds flera kompetenser utöver Trishield™. Compashield™ används för att utforma funktionella och effektiva komponenter i specifika applikationer med en mängd olika materialkombinationer. Compaterm™ används för att hantera och avleda värme i olika applikationer.

Utvecklingen går snabbt framåt inom framför allt en ökning av "lågbanesatelliter" som över tid bedöms konkurrera alltmer med traditionella radiostasstationer. Nolato har en tydlig roll att spela inom både traditionell markbaserad och nyutvecklad satellitteknik – för att säkerställa en tydlig och säker kommunikation.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Nolatos omvärld och trender

Flera starka globala trender påverkar de marknader där Nolato är verksamt och driver förändringar hos koncernens kunder. Genom nära samarbete med kunder och affärspartners arbetar Nolato för att omvandla dessa förändringar i omvärlden till nya affärsmöjligheter. Genom att agera proaktivt stärker Nolato sin konkurrenskraft och strävar efter att bli en central aktör i att skapa hållbara lösningar för framtiden.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverknings teknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

7 trender som påverkar Nolato

TRENDER

Ökad geopolitisk osäkerhet påverkar den globala handeln

Ökad geopolitisk osäkerhet, fler handelshinder i kombination med störningar i globala försörjningskedjor bidrar till ökad efterfrågan på globala affärspartners med regional produktion, flöden och affärsrelationer.

Ökat fokus på kärnverksamheten

En växande trend bland tillverkande företag är att överlåta hela eller delar av sin produktion till externa leverantörer eller underleverantörer/partners. Motivet till detta är ofta behovet av en snabbare utvecklingstakt, vilket kräver att kunderna lägger fokus på sin kärnverksamhet. Att lägga ut ansvaret för delar som inte tillhör kärnverksamheten till strategiska partners frigör tid och skapar möjligheter till effektivitetsvinster.

Konkurrenskraft

Genom att stötta kunderna i utvecklingen av nya innovativa och hållbara produkter, som möter kraven på kostnadseffektivitet, ökad differentiering och hållbarhet bidrar Nolato till att förbättra såväl kundernas konkurrenskraft som den egna.

Tid från utveckling till lansering

Tiden det tar från koncept och utveckling till lansering av en produkt på marknaden är starkt kopplad till konkurrenskraften för många av Nolatos kunder. Ju kortare process, desto tidigare går det att börja generera intäkter och möta slutkundernas behov.

Digitalisering och elektrifiering

I takt med den ökade digitaliseringen och elektrifieringen i samhället, växer behovet av polymera lösningar som bidrar till skärmning och värmeavledning av elektronik inom såväl befintliga som nya produktområden.

Hållbarhet

Efterfrågan ökar på hållbart framtagna produkter som genom hela värdekedjan från utveckling till produktion och leverans har ett så lågt miljöavtryck som möjligt.

Differentiering

Differentiering är centralt för att bolag ska kunna attrahera kunder och bygga en stark marknadsposition, särskilt i en hårt konkurrenssatt marknad. Genom att ta fram mer kostnadseffektiva och innovativa produkter finns möjlighet att skapa stora konkurrensfördelar.

NOLATOS STYRKOR

Nolatos globala närvaro med produktion på tre kontinenter, möjliggör fördjupade samarbeten, snabbare beslut och ökad flexibilitet vid hantering av kriser och försörjningsstörningar. Geografisk närhet till både kunder och leverantörer skapar nya affärsmöjligheter, samtidigt som effektivare logistik leder till kostnadsbesparingar och minskad klimatpåverkan.

Nolato är väl positionerat för att effektivt hantera outsourcade delar och kan expandera lokalt eller globalt i samarbete med kunderna. Som lösningsorienterad global aktör med regional produktion kan Nolato erbjuda integrerade lösningar. Det betyder också att Nolato kan bidra till att förenkla och förkorta kundens logistikkedja. Nolato spelar i detta sammanhang en viktig roll som en specialiserad och effektiv produktionspartner. Det är exempelvis vanligt att globala läkemedelsföretag fokuserar på kärnverksamheten – att utveckla nya läkemedel – medan andra delar av verksamheten läggs ut på externa parter.

Nolato erbjuder ett högteknologiskt stöd och partnerskap med global närvaro och produktion nära kunderna i fler än tio länder.

En effektiv produktutvecklingsprocess är central för kunden och där spelar Nolato en tydlig roll från koncept till lansering. Med global närvaro och ansvarsfull affärspraxis blir Nolato en strategisk partner för företag som strävar efter konkurrensfördelar i dagens konkurrenssatta affärsklimat.

Nolato tillför mycket kompetens för att utveckla delar eller sammansatta produkter som bidrar till exempel inom den snabba elektrifieringen av bil- och lastbilsindustrin. Nolato har mycket att tillföra och stor potential framåt i takt med en ökad komplexitet i fordonen.

Genom att vara med från utvecklingsfasen och framåt i kedjan, kan Nolato bidra med rådgivning kring hållbara materialval och genomtänkt design som främjar en kostnadseffektiv och smidig produktionsprocess, såväl som cirkulära produktionsflöden.

Nolato möter kundernas behov av differentiering genom innovativa och skraddarsydda lösningar. Att Nolato i nära partnerskap med kunderna tidigt kan engagera sig i deras utvecklingsprocesser säkerställer att produkterna matchar specifika behov och önskemål. Genom att främja Lean Manufacturing och hög produktivitet bidrar Nolato till ökad effektivitet och kvalitet.

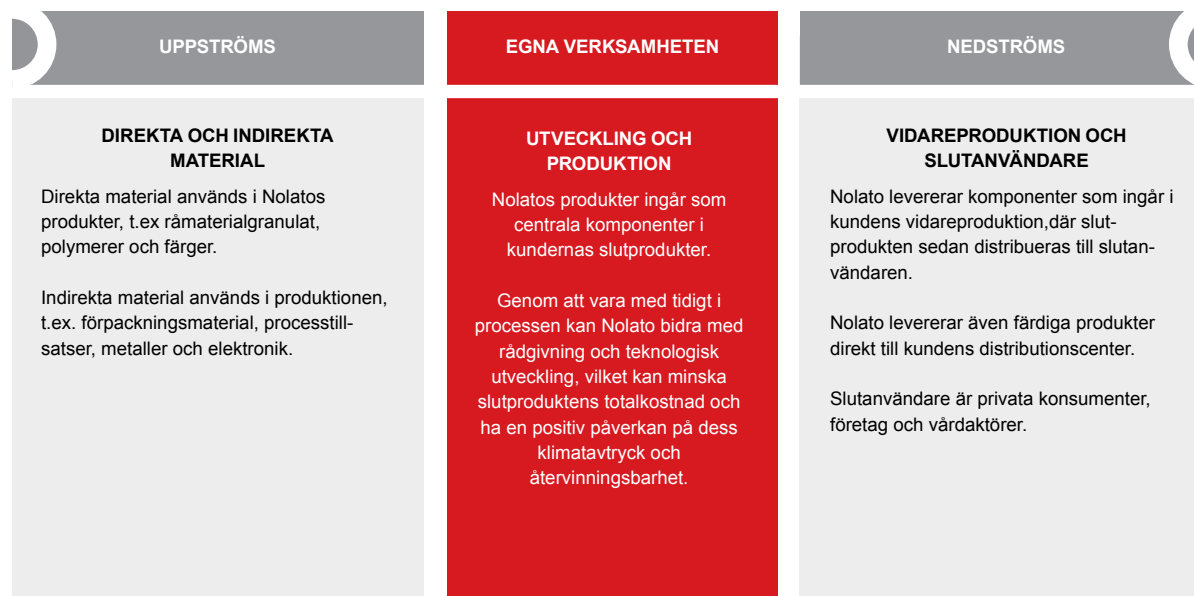


Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Värdeskapande – från lösningsorienterad utveckling till leverans

Nolatos erbjudande omfattar flertalet teknologier inom det polymera området och sträcker sig längs hela värdekedjan – från lösningsorienterad utveckling till levererad produkt.



Se detaljerad beskrivning av värdekedjan i hållbarhetsrapporten på sida 70.

Kundernas och övriga intressenters krav och förväntningar på ett proaktivt, ansvarsfullt hållbarhetsarbete växer och fler företag strävar efter att säkerställa en hållbar verksamhet i hela värdekedjan. Nolatos styrka är att stödja kundernas processer och framtagande av produkter, inom en mängd branscher, vilket utgör grunden för koncernens framgångar under åren.

Nolato tillför kompetens tidigt i värdekedjan genom att vara en lösningsorienterad partner som kan bistå i produktutvecklingen. Här har koncernens teknologiska expertis och innovationsförmåga en roll för att utforma produkter som möter och överträffar kundernas förväntningar. Därefter sträcker sig Nolatos engagemang längs hela tillverkningsprocessen, från design och prototyp-tillverkning till fullskalig produktion och leverans av färdiga komponenter, delmontage och fullt monterade produkter. Genom att vara en integrerad del av tillverkande bolags värdekedja möjliggör Nolato inte bara produktutveckling utan bidrar även till en hållbar och effektiv produktionsprocess.

Nolato har etablerat sig som en pålitlig och strategisk partner i värdekedjan genom att erbjuda högkvalitativa produkter, hållbara lösningar och effektiva tillverkningsprocesser. Koncernens position som specialister inom polymera material gör det möjligt att skapa skräddarsydda och teknologiskt avancerade produkter som möter kundernas höga krav och som kan bidra till att accelerera kundernas framgångar.

Rätt positionerade för framtiden

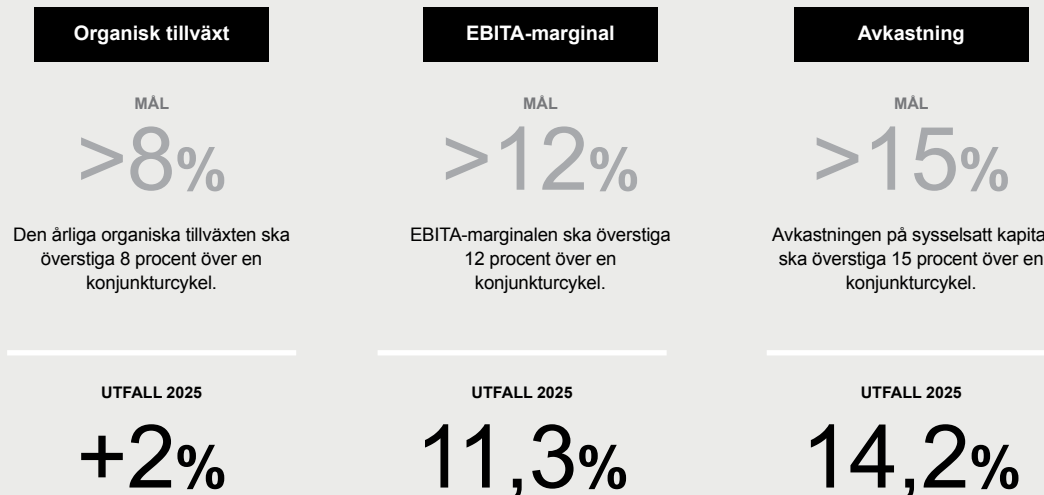
En viktig komponent i Nolatos roll i värdekedjan är förmågan att bidra till förbättrad hållbarhetsprestanda genom att optimera design och tillverkningsprocesser. Detta sker genom förbättrad materialsammansättning, mer resurseffektiva metoder samt optimerade materialval och minskad materialåtgång. Sammantaget leder det till ökad kostnadseffektivitet och förbättrad lönsamhet för kunden. Nolato är rätt positionerade i värdekedjan utifrån kunders ökade krav på deras leverantörers förmåga att komma med hållbara lösningar, samtidigt som marknaden alltmer efterfrågar och är villiga att betala för hållbara produkter.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

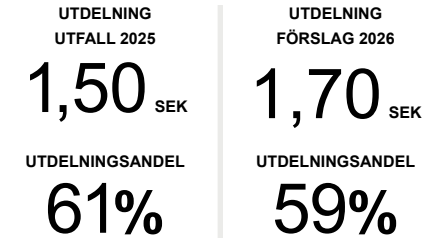
Finansiella mål och tillväxtmål

Under kapitalmarknadsdagen i mars 2025 presenterade Nolato nya finansiella mål. De finansiella målen speglar Nolatos strategiska inriktning, med två affärsområden och framflyttade marknadspositioner med syfte att generera en finansiell handlingsfrihet vad avser tillväxt, nya förvärv och god utdelningspotential till aktieägarna. Koncernen styrs med avseende på en god intjäning, förmåga att generera kassaflöde och en sund finansiell risknivå.

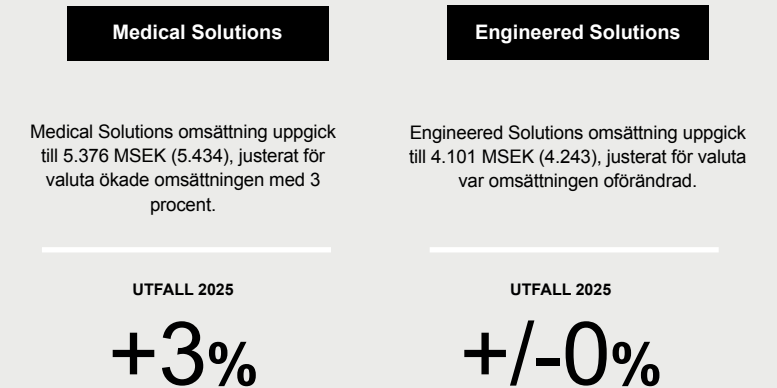


Utdelningspolicy

Nolatos utdelningspolicy är att föreslå en utdelning som överstiger 50 procent av resultatet efter skatt, med beaktande av Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens förslag till utdelning för räkenskapsåret 2026 är 1,70 kronor per aktie och utgör 59 procent av resultatet efter skatt.



Tillväxt per affärsområde



Innehåll

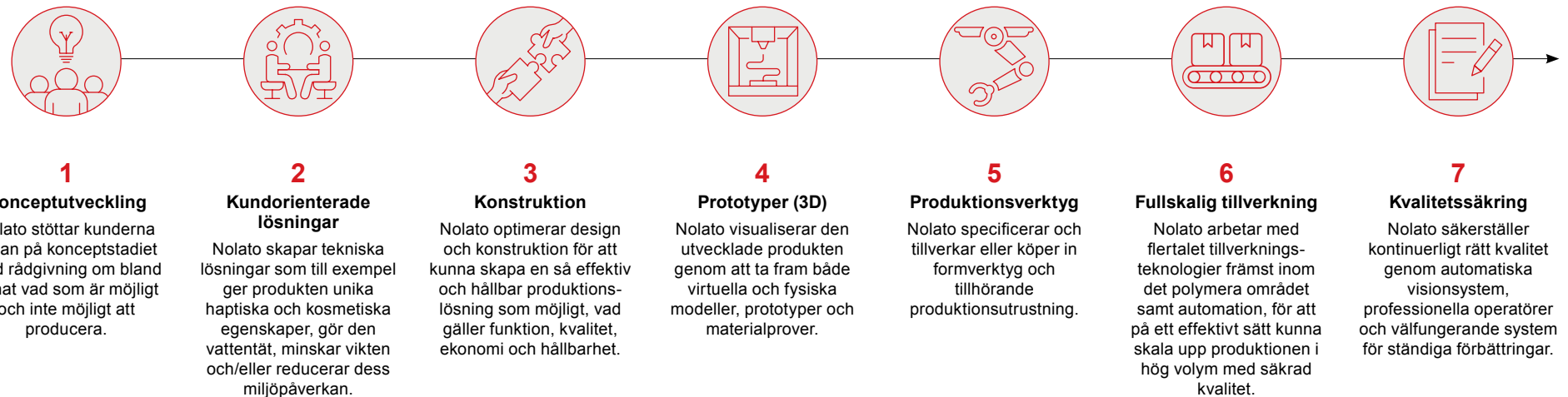
Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Från koncept till färdigutvecklad produkt

Nolato fyller en viktig funktion för att skapa värde i kundernas värdekedja när det kommer till utveckling och tillverkning. Utgångspunkten från kunden är ofta att fylla ett identifierat behov i slutmarknaden, där Nolatos erbjudande kan vara en möjliggörare för att möta behoven. Som samarbetspartner bidrar Nolato med specialistkompetens som förbättrar kundernas process från koncept till färdigutvecklad produkt.

Nolatos Technical Design Centers (TDC) fyller en viktig funktion i värdeskapandet för kunderna. De är Nolatos egna utvecklingsenheter för att från konceptstadiet konstruera och simulera produkters sammansättning. Insikter som utmynnar i specialistkompetens inom bland annat materialhantering och konstruktion, vilket möjliggör kostnadseffektiva lösningar som stärker kundernas konkurrenskraft och lönsamhet.

Utveckling, produktion och försäljning finns fördelat över tre kontinenter och i mer än tio länder i världen, vilket ur ett riskperspektiv skapar god leveranssäkerhet genom närhet till kunden trots oro i omvärlden. Genom att utveckla mer kostnadseffektiva produkter med smart konstruktion stärker Nolato kundernas konkurrenskraft och lönsamhet. Följande steg är möjliggörare för detta som tillsammans beskriver bredden i Nolatos erbjudande.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverknings teknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Nolatos tillverknings teknologier

Nedan presenteras de vanligaste tillverknings teknologierna som Nolato använder. Bredden och djupet i erbjudandet till kunderna gör Nolato till en högteknologisk samarbetspartner. Var för sig är teknologierna effektiva och exakta för att möta behoven. Tillsammans ger dessa teknologier Nolato förmågan att leverera kompletta och kundanpassade lösningar.



KOMPONENTER

Nolato erbjuder ett brett utbud av kompletterande tillverknings teknologier där formsprutning är grunden i Nolatos produktion och innebär att plast, silikon eller andra material formas i precisa verktyg under högt tryck. Det gör att Nolato kan tillverka allt från mycket små till större komponenter med hög noggrannhet. Genom tekniker som flerkomponentsformsprutning och integrerade funktioner i formen skapar Nolato effektiva, hållbara och kundanpassade lösningar med högteknologisk höjd.

Genom att kombinera flera material och funktioner direkt i formsprutningen kan Nolato skapa komponenter där både design och teknik är inbyggda från start. Med avancerade verktyg, hög automation och noggrann processkontroll säkerställer Nolato jämn kvalitet och effektiv volymproduktion som möter kundernas krav.

Extrudering används för att producera slangar och profiler för bland annat medicintekniska applikationer. **Formsprutsblåsning** gör det möjligt att tillverka lätta, håliga komponenter som behållare och kapslingar. **Skärmningsteknologier** skyddar elektronik mot störningar och säkerställer värmeavledning inom exempelvis telekom och fordon. Genom **stansning** tillverkas tätningar, adhesiv och andra platta komponenter med hög precision. **Doppformning** används för att skapa tunna, flexibla produkter i flytande gummi, såsom kateterballonger.



VIDAREFÖRÄDLING

Efter formsprutning eller annan grundproduktion sker ofta ytterligare steg för att färdigställa produkten. Nolato erbjuder montering av komponenter till kompletta system, från manuella moment till helautomatiserad höghastighetsproduktion för stora volymer, exempelvis inom medicinteknik.

Vidareförädling används för att tillföra funktionella och estetiska egenskaper genom exempelvis svetsning, ytbehandling och dekoration. Kombinationen av högt automatiserad montering och avancerad vidareförädling säkerställer kvalitet, precision och skalbarhet i produktionsprocessen.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Medical Solutions

Affärsområdet Medical Solutions är verksamt på marknaden för medicinteknisk utrustning, läkemedelsindustri samt diagnostik med utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter med bas i avancerad polymerteknologi och automation. Affärsområdet utvecklar och tillverkar även avancerade förpackningslösningar för läkemedel och kosttillskott.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Utvecklingen under 2025



Medical Solutions marknadsområden uppvisade en sammantagen tillväxt med tre procent justerat för valuta. Inom Endoskopi och allmän kirurgi har marknaden i Nordamerika återhämtat sig efter flera år av osäkerhet, där Nolato stärkt sin position med nya kundrelationer. In-vitro-diagnostik växte framförallt under andra halvåret, drivet av teknikutveckling och ökande efterfrågan på mer precisa tester. Drug delivery är ett strategiskt tillväxtområde där Nolato tagit flera stora affärer inom injektionssystem för bland annat diabetes och viktminskning, kopplat till investeringsprogrammet på 600 MSEK i Ungern. Läkemedelsförpackningar och kontinensvård uppvisar stabila volymer. Kardiologi präglas av högt uppsatta kvalitetskrav i processer och produkter vilket stärker Nolatos konkurrenskraft. Samtidigt finns fortsatt en avvaktan hos kunder att göra större investeringar inom flera marknadsområden, påverkat av ett osäkert ekonomiskt läge och nya tariffier, vilket till viss del hållit tillbaka en ännu starkare utveckling.

För att möta efterfrågan och säkerställa närhet till kunderna, har Nolato under året gjort betydande investeringar i den befintliga produktionsanläggningen i Malaysia. Det är Medical Solutions första satsning i regionen utanför Kina och ett viktigt steg i en expansiv region. Samtidigt fortgår i Europa expansionen av Nolatos verksamhet i Polen enligt plan. Under året togs beslut om att förvärva ytterligare en anläggning i Polen. Betydande investeringar har gjorts för att öka kapaciteten och möta en ökad efterfrågan inom bland annat diagnostik. Under året har också en expansion av verksamheten i Sligo på Irland påbörjats.

Ett antal globala trender driver marknaden för Medical Solutions. Diabetes och övervikt är ett ökande folkhälsoproblem som inom en överskådlig framtid innebär stor efterfrågan på bland annat autoinjektorer och penninjektorer, vilket behövs för enkel administrering av framtidens läkemedel. Inom diabetes är behovet av

kontinuerlig glukosmätning (CGM) stort och användarvänlighet är viktigt för en smidig vardag. Innovationerna på området sker i snabb takt med allt bättre metoder för att kontinuerligt mäta glukosnivåerna.

För 2025 uppgick affärsområdets omsättning till 5.376 MSEK (5.434) och rörelseresultatet (EBITA) ökade till 653 MSEK (586).

Sammantaget har Medical Solutions stärkt sin position på en växande global marknad. Drivkraften ligger i starka kundrelationer och strategiska investeringar som skapar goda förutsättningar för fortsatt tillväxt och lönsamhet de kommande åren.

Produkter

Exempel på områden och produkter

- › Astma (inhalatorer, backventiler)
- › Diabetes (insulinpennor, infusionsset)
- › Hörselhjälpmiddel (tätningar, öronsnäckor)
- › Hjärtrytmbehandling (tätningar till pacemakers, hjärtförankrare)
- › Dialys (tätningar, kopplingar)
- › Urologi (urinkatetrar, uridomer)
- › Kirurgi (kateterballonger, kompletta blodreningsutrustningar)
- › Diagnostik (PCR-tester, blodanalyser, allergitester).

Affärsområdet utvecklar och tillverkar också standardiserade eller kundunika avancerade förpackningslösningar som uppfyller kraven från läkemedels- och kosttillskottsindustrin.

Produktlivscykel:

Lång livscykel för produkter



Vår position

Medical Solutions har en stark position som global utvecklings- och produktionspartner av systemlösningar till företag inom medicinteknik, diagnostik och läkemedelsindustrin.

Erbjudande

Affärsområdet Medical Solutions är verksamt på marknaden för medicinteknisk utrustning, läkemedelsindustri samt diagnostik med utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter med bas i avancerad polymer teknologi och automation.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Affärsområdets marknadsområden

Endoskopi och allmän kirurgi

Affärsområdets största område är endoskopi och allmän kirurgi. Huvuddelen av det som produceras är olika typer av polymerbaserade kirurgiska verktyg och instrument av engångskaraktär, som används vid operation eller för undersökningar. Sedan förvärvet av GW Plastics 2020 har marknaden varit utmanande i kombination med en osäker period präglad av pandemin och efterföljande lagersvängningar. Efter ett större integrationsarbete, bland annat med hjälp av det interna verksamhetsprogrammet Medical Excellence, ser affärsområdet nu en stabilare utveckling på den nordamerikanska marknaden. Positionen har under året stärkts med stora medtechkunder och förfrågningar signalerar om en stabilare utveckling framöver.

In-vitro-diagnostik

In-vitro-diagnostik är fortsatt det starkast växande marknadsområdet. Inom området produceras engångsmaterial för diagnostiktester såsom pipetter och provrörskoppar. Marknadsområdet förväntas även framåt växa kraftigt drivet av en snabb teknikutveckling. Mer precis diagnostik öppnar upp möjligheterna för vad som kan analyseras från till exempel en droppe blod eller saliv. Nolato Treff i Schweiz har över tid bidragit till tillväxt både i Europa och i Nordamerika. Området är växande med fler vunna affärer och tagna marknadsandelar. Fokus framåt är att möta en ökad efterfrågan genom att öka kapaciteten inom den befintliga produktionsstrukturen.

Drug delivery

Inom området Drug delivery tillverkas olika typer av autoinjektorer, penninjektorer, pumpar och andra tekniska lösningar för att leverera medicin in i kroppen. Utifrån en bred efterfrågan i mark-



naden bedömer Nolato att det kommer finnas en stark tillväxt i marknaden inom en överskådlig framtid, framförallt kopplat till produkter inom viktminskning och diabetes, vilket är två strategiskt viktiga terapier för Nolato. Samtidigt talar framtiden för autoinjektion inom många fler områden. På bred front utvecklas biobaserade mediciner som kräver injektioner för att behandla kroniska sjukdomar. Vård i hemmet är också något som gör självadministrerande injektionssystem till en utmärkt och säker produkt som samtidigt fungerar som en avlastning för vården.

Nolatos globala produktionsstruktur är attraktiv för kunder inom området. För att behålla konkurrenskraft fokuserar läkemedelsbolagen på att lägga ut produktion på externa aktörer för att själva kunna lägga mer resurser på kärnan i verksamheten – läkemedelsutvecklingen. Medical Solutions hanterar idag både kompletta produkter och del-

montage samtidigt som erbjudandet utvecklas utifrån kundernas behov.

Nolato säkrade 2024 ett långsiktigt samarbetsavtal med en befintlig kund för produktion av komponenter till penninjektorer för behandling av diabetes och övervikt. Projektet fortgår enligt plan och kommer de närmaste åren att successivt öka i volymer. Leveranserna inleddes under andra halvåret av 2025, och Nolato investerar 600 MSEK i kapacitetsexpansion i Ungern.

Under senaste åren har ytterligare ett samarbete inletts med en ledande aktör inom pump-teknologi, för behandling av diabetes. Nolatos globala produktionsstruktur nyttjas i samarbetet för att på flertal marknader producera produkten. En engångspump används av patienten i flera dagar innan den byts ut, vilket innebär en väsentligt förenklad och säkrare administration

för patienten. Den säkerställer rätt insulinnivå i smart samverkan med en glukosmätare.

Läkemedelsförpackningar

Läkemedelsförpackningar är ett mindre men viktigt marknadsområde för Medical Solutions. Området har mycket synergier utifrån affärer som genomförs med läkemedelskunder och medicintekniska produkter. Förpackningar är en stabilt ökande marknad.

Kontinensvård

Kontinensvård är en stabilt växande marknad för Medical Solutions. Affärsområdet försörjer ett flertal globalt dominerande kunder med komponenter och monterade produkter. Den största kunden är det danska bolaget Coloplast som är världsledande inom kontinensvård.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183



Kardiologi

Inom kardiologi levererar affärsområdet en stor bredd av produkter, som exempelvis komponenter till pacemakers, ballonger för att expandera blodkärl och katetrar av olika slag. Marknadsområdet ställer extremt höga krav på kvalitet och produktionsmiljö. Medical Solutions arbetar med kvalitetssystem som konstant utvecklas för att säkerställa att kravbilderna nås, i kombination med det egna verksamhetsprogrammet Medical Excellence, där affärsområdet arbetar med modern teknologi och effektiviseringar för att öka konkurrenskraften.

Framåtblick

Medical Solutions prioritet är att skapa de bästa förutsättningarna för lönsam organisk tillväxt, vilket handlar om att växa snabbare än marknaden generellt och att ta marknadsandelar. Detta ska göras huvudsakligen genom att öka affärens hos befintliga kunder. Medical Solutions har idag en stark position hos en mängd globalt etablerade kunder där affärsområdets geografiska täckning skapar goda förutsättningar för tillväxt.

Strategiska förvärv är en viktig komponent för att ytterligare stärka affärsområdets erbjudande genom förvärv drivet av nya material eller teknologi, alternativt ytterligare stärka Medical Solutions position i strategiska regioner.

Nolato stärker sitt kundvärde genom ökad montering och leverans av mer sammansatta produkter, samtidigt som förbättrade marginaler ska uppnås genom effektiviseringar, kostnadsanpassningar och strategiska prisjusteringar. I takt med att fler kunder väljer att outsource produktion för att fokusera på läkemedelsutveckling spelar Nolatos TDC en allt viktigare roll genom att tillföra teknologisk spetskompetens och stöd i produktutvecklingen. Tillsammans skapar dessa satsningar en stabil grund för långsiktig, lönsam och hållbar tillväxt.

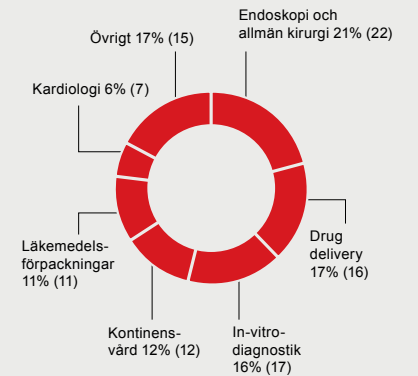
Kundtrender

- › Större fokus på kärnverksamheten med extern produktutveckling och produktion.
- › Önskan om samarbete tidigt i utvecklingsprocessen.
- › Projekt med allt kortare ledtider och ökad globalisering.
- › Kundkrav på ett ansvarsfullt företagande och hållbara produkter samt förpackningar.
- › Ökad efterfrågan på behov att tillmötesgå kontinentala och regionala produktflöden.

Urval av kunder

- › Abbott
- › AstraZeneca
- › Becton Dickinson
- › Boston Scientific
- › Coloplast
- › Johnson & Johnson
- › Medtronic
- › Novo Nordisk
- › Pfizer
- › Roche
- › Sanofi
- › Takeda

Försäljning



Global närvaro



Utveckling, produktion och försäljning sker i följande länder:

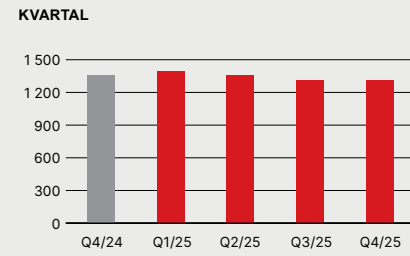
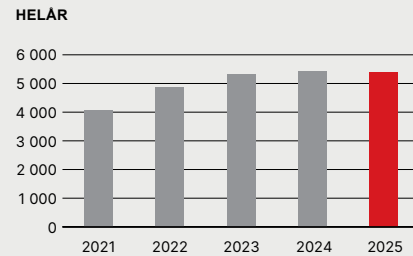
- › Sverige
- › Storbritannien
- › Ungern
- › Schweiz
- › Irland
- › Polen
- › USA
- › Mexiko
- › Kina
- › Malaysia



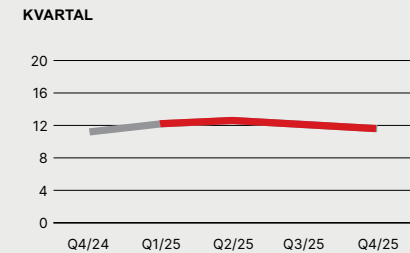
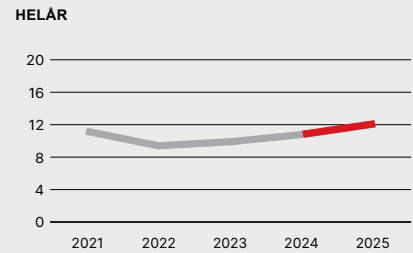
Innehåll

- Nolato i korthet** 2
- 2025 i korthet** 5
- Koncernchefens kommentar** 7
- Verksamheten**
- Strategi 9
- Affärsmodell 10
- Omvärld & trender 12
- Mål och utfall 15
- Affären 16
- Tillverkningsteknologier 17
- Nolatos två affärsområden**
- Medical Solutions 18
- Engineered Solutions 23
- Hållbar utveckling**
- Hållbar utveckling för Nolato 29
- Hållbarhetsvärde byggs tillsammans 30
- Strategiskt Hållbarhetsarbete 32
- Vår syn på Design 34
- Vår syn på Supply Chain 35
- Vår syn på Produktion 36
- Målmedvetet arbete 38
- Nolatoaktien och ägarna** 41
- Bolagsstyrningsrapport**
- Bolagsstyrning 43
- Ersättningsriktlinjer 50
- Styrelse 52
- Koncernledning 54
- Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter** 56
- Nolatos historia** 182
- Adresser** 183

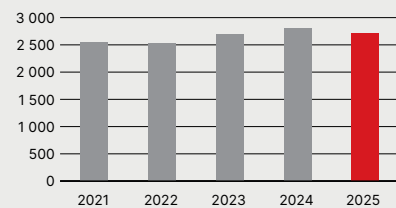
Nettoomsättning, MSEK



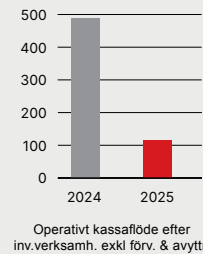
EBITA-marginal, %



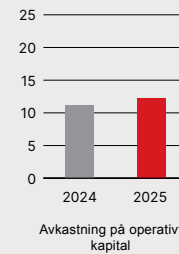
Medelantal anställda



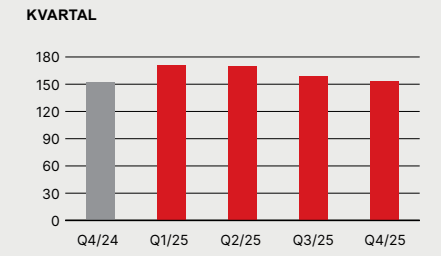
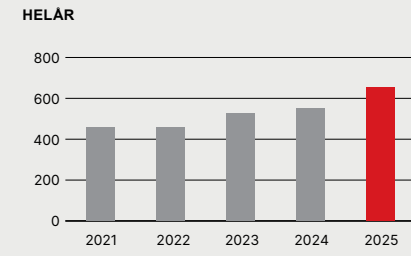
Kassaflöde, MSEK



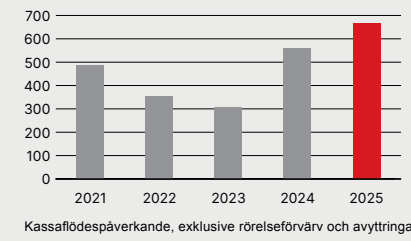
Avkastning, %



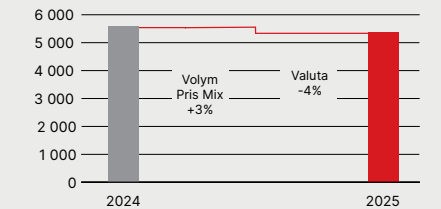
Rörelseresultat (EBITA), MSEK



Investeringar, MSEK



Omsättningsförändring, MSEK



Affärsområdets enheter

Nolato Cerbo Trollhättan, Sverige Vd Cecilia Hellner	Nolato Jaycare Newcastle, Storbritannien Vd Alan Sweeting	Nolato San Antonio San Antonio, USA Vd Michael Hickey	Nolato Tucson Tucson, USA Vd George Santiago
Nolato Contour Baldwin, USA Vd Russell Steele	Nolato MediTech Hörby och Lomma, Sverige Vd Hanna Ingesson	Nolato Sligo/Avenue Sligo, Irland Vd Ricardo Silva	Nolato Vermont Bethel och Royalton, USA Vd John Therriault
Nolato Dongguan Dongguan, Kina Platschef Robert Chen	Nolato MediTor Torekov, Sverige Vd Johan Barkentin	Nolato Stargard Stargard, Polen Vd Jonas Hansson	
Nolato Hungary Mosonmagyaróvár, Ungern Ploiești, Rumänien Vd Guido Vollrath	Nolato Querétaro El Marques, Mexiko Vd Eric Olvera	Nolato Treff Degersheim, Schweiz Vd Guido Vollrath	

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Engineered Solutions

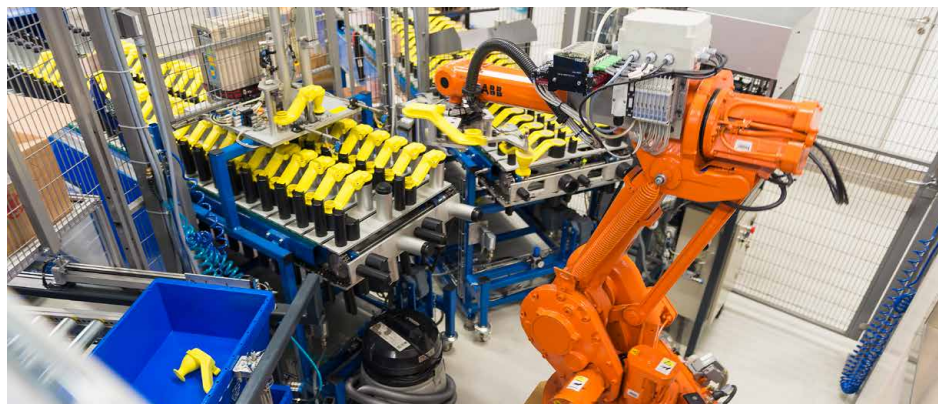
Engineered Solutions stödjer samhällets digitalisering och elektrifiering genom att designa, utveckla och tillverka avancerade material, komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter till kunder inom branscher som Material, Teknisk säkerhet, Smarta hem, Fordon, Laddinfrastruktur, Hygien och Övrig industri. Marknadsområdet Materials (tidigare EMC & Thermal) är en marknadsnisch där Nolato utvecklat specialiserat material och komponenter för värmeavledning, tätning, dämpning och skärmning av elektronik.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Utvecklingen under 2025



Marknaden för Engineered Solutions har på många håll fortsatt att vara avvaktande under året. Många kunder optimerar sina resurser och närvaro utifrån ett globalt marknadsperspektiv och söker därför globalt verksamma leverantörer som samtidigt kan erbjuda en stark lokal närvaro. Här har Engineered Solutions flyttat fram sina positioner genom sin globala närvaro. Samtidigt har Engineered Solutions kontinuerligt förbättrat förmågan att ta sig an alltmer komplexa projekt. Under 2025 framträder en tydlig tillväxt i Mexiko och Malaysia – två regioner som Nolato satsar på med utbyggnad av egna produktionsanläggningar för att möta en ökad efterfrågan. Även östra Europa och Sverige har haft en ökad aktivitetsnivå jämfört med föregående år.

Under året har Engineered Solutions fortsatt att utveckla sina marknadsområden med fokus på innovation, effektivitet och kundpassning. Framsteg har gjorts inom flera marknadsområden, med fokus på geografisk expansion och teknologisk utveckling. Inom Fordon har

elektrifieringen drivit nya affärer samtidigt som kostnadsanpassningar stärkt marginalerna. Materials har haft en god tillväxt på lösningar för skärmning och värmeavledning. Hygien har levererat tillväxt, bland annat genom satsningarna i Mexiko. Konsumentelektronik har framförallt tagit ordrar inom ljudteknik- och säkerhetsområdet, med kapacitetsutbyggnad i Malaysia som följd.

Omsättningen uppgick till 4.101 MSEK (4.243) och rörelseresultatet (EBITA) ökade till 439 MSEK (409). Affärsområdet hade en stark marginalförbättring under året till 10,7 procent (9,6).

Sammantaget präglas året av ökad stabilitet och framåttrörelse. Trots en svagare marknad inom vissa segment har Engineered Solutions överlag stärkt sin effektivitet, breddat kundbasen och positionerat sig väl för fortsatt tillväxt, inte minst i takt med ökad elektrifiering och digitalisering.

Produkter

Exempel på områden och produkter

Fordon

Komponenter till laddboxar, exteriöra detaljer, fläktkomponenter, packningar och inredning.

Materials

Process- och materiallösningar till skärmning av elektronik för att uppnå elektromagnetisk kompatibilitet (EMC) samt värmeavledning.

Hygien

Till exempel dispensrar för tvål och papper.

Konsumentelektronik

Delsystem till säkerhetsprodukter, biometrisk mätning och högtalare.

Övrigt

Konsumentprodukter såsom kaffemaskiner samt industriprodukter såsom premiumverktyg och kabelgenomföringar.

Produktlivscykel:

Medel/lång



Vår position

Marknaden för tillverkning av polymera och nischade silikonprodukter är fragmenterad och utgörs av ett stort antal företag med stark regional och lokal förankring. Marknaden präglas av konkurrens och påverkas av industrikonjunktens utveckling. Engineered Solutions har en stark marknadsposition som en global högteknologisk samarbetspartner med väletablerad lokal närvaro och brett erbjudande. Affärsområdet har en ledande position på den svenska och europeiska marknaden. Etableringarna i USA, Mexiko och Malaysia fortsätter att stärka marknadspositionen ytterligare genom ett breddat kunderbjudande och en global produktion.

Vidare är affärsområdet väl positionerat för att hjälpa globala kunder navigera den geopolitiska osäkerheten och pågående regionaliseringen genom att kunna erbjuda produktion på samtliga kontinenter.

Erbjudande

Affärsområdet Engineered Solutions är verksamt inom marknadsområdena Konsumentelektronik, Fordonsindustrin, Hygien, Materials samt Övrigt. Materials har en viktig funktion med fokus på snabbväxande teknologiområden och specifika kundsegment som skärmningslösningar till elbilar eller basstationer till mobiltelefonnäten.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Affärsområdets marknadsområden

Fordon

Inom marknadsområdet tillverkas exteriöra detaljer, fläktkomponenter, packningar och inredning. Utmärkande för området är en ökande grad av innovation kopplat till elektrifieringen av både tunga och lätta fordon, vilket ställer krav på allt fler integrerade lösningar som bygger på polymera- och silikonmaterial. En lägre aktivitet i slut-kundsledet senaste åren har medfört att kostnadsanpassningar i personalstyrkan varit nödvändiga. Förändringarna leder till förbättrad marginal och bättre balans mellan efterfrågan och verksamheten. På marknaden är det tydligt att fossilbilars livslängd förlängs. Samtidigt är positioneringen inom en ökad elektrifierad fordonsbransch fortsatt god. Innovationer sker inom allt från drivsystemet och batteritillverkning till förbättring av laddinfrastrukturen. Affärsområdet har tagit nya ordrar kring nyutvecklade elektriska plattformar för personbilar och tyngre transportfordon. Inom marknadsområdet finns en tydlig samverkan med Materials som också gynnas av pågående elektrifiering och digitalisering.

Materials

Inom Materials efterfrågas effektiva lösningar för skärmning och värmeavledning. Materials har en stark global position på marknaden eftersom erbjudandet är applicerbart inom många av Nolatos marknadsområden där elektronik är integrerat i en produkt på något sätt. Materials erbjudande delas in i områdena skärmning (EMC) och värmeavledning (Thermal). Applikationsområdena är många och gäller allt från telekom till konsumentelektronik och medicintekniska produkter där det exempelvis finns ett kretskort integrerat i apparaturen. Inom marknadsområdet Materials har satsningar

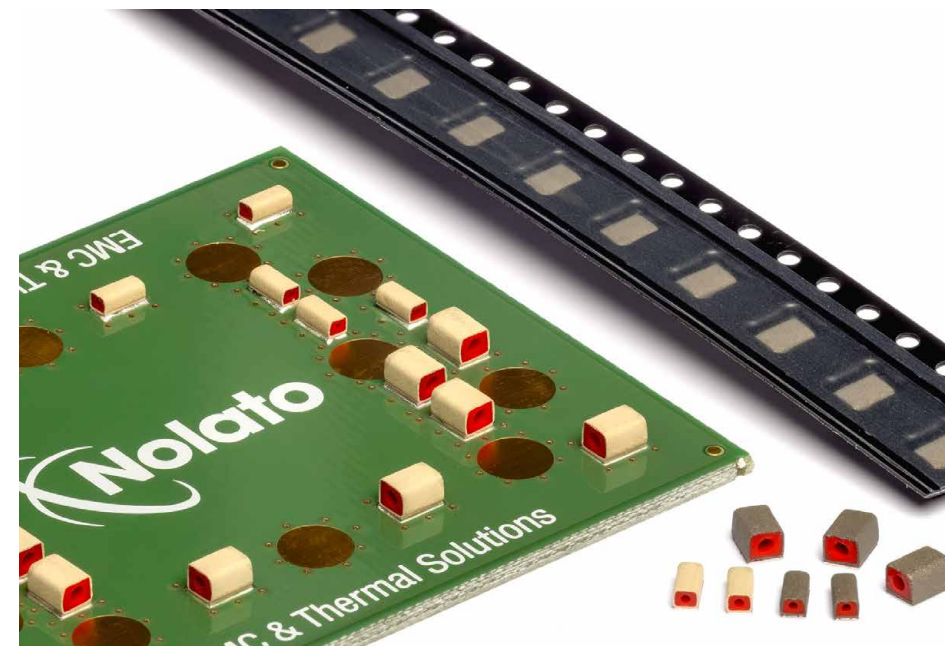
skett för expansion, men under 2025 har efterfrågan varit lägre inom fordonsområdet, medan Telekom har uppvisat tillväxt. Materials har startat upp en mindre produktionsenhet i Indien, med fokus på affärer kopplat till ett nytt öppet och mer flexibelt mobilnät som utvecklas i landet. Samtidigt har framsteg gjorts inom områden som komponenter till satelliter samt utveckling av nya material kopplat till AI-applikationer och datacenter. Malaysia, där Nolato har verksamhet, har blivit ett allt viktigare centrum för AI- och telekomproduktion. Inom segmentet Defence finns en positiv utveckling i Europa samt nya avtal med aktörer i USA.

Under året tog Nolato ett strategiskt beslut att etablera produktion av termiska material i Sverige. Initiativet stärker leveranskapaciteten till både EU och USA. Genom satsningen kan Nolato även minimera risk kopplade till tullar och säkerställa en mer stabil och pålitlig leveranskedja.

Hygien

Inom Hygien stöttar Engineered Solutions kunder och samhälle genom att förbättra människors välbefinnande. Detta görs genom att leverera produkter i polymera material som till exempel dispensrar för tvål och papper till både offentliga och kommersiella kunder.

Marknadsområdet har visat tillväxt med stabila marginaler. Under året har marknadsområdet skalat upp produktionen i Mexiko, vilket kompletterar den befintliga produktionen vid anläggningen i Ungern. Fokus är att utveckla befintlig kundbas ytterligare samt tillföra nya affärer.



Konsumentelektronik

Inom marknadsområdet Konsumentelektronik produceras komponenter eller sammansatta produkter som exempelvis berör säkerhetsprodukter, biometrisk mätning, högtalare och andra elektronikprodukter. Säkerhetsprodukter är ett växande område med kunder som lanserat nya sensorer och kameror. Det finns ett växande behov av inbyggd elektronik och IoT, vilket driver en större efterfrågan på kompletta säkerhetsprodukter jämfört med tidigare. Under året har Engineered Solutions tagit ett antal nya affärer gällande ljudteknikprodukter, vilka kommer produceras vid den uppgraderade produktionsanläggningen i Malaysia. Anläggningen beräknas vara i full drift under det andra halvåret 2026. Utbyggnaden beräknas ge en fördubbling av den kapacitet som tidigare funnits i Malaysia.

Kundbasen har breddats med ett antal nya globalt etablerade kunder som beräknas ha en god tillväxtpotential framåt.

Övrigt

Inom marknadsområdet Övrigt levererar Nolato kritiska komponenter till bland annat brandsäkra kabelgenomföringar, kaffemaskiner och premiumverktyg. Nolato har en särskilt stark position i marknader med höga regulatoriska krav där kunden efterfrågar en hög grad av automatisering i kombination med en komplex design vilken kräver avancerad högprecisionsformsprutning. Området har under året erhållit ett antal nya ordrar samtidigt som vissa produkter har fasats ut. Under 2025 har volymerna varit lägre, men långsiktigt finns förutsättningar för god tillväxt.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183



Framåtblick

Affärsområdet intensifierar försäljningsarbetet inom prioriterade områden med fokus på ökad lönsamhet genom löpande effektiviseringar i produktionsflödena och prisoptimering. Under föregående år slutfördes flytten av verksamheten i Peking för att koncentrera produktionen i Kina till Dongguan. Beslutet har inneburit att affärsområdet kommit närmare kunder och leverantörer samt fått effektivare leveranskedjor. Verksamheten i Dongguan är bättre anpassad till kundernas behov och har samtidigt goda förutsättningar för att skalas upp vid ökad efterfrågan.

Engineered Solutions har ett långtgående fokus på kundanpassade lösningar och affärsområdet ska växa genom att successivt anpassa och utveckla erbjudandet efter kundernas förändrade behov och efterfrågan. Materials har en nyckelfunktion i den snabba utvecklingen av nya teknologier, där kraven på lösningar kring skärmning och värmeavledning är avgörande. För att Engineered Solutions ska fortsätta vara framgångsrikt är det centralt att vara värdeskapande och hålla en hög teknisk och kvalitetsmässig höjd för att differentiera sig gentemot konkurrenterna.

Kundtrender

- › Växande efterfrågan på hållbara och cirkulära lösningar baserade på bioplaster och återvunnen plast.
- › Önskan om samarbete tidigt i utvecklingsprocessen för att effektivisera och förbättra.
- › Efterfrågan på kontinentala och regionala produktflöden.
- › Växande behov av globala aktörer med samordning av lokal produktion.
- › Stort behov av kostnadseffektiva lösningar.
- › Behov av unika designlösningar och integrerade specialfunktioner.
- › Växande behov av skärmning och värmeavledning av elektronik i produkterna.
- › Efterfrågan på materialval i produkter med lägre koldioxidavtryck.

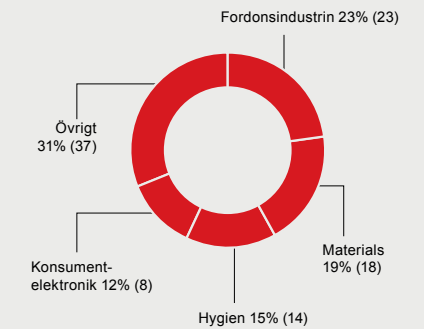
Global närvaro



Utveckling, produktion och försäljning sker i följande länder:

- › Sverige
- › Ungern
- › Schweiz
- › Rumänien
- › USA
- › Malaysia
- › Kina
- › Mexiko
- › Indien

Försäljning



Urval av kunder

Globala företag inom Fordon och Industri som exempelvis:

- › Bosch
- › Brose
- › Continental
- › Geberit
- › Husqvarna
- › Kinnarps
- › MCT Brattberg
- › Scania
- › SKF
- › Volvo
- › Volvo Cars

Globala företag inom Konsumentelektronik och Materials som exempelvis:

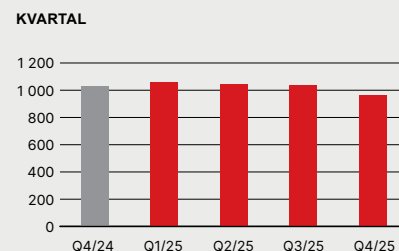
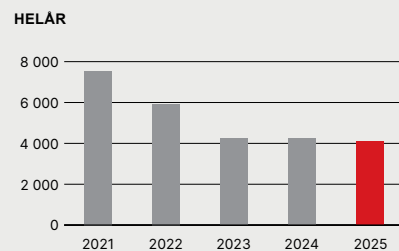
- › Bosch
- › Delphi
- › Dyson
- › Ericsson
- › Google
- › Gore
- › Harman
- › Huawei
- › Jabra
- › Magna
- › Nokia
- › PSS
- › Sonos
- › Verisure
- › ZTE



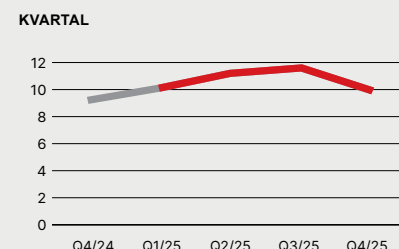
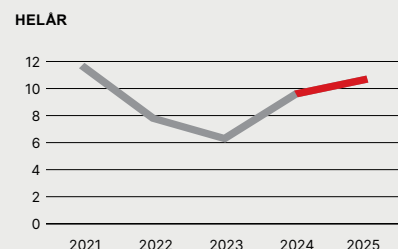
Innehåll

- Nolato i korthet** 2
- 2025 i korthet** 5
- Koncernchefens kommentar** 7
- Verksamheten**
- Strategi 9
- Affärsmodell 10
- Omvärld & trender 12
- Mål och utfall 15
- Affären 16
- Tillverkningsteknologier 17
- Nolatos två affärsområden**
- Medical Solutions 18
- Engineered Solutions 23
- Hållbar utveckling**
- Hållbar utveckling för Nolato 29
- Hållbarhetsvärde byggs tillsammans 30
- Strategiskt Hållbarhetsarbete 32
- Vår syn på Design 34
- Vår syn på Supply Chain 35
- Vår syn på Produktion 36
- Målmedvetet arbete 38
- Nolatoaktien och ägarna** 41
- Bolagsstyrningsrapport**
- Bolagsstyrning 43
- Ersättningsriktlinjer 50
- Styrelse 52
- Koncernledning 54
- Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter** 56
- Nolatos historia** 182
- Adresser** 183

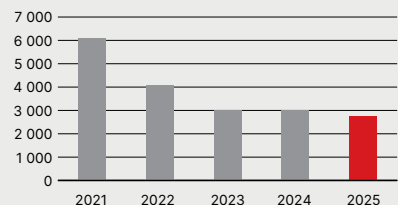
Nettoomsättning, MSEK



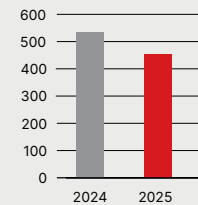
EBITA-marginal, %



Medelantal anställda

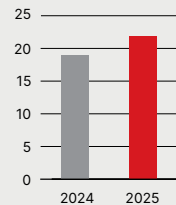


Kassaflöde, MSEK



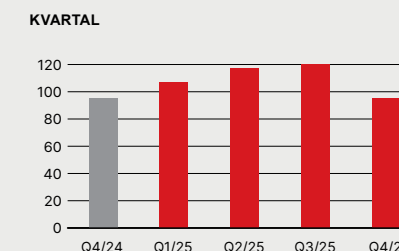
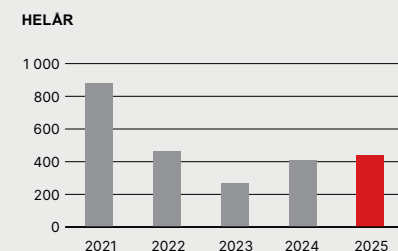
Operativt kassaflöde efter inv.verksamh. exkl förv. & avyttr.

Avkastning, %

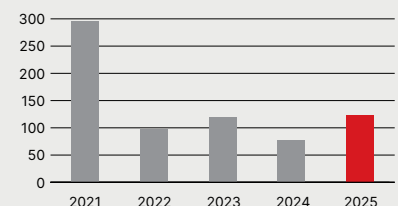


Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat (EBITA), MSEK

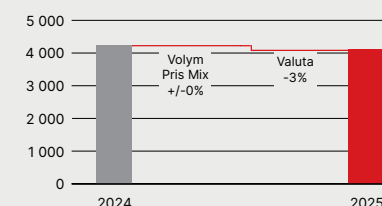


Investeringar, MSEK



Kassaflödespåverkande, exklusive rörelseförvärv och avyttringar

Omsättningsförändring, MSEK



Affärsområdets enheter

Nolato Contour
Baldwin, USA
Vd Russell Steele

Nolato Converting
Beijing, Kina
Shenzhen, Kina
Penang, Malaysia
Vd Håkan Hillqvist
(fr o m 15/9 2025)

Nolato Dongguan
Dongguan, Kina
Platschef Robert Chen

Nolato Gota
Götene, Sverige
Vd Peter Andersson

Nolato Hungary
Mosonmagyaróvár, Ungern
Vd Guido Vollrath

Nolato Lövepac
Skånes Fagerhult, Sverige
Vd Fredrik Welander

Nolato Plastteknik
Göteborg, Sverige
Per Josefsson
(fr o m 15/9 2025)

Nolato Polymer
Torekov och Ängelholm, Sverige
Vd Lennart Thålin

Nolato Querétaro
El Marques, Mexiko
Vd Eric Olvera

Nolato Romania
Ploiești, Rumänien
Vd Guido Vollrath

Nolato Technology Dongguan
Dongguan, Kina
Vd Thomas Hofflander

Nolato Treff
Degersheim, Schweiz
Vd Guido Vollrath

Nolato San Antonio
San Antonio, USA
Vd Michael Hickey

Nolato Silikonteknik
Hallsberg, Sverige
Beijing, Kina
Suzhou, Kina
Penang, Malaysia
Mosonmagyaróvár, Ungern
New Jersey, USA
Maldon, Storbritannien
Bangalore, Indien
Vd Anders Ericsson

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

CASE - DATORKYLNING

Nolato monterar och levererar nästa generations vätskekylningsystem för högpresterande datorer

I takt med allt högre krav på högpresterande datorer i vårt samhälle, ökar även kraven på effektiv kylning av datorernas kritiska komponenter. Det tyska teknikbolaget LYNK+ har därför utvecklat ett modulärt vätskekylningsystem för stationära datorer, där olika kylkomponenter enkelt kan kopplas ihop för att effektivt kyla ned processorer och grafikkort. Nolatos Dongguan har haft en central roll i såväl utveckling och kvalitetssäkring av tillverkningsprocessen som i slutmonteringen av den färdiga produkten.

LYNK+ nya vätskekylningsystem är företagets första produktanslagning inom segmentet. Systemet lanserades globalt under slutet av 2025 under namnet LYNK+ Modular All-In-One Liquid Cooling System. Det är ett avancerat kylsystem som använder vätska i stället för traditionella fläktar för att kyla datorns kritiska komponenter, bland annat grafikkortet – som sätts på prov inom gaming, AI applikationer och andra högpresterande uppgifter. Utan effektiv nedkylning kan grafikkort bli för varma, vilket gör datorn långsammare och sänker prestandan. Det vanliga kylningsalternativet för datorer har länge varit luftkylning.

Så fungerar systemet

LYNK+ Modular All-In-One Liquid Cooling System består av två huvuddelar: en kylvanhet som

kopplas direkt till grafikkortet och tar upp värmen, samt en extern radiator med inbyggda fläktar och pump. De två enheterna är sammanlänkade med två slangar. Den uppvärmda vätskan transporteras från kylvanheten till radiatoren, där värmen effektivt kyls bort innan vätskan förs tillbaka igen. Detta ger en betydligt mer effektiv värmehandling än traditionell luftkylning och möjliggör full prestanda med lägre energiförbrukning. Systemet är dessutom enkelt att installera och kräver ingen manuell påfyllning eller modifiering, till skillnad från många andra vätskekylningsystem.

Nolato levererar den färdiga produkten

LYNK+ och Nolatos Dongguan inledde ett samarbete i slutet av 2023, där Nolatos roll har varit att utveckla en helhetslösning för tillverkningen. Arbetet har omfattat allt från inköp av komponenter och

montering, till kvalitetssäkring och leverans av komplett slutprodukt. Därutöver, har Nolatos Dongguan tillsammans med LYNK+ utvecklat leverantörsbasen för delkomponenterna. Under utvecklingen av tillverkningsprocesserna har Nolatos Asien-baserade Technical Design Center (TDC) varit involverat från start, med fokus på att effektivisera och kvalitetssäkra produktionsprocessen.

Nolato har en lång och väletablerad expertis inom täthetsprovning, uppbyggd under många års arbete med bland annat vattentäta mobiltelefoner. Denna erfarenhet har varit central i utvecklingen av samarbetet med LYNK+. Eftersom vätskekylningsystemet kräver fullständig täthet, har Nolatos kompetens inom tätningslösningar bidragit till att säkerställa både produktens funktionalitet och robusthet.

“

Det här projektet har varit både spännande och lärorikt, och visar på bredden i vårt erbjudande – att vi kan tillhandahålla box-build, dvs komplett montering till slutprodukt. Genom projektet med LYNK+ har vi förstärkt vår kompetens inom vätskekylning – en kunskap vi har nytta av inom både konsumentelektronik och andra industrisegment, som Automotive.

Thomas Hofflander, vd i Nolatos Dongguan.

”



Nolatos samarbete med LYNK+ har inte bara resulterat i en marknadsfärdig och innovativ produkt – det har också gett värdefulla insikter och ny kompetens inom vätskekylning, som kan appliceras i andra sammanhang. Marknaden för konsumentelektronik är i konstant utveckling, med ökade krav på prestanda, energieffektivitet och avancerad integration. Dessa krav påverkar både produktdesign och tillverkningsprocesser och ställer allt högre krav på de lösningar som Nolatos levererar.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Hållbar utveckling för Nolato

Nolatos strategiska hållbarhetsarbete är fast förankrat i vår verksamhet och vision – att vara kundens första val som innovativ samarbetspartner inom hållbar utveckling och produktion. Därför innebär hållbarhet för oss att vi, i alla sammanhang där vi verkar, strävar mot att vara en trygg partner som genom vår kunskap och erfarenhet aktivt bidrar till en hållbar utveckling när vi sätter kundens behov och önskemål främst. Detta kan för Nolatos del även innebära att vi avböjer affärer som vi upplever inte går i linje med våra hållbarhetsmål.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Hållbarhetsvärde byggs tillsammans

Tittar vi tillbaka på de senaste tio åren kan vi med stolthet konstatera att hållbarhet har gått från att vara ett sätt att arbeta till en naturlig del av hur vi skapar värde – för våra kunder, medarbetare, ägare och andra intressenter. Under årens lopp har vi steg för steg byggt en kultur där ansvar, innovation och långsiktighet går hand i hand. Idag ser vi resultatet av det arbetet, och vi känner en växande stolthet över hur vi integrerat hållbarhet i vårt dagliga arbete och den roll vi spelar i våra kunders och samhällets utveckling.

Nolatos uppdrag känns nu mer aktuellt än någonsin – Vi bidrar till ett mer hållbart samhälle genom att stödja våra kunder på deras hållbarhetsresa. Ur detta perspektiv skapar alltså vårt eget hållbarhetsarbete förutsättningar för att våra kunders produkter och lösningar ska få ett minskat klimatavtryck, samtidigt som vår egen verksamhet blir mer motståndskraftig och framtidssäker.

Rätt plast på rätt plats

Plast kan ha en negativ miljöpåverkan, men det handlar om hur den används och i vilken applikation. Sant är att plast är ett fantastiskt material som möjliggör många av de funktioner vi förlitar oss på dagligen, ofta till ett lägre miljö- och klimatavtryck än alternativ tillverkade i andra material. I rätt sammanhang kan plasten minska exempelvis en bils totalvikt och därmed dess



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

utsläpp. Den gör också tillverkningen av avancerad medicinsk utrustning trygg för patienten, säker för vårdgivaren och kostnadseffektiv för producenten. Med rätt material till rätt applikation kan således plasten såväl minska resursanvändningen som exempelvis bidra till bättre sjukvård, och det är därför vår uppgift att hjälpa våra kunder att identifiera och föreslå rätt plast på rätt plats.

Genom att vara med tidigt i utvecklingsprojekten kan vi ha en stor påverkan på slutproduktens hållbarhetsprestanda. Tidiga designbeslut kring exempelvis materialval kan avgöra upp till 80 procent av en produkts totala kostnad och koldioxidavtryck. Med vår praktiska EcoDesign-modell skapas goda förutsättningar för en omställningsresa, men i slutändan är vi trots allt beroende av kundens förändringsvilja. Vi ser att intresset för Nolatos lösningar ökar, men samtidigt orsakar olika kommersiella, regulatoriska och politiska hinder en tröghet på marknaden för att byta material i redan etablerade processer. Det blir därför ännu viktigare att hitta olika sätt att samverka, såväl upp- som nedströms, i vår värdekedja.

Partnerskap i värdekedjan

Som partner till våra kunder kombinerar vi ett brett leverantörsnätverk med våra kunskaper inom hållbar produktionsdesign och materialkunskap. För att ytterligare stärka denna roll har vi under året tagit fram en samarbetsmall för 'Sustainable Partnership Agreement' som ett sätt att uppmuntra och knyta närmare band till de kunder som delar våra hållbarhetsambitioner. För de partners vi samverkar med innebär avtalet en avsiktsförklaring om att såväl vi som kunden åtar oss att tillsammans utveckla alternativa lösningar som kan skapa en förflyttning mot våra gemensamma mål.

Arbete som bär frukt

Effekten av vårt långsiktiga och proaktiva arbete har givit resultat på många sätt, vilket inte minst blev tydligt under 2025. För andra året i rad utsågs vi av Financial Times som en av Europas klimatledare för vårt framgångsrika arbete med att sänka vårt klimatavtryck och transparenta rapportering. Samtidigt erhöll även koncernbolagen Nolato Cerbo och Nolato Jaycare utmärkelser för sitt arbete med arbetsmiljö respektive energieffektiviseringar.

Utmärkelser av dessa slag stärker vår trovärdighet, men bidrar framförallt till att sprida kunskapen om värdet av vårt arbete. Här spelar även vår hållbarhetsrapportering en viktig roll. Med införandet av ramverket CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) skapas ett gemensamt språk för att transparent kommunicera, utvärdera och jämföra bolagens hållbarhetsinsatser. Inte minst bidrar det till att uppmärksamma summan av våra ansträngningar, vilket ökar förtroendet och lockar investeringar.

Nya målsättningar gör oss vassare

Stärkta av det analysarbete som vi genomfört i linje med CSRD, har vi fastställt var vår största påverkan på människor och miljö ligger, men också vilka risker och möjligheter detta innebär. Genom detta vet vi nu var vårt fokus bör ligga och hur vi ska använda våra resurser på bästa möjliga sätt för att få effekt av våra insatser.

I samband med att tidsperioden för våra nuvarande mål löper ut, har nya målsättningar utvecklats för koncernen. Som utgångspunkt har vi använt resultatet från analysen, vilket gör att de nya målen är fast förankrade i verkligheten och i

våra intressenters förväntningar. Det är mål som under de kommande fem åren ska vägleda oss på vår resa att ständigt bli bättre.

Vi ska framåt

När vi blickar framåt känner vi både ansvar och tillförsikt. I takt med att omvärlden förändras skiftar också kravbilden, men vi vet att vi står starka och väl positionerade – i erfarenhet, i kompetens och i ambition. Befintlig teknologi finns som stöttar utvecklingen mot minskad klimatpåverkan. Vi tror på partnerskap, på innovation och på kraften i att skapa lösningar tillsammans i värdekedjan.

I årets hållbarhetsredovisning vill vi bjuda in läsaren att se hur vårt arbete omsätts i praktiken. Hur hållbarhet för oss inte är ett mål i sig, utan ett sätt att bygga framtidens Nolato. Ett Nolato som fortsätter växa tillsammans med våra kunder, och som såväl våra medarbetare som investerare kan känna sig stolta över.

Glenn Svedberg
Hållbarhets- och teknisk direktör

Koncernbolaget Nolato Cerbo utsågs till "Årets mest aktiva arbetsplats". Samtidigt fick Nolato Jaycare utmärkelsen som bästa företag i Storbritannien för sitt arbete med energieffektivisering inom ramen för British Plastic Foundations (BPF) "Climate Change Agreement". Utmärkelsen bedömdes bland över 500 brittiska företag som deltagit i BPF:s Climate Change Agreement och baseras på de bästa faktiska resultaten sedan den senaste basårsmilstolpen 2018.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Nolatos strategiska hållbarhetsarbete

Ett strategiskt hållbarhetsarbete i framkant är en förutsättning för att vi ska vara kundens förstahandsval som en innovativ partner inom hållbar design och produktion. Med vår väsentlighetsanalys som bas har vi noga undersökt hur vi påverkar vår omvärld och utifrån detta har nya mål utvecklats för våra tre fokusområden. Genom att målen tar sikte på 2030, kommer de prägla hur vi styr och organiserar vårt arbete och hjälpa oss att utveckla vår egen verksamhet. På så vis blir vi ännu bättre på att stödja och samverka med våra kunder på deras hållbarhetsresa och på vägen mot mer cirkulära affärsmodeller.

Vägen mot cirkularitet

För att vi som samhälle ska kunna uppnå Europas färdplan mot Parisavtalets mål måste synen på värdeskapande förändras. Skiftet till cirkulära affärsmodeller innebär att industrins beroende av jungfruliga resurser behöver minskas, vilket är en resa kantad av utmaningar.

På Nolato har vi under många år arbetat för att underlätta för resurseffektivitet inom tillverkning, design, materialval, produktanvändning och avfallshantering. Vi samlar dessa tankar i vår 'ReStrategy'-modell, vilken speglar de livscykel-faser som en produkt genomgår – från design till återvinning.

Grundtanken bakom 'ReStrategy'-modellen är att i varje fas kunna introducera verktyg som bidrar till att resurser fortsätter användas. Det kan röra sig om att hitta nya användningsområden för en existerande produkt eller renovera alternativt uppgradera dess funktioner för att förlänga livslängden. På så vis fungerar modellen som en motor för hur vi försöker hjälpa våra kunder mot en gradvis övergång till ett cirkulärt arbetssätt.

Refuse – Överväg att avstå tillverkning

Rethink – Omvärdera hur produkten används

Reduce – Designa för minskad resursanvändning

Reuse – Identifiera alternativa användningsområden

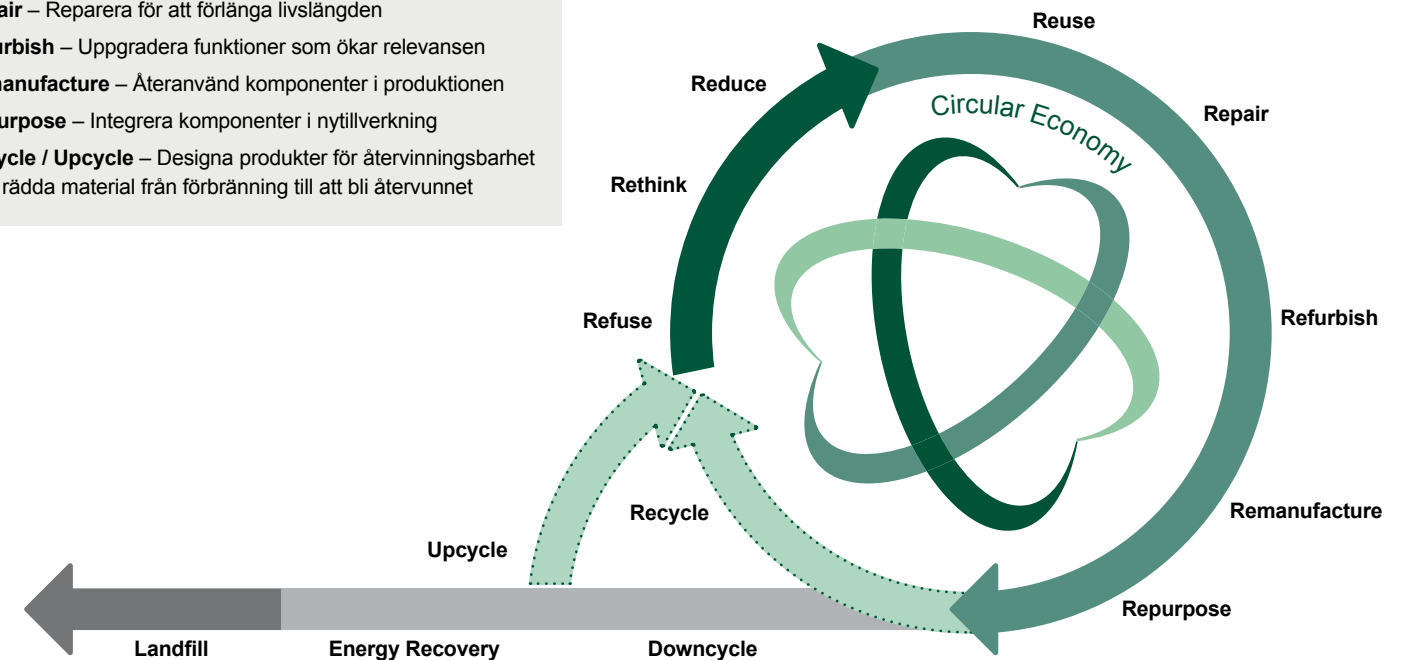
Repair – Reparera för att förlänga livslängden

Refurbish – Uppgradera funktioner som ökar relevansen

Remanufacture – Återanvänd komponenter i produktionen

Repurpose – Integrera komponenter i nyttillverkning

Recycle / Upcycle – Designa produkter för återvinningsbarhet eller rädda material från förbränning till att bli återvunnet



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Nolatos nya hållbarhetsmål

Nolatos hållbarhetsarbete drivs utifrån målsättningar som gäller under en femårsperiod. Under den senaste perioden har hållbarhetsmålen omfattat områdena klimatutsläpp, energianvändning, råvaror, arbetsmiljö och -säkerhet, jämställdhet, mänskliga rättigheter, leverantörer och antikorrupktion.

Eftersom de nuvarande målen löpte ut vid årets slut (se sidan 38), har ett arbete pågått under 2025 för att ta fram nya koncernmål som gäller fram till 2030. Ledordet under arbetets gång har varit att skapa ett holistiskt synsätt för att täcka ett spektrum av hållbarhetsområden, drivet av en ambition om att merparten av målen ska vara kvantitativa och mätbara. För att överensstämma med våra SBTi-mål och för att ge ett lite historiskt perspektiv har basåret för dessa nya mål satts till 2021.

En viktig utgångspunkt för målsättningsarbetet har varit den dubbla väsentlighetsanalysen, som också varit en central del i Nolatos linjering med kraven enligt CSRD. Denna analys har syftat till att precisera vår mest väsentliga påverkan på människor och miljö och att klargöra var vårt fortsatta fokus bör riktas.

Mål förankrade i väsentlighet

Den dubbla väsentlighetsanalysen klargör hur vi påverkar miljön, samhället och människorna runt omkring oss, och hur detta i sin tur kan innebära såväl risker som möjligheter för vår affär och framtida utveckling. På så vis blir det möjligt att på ett strukturerat sätt ta reda på vilka hållbarhetsfrågor som är mest väsentliga – både för oss som företag och för alla som påverkas av vår verksamhet. Kombinationen av dessa två perspektiv skapar sedan en tydlig bild av var våra resurser bör riktas för att göra störst nytta.

Genom att integrera insikterna från analysen i målsättningsarbetet har vi kunnat formulera konkreta, relevanta och mätbara mål för våra tre fokusområden inför nästa femårsperiod. Våra nya mål kopplar direkt till de väsentliga områden vi lyft fram efter att ha gått igenom påverkan samt de risker och möjligheter som analysen identifierat. Detta säkerställer inte bara att våra resurser används där de gör mest nytta, det lägger dessutom grunden för en relevant hållbarhetsstrategi som är både förankrad i ett praktiskt förhållningssätt och anpassad efter vår verksamhets verkliga påverkan.

I linje med CSRD så styr även slutsatserna från analysen innehållet i vår hållbarhetsrapportering. Detta ökar inte bara relevansen hos den information vi presenterar, utan tydliggör också de prioriteringar och insatser vi väljer att göra. Sammantaget ökar det transparensen i vår rapportering, vilket underlättar för våra kunder, medarbetare och ägare att bedöma hur vi tar ansvar och vilka ambitioner vi har framåt. Läs gärna mer i vår CSRD-rapport på sidorna 63 – 128.

Vår syn på Supply Chain



100 % av nyckelleverantörer ska vara utvärderade och leva upp till Nolato Supplier Code of Conduct till 2027



70 % reduktion av utsläpp inom Scope 1 och 2 till 2030, basår 2021
25 % reduktion av utsläpp inom Scope 3 till 2030, basår 2021
Nettonollutsläpp inom Scope 1, 2 och 3 till 2045



Femfaldig ökning av mängden hållbara polymera råmaterial som används i produkter till 2030, basår 2021



10 % reduktion av total mängd genererat avfall från egen verksamhet till 2030, basår 2021



Till 2030 ska minst tre kundsarbeten som möjliggör cirkulära produktflöden ha utvecklats och lanserats



5 % reduktion av inköpt energi per nettoomsättning (GWh/MSEK) till 2030, basår 2021
100 % av elförbrukningen ska komma från förnybara källor och total energimix ska bestå av mer än 95 % förnybart till 2030



Könsfördelning inom lokala ledningsgrupper ska vara inom intervallet 40/60 %



Antalet arbetsplatsolyckor ska minimeras. LTAR ska reduceras med 6 % per år från 2024 (7,2) och nå < 5,0 LTAR till 2030
Alla hälsofarliga kemikalier ska vara identifierade och alla SVHC-listade substanser i produkter och produktionsprocesser ska vara utfasade till 2030



Vår syn på Produktion

Årlig global enkät på området medarbetarengagemang. Förbättringsinsatser baserade på resultatet ska vara lokalt implementerade inom sex månader



Alla koncernens produktionsanläggningar (> 50 anställda) ska vara certifierade enligt ISO 14001



Det ska inte förekomma några fall av mutor, korrupktion eller kartellbildning. Explicit träning inom antikorrupktion ska ske årligen till funktioner med riskexponering



Vart tredje år ska 100 % av koncernens medarbetare ha genomgått träning inom Nolato Spirit, Nolato Code of Conduct samt rutiner kopplade till antikorrupktion
Samtliga nyanställda ska tränas som en del av onboardingprocessen

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Vår syn på Design

Nolatos EcoDesign-modell

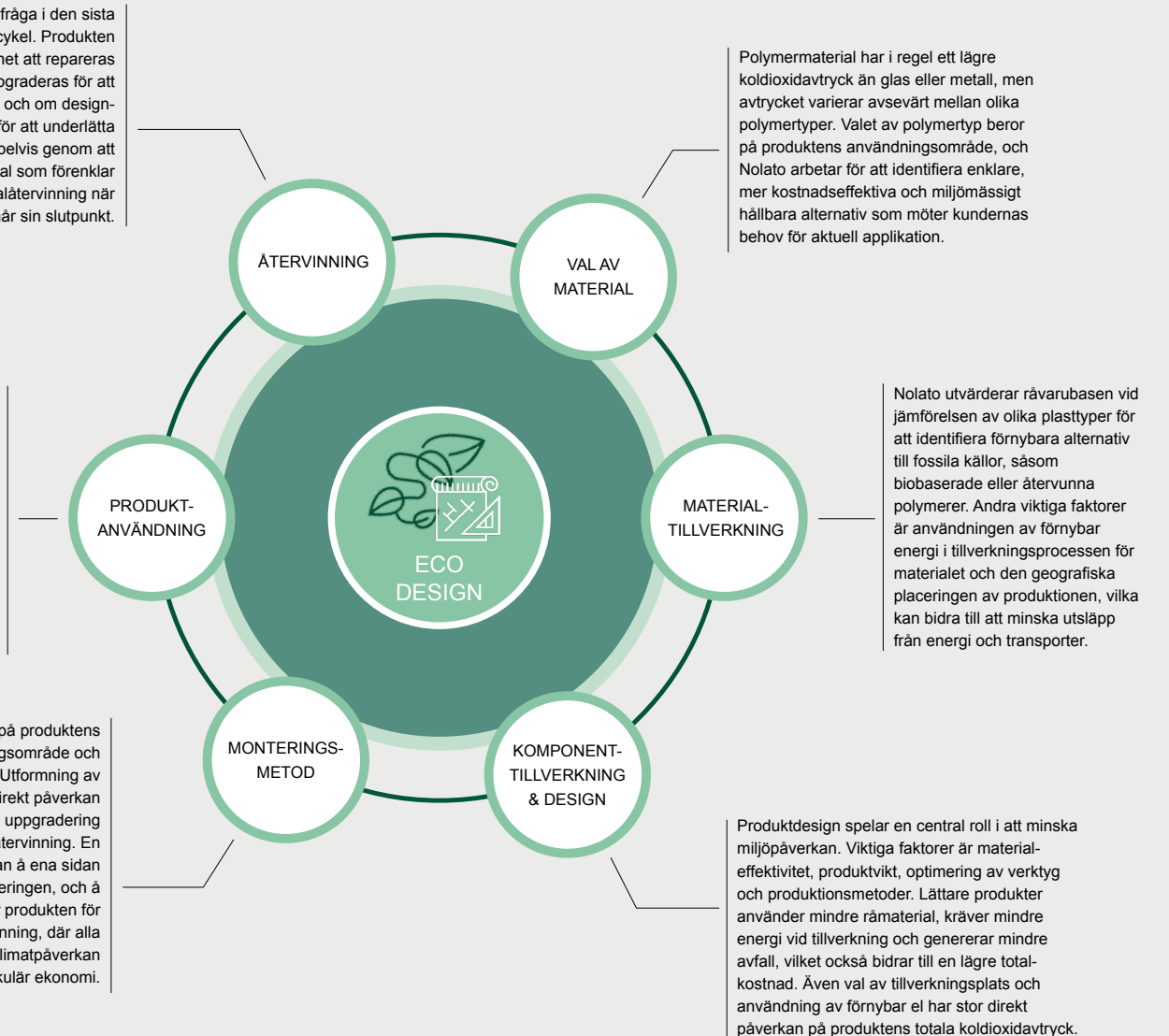
Nolatos strategiska placering i värdekedjan innebär att vi kan spela en betydande roll i våra kunders hållbarhetsutveckling. Detta bekräftas också av våra kunders analyser av sin klimatpåverkan, där det framgår att ofta mer än 80 procent ligger inom Scope 3 – som inkluderar leverantörer som Nolato – och där inköp av komponenter och produkter många gånger utgör en dominerande del. Eftersom det är redan i utvecklingsstadiet – vid ritbordet – som en produkts utformning, material och komponenter väljs, avgörs både dess huvudsakliga miljöpåverkan och kostnad i detta skede. Därför är det i tidiga faser vid utveckling av nya produkter som Nolato kan göra störst positiv skillnad ur såväl ett klimat- som kostnadsperspektiv.

Eco-Designmodellen sammanfattar vår metod för att stödja våra kunder genom att på ett tidigt stadie försöka optimera total miljöpåverkan och tillverkningskostnad för en ny produkt. Detta sker genom att fokusera på aspekterna råvara, design, tillverkning, monteringsmetod, användning och återvinning. Modellen representerar ett förhållningssätt som löper som en röd tråd genom våra affärsområden och vår rådgivning i projekt. Den präglar även hur vi tar vårt miljöansvar inom områdena råmaterial, användningen av resurser och energi samt hanteringen av avfall.

Cirkularitet är en central fråga i den sista fasen av produktens livscykel. Produkten bedöms utifrån sin möjlighet att repareras eller renoveras/uppgraderas för att förlänga livslängden och om designförbättringar kan göras för att underlätta återvinning. Exempelvis genom att använda monomaterial som förenklar sortering och materialåtervinning när produkten når sin slutpunkt.

Här analyseras om produkten har passiva eller aktiva egenskaper, det vill säga om den förbrukar energi eller material under användning. Att förstå och optimera resursanvändningen under hela produktens livslängd är viktigt för att minimera dess totala miljöavtryck och något som i första hand ligger hos våra kunder.

Valet av monteringsmetod beror på produktens avsedda livslängd, användningsområde och övergripande konstruktion. Utformning av monteringsmetod har också en direkt påverkan på möjligheterna till reparation, uppgradering och materialsortering innan återvinning. En balans behöver därför nås mellan å ena sidan effektivitet och kostnad för monteringen, och å andra sidan möjligheten att ta isär produkten för reparation, renovering eller återvinning, där alla delar kan bidra till att minska klimatpåverkan och stödja en cirkulär ekonomi.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverknings teknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Vår syn på Supply Chain

Nolato arbetar aktivt för att utveckla leverantörsrelationer som bygger på ansvar, transparens och långsiktighet. Det är en förutsättning för att vi ska kunna stödja våra kunder på deras hållbarhetsresa och att de ska vara trygga med de underleverantörer som Nolato använder. För oss innebär en hållbar leverantörskedja att våra samarbetspartners delar våra värderingar och följer principer för mänskliga rättigheter, miljöhänsyn och etiskt företagande. I centrum för detta står vår leverantörskod 'Nolatos Supplier Code of Conduct', som i sin tur bygger på koncernens värderingsdokument 'Nolatos själ' och 'Nolatos uppförandekod'.

Den röda tråden i våra leverantörsrelationer är att de inte bara ska följa vår uppförandekod, utan även att de engagerar sig aktivt i våra gemensamma hållbarhetsinitiativ. Med konkreta insatser, platsbesök och nära dialog driver vi utveckling tillsammans med våra leverantörer inom områden som cirkularitet, förnybar energi liksom insatsråvaror och andra klimatåtaganden, samt ansvarsfullt företagande. Vi stödjer våra leverantörer i att förbättra sina hållbarhetsinsatser och förväntar oss även att kraven vi ställer förs vidare genom hela kedjan – för att stärka hållbarheten i alla led.

Uppmuntra till ett aktivt klimatarbete

Som ett steg för att fördjupa samarbetet med våra leverantörer lanserades 'Nolatos Sustainable Procurement Initiative' under 2024.

Syftet med initiativet är att uppmuntra och erkänna leverantörer som driver ett aktivt hållbarhetsarbete. Framförallt handlar det om att upp-

märksamma de som minskar sitt klimatavtryck, har åtagit sig klimatmål godkända av Science-Based Targets initiative (SBTi), bedriver ett ansvarsfullt företagande och därigenom belönats med EcoVadis medalj, samt arbetar i linje med Nolatos leverantörsuppförandekod.

Initiativet går i linje med vårt arbete att minska klimat- och miljöpåverkan samt hållbarhetsrisker i värdekedjan och att främja såväl transparens som ansvarstagande. På så vis vill vi lyfta fram vikten av hållbarhet och ansvarsfullt företagande bland våra leverantörer och främja en kultur av kontinuerlig förbättring och innovation.

Som en del av detta ges utmärkelser till de leverantörer som presterar väl inom initiativets fokusområden, som ökar deras synlighet bland koncernens bolag och skapar förutsättningar för att de kan bredda sitt samarbete med Nolato.

Avfall blir till värdefulla resurser

Under en produktionsprocess uppstår oundvikligen en viss del spill och kassationer. Dessa slutar normalt sett som avfall, vilket över tid blir till stora mängder outnyttjade resurser som har en negativ påverkan på totalkostnaden.

I linje med vår målsättning att minska vårt avfall och utveckla nya cirkulära produktflöden togs därför ett initiativ för att förbättra vår hantering av olika typer av produktionsavfall som också minskar vårt klimatavtryck. Ur initiativet föddes en ny metod som gör det möjligt för oss att istället omvandla spill och kassationer till värdefulla produktionsmaterial.

Metoden innebär att produktionsspill, i detta fall polypropen, matas in i en kvarnmaskin som maler det till återanvändbart polymerråmaterial. Materialet kan sedan användas inom koncernen hos andra Nolato-bolag för användning i nya produkter med andra användningsområden eller avyttras till externa tillverkare som använder det som insatsmaterial i produktionen av nya polymerprodukter.

Det nya arbetssättet kunde snabbt komma igång tack vare starkt internt stöd och engagerade medarbetare, vilket är en förutsättning för Nolatos förmåga att omsätta innovativa idéer till

praktisk verklighet. Exempelvis använder Nolato Polymer det nermalda polymerråmaterialet till nya polymerkomponenter vid monteringen av kontorsstolar för Kinnarps.

Genom att dela kunskap och erfarenheter inom koncernen kan vi – i ett nära samarbete med våra kunder – utveckla skräddarsydda lösningar för återvinning och hållbar produktion. Detta bidrar inte bara till minskad miljöpåverkan, utan skapar också nya affärsmöjligheter och stärker vår långsiktiga innovationskraft.

DS SMITH – VINNARE AV NOLATO SUSTAINABLE SUPPLIER AWARD 2025

DS Smith är ett ledande företag inom pappersbaserad förpackningsindustri och tar strategiska steg för att övergå till en koldioxid snål och cirkulär ekonomi. Med en EcoVadis Platinum-rating håller de världsklass och tillhör de främsta aktörerna inom hållbarhetsarbete.

Genom att använda grön el, aktivt minska sitt klimatavtryck och leda initiativ som främjar återanvändning, återvinning och cirkulär design är DS Smith en viktig och värdefull aktör i vår värdekedja.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Vår syn på Produktion

En viktig del av vår syn på hållbarhet är att resurser används effektivt, till rätt ändamål och, inte minst, på rätt sätt. På så vis säkerställer vi att största möjliga värde skapas för våra kunder, med så lite negativ påverkan på miljön och till så låg kostnad som möjligt. Grunden för vårt arbetssätt är 'Nolatos själ', 'Operational Excellence' och vår strävan mot ständig förbättring i enlighet med LEAN-filosofin. Genom att systematiskt undvika allt som inte skapar värde, etablerar vi effektiva produktionsprocesser med optimalt utnyttjande av tid, material och energiåtgång så att vi kan fokusera på att skapa verklig nytta. Tillsammans utgör detta Nolatos syn på vår egen produktion.

Vi söker ständigt nya och bättre lösningar, för såväl våra kunder som i vår egen verksamhet. Med en företagskultur inspirerad av LEAN-filosofins syn på ständiga förbättringar – tillsammans med våra medarbetares engagemang och innovationsförmåga – hittar vi nya sätt som gör vårt arbete mer effektivt och värdeskapande.

Vi ser resurseffektivisering som en pågående resa – inte ett engångsprojekt – där små och kontinuerliga förbättringar i vardagen ger större ackumulerad effekt än stora och ibland kostsamma punktsatser. Under året har flera aktiviteter genomförts för att utveckla hur vi använder våra resurser och vi presenterar här ett axplock som haft betydelse för våra medarbetare och kunder.

Ökad effektivitet vid flytt av produktionen

I samband med att en kund skulle flytta produktionen av sin behållare från Asien till Storbritannien, fick Nolato Jaycare uppdraget att starta tillverkningen i Newcastle. Projektets syfte var att utveckla en kostnadseffektiv, lokalt förankrad och hållbar produktionslösning inom Nolato Jaycares existerande anläggning som

skulle uppfylla alla kundens krav och aktuella kvalitetsstandarder. Tack vare olika design-insatser för berörda detaljer kunde 95 procent av det jungfruliga materialet ersättas med en mix av återvunnet material, vilket resulterade i att 80 procent av CO₂-avtrycket kunde minskas jämfört med den ursprungliga specifikationen.

Genom att tillverkningen sker hos Nolato Jaycare drivs hela produktionen dessutom på 100 procent förnybar elektricitet, vilket bidrar till ytterligare minskning av CO₂-avtrycket. Samtidigt innebar introduktionen av ett retursystem av förpackningsmaterial mellan kunden och Nolato att materialbehovet också kunde minskas.

Flytten innebar redan i sig en betydligt kortare transportsträcka mellan produktion av detaljer och kundens tillverkningsenhet för slutprodukt, med lägre kostnader, kortare ledtider och minskad klimatpåverkan från transportererna som följd. Genom Nolatos involvering och insatser kunde produktionen därmed göras både mer hållbar och flexibel, med kvalitet och säkerhet på en fortsatt hög nivå.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverknings teknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Digitalisering bidrar till resurseffektivitet

Under året tog koncernbolaget Nolato Contour ett stort steg framåt i sitt effektiviseringsarbete genom att framgångsrikt införa generativ AI i sin tillverkningsprocess. Satsningen innebär att bolagets tekniker nu har tillgång till ett specifikt AI-system som gör underhållsarbete och felsökning både snabbare och mer effektivt.

Fördelarna från detta är många och går enkelt att översätta i såväl tidsvinster som kostnadsbesparingar. Genom att teknikerna nu får enklare och snabbare tillgång till relevanta reparationsguider, underhållsloggar och en lång historik av

felsökningsinstruktioner kan deras tid läggas på mer värdeskapande arbete istället för manuella sökningar. Med det nya systemet på plats har Nolato Contour kunnat reducera felsökningstiden med hela 325 timmar på årsbasis samtidigt som driftstopp orsakade av plötsliga maskinstillestånd skurits ner med över 500 timmar.

Detta är ett konkret exempel på hur AI kan implementeras och ge direkt effekt i industrin och hur digitalisering bidrar till värdeskapande genom både ökad resurseffektivitet och hållbar utveckling.



Trycktester leder till besparingar

Ett annat konkret exempel på vårt förbättringsarbete är hur vi optimerat energianvändningen kopplad till tryckluftssystemen hos våra produktionsbolag. Systemen står idag för en inte obetydlig del av den totala energiförbrukningen och genom små insatser, så som trycksänkningar och minskat läckage, blir det möjligt att göra stora besparingar i såväl energiförbrukning som kostnader.

Efter att ha investerat i en portabel trycktestningsutrustning genomfördes systemtester ute i våra verksamheter. Redan efter tester hos tre olika enheter hade hela investeringen betalats sig själv tack vare att läckor kunde snabbt upptäckas och åtgärdas. Det här visar tydligt hur vi med enkla, praktiska insatser kan göra stor skillnad både för verksamheten och miljön.

Nolato Leadership Program

Att våra medarbetare trivs och känner ett engagemang för sitt arbete är helt avgörande för vår styrka som företag. Genom att investera i deras utveckling ökar vi Nolatos attraktionskraft som arbetsgivare, vilket även stärker vår långsiktiga konkurrensförmåga.

Under året sjösattes ledarskapsprogrammet 'Nolato Leadership Program' riktat till medarbetare med förmågan och viljan att ta framtida ledande roller inom koncernen. Deltagarna nomineras av sina chefer och väljs ut i nära samråd med koncernledningen för att säkerställa att programmet samlar individer med olika erfarenheter och bakgrunder från hela den globala organisationen.

Syftet med programmet är att rusta deltagarna för framtida chefsuppdrag genom en fördjupad förståelse för Nolatos syn på ledarskap. Med en fast förankring i företagets värderingar – beskrivna i 'Nolatos själ' och vår uppförandekod

– får deltagarna tillgång till praktiska verktyg och metoder för att kunna omsätta dessa värderingar i sitt dagliga arbete. Under programmets gång får deltagarna också möjlighet att utveckla sina strategiska och kommunikativa färdigheter genom att arbeta tillsammans med kollegor från hela koncernen i verklighetsbaserade case och projekt. På så vis bidrar programmet till att bygga en företagskultur där ansvar, innovation och ständig förbättring står i centrum.

Ny som chef – Kompetensutveckling och social hållbarhet

Från och med 2026 erbjuder vi ledarskapsprogrammet 'Ny som chef' som en del av vårt arbete med social hållbarhet och långsiktig kompetensförsörjning. Programmet riktar sig i steg ett till nytillsatta chefer inom de svenska koncernbolagen i syfte är ge dem förutsättningar för ett professionellt, hållbart och affärsnära ledarskap. Ambitionen är sedan att ta detta program vidare till övriga regioner där vi har verksamhet.

Målet med programmet är att stärka cheferna i sin förmåga att leda människor på ett långsiktigt hållbart sätt baserat på Nolatos värderingar som bidrar till god arbetsmiljö och trivsel. Utbildningen kombinerar därför teori med praktik inom områden som värderingsstyrt ledarskap, arbetsmiljö och säkerhet, arbetsrätt, hantering av personalärenden samt samverkan med fackliga parter.



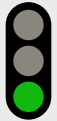



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Målmedvetet arbete under åren 2020 till 2025

Under åren 2020 till 2025 har vårt hållbarhetsarbete väglett av specifika mål kopplade till tio områden. Sammantaget fångar målen de hållbarhetsfrågor som varit mest kritiska för koncernen, men i takt med att världen förändras har även prioriteringsområdena för vårt hållbarhetsarbete nyanserats.







I samband med att vi etablerat nya hållbarhetsmål som kommer prägla det arbetet under den kommande femårsperioden, presenterar vi här våra framsteg fram till idag.

	Målsättning		Målsättning
		Nolato strävar efter att behålla en ledande position och uppfattas som kundens förstahandsval inom hållbar utveckling.	
	Utfall 2020 - 2025	Antalet dialoger med kunder om att minska klimatpåverkan samt att använda förnybara eller återvunna råmaterial har fortsatt att öka under perioden. Antalet kundmöten 2025 om lösningar och alternativ som stödjer hållbar utveckling ökade.	Utfall 2020 - 2025
Kunder		Kompetensutveckling och användning av digitala verktyg för att simulera produkters funktion och prestanda har bidragit till att optimera produkternas resursanvändning och möjliggjort cirkulära flöden. Dessutom har beräkning av produkters klimatavtryck sjuöatts som ger vägledning i valet av alternativa lösningar och material med avseende på koldioxidavtryck.	
		Nolato har tilldelats guldmedalj av EcoVadis och uppmärksammats som en av Europe's Climate Leaders både 2024 och 2025 av Financial Times och Statista. Nolato rankades som nummer 3 på Dagens Industris lista över Sveriges mest hållbara företag 2024. Nolato hade det samlade betyget B i CDP Climate Change.	
			Utfall 2020 - 2025
			



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Energi	Målsättning	
	 7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA	Mer effektiv energianvändning; till år 2025 ska användningen minska med 55 % jämfört med genomsnittet för 2011–2012 (GWh/nettoomsättning MSEK).
	Utfall 2020 - 2025	 Nolatos energiförbrukning i relation till försäljning (GWh/nettoomsättning MSEK) har minskat med 53,4 % jämfört med genomsnittet för 2011 – 2012. Utfallet var 0,021 GWh/MSEK 2025, jämfört med genomsnittet 2011 – 2012 som var 0,045 GWh/MSEK.
Miljölednings-system	Målsättning	
	 9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR	Alla enheter ska vara ISO 14001-certifierade.
	Utfall 2020 - 2025	 93 % av koncernens tillverkningsenheter är ISO14001 certifierade 2025, jämfört med 91 % 2020. Under dessa år har flera tillverkningsenheter tillkommit i koncernen varav merparten certifierats under denna tidsperiod.
Kemiska produkter	Målsättning	
	 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION	Farliga kemiska ämnen ska identifieras och, där det är möjligt, fasas ut.
	Utfall 2020 - 2025	 Användningen av farliga kemiska ämnen inom Nolato är minimal, men det finns några kandidater för riskreducering. Cirka 170 olika kemikalier har ersatts eller fasats ut under åren 2020 – 2025.

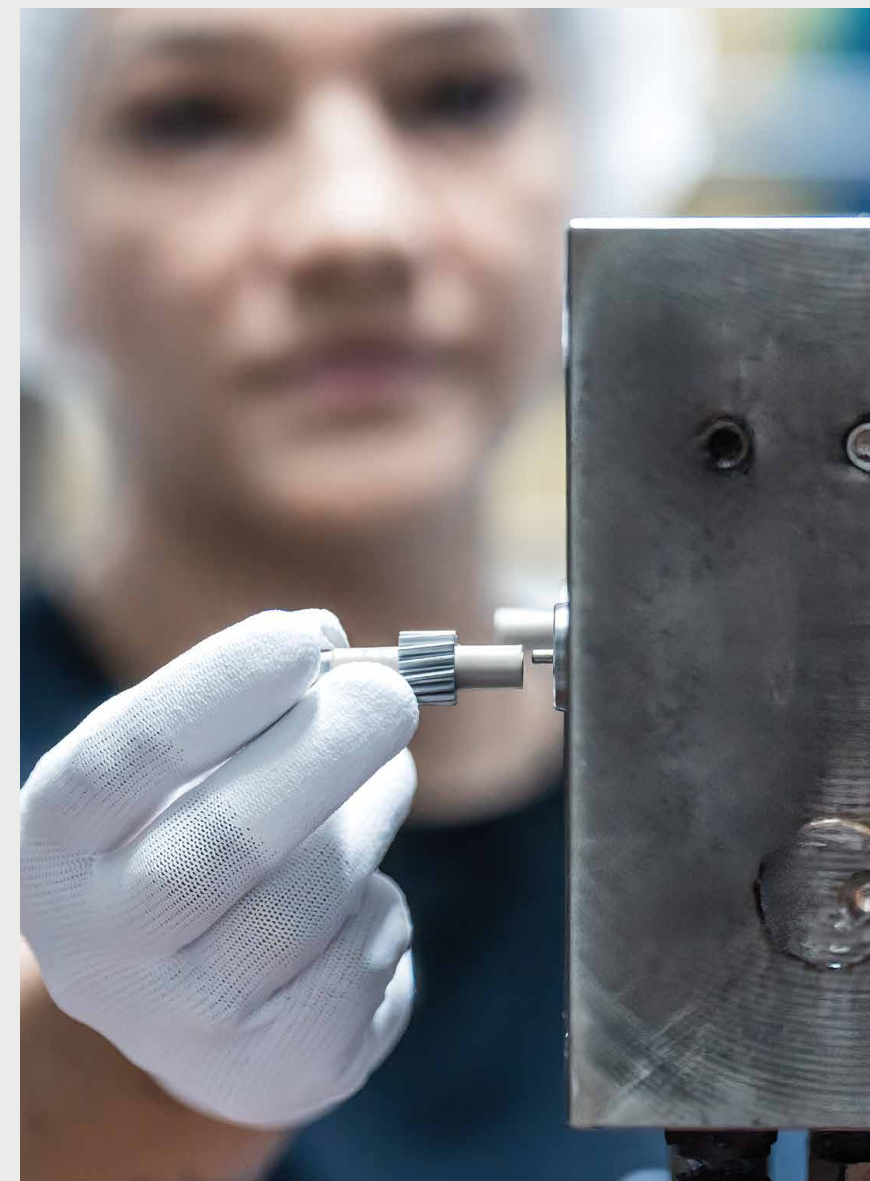
Mänskliga rättigheter och jämställdhet	Målsättning	
	 5 JÄMSTÄLLDHET	Det ska inte förekomma några fall av kränkningar av mänskliga rättigheter, diskriminering eller tvångsarbete. Andelen kvinnor i ledande positioner ska öka på alla nivåer inom Nolato. Nolato ska betraktas som en attraktiv arbetsgivare.
	Utfall 2020 - 2025	 Inga fall av kränkningar av mänskliga rättigheter har rapporterats under åren 2020 – 2025. Kvinnor utgjorde 27 % av de lokala ledningsgrupperna, varav 2 (2) dotterbolag har en kvinnlig vd. Även basåret 2020 var andelen kvinnor i de lokala ledningsgrupperna 27 %.
Säkra arbetsplatser	Målsättning	
	 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT	Ingen ska skadas på arbetet, och antalet arbetsplatsolyckor måste minimeras.
	Utfall 2020 - 2025	 Frekvensen av arbetsplatsolyckor har under perioden ökat något sedan 2020. Utfallet 2025 var 6,1 arbetsplatsolyckor (och/eller fall av arbetsrelaterad ohälsa) per miljon arbetade timmar som resulterade i frånvaro jämfört med 5,2 basåret 2020. System för att rapportera tillbud fanns under 2025 på 100 % av enheterna (89 % under 2020) och certifierade arbetsmiljö- och säkerhetssystem finns på 33 % av enheterna jämfört med 27 % under basåret 2020.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Motverkande av korruption	Målsättning	 <p>Säkerställa utbildning av medarbetare i uppförandekoden och åtgärder mot korruption. Det ska inte förekomma några fall av mutor, korruption eller kartellbildning.</p>
	Utfall 2020 - 2025	 <p>De årliga utvärderingarna av koncernbolagens antikorrupsionsåtgärder visar på en hög ambitionsnivå. Nolato Spirit och Uppförandekoden är ett utbildningskrav för alla nya medarbetare i introduktionsprocessen samt för alla anställda vart tredje år.</p> <p>Inga incidenter relaterade till korruption eller bristande affärsetik har rapporterats under perioden. Affärspartners i riskzoner analyseras fortlöpande vid behov, som svar på nya restriktioner. Koncernens policy för handelssanktioner uppdateras löpande.</p>
Leverantörer	Målsättning	 <p>Till år 2025 ska alla strategiska leverantörer utvärderas enligt Nolatos riktlinjer för leverantörer.</p>
	Utfall 2020 - 2025	 <p>I slutet av 2025 hade Nolato 721 nyckelleverantörer. Av dessa har 586 utvärderats enligt Nolatos process för tillbörlig aktsamhet i leverantörskedjan och godkänt Nolatos uppförandekod för leverantörer, vilket motsvarar 81 % av alla nyckelleverantörer. Under perioden har det beslutats att avsluta samarbetet med ett antal leverantörer eftersom de inte uppfyllt Nolatos krav.</p>



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Nolatoaktien och ägarna

Notering

Nolato AB inregistrerades på Stockholmsbörsen 1984 och B-aktien noteras idag på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials. Aktiens symbol är STO:NOLA B och ISIN-koden SE0015962477.

Kursutveckling och omsättning

Nolatos B-aktie steg under året med 14 procent (2). Aktien noterades vid utgången av 2025 till 61,80 SEK (54,20). Högsta slutkurs på Nasdaq Stockholm under 2025 var 64,50 SEK (2025-02-12) och lägsta slutkurs var 48,00 SEK (2025-04-09).

Under 2025 omsattes 113,5 miljoner Nolato B, varav 51 procent i den öppna handeln (Lit & Auction) och 49 procent i övrig handel (Dark, Off-Book, OTC och SI). Av den totala handeln skedde 46 procent på primärmarknaden Nasdaq Stockholm, 43 procent på Cboe Global Markets, 5 procent på LSE Group, 2 procent på Aquis och 4 procent på övriga marknader.

B-aktiens omsättningshastighet, beräknad på alla marknader och all handel, var 47 procent. Antal kända aktieägare uppgick den 31 december till 14.321 (14.888).

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 135 MSEK, fördelat på 269.377.080 aktier. Av dessa är 27.594.000 A-aktier och 241.783.080 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Incitamentsprogram

Nolato har teckningsoptionsprogram för ledningen, som kan medföra utspädning av antal aktier. För mer information se not 26, sidan 152.

Utdelningspolicy och utdelning

Nolatos utdelningspolicy är att föreslå en utdelning som överstiger 50 procent av resultatet efter skatt med beaktande av Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. För 2025 föreslår styrelsen en utdelning med 1,70 SEK (1,50), motsvarande 458 MSEK (404).

Utdelningsandelen, utdelningen i förhållande till resultat efter skatt, uppgår till 59 procent (61). Direktavkastningen i förhållande till börskursen den 31 december 2025 var 2,8 procent. Under de senaste fem åren har Nolatoaktien haft en genomsnittlig direktavkastning på 2,4 procent.

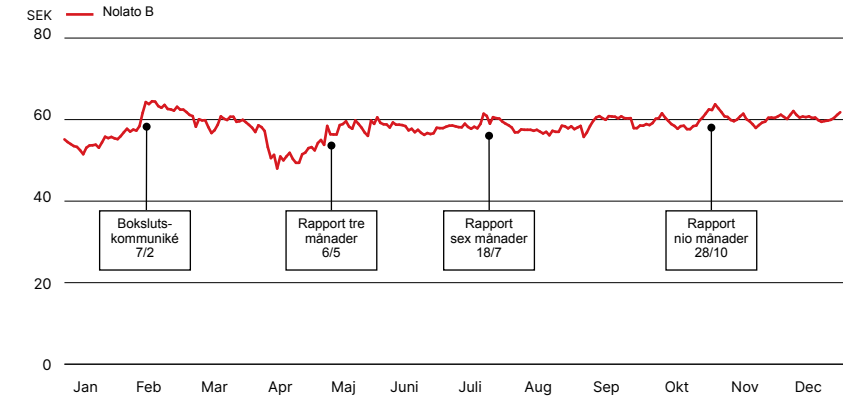
Överlåtbarhet

Det finns inte någon begränsning avseende aktiens överlåtbarhet enligt bestämmelse i lag eller bolagsordning.

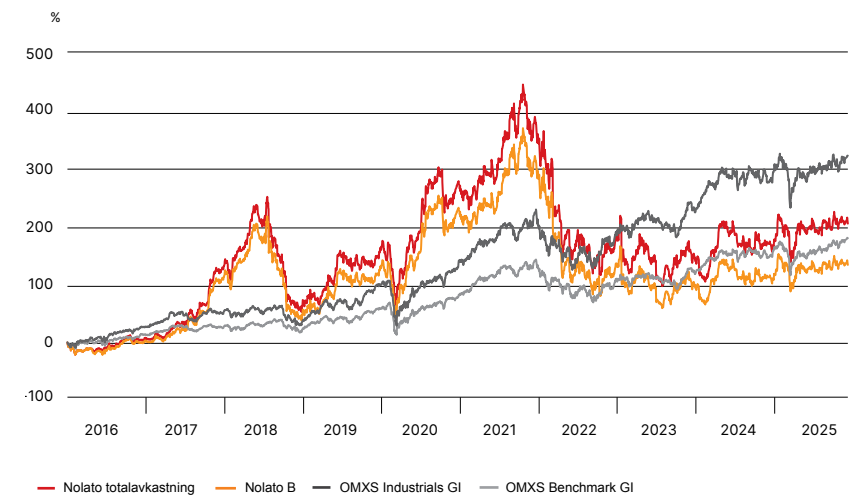
Finansiell information

Nolatos ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen, för att skapa goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktiesparare och media. På vår hemsida, www.nolato.se, finns bland annat information om B-aktiens aktuella och historiska kursutveckling och månadsvis uppdatering av de största aktieägarna i Nolato. På hemsidan finns även samtliga rapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden sedan 10 år tillbaka.

Aktiekursens utveckling 2025



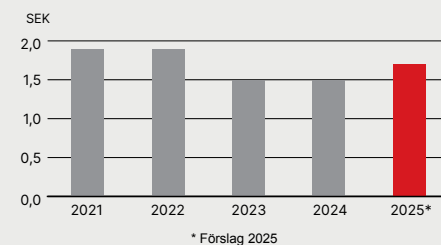
Totalavkastning och aktiekursutveckling 2016 – 2025



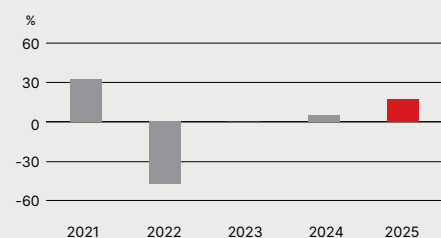
Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

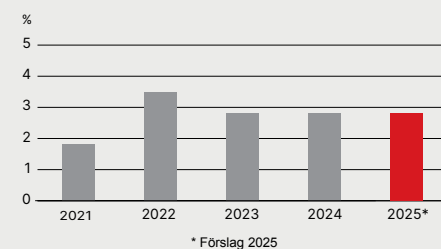
Utdelning 2021 – 2025



Årlig totalavkastning 2021 – 2025



Direktavkastning 2021 – 2025



Totalavkastning:

10 år	213% (årligt genomsnitt 12%)
5 år	-15% (årligt genomsnitt -3%)
3 år	23% (årligt genomsnitt 7%)

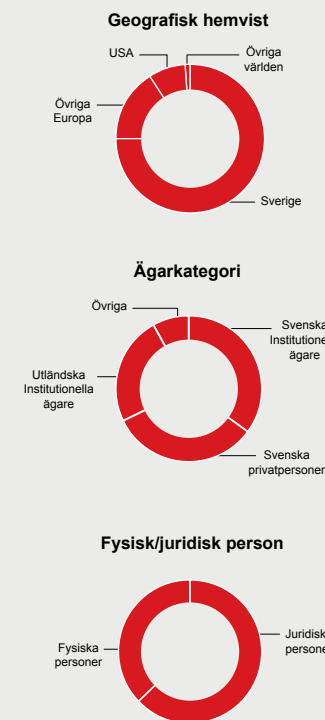
Definitionen av totalavkastning (ej IFRS mått):
Totalavkastningen visar aktiekursens utveckling inklusive återinvesterade utdelningar under perioden.

Analytiker

Nolatoaktien har under året följts och analyserats av bland annat följande analytiker:

- > ABG Sundahl Collier – Adrian Gilani 08 5662 8692
- > DNB Carnegie – Mikael Laséen 08 5886 8721
- > Handelsbanken – Fredrik von Schantz 0730 93 72 55
- > Nordea – Carl Ragnerstam 010 1562 817
- > SEB – Oscar Rönnkvist 08 692 78 68

Aktiefördelning 2025-12-31



De största aktieägarna 2025-12-31

Ägare	Andel av kapitalet (%)		Andel av röster (%)	
	2025-12-31	Förändring*	2025-12-31	Förändring*
Nordea Fonder	10,7	1,0 >	5,6	0,5 >
Familjen Hamrin	9,4	0,2 >	19,1	0,1 >
Familjen Jorlén	9,3	0,0 >	24,0	0,0 >
Familjen Boström	9,2	0,0 >	19,3	0,0 >
Första AP-fonden	8,8	0,0 >	4,6	0,0 >
Handelsbanken Fonder	6,7	1,3 >	3,5	0,7 >
Carnegie Fonder	3,0	-0,3 >	1,6	-0,1 >
Vanguard	2,9	0,4 >	1,5	0,2 >
Lannebo Kapitalförvaltning	1,8	-1,1 >	0,9	-0,6 >
AMF Pension & Fonder	1,6	0,0 >	0,9	0,0 >
BlackRock	1,4	0,2 >	0,7	0,1 >
Dimensional Fund Advisors	1,3	0,0 >	0,7	0,0 >
Case Kapitalförvaltning	0,9	0,1 >	0,5	0,1 >
Alcur Fonder	0,9	0,9 >	0,5	0,5 >
Humble Fonder	0,9	0,3 >	0,5	0,2 >
Total andel för de 15 största aktieägarna	68,8		83,9	
Övriga aktieägare	31,2		16,1	

* Förändring (procentenheter) av innehav jämfört med 2024-12-31.
Källa: Modular Finance

Data per aktie

	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat per aktie efter skatt, efter utspädning, SEK ¹⁾	2,88	2,44	1,61	2,59	4,32
Eget kapital per aktie, efter utspädning, SEK ²⁾	21	21	19	20	18
Kassaflöde efter investeringsverksamheten exkl. förvärv och avyttringar per aktie, efter utspädning, SEK	1,02	2,76	1,66	0,03	1,66
Aktiekurs 31 december, SEK	61,80	54,20	52,90	54,65	107,90
P/E-tal, ggr ³⁾	21	22	33	21	25
Omsättningshastighet, %	47	60	85	98	70
Utdelning (2025 förslag), SEK	1,70	1,50	1,50	1,90	1,90
Direktavkastning (2025 förslag), % ⁴⁾	2,8	2,8	2,8	3,5	1,8
Utdelning i % av resultat per aktie (2025 förslag)	59	61	74	78	51
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning, milj st	269,4	269,4	269,4	269,4	268,8
Kurs/eget kapital per aktie, ggr	2,9	2,6	2,8	2,7	6,0
Aktiernas marknadsvärde 31 december, MSEK	16 648	14 600	14 250	14 721	29 066

Definitioner

- ¹⁾ Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier, IFRS mått.
- ²⁾ Redovisat eget kapital i förhållande till antal aktier.
- ³⁾ Noterad kurs 31 december i förhållande till resultat per aktie efter skatt.
- ⁴⁾ Utdelning för respektive år i förhållande till noterad kurs 31 december.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Bolagsstyrning

Nolato är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagsstyrningen utgår från svensk lagstiftning (främst aktiebolagslagen), Nasdaq Stockholms regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning samt regler och rekommendationer utgivna av andra i sammanhanget relevanta organisationer. Därtill finns ett flertal principer och regler för verksamheten fastställda av Nolato (se sidorna 46-48). I den mån dessa inte finns på bolagets hemsida (nolato.se) är det interna dokument som inte är offentliga.

Ägarstyrning

Aktieägarna utövar sin ägarmakt på bolagsstämmorna. Nolatos A-aktier medför 10 röster och B-aktierna 1 röst. Det finns inga begränsningar i hur många röster en aktieägare kan avge vid stämman.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet. I vissa frågor föreskriver aktiebolagslagen en lägsta andel aktieägare närvarande vid stämman och/eller en större majoritet.

Den bolagsstämma där styrelsen ska lägga fram årsredovisning, hållbarhetsrapport och revisionsberättelse benämns årsstämma och hålls i Nolato normalt i slutet av april eller i början av maj. Vid denna stämma prövas även frågor avseende bland annat utdelning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer. Årsstämman fastställer även arvoden till styrelseledamöter och revisorer, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt principer för hur ledamöterna i valberedningen utses inför nästkommande årsstämma.

På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och dess utveckling. Aktieägare har även möjlighet att få ett ärende behandlat på stämman genom att skriftligt begära detta hos styrelsen.

Information om förhållanden som rör aktieägandet i Nolato, bland annat större ägare, finns på sidan 42 samt på nolato.se/ir.

Årsstämma 2025

Årsstämma 2025 ägde rum den 6 maj 2025. Vid stämman deltog 273 aktieägare, vilka tillsammans representerade 73 procent av antalet aktier och 86 procent av antalet röster i bolaget.

Stämman omvalde styrelseledamöterna Carina van den Berg, Tomas Blomquist, Sven Boström, Klas Forsström, Lovisa Hamrin, Åsa Hedin och Erik Lyngge-Jorlén. Klas Forsström valdes som ny styrelseordförande. Tidigare styrelseordförande Fredrik Arp hade avböjt omval. Ledamöterna presenteras närmare på sidorna 52-53 samt på nolato.se/bolagsstyrning.

Årsstämman beslutade bland annat om arvode till styrelsen samt instruktion för valberedning. Årsstämman beslutade även om fastställande av resultat och balansräkningar för Nolato AB och för koncernen, samt vinstdispositioner. Årsstämman beviljade styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2024.

Årsstämman beslutade också att anta ett incitamentsprogram till ledande befattningshavare genom emission av teckningsoptioner.

Även ersättningsrapporten för ersättningar till bland annat ledande befattningshavare godkändes av stämman.

Stämman beslöt i enlighet med styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av B-aktier. Vid tidpunk-

ten för denna årsredovisnings avgivande, har styrelsen ej utnyttjat bemyndigandet.

Valberedning

Årsstämman 2025 beslutade att valberedningen inför årsstämman 2026 ska bestå av en representant för envar av de fem till röstetalet största aktieägarna vid september månads utgång 2025.

I enlighet med detta beslut utgörs valberedningen inför årsstämman 2026 av

– Henrik Jorlén, ordförande, utsedd av familjen Jorlén

– Gun Boström, utsedd av familjen Boström

– Lovisa Hamrin, utsedd av familjen Hamrin

– Katarina Hammar, utsedd av Nordea Fonder

– Anna Sundberg, utsedd av Handelsbanken Fonder.

Valberedningen har sedan den konstituerades och fram till mars 2026 haft 3 möten. Därtill har valberedningen haft löpande avstämningar per telefon och via epost.

Valberedningen kan kontaktas via epost: henrik.jorlen@gmail.com eller vanlig post: Nolatos valberedning, c/o Henrik Jorlén, Kommendörsgatan 4, 269 77 Torekov.

Revisor

Vid årsstämman 2025 valdes Ernst & Young AB som revisor i Nolato, med auktoriserade revisorn Karoline Tedevall som huvudansvarig.

Karoline Tedevall är född 1978. Auktoriserad revisor, Ernst & Young AB. Revisor i Nolato sedan 2025. Vald revisor i bland annat Arjo, Hexpol och Tetra Pak.

Revisorn arbetar efter en revisionsplan. Rapportering till styrelsen har skett dels under revisionens gång, dels i samband med att bokslutskommunikén för 2025 fastställdes den 5 februari 2026.

Revisorn har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revision, vilka främst har avsett redovisnings- och skattefrågor.

Den externa revisionen är utförd i enlighet med god revisionsssed. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionsssed.

Revisorn har även granskat hållbarhetsrapporten, ersättningsrapporten till ledande befattningshavare samt översiktligt granskat bolagets halvårsrapport.

Revisorn studerar regelbundet de justerade protokollen från Nolatos styrelsemöten och har löpande tillgång till de månadsrapporter som styrelsen erhåller.



Innehåll

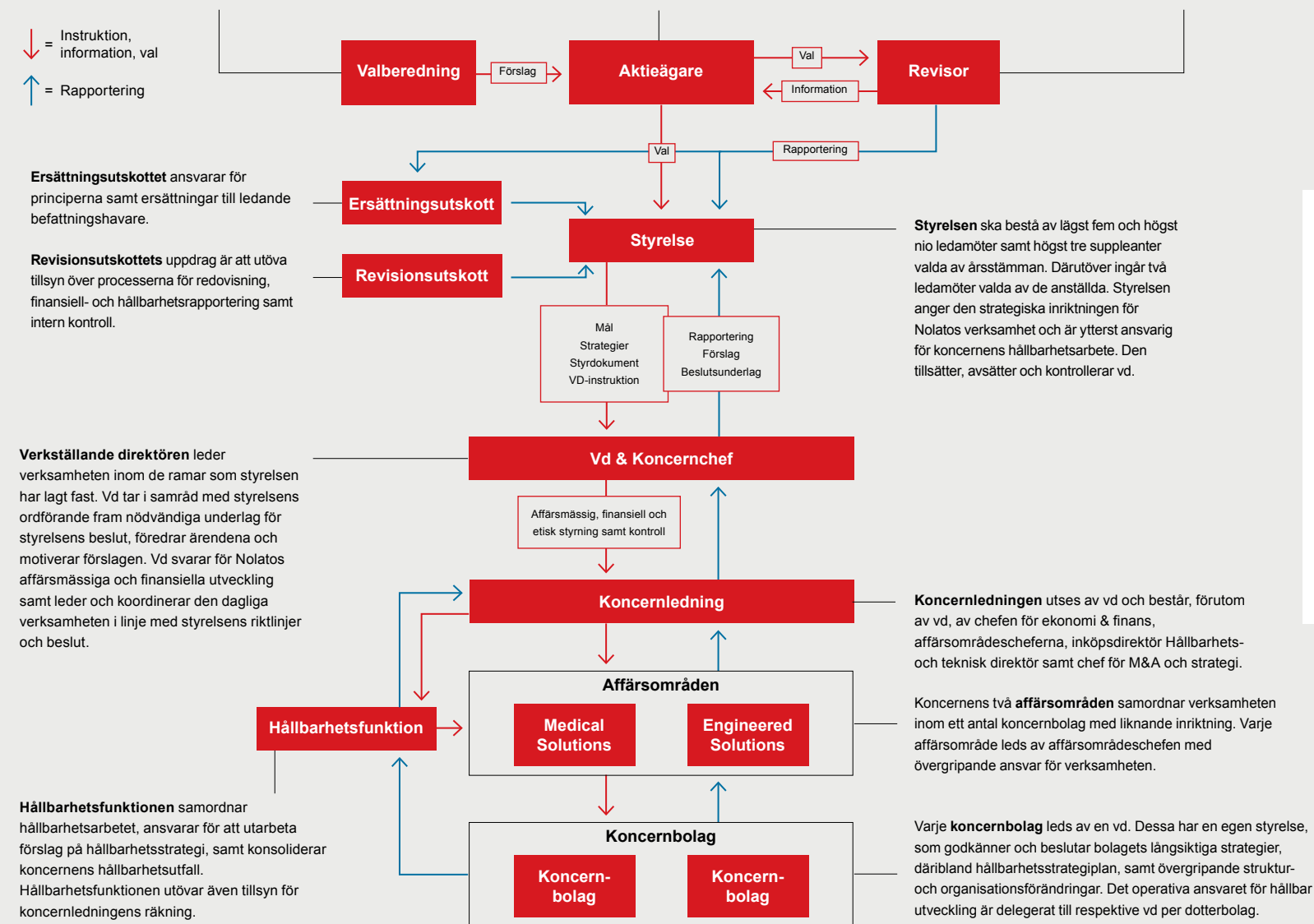
- Nolato i korthet** 2
- 2025 i korthet** 5
- Koncernchefens kommentar** 7
- Verksamheten**
- Strategi 9
- Affärsmodell 10
- Omvärld & trender 12
- Mål och utfall 15
- Affären 16
- Tillverkningsteknologier 17
- Nolatos två affärsområden**
- Medical Solutions 18
- Engineered Solutions 23
- Hållbar utveckling**
- Hållbar utveckling för Nolato 29
- Hållbarhetsvärde byggs tillsammans 30
- Strategiskt Hållbarhetsarbete 32
- Vår syn på Design 34
- Vår syn på Supply Chain 35
- Vår syn på Produktion 36
- Målmedvetet arbete 38
- Nolatoaktien och ägarna** 41
- Bolagsstyrningsrapport**
- Bolagsstyrning 43
- Ersättningsriktlinjer 50
- Styrelse 52
- Koncernledning 54
- Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter** 56
- Nolatos historia** 182
- Adresser** 183

SCHEMATISK BESKRIVNING AV NOLATOKONCERNENS BOLAGSSTYRNING

Valberedningens uppgift är att till årsstämman lämna förslag på beslut om bland annat stämмоordförande, styrelseledamöter, styrelsearvoden, ersättning för utskottsarbete, hur valberedningen ska utses kommande år samt lämna förslag på revisor och arvode till revisor.

Aktieägarnas rätt att besluta i Nolatos angelägenheter utövas på årsstämman, som normalt äger rum i slutet av april eller i början av maj. Stämman väljer bl.a. styrelse och fattar beslut angående utdelning och styrelsearvode samt fastställer årsredovisningen. Genom att inom vissa tidsramar anmäla ett ärende skriftligen till styrelsen äger en aktieägare rätt att få ett ärende behandlat på stämman.

Revisor väljs av aktieägarna på årsstämman för att granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. Revisorn ska även granska ersättningar till ledande befattningshavare, hållbarhets- och bolagsstyrningsrapporten. Rapportering sker till styrelsen och till revisionsutskottet. Vid årsstämman informerar revisorn om revisionsarbetet och gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse.



Rapportering och kontroll sker genom att styrelsen och revisionsutskottet analyserar och bedömer risker och kontrollmiljö samt övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet och Nolatos interna kontrollsystem. Detta sker bland annat genom instruktioner till vd och fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen. Vidare ska utskottet lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom månadsrapporter, prognoser, delårsrapporter och årsredovisning inklusive hållbarhetsredovisning.

Utskottet ska informera styrelsen om resultatet av revisionen, hur den bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt vilken funktion utskottet haft.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen anger den strategiska inriktningen för Nolatos verksamhet och utarbetar erforderliga instruktioner. Den fastställer Nolatokoncernens ledande organisation samt tillsätter, avsätter och kontrollerar verkställande direktören.

Principer har beslutats vid konstituerande styrelsemöte efter årsstämman angående styrelsens arbetsordning för styrelsearbetet, arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören samt den ekonomiska rapporteringen.

De väsentligaste delarna i dessa principer fastslår följande:

- Styrelsen ska fastlägga ett arbetsprogram med sex ordinarie möten under året, där olika ärenden enligt arbetsordningen ska behandlas vid olika styrelsemöten.
- Kallelse, dagordning samt underlag för styrelsemötet ska i normalfallet sändas ut senast en vecka före mötet. Vid mötet ska numrerade protokoll föras.
- Arbetsfördelningen klargör styrelsens ansvar samt de viktigaste arbetsuppgifterna för ordföranden och verkställande direktören. Instruktionerna för verkställande direktören innehåller inskränkningar för beslut kring investeringar, förvärv, överlåtelser samt vissa avtal.
- För att göra det möjligt för styrelsen att fortlöpande följa och kontrollera koncernens ekonomiska ställning och utveckling, ska verkställande direktören förse styrelsen med månadsrapporter kring försäljning, resultat, kapitalbindning, kassaflöden, balansräkning, uppföljning mot prognoser och uppdatering av prognoser samt information om koncernens hållbarhetsarbete.

Styrelsens ordförande organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Svensk kod för bolagsstyrning) samt styrelsens interna styrinstrument.

Ordföranden följer verksamheten genom fortlöpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag.

Ordföranden ansvarar för att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om Nolatos samt i övrigt får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt. Vidare tillser ordföranden att det sker en årlig utvärdering av styrelsens arbete och att valberedningen får del av bedömningarna.

Under 2025 har en utvärdering genomförts, där samtliga styrelseledamöter har fått ange synpunkter och förslag samt betygsätta bland annat styrelsens sammansättning och arbetssätt. Utvärderingen har presenterats för styrelsen i sin helhet.

Styrelsens sammansättning 2025

Bolagets styrelse efter årsstämman 2025 utgörs av sju ledamöter valda på årsstämman: Klas Forsström (ordförande), Carina van den Berg, Tomas Blomquist, Sven Boström, Lovisa Hamrin, Åsa Hedin och Erik Lyng-Jorlén.

I styrelsen ingår även två arbetstagarrepresentanter: Björn Jacobsson (LO) och Steven Gorial (PTK). Suppleanter för dessa är Arif Mislami (LO), Tomas Sandblom (PTK) och Carl Selander (LO). Förutom de fackliga representanterna är ingen av styrelseledamöterna anställd eller operativt verksam i bolaget.

Styrelseledamöterna Carina van den Berg, Tomas Blomquist, Åsa Hedin och styrelsens ordförande Klas Forsström anses av styrelsen som oberoende av bolagets större aktieägare. Nolato styrelse bedömer att samtliga stämموvalda ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget.

Närmare information om ledamöterna i Nolato styrelse finns på sidorna 52-53.

Nolatos Mångfaldspolicy

Nolato tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning.

Av punkt 4.1 i koden framgår följande:

Styrelsen ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Arbetet i styrelsen följer dessa riktlinjer. Målet är att styrelsen ska ha en bas som är så bred som möjligt vad gäller olika typer av kompetens och erfarenhet. Tillämpning av policyn aktualiseras dels under löpande verksamhetsår, genom diskussioner vid styrelsemöten och dels i samband med att valberedningen föreslår kandidater till Nolato styrelse. Resultatet av policyn ses bäst i styrelsens bemanning.

Nuvarande styrelse representerar ett brett spektrum. Ledamöterna har erfarenhet från tillverkningsindustri, handel och tjänsteföretag. Ledamöterna har olika typer av utbildningar och arbetslivserfarenhet med både yngre och äldre ledamöter. Styrelsen består av ledamöter utsedda av ägarna på stämman och arbetstagarledamöter utsedda av fackklubbar inom företaget. Tre av sju stämموvalda ledamöter är kvinnor.

Styrelseledamöternas närvaro 2025

	06-feb	13-mars	27-mars	06-maj	17-juli	12-sep	13-okt	28-okt	10-11 dec	Totalt
Fredrik Arp ¹	1	1		1						3
Carina van den Berg	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
Tomas Blomquist	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
Sven Boström	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
Klas Forsström	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
Lovisa Hamrin	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
Åsa Hedin	1	1	1	1	1	1		1	1	8
Erik Lyng-Jorlén	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
Steven Gorial	1	1		1		1	1	1	1	7
Björn Jacobsson	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9

¹ Avgick ur styrelsen vid årsstämman 6 maj, 2025.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Ledamöternas närvaro 2025

Under 2025 har styrelsens ledamöter närvarat vid styrelsemöten enligt tabellen på sidan 45.

Styrelsens arbete 2025

Styrelsen har under 2025 hållit nio sammanträden samt ett konstituerande sammanträde efter årsstämman. Redovisning av bolagets verksamhet, marknad och ekonomi har varit stående punkter på dagordningen. Utöver dessa punkter har styrelsearbetet under året framförallt inriktats på investeringsdiskussioner, marknadskommunikation, förvärvsprocesser, budget/prognoser, finansiering samt strategidiskussioner kring bolagets verksamhet och hållbarhetsarbete.

Revisionsutskott

Ledamöter i revisionsutskottet är Carina van den Berg (ordförande), Åsa Hedin samt Erik Lyng-Jorlén, vilka har utsetts av styrelsen. Utskottets arbete regleras av en särskild arbetsordning, som har antagits av styrelsen. Revisionsutskottet har sammanträtt 4 gånger under 2025. Även bolagets CFO och vid vissa möten även bolagets revisorer, har deltagit i mötena. Samtliga möten har protokollförts.

Ersättningsutskott

Ledamöter i ersättningsutskottet är Klas Forsström (ordförande) och Lovisa Hamrin, vilka har utsetts av

Revisionsutskottets närvaro 2025

	06-feb	06-maj	09-juni	10-dec	Totalt
Carina van den Berg	1	1	1	1	4
Åsa Hedin	1	1	1	1	4
Erik Lyng-Jorlén	1	1	1	1	4

styrelsen. Utskottet har sammanträtt 4 gånger. Där till har utskottet haft löpande avstämningar per telefon och via epost.

Utskottet har godkänt rörliga ersättningar samt övriga ersättningar och förmåner för verkställande direktören och ledande befattningshavare, som redovisas i Ersättningsrapporten.

Rapportering och kontroll

Styrelsen och revisionsutskottet analyserar och bedömer risker, kontrollmiljö samt övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet och Nolatos interna kontrollsystem. Detta sker bland annat genom instruktioner till verkställande direktören och fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen, samt vid genomgångar med ledningen och revisorerna. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom månadsbokslut, prognoser, delårsrapporter och års- samt hållbarhetsredovisning, men har delegerat till bolagets ledning att säkerställa presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Styrelsen tar även del av upprättade protokoll från revisionsutskottet samt deras eventuella observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder vilka fortlöpande rapporteras till styrelsen i sin helhet.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Se not 26 sidorna 152-153 för principer, berednings- och beslutsprocess samt uppgifter om ersättningar och förmåner.

STYRELSENS BESKRIVNING AV INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen i bolaget. Styrelsen gör inte i beskrivningen något uttalande om hur väl den interna kontrollen har fungerat.

Nolatos internkontroll avseende den finansiella rapporteringen omfattar fem huvudaktiviteter: Skapande av en kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Bolagets styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser och arbetsordningar för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att besluta om och godkänna ett antal grundläggande policies, riktlinjer och ramverk relaterade till finansiell rapportering. Dessa inkluderar bland annat uppförandekod, informationspolicy och finanspolicy.

Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom rapportering innehållande verksamhets- och resultatutfall, rullande

prognoser, analys av nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information. Nolato har en enkel juridisk och operationell struktur, med utarbetade styr- och internkontrollsystem.

Organisationen kan därmed snabbt agera vid ändrade förutsättningar för koncernens marknad eller inom andra områden. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om övergripande strategi, inriktning, förvärv, större investeringar och övergripande finansiella frågor fattas av Nolatos styrelse och koncernledning.

Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Nolato är utformad för att fungera i denna organisation. Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenheter, vilket följer koncernens struktur.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön omfattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som kommunicerats samt den kultur som styrelsen och bolagsledningen kommunicerar och verkar inom.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Styrdokument

Nolatos koncernövergripande regelverk definieras i åtta policydokument i enlighet med listan till höger. Dessa dokument utgör en viktig del i skapandet av en effektiv kontrollmiljö inom Nolato.

De dokument som berör koncernens grundläggande värden baseras på den kombination av etisk och affärsmässig värdegrund som har präglat Nolato under lång tid och som kommuniceras till samtliga anställda, bland annat i form av en samlingsskrift med titeln Nolatos själ.

Utöver dessa policydokument finns en arbetsordning för styrelsen och en instruktion för verkställande direktören. Dessa beskriver bland annat arbetsfördelningen inom styrelsen samt ordförandens och verkställande direktörens arbetsuppgifter.

Dessutom har en vd-instruktion utarbetats för respektive verkställande direktör i dotterbolagen. Chefer på olika nivåer i bolaget ansvarar för det löpande arbetet med intern kontroll inom sina respektive ansvarsområden.

Riskbedömning

Bolaget genomför en riskanalys av den finansiella rapporteringen, som styrelsen utvärderar och fastställer. I samband med riskanalysen identifieras resultaträkning- respektive balansräkningsposter där den inneboende risken för väsentliga fel är förhöjd.

I bolagets verksamhet finns dessa risker i huvudsak i anläggningstillgångar, finansiella instrument, varulager, kundfordringar, upplupna kostnader samt skatter och intäktsredovisning.

Riskbedömningarna är baserade på effekter på den finansiella rapporteringen, utfallet av resultaträkningen, affärsprocesser, yttre faktorer och risken för bedrägeri.

Kontrollaktiviteter

De risker som har identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter, till exempel behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller.

Detaljerade ekonomiska analyser av resultat, med uppföljning mot affärsplaner och prognoser, kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bedömning av rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

Bolagets styrande dokument för den finansiella rapporteringen utgörs i huvudsak av policies och riktlinjer, vilka löpande hålls uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler.

Information samlas in från dotterbolagen genom finansiella och operativa rapporter till styrelserna i dotterbolagen, affärsområdesledningarna och koncernledningen.

För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy, som anger riktlinjer för hur denna kommunikation ska göras. Syftet med policyn är att säkra att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

POLICYDOKUMENT

För koncernens styrning finns följande övergripande och av styrelsen fastställda policydokument:

- > **Nolatos Själ** – Definierar den gemensamma värdeplattformen för all verksamhet i koncernen.
- > **Uppförandekod** – Reglerar de etiska och mänskliga principer som medarbetarna i Nolato är skyldiga att följa. Nolatos koncernövergripande policys kring miljö, arbetsmiljö, leverantörer och kvalitet är integrerade i uppförandekoden.
- > **Finanspolicy** – Reglerar hur de finansiella riskerna ska hanteras i koncernen.
- > **IT-policy** – Reglerar koncernens IT-säkerhetsstruktur.
- > **Informationspolicy** – Reglerar koncernens informations-spridning, bland annat mot bakgrund av de krav som bör noteringen ställer.
- > **Insiderpolicy** – Kompletterar reglerna i EU-förordningen om marknadsmissbruk samt annan insiderlagstiftning med direktiv rörande anmälnings-skyldighet och handel i Nolatos aktier.
- > **Trade sanctions policy** – Reglerar begränsningar för anställda att ha affärsrelationer med vissa individer, företag, regeringar och länder enligt sanktioner, lagar och regler utfärdade av olika länder vid varje tillfälle.
- > **Whistleblowingpolicy** – Reglerar koncernens system och rutiner för mottagning och handläggning av rapporter om eventuella oegentligheter.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Uppföljning

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen har fastställt. Finansiell styrning utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå.

Styrelsen har vid sina möten följt upp den ekonomiska rapporteringen och bolagets revisorer har inför styrelsen och revisionsutskottet avrapporterat sina iakttagelser.

Revisionsutskottet har löpande fått rapportering från revisorn och följer upp åtgärder som vidtas för att förbättra eller förändra kontrollerna. Styrelsen har månadsvis fått ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte har bolagets ekonomiska situation behandlats.

Styrelsen och revisionsutskottet har före publiceringen granskat såväl årsredovisningen som samtliga delårsrapporter.

Internrevision

Nolato har en enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem.

Styrelsen och revisionsutskottet följer upp organisationens bedömning av den interna kontrollen, bland annat genom kontakter med Nolatos revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha någon särskild internrevision.



ÖVRIG INFORMATION

Koncernledning

Koncernens ledning bestod under 2025 av Christer Wahlquist (koncernchef), Per-Ola Holmström (chef ekonomi och finans), Johan Iveberg (chef för affärsområde Medical Solutions), Anders Björklund (chef för affärsområde Engineered Solutions), Anders Ericsson (chef för Materials inom Engineered Solutions och vd Nolato Silikonteknik), Camilla Magnusson (chef för inköp) och Glenn Svedberg (hållbarhets- och teknisk direktör) samt från och med den 6 februari 2026 även Rickard Dahlgren (chef för M&A och strategi). Närmare information om koncernledningens medlemmar finns på sidorna 54-55.

Operativ verksamhet

All operativ verksamhet i koncernen bedrivs i dotterbolag enligt den decentraliserade kultur som alltid har präglat Nolato. De operativa dotterbolagen organiseras i två kundnära affärsområden. Information om dessa finns på sidorna 18-27.

Information till ägare m.fl.

Nolato rapporterar till Nasdaq Stockholm, där företagets aktie är noterad i segmentet Large Cap. Information ges i form av kvartalsrapporter och pressmeddelanden i enlighet med de krav som börsen ställer samt enligt den informationspolicy som Nolatos styrelse har antagit.

Rapporter, pressmeddelanden, årsredovisning samt annan information finns på Nolatos hemsida, nolato.se/ir.

På hemsidan finns även uppdaterad information om Nolatos bolagsstyrning, till exempel styrelsens aktuella aktieinnehav, gällande bolagsordning, information om årsstämman och uppgifter om större aktieägare.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Torekov den 1 april 2026



Klas Forsström
Styrelsens ordförande



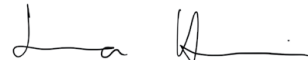
Carina van den Berg
Styrelseledamot



Tomas Blomquist
Styrelseledamot



Sven Boström
Styrelseledamot



Lovisa Hamrin
Styrelseledamot



Åsa Hedin
Styrelseledamot



Erik Lyng-Jørlén
Styrelseledamot



Steven Gorial
Arbetsgarerepresentant



Björn Jacobsson
Arbetsgarerepresentant



Christer Wahlquist
Verkställande direktör

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Nolato AB, org nr 556080-4592

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Torekov den 8 april 2026
Ernst & Young AB



Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2023 i Nolato AB, org.nr 556080-4592 (Bolaget) har fastställt följande riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till styrelseledamöter och personer i bolagsledningen. Bolagsledningen utgörs av vd och övriga medlemmar av koncernledningen.

Riktlinjerna ska gälla tills vidare, dock längst för tiden intill årsstämman 2027. Efter att riktlinjerna antagits av årsstämman 2023 ska de tillämpas på ersättningar som avtalas och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Förevarande riktlinjer omfattar inte styrelsearvodet och andra ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolaget har som övergripande mål med verksamheten att skapa en långsiktigt god tillväxt och stabil avkastning för aktieägarna. Bolaget utvecklar och tillverkar polymera produkter och system till ledande kunder inom väl definierade marknadsområden. Bolaget bedriver vidare ett målinriktat arbete inom hållbarhet, vilket skapar nytta för samhället och koncernens affärsverksamhet. Arbetet med hållbar utveckling är en integrerad del i Bolagets tillväxtstrategi och värdeskapande. Bolagets hållbarhetsarbete är vidare systematiskt och målinriktat och resultaten redovisas utförligt i koncernens årliga hållbarhetsredovisning. För ytterligare information om Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet hänvisas till Bolagets hemsida (www.nolato.com).

Genomförandet av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen samt att möta förväntningar på ett hållbart och ansvarsfullt företagande förutsätter att Bolaget, utifrån respektive anställningsland, har marknadsmissiga och konkurrenskraftiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor i syfte att behålla och, vid behov, rekrytera personer i bolagsledningen med den kompetens och erfarenhet som krävs. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en marknadsmissig och konkurrenskraftig totalersättning.

Den totala ersättningen ska baseras på befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara marknadsmissig och konkurrenskraftig i anställningslandet.

Incitamentsprogram

I Bolaget har inrättats teckningsoptionsbaserade incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen, vilka implementerats på marknadsmissiga villkor, i syfte att öka intresset för Bolagets verksamhet och resultatutveckling samt bidra till ägarengagemang och höja deltagarnas motivation samt samhörigheten med Bolaget.

Därmed har optionsprogrammen en tydlig koppling till Bolagets affärsstrategi, tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen samt att möta förväntningar på ett hållbart och ansvarsfullt företagande. De befattningshavare som omfattas av programmet får förvärva optioner till marknadspris. Nyteckning av B-aktier vid utnyttjande av teckningsoptioner kan ske efter tre år.

Dessa teckningsoptionsbaserade incitamentsprogram som beslutades på extra bolagsstämma 2016, på årsstämman 2019 samt på årsstämman 2022 beskrivs vidare i not 27 i årsredovisningen för 2022, som finns tillgänglig på Bolagets hemsida (www.nolato.com).

Eftersom aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman omfattas de inte av dessa riktlinjer.

Formerna av ersättning

Den totala ersättningen till personer i bolagsledningen baseras på befattning, individuell prestation och koncernresultat. Den totala ersättningen får bestå av fast grundlön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Till detta hör även villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. För att säkerställa att den sammanlagda ersättningen är

marknadsmässig och konkurrenskraftig ska denna ses över årligen. Hänsyn ska då tas till befattning, Bolagets storlek, lön och personens erfarenhet. Oberoende av dessa riktlinjer kan bolagsstämman därutöver fatta beslut om till exempel ersättningar som är aktie- eller aktiekursrelaterade.

Fast grundlön

Den fasta grundlönen ska vara relaterad till den relevanta marknaden och spegla omfattningen av det ansvar som arbetet innebär. Den fasta lönen ska utgöra grunden för den totala ersättningen.

Rörlig kontantersättning

Personer i bolagsledningen ska, utöver den fasta grundlönen, kunna erholda rörlig kontant-ersättning som mäts på utfall av finansiella nyckeltal och utgår baserat på hur väl av styrelsen fastställda målsättningar uppnås. Det krävs positivt resultat efter finans för att rörlig kontantersättning ska kunna utgå. Utformningen av prestationsmålen ska medföra ett främjande av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Den årliga rörliga kontantersättningen kan uppgå till maximalt 60 procent av grundlönen för vd och 50 procent av grundlönen för resterande personer i bolagets ledning.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

I Bolagets arbete med hållbar utveckling ingår även ett miljömål att utsläppet av koldioxid ska minska i framtiden i förhållande till av styrelsen fastställda målsättningar. Det koncernövergripande nyckeltalet är ton koldioxid/nettoomsättning.

Rörlig kontantersättning enligt ovan fördelas enligt följande.

- › Resultat: 45 procent
- › Avkastning på kapital: 45 procent
- › Miljömål utsläpp koldioxid: 10 procent

Den rörliga ersättningen beräknas på finansiella och andra nyckeltal som baseras på av revisorerna granskade rapporter. Ersättningsutskottet godkänner ersättningarna till vd och övriga ledande befattningshavare.

Den eller de personer som deltar i Bolagets teckningsoptionsprogram erbjuds även en rörlig kontantersättning motsvarande hälften av deltagarens betalda optionspremie samt den inkomstskatt som belastar ersättningen, förutsatt att anställningen i koncernen inte avslutas inom tre år.

Bolagsledningen erbjuds en långsiktig rörlig kontantersättning för att stimulera integrationen av det under 2020 förvärvade bolaget GW Plastics. Ersättningen baseras på resultatutfall under åren 2020-2022 och utbetalas under 2023. Maximalt utfall kan uppgå till 50 procent av en årslön (grundlön).

Den rörliga kontantersättningen är inte pensionsgrundande.

Pensionsförmåner

Pensionspremien till vd och övriga personer i bolagsledningen har en avgiftsbestämd pensionsplan utformad i enlighet med nivåer och praxis som gäller i det land som personen i bolagsledningen är anställd i. Pensionsavsättningar kan göras för personer i bolagsledningen motsvarande maximalt 35 procent av den fasta årslönen baserat på fast årslön samt ålder. Pensionsåldern för vd och övriga personer i ledningen är 65 år.

Övriga förmåner

Andra förmåner, i form av exempelvis sjukvårdsförsäkring och bilförmån, kan förekomma i enlighet med de villkor som gäller för det land som personen i bolagsledningen är anställd i. Sådana förmåner ska dock vara så små som möjligt och får uppgå till maximalt 10 procent av den fasta årslönen om inte tvingande regler eller fast lokal praxis innebär att ytterligare förmåner ska utgå.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Personer i bolagsledningen ska erbjudas villkor i enlighet med den lagstiftning och praxis som gäller för det land i vilket vederbörande är anställd. Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden maximalt uppgå till 24 månader. Lön under uppsägningstid och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för 24 månader. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst 6 månader utan rätt till avgångsvederlag. Under uppsägningstiden ska personer i bolagsledningen vara förhindrade att verka i konkurrerande verksamhet.

Om styrelseledamot utför arbete för Bolagets räkning, utöver styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå efter särskilt beslut av styrelsen. För styrelsearbete utgår ingen ersättning utöver det styrelsearvode som bolagsstämman beslutar om.

Lön och anställningsvillkor för anställda

I samband med styrelsens arbete med förslag till förevarande riktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats. Vid utvärderingen av riktlinjernas skälighet och begränsningar har följande utgjort ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag:

- i) Uppgifter om anställdas totala ersättning
- ii) Ersättningens komponenter
- iii) Ersättningens ökning och ökningstakt över tid

I ersättningsrapporten kommer utvecklingen av avståndet mellan ersättningen för å ena sidan vd och Vice vd och å andra sidan övriga anställda som inte är ledande befattningshavare att redovisas.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Minst vart fjärde år ska styrelsen upprätta förslag till nya riktlinjer och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Fram till dess att nya riktlinjer har antagits av bolagsstämman ska förevarande riktlinjer gälla. Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott i vars uppgifter det ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till förevarande riktlinjer, ersättningsprinciper och andra anställningsvillkor för personer i bolagsledningen. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera

program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i utskottet. Övriga ledamöter i utskottet ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen.

I den mån vd eller andra i Bolagets ledning berörs av ersättningsrelaterade frågor, närvarar inte dessa vid styrelsens behandling av och beslut avseende sådana frågor.

För det fall ersättningsutskottet anlitar en extern uppdragstagare för arbete ska utskottet försäkra sig om att det inte föreligger någon intressekonflikt till andra uppdrag som denna person kan ha för Bolaget eller dess ledning.

Tillfälligt frångående av riktlinjerna

Styrelsen har rätt att tillfälligt frångå förevarande riktlinjer helt eller delvis om styrelsen bedömer att det i speciella fall finns särskilda skäl som motiverar det och ett sådant frångående bedöms vara nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen samt att möta förväntningar på ett hållbart och ansvarsfullt företagande, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft. För de fall som styrelsen gör sådant avsteg ska detta redovisas vid nästkommande årsstämma. I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om eventuellt avsteg från riktlinjerna.

Innehåll

- Nolato i korthet 2
- 2025 i korthet 5
- Koncernchefens kommentar 7
- Verksamheten
 - Strategi 9
 - Affärsmodell 10
 - Omvärld & trender 12
 - Mål och utfall 15
 - Affären 16
 - Tillverkningsteknologier 17
- Nolatos två affärsområden
 - Medical Solutions 18
 - Engineered Solutions 23
- Hållbar utveckling
 - Hållbar utveckling för Nolato 29
 - Hållbarhetsvärde byggs tillsammans 30
 - Strategiskt Hållbarhetsarbete 32
 - Vår syn på Design 34
 - Vår syn på Supply Chain 35
 - Vår syn på Produktion 36
 - Målmedvetet arbete 38
- Nolatoaktien och ägarna 41
- Bolagsstyrningsrapport
 - Bolagsstyrning 43
 - Ersättningsriktlinjer 50
 - Styrelse 52
 - Koncernledning 54
- Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter 56
- Nolatos historia 182
- Adresser 183

Nolatos styrelse



Namn	Klas Forsström	Carina van den Berg	Tomas Blomquist	Sven Boström	Lovisa Hamrin
Invald	2024	2022	2021	2013	2017
Befattning	Styrelsens ordförande samt ordförande i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot samt ordförande i revisionsutskottet.	Styrelseledamot.	Styrelseledamot.	Styrelseledamot samt ledamot i ersättningsutskottet.
Född	1967	1974	1970	1983	1973
Utbildning	Master of science i materials physics och Master of business administration samt högre managementstudier vid INSEAD.	Bachelor of business and economics.	Marknadsekonom.	B.Sc. kemi. M.Sc. Analytisk Kemi och Fil. kand. Ekonomi.	Civilekonom Handelshögskolan och Fil. kand. Ekonomisk historia.
Andra styrelse-uppdrag	Styrelseledamot i IPCO AB, ledamot i IVA (Ingenjörsvetenskapsakademien) samt styrelseledamot i IVAs näringsråd.	—	—	—	Ordförande i Herenco AB och Hamrin Foundation. Ledamot i Jönköping International Business School, Entreprenörskapsforum och Advisory Board Art Initiative Handelshögskolan i Stockholm.
Bakgrund	Vd och koncernchef för Munters Group AB.	Director Global Finance Sustainability and Operations, SKF Group.	Vd och koncernchef i Biotage. Ledande befattningar inom Abbott, Alere, Analyticon och Johnson & Johnson.	—	Ägare och koncernchef i Herenco AB, ägare och arbetande ordförande i Herenco Holding AB, ledande positioner i Hall Media AB och Schibsted.
Närvaro	9 av 9 möten	9 av 9 möten	9 av 9 möten	9 av 9 möten	9 av 9 möten
Ersättning¹⁾	1.177.000	480.000	338.000	338.000	381.000
Aktieinnehav²⁾	26.000 B (12.500 B)	4.000 B (4.000 B)	4.000 B (4.000 B)	2.558.700 B (2.558.700 B)	8.192.000 A + 17.153.982 B (8.192.000 A + 16.679.982 B)
Beroende	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget, beroende till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget, beroende till större aktieägare.





¹⁾ För mer information om ersättningar, se koncernens not 26 på sidorna 152-153.

²⁾ Aktieinnehav i Nolato 2025-12-31 (2024-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Innehav finns alltid på www.nolato.se/aktieagare



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverknings teknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

				
Namn	Åsa Hedin	Erik Lynge-Jorlén	Steven Gorial	Björn Jacobsson
Invald	2014	2020	2022	2015 (ledamot även under 2000–2013) Suppleant 2014
Befattning	Styrelseledamot samt ledamot i revisionsutskottet.	Styrelseledamot, ledamot i revisionsutskottet och styrelsens representant för hållbarhetsfrågor.	Arbetsstagarrepresentant PTK.	Arbetsstagarrepresentant LO.
Född	1962	1979	1983	1971
Utbildning	M.Sc. i Biofysik, Bachelor of Arts i fysik.	Bachelor of Education.	KY-akademien, NTI med mera.	Gymnasium.
Andra styrelseuppdrag	Styrelseordförande i Decon AB och QbTech AB. Styrelseledamot i Biotage AB och Industrifonden AB. Industriell rådgivare till institutionen för microteknik och nanovetenskap på Chalmers tekniska högskola.	—	Styrelseledamot i Nolato Plastteknik AB.	Styrelseledamot i Nolato Gota AB.
Bakgrund	Vd Elekta Instrument AB. Ledande befattningar inom Siemens Healthcare och Gambro AB.	Högstadielärare.	Anställd i Nolato Plastteknik.	Anställd i Nolato Gota.
Närvaro	8 av 9 möten	9 av 9 möten	7 av 9 möten	9 av 9 möten
Ersättning¹⁾	411.000	411.000	0	0
Aktieinnehav²⁾	2.000 B (2.000 B)	2.000 A + 356.235 B (2.000 A + 353.485 B)	0 (0)	0 (0)
Beroende	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget, beroende till större aktieägare.	—	—

Suppleanter till arbetsstagarrepresentanterna är Arif Mislimi (LO), Tomas Sandblom (PTK) och Carl Selander (LO).

¹⁾ För mer information om ersättningar, se koncernens not 26 på sidorna 152-153.

²⁾ Aktieinnehav i Nolato 2025-12-31 (2024-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Innehav finns alltid på www.nolato.se/aktieagare

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183

Nolatos koncernledning



Namn	Christer Wahlquist	Per-Ola Holmström	Johan Iveberg	Anders Björklund
Anställd	1996	1995	2010	2023
Befattning	Vd och koncernchef sedan 2016.	Vice Vd. Chef ekonomi & finans sedan 1995.	Chef för affärsområde Medical Solutions sedan 2016.	Chef för affärsområde Engineered Solutions sedan 2023.
Född	1971	1964	1969	1970
Utbildning	Civilingenjör, MBA.	Civilekonom.	Civilingenjör.	Civilingenjör.
Bakgrund	Affärsområdeschef. Vd i koncernbolag.	Auktoriserad revisor.	Ledande positioner inom Trelleborg, Akzo Nobel och Perstorp. Vd i koncernbolag.	Vd Kanthal, ledande befattningar inom Sandvikkoncernen, Gunnebo Industries, Volvo Construction Equipment och Ericsson.
Aktieinnehav¹⁾	290.120 B (282.120 B)	180.840 B (180.840 B)	125.000 B (125.000 B)	0 (0)
Optioner	280.000 (Serie 2022/2026) 280.000 (Serie 2023/2027) 280.000 (Serie 2024/2028) 280.000 (Serie 2025/2029)	140.000 (Serie 2022/2026) 140.000 (Serie 2023/2027) 140.000 (Serie 2024/2028) 140.000 (Serie 2025/2029)	140.000 (Serie 2022/2026) 140.000 (Serie 2023/2027) 140.000 (Serie 2024/2028) 140.000 (Serie 2025/2029)	140.000 (Serie 2022/2026) 140.000 (Serie 2023/2027) 140.000 (Serie 2024/2028) 140.000 (Serie 2025/2029)

¹⁾ Aktieinnehav i Nolato 2025-12-31 (2024-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Innehav finns alltid på www.nolato.se/aktieagare



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	
Strategi	9
Affärsmodell	10
Omvärld & trender	12
Mål och utfall	15
Affären	16
Tillverkningsteknologier	17
Nolatos två affärsområden	
Medical Solutions	18
Engineered Solutions	23
Hållbar utveckling	
Hållbar utveckling för Nolato	29
Hållbarhetsvärde byggs tillsammans	30
Strategiskt Hållbarhetsarbete	32
Vår syn på Design	34
Vår syn på Supply Chain	35
Vår syn på Produktion	36
Målmedvetet arbete	38
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning	43
Ersättningsriktlinjer	50
Styrelse	52
Koncernledning	54
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Nolatos historia	182
Adresser	183



Namn	Anders Ericsson	Camilla Magnusson	Glenn Svedberg	Rickard Dahlgren
Anställd	1999	2013	2007	2024
Befattning	Vd Nolato Silikonteknik sedan 2006, chef Materials inom Engineered Solutions sedan 2023.	Chef för inköp sedan 2016.	Hållbarhetsdirektör sedan 2021 och teknisk direktör sedan 2023.	Chef för strategi och M&A sedan 2026.
Född	1964	1971	1965	1988
Utbildning	Maskiningenjör, MBA.	Maskiningenjör.	Civilingenjör.	Executive Education Handelshögskolan Stockholm, ekonomikandidat programmet på Lunds Universitetet.
Bakgrund	Ledande befattningar inom GA Lindberg samt GE-Plastics.	Inköpschef inom Siemens, Saab/GM.	Vd i Nolato Cerbo, Promens och Flextronics, ledande positioner inom Ericsson och Volvo Construction Equipment.	Direktör Business Control på Nolato, Direktör Strategi, M&A och Hållbarhet på Kanthal, TF Vd Kanthal Heating Systems, Ramböll Management Consulting.
Aktieinnehav¹⁾	11.500 B (11.500 B)	0 (1.800 B)	102.000 B (102.000 B)	4.378 B (4.378 B)
Optioner	140.000 (Serie 2022/2026) 140.000 (Serie 2023/2027) 140.000 (Serie 2024/2028) 140.000 (Serie 2025/2029)	140.000 (Serie 2022/2026) 10.000 (Serie 2023/2027) 20.000 (Serie 2024/2028) 60.000 (Serie 2025/2029)	120.000 (Serie 2022/2026) 140.000 (Serie 2023/2027) 140.000 (Serie 2024/2028)	70.000 (Serie 2023/2027) 70.000 (Serie 2024/2028) 70.000 (Serie 2025/2029)

¹⁾ Aktieinnehav i Nolato 2025-12-31 (2024-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Innehav finns alltid på www.nolato.se/aktieagare

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter

Innehåll

Förvaltningsberättelse	
Verksamheten 2025 och kommentarer till den	
finansiella utvecklingen.....	57
Nolatoaktien.....	58
Bolagsstyrning.....	58
Riktlinjer för ersättning.....	59
Moderbolaget.....	59
Förslag till vinstdisposition.....	59
Framtida utveckling.....	59
Möjliga risker i verksamheten.....	60
Nolatos hållbarhetsrapport.....	63
Koncernens finansiella rapporter och kommentarer till dessa	
Koncernens resultaträkning och totalresultat.....	129
Kommentarer till koncernens resultaträkning.....	130
Koncernens balansräkning.....	131
Kommentarer till koncernens balansräkning.....	132
Förändringar i koncernens eget kapital.....	132
Koncernens kassaflödesanalys.....	133
Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys.....	134
Noter till koncernens finansiella rapporter	
Not 1 Allmän information.....	135
Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper.....	135
Not 3 Rörelsesegment.....	136
Not 4 Intäkter.....	137
Not 5 Forskning och utveckling.....	138
Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag.....	138
Not 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.....	139
Not 8 Finansiella intäkter och kostnader.....	139
Not 9 Skatt.....	140

Not 10 Resultat per aktie.....	141
Not 11 Immateriella anläggningstillgångar.....	141
Not 12 Materiella anläggningstillgångar.....	143
Not 13 Leasing.....	144
Not 14 Finansiella tillgångar.....	146
Not 15 Varulager.....	147
Not 16 Övriga kortfristiga tillgångar.....	147
Not 17 Eget kapital.....	147
Not 18 Andra reserver.....	148
Not 19 Finansiella skulder.....	148
Not 20 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser.....	149
Not 21 Övriga avsättningar.....	151
Not 22 Övriga kortfristiga skulder.....	151
Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser.....	151
Not 24 Närstående.....	151
Not 25 Kassaflöde.....	151
Not 26 Ersättningar till ledande befattningshavare.....	152
Not 27 Information angående ersättning till revisorer.....	153
Not 28 Medelantal anställda.....	154
Not 29 Finansiell riskhantering.....	154
Not 30 Händelser efter räkenskapsårets utgång.....	157

Femårsöversikt	
Femårsöversikt nyckeltal.....	158

Alternativa nyckeltal.....	160
-----------------------------------	------------

Definitioner.....	162
--------------------------	------------

Ordlista	
Vanliga ovanliga ord.....	162

Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets resultaträkning och totalresultat.....	163

Moderbolagets balansräkning.....	164
Förändringar i moderbolagets eget kapital.....	165
Moderbolagets kassaflödesanalys.....	165

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper.....	166
Not 2 Inköp och försäljning mellan moder- och dotterbolag.....	166
Not 3 Information angående ersättning till revisorer.....	166
Not 4 Övriga rörelseintäkter.....	166
Not 5 Övriga rörelsekostnader.....	166
Not 6 Personal.....	167
Not 7 Intäkter från andelar i koncernföretag.....	167
Not 8 Finansiella intäkter.....	167
Not 9 Finansiella kostnader.....	167
Not 10 Bokslutsdispositioner.....	167
Not 11 Skatt.....	168
Not 12 Kostnader fördelade på kostnadsslag.....	168
Not 13 Andelar i koncernföretag.....	168
Not 14 Aktiekapital.....	170
Not 15 Upplåning.....	170
Not 16 Fordringar och skulder, koncernföretag.....	170
Not 17 Övriga avsättningar.....	170
Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.....	171
Not 19 Obeskattade reserver.....	171
Not 20 Eventalförpliktelser.....	171
Not 21 Närstående.....	171
Not 22 Disposition av vinst.....	171

Underskrifter och revisionsberättelse

Styrelsens intygande och underskrifter.....	172
Revisionsberättelse.....	173
Granskningsberättelse hållbarhetsrapport.....	175

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Förvaltningsberättelse

Verksamheten 2025

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för Nolato AB (publ) organisationsnummer 556080-4592 för räkenskapsåret 2025. Nolato är en svensk, börsnoterad koncern med 5.491 anställda i helägda dotterbolag i Europa, Asien och Nordamerika. Bolagen i koncernen utvecklar och tillverkar produkter i polymera material som plast, silikon och TPE till ledande kunder inom medicinteknik, läkemedel, konsumentelektronik, telekom, fordon och andra utvalda industrisektorer. Affärsmodellen bygger på ett nära, långvarigt och innovativt samarbete med kunderna. Genom ledande teknologi, bred kompetens och högeffektiv produktion strävar Nolato efter att skapa mervärde för såväl kunder som aktieägare.

Nolatos aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials.

Två affärsområden

Nolatos operativa verksamhet bedrivs inom två kundnära affärsområden:

Medical Solutions: Utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik.

Engineered Solutions: Design, utveckling, industrialisering och produktion av avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter för en mängd olika industrier, inklusive erbjudanden inom EMC och termiska lösningar.

De två affärsområdena bygger sin verksamhet på samma byggstenar i form av ansvarsfullt företagande, bred teknisk kompetens och avancerad produktionsteknik. Genom specialisering

inom och anpassning till respektive kundsektor har affärsområdena goda möjligheter att skapa sina egna, optimala förutsättningar för framgång.

Eftersom affärsområdena påverkas på olika sätt av konjunktursvängningar, händelser i omvärlden och marknadsmönster skapas en god balans i koncernen. Medan Medical Solutions verkar på en marknad med långa produktlivscykler och lågt konjunkturberoende, har Engineered Solutions relativt kortare produktivslängder och delvis högre konjunkturberoende.

Affärsområdenas verksamhet presenteras mer ingående på sidorna 18–27.

Finansiell översikt

Koncernens omsättning under 2025 uppgick till 9.462 MSEK (9.664). Justerat för valuta ökade omsättningen med 2 procent. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 11 procent till 1.065 MSEK (958), motsvarande en EBITA-marginal på 11,3 procent (9,9).

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 1.024 MSEK (913). EBIT-marginalen var 10,8 procent (9,4).

För mer finansiell information, se femårsöversikt på sidan 158.

Koncernens resultat efter skatt uppgick till 777 MSEK (658). Resultatet per aktie före och efter utspädning var 2,88 SEK (2,44). Den effektiva skattesatsen var 21,0 procent (22,4).

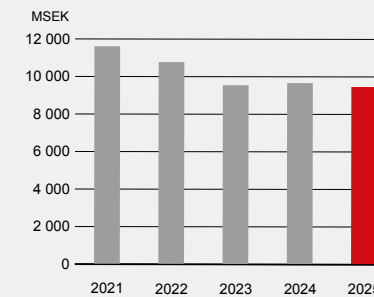
Affärsområde – Medical Solutions

Medical Solutions omsättning uppgick till 5.376 MSEK (5.434), justerat för valuta ökade omsättningen med 3 procent. Marknadsområde Drug delivery fortsatte att växa genom ökande voly-

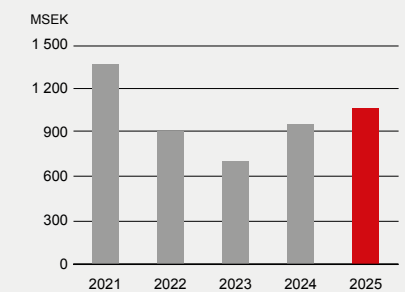
Affärsområdenas omsättning, rörelseresultat och EBITA-marginal 2023 – 2025

MSEK	Omsättning			Rörelseresultat EBITA			EBITA-marginal (%)		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Medical Solutions	5 376	5 434	5 308	653	586	525	12,1	10,8	9,9
Engineered Solutions	4 101	4 243	4 245	439	409	266	10,7	9,6	6,3
Koncernjust., moderb.	-15	-13	-7	-27	-37	-90	—	—	—
Koncernen totalt	9 462	9 664	9 546	1 065	958	701	11,3	9,9	7,3

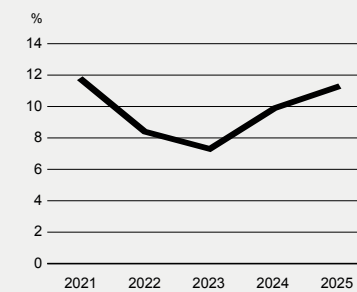
Omsättning



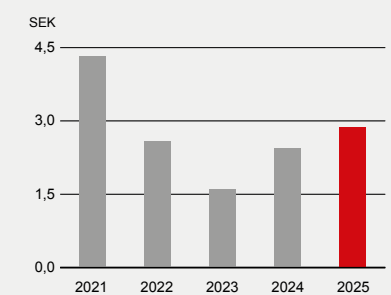
Rörelseresultat (EBITA)



EBITA-marginal



Resultat per aktie, efter utspädning



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

mer till ett flertal nyare produkter. In-vitro-diagnostik (IVD) visade tillväxt under andra halvåret efter en svag inledning av 2025, där nyare produkter står för merparten av ökningen. Kirurgiområdet har uppvisat stabila volymer efter en längre period av lageranpassningar, fast på en lägre nivå än 2024. Marknadsområde Övrigt uppvisade god tillväxt under första halvåret, bland annat genom tillskott av volymer av nya ögonrelaterade produkter, medan andra halvåret hade något lägre volymer.

Rörelseresultatet (EBITA) för Medical Solutions ökade till 653 MSEK (586). EBITA-marginalen ökade med 1,3 procentenheter till 12,1 procent (10,8). Strategiska prisjusteringar och kostnadsbesparingar i kombination med volymökningen har bidragit till den positiva marginalutvecklingen.

Affärsområde – Engineered Solutions

Engineered Solutions omsättning uppgick till 4.101 MSEK (4.243). Justerat för valuta var omsättningen oförändrad. Konsumentelektronik har haft god tillväxt och genomförda satsningar i framförallt Asien visar positiv utveckling. Volymer inom Hygien har också uppvisat tillväxt, även om slutet av 2025 påverkades negativt av lagerjusteringar. Som förväntat minskade volymer inom marknadsområde Fordon under första halvåret, medan omsättningen ökade något under andra halvåret jämfört med 2024.

Verksamheten inom Materials uppvisade ökade volymer jämfört med 2024, justerat för valuta ökade omsättningen med 6 procent. Framförallt första och fjärde kvartalen ökade kraftigt inom nya produkter och teknikområden, huvudsakligen datacenter, vilket medförde ökade marknadsandelar och stark tillväxt. Även produkter till nätverksutrustning inom Telekom hade god tillväxt. Tillväxten var lägre under det andra och tredje kvartalet, framförallt på grund av Fordonsdelen.

Rörelseresultatet (EBITA) för Engineered Solutions ökade och uppgick till 439 MSEK (409). EBITA-marginalen ökade med 1,1 procentenheter till 10,7 procent (9,6). Gynnsam produktmix samt kostnadsanpassningar, har påverkat marginalen positivt.

Hållbarhetsredovisning

Nolato har upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2025 i enlighet med bestämmelserna om hållbarhetsrapportering i ÅRL (1995:1554) 6 kap. samt de rapporteringskrav som följer av EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och tillhörande European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Den lagstadgade hållbarhetsrapporten ingår som en del av förvaltningsberättelsen på sidorna 63-128.

Nolatoaktien

Nolato inregistrerades på Stockholmsbörsens OTC-lista 1984. Idag noteras bolagets B-aktier på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials. Bolagets A-aktier är inte noterade.

Aktiekapitalet uppgår till 135 MSEK, fördelat på 269.377.080 aktier. Av dessa är 27.594.000 A-aktier och 241.783.080 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Vid utgången av 2025 hade Nolato 14.321 (14.888) aktieägare. De största ägarna utgörs av Nordea Fonder med 11 procent, familjen Jorlén, familjen Boström, familjen Hamrin samt Första AP-fonden med 9 procent vardera samt Handelsbanken Fonder med 7 procent, av kapitalet.

Nolato äger inte några egna aktier i bolaget. Det finns inte några begränsningar på grund av bestämmelser i lag eller bolagsordning som påverkar aktiens överlåtbarhet.

Nolatos ledning har erbjudits att förvärva teckningsoptioner som kan medföra förvärv av aktier till en i förväg bestämd kurs. Vid periodens slut finns Incitamentsprogrammen 2022/2028 och 2025/2031. I programmet 2022/2028 har Serie 2022/2026 inlösen från 2025-12-15 till 2026-06-15 med teckningskurs 57,80 kr/st och Serie 2023/2027 har inlösen från 2026-12-15 till 2027-06-15 med teckningskurs 59,20 kr/st samt Serie 2024/2028 som har inlösen från 2027-12-15 till 2028-06-15 med teckningskurs 68,00 kr/st. I programmet 2025/2031 har Serie 2025/2029 inlösen från 2028-12-15 till 2029-06-15 med teckningskurs 72,60 kr/st. Serie 2026/2030 har inlösen 2029-12-15 till 2030-06-15 samt Serie 2027/2031 som har inlösen från

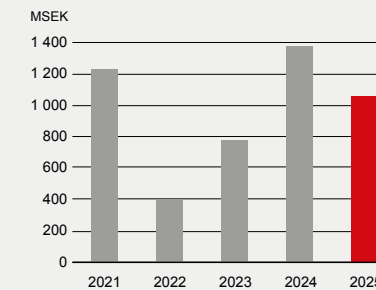
2030-12-15 till 2031-06-15. Programmen har beaktats vid beräkning av antal aktier efter utspädning. Vid full nyteckning av återstående teckningsoptioner ger programmet maximalt 11.540.000 nya B-aktier.

För ytterligare information om Nolatoaktien, se sidorna 41-42. Aktuell information om aktiekurs och ägare finns alltid på www.nolato.com.

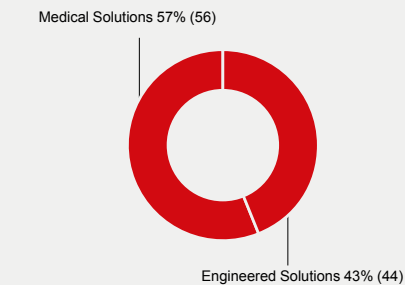
Bolagsstyrning

Grundläggande information om bolagets styrning, styrelse och ledning finns på sidorna 43-49 och utgör Nolatos bolagsstyrningsrapport.

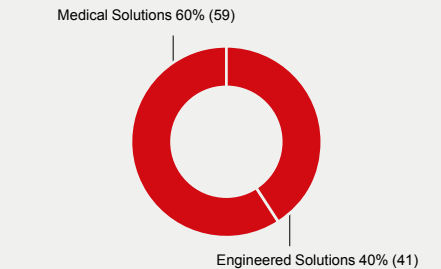
Kassaflöde från den löpande verksamheten



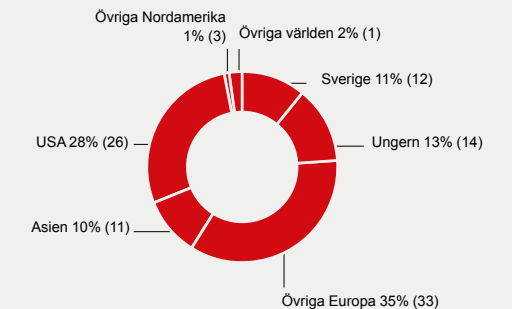
Andel av omsättningen



Andel av rörelseresultatet (EBITA)



Omsättningen fördelad geografiskt



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Riktlinjer för ersättning

De på årsstämman 2023 beslutade riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, framgår på sidorna 50-51 i sin helhet samt i sammanfattning i not 26 på sidorna 152–153. Av denna not framgår även vad som gäller om dessa personer säger upp sig själva eller blir uppsagda av företaget. Riktlinjerna finns även på Nolatos hemsida www.nolato.se/ bolagsstyrning.

Moderbolaget

Moderbolaget Nolato AB, som inte är rörelse-drivande, är ett holdingbolag med gemensamma funktioner för koncernledning samt finans- och ekonomifunktioner.

Omsättningen uppgick till 103 MSEK (96). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 241 MSEK (-37). Resultatet ökade framförallt tack vare förbättrat resultat från andelar i koncernföretag.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	1 603 MSEK
Årets resultat	519 MSEK
Summa	2 122 MSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras på följande sätt:

Utdelas till aktieägarna	
1,70 SEK per aktie	458 MSEK
Överföres i ny räkning	1 664 MSEK
Summa	2 122 MSEK

Den föreslagna utdelningen är enligt styrelsens uppfattning försvarlig avseende både de krav som typen och storleken av verksamheten samt de risker som förknippas med den ställer på det egna kapitalet och bolagets kapitalbehov, likviditet och finansiella ställning.

Framtida utveckling

Nolatos finansiella ställning är fortsatt mycket stark, vilket skapar handlingsfrihet och möjligheter att agera, samtidigt som det innebär att bolagets kunder kan känna trygghet i valet av leverantör.

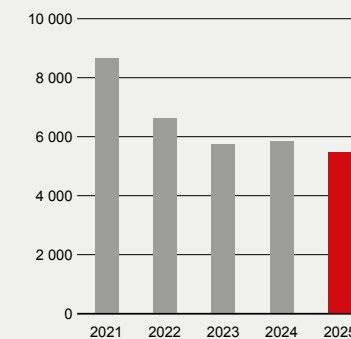
Hög teknisk och affärsmässig kompetens, moderna produktionsenheter, en tydlig hållbarhetsprofil och en kundanpassad geografisk närvaro i Europa, Asien och Nordamerika utgör, tillsammans med den starka finansiella ställningen, att Nolato har en utmärkt plattform för den fortsatta verksamheten. Inom Medical Solutions ser vi möjligheter till fortsatt tillväxt genom att investera i nya projekt och kundrelationer. Vi fortsätter också att söka förvärv. Inom Engineered Solutions kommer vi att fortsätta arbeta med breddningen av erbjudandet till närliggande produkter med våra integrerade lösningar och fortsätta tillväxten till nya marknader vilket även inkluderar förvärv.

Vi lämnar dock inte någon resultatprognos, då bolaget som underleverantör bedriver en verksamhet som i hög grad är avhängig av kundernas interna beslut och egna kommersiella utveckling. Faktorer hos kunderna som vi på kort sikt inte kan påverka, till exempel framflyttade eller nedlagda projekt, ökade eller minskade försäljningsvolymerna och längre eller kortare pro-

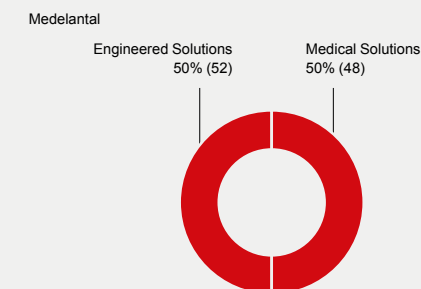
duktivslängd, har därmed stor betydelse för Nolatos omsättning och resultat.

Med de positioner som vi har på marknaden och med de investeringar som vi har genomfört inom respektive affärsområde ska vi kunna fortsätta utveckla Nolato. Lönsam tillväxt för våra båda affärsområden har hög prioritet.

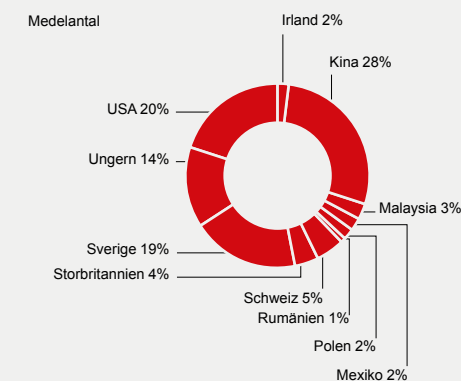
Medelantalet anställda



Anställda per affärsområde



Anställda per land



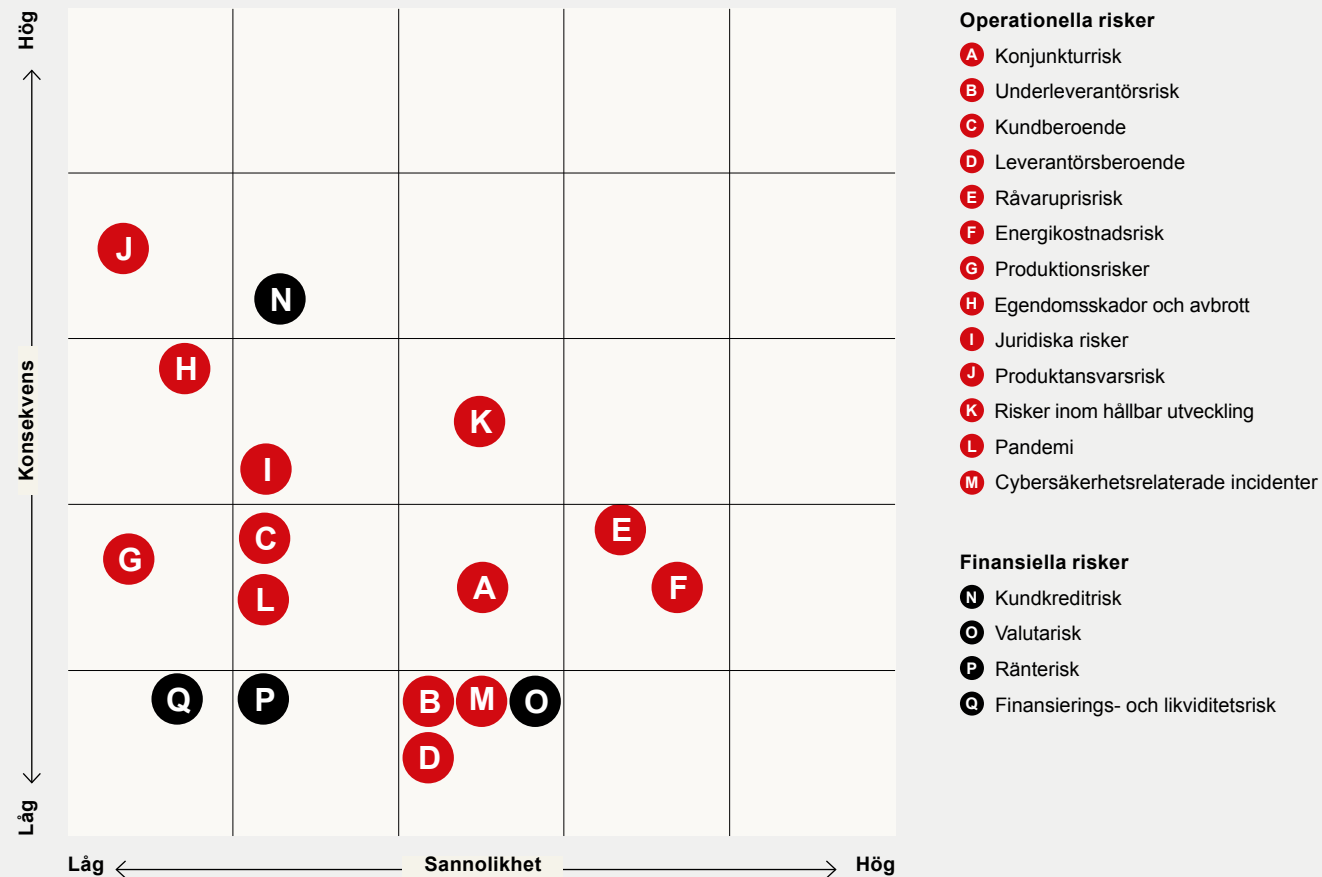
Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Möjliga risker i verksamheten

Som ett viktigt inslag i Nolatos strategiska planering ingår att identifiera möjliga risker i verksamheten, bedöma deras sannolikhet och eventuella konsekvenser samt att minimera den negativa effekt dessa risker skulle kunna få för koncernen. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med en av styrelsen årligen fastställd finanspolicy.

Diagrammet nedan visar vår bedömning av hur sannolikt det är att en risk inträffar och – om den skulle göra det – vilken påverkan den i så fall skulle bedömas få på Nolatos verksamhet och resultat.



Målsättningen med Nolatos riskhantering

- > Att hantera riskerna i koncernens verksamhet samtidigt som möjligheterna till goda affärer stärks.
- > Att skapa hög riskmedvetenhet i hela organisationen, från operativa funktioner på bolagsnivå till koncernledning och styrelse.
- > Att stötta Nolatos styrelse och koncernledning i riskbedömningar.
- > Att genom ett öppet och tillförlitligt flöde av information skapa en grund för kontinuerlig värdering av risker och möjligheter.
- > Att bidra till ständiga förbättringar på alla nivåer genom kontinuerlig värdering och övervakning av risker.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Operativa risker	Risikexponering	Riskhantering
A Konjunkturrisk Risken att en konjunkturedgång får väsentlig påverkan på Nolatos utveckling och resultat.	Verksamheten inom Medical Solutions och vissa delar av Engineered Solutions har tämligen låg känslighet för konjunkturförändringar, medan verksamheten inom Engineered Solutions allmän industri i stort sett följer industrikonjunkturen i norra Europa.	Genom aktiv marknadsbevakning samt korta beslutsvägar kan snabba beslut tas om att anpassa resurserna på ett tidigt stadium inför en befarad konjunkturedgång.
B Underleverantörsrisk Risken att förändringar hos kunderna får betydande negativ påverkan på Nolatos utveckling och resultat.	Som underleverantör är Nolato i hög grad avhängig kundernas interna beslut och kommersiella utveckling. Faktorer hos kunderna som vi inte kan påverka är till exempel framflyttade eller nedlagda projekt, ökade eller minskade försäljningsvolymerna och längre eller kortare produktivslängd.	Genom aktiv och nära kontakt med kunderna strävar vi efter att tidigt identifiera förändringar och anpassa våra resurser.
C Kundberoende Risken att förändringar hos enskilda kunder får betydande negativ påverkan på Nolatos utveckling och resultat.	Beroendet av enskilda kunder är lågt inom både Medical Solutions och Engineered Solutions. Leveranserna fördelas på ett stort antal kunder och dessutom i de flesta fall, ytterligare fördelat på ett flertal produkter till kunderna.	Vi arbetar aktivt med att bredda kundbas och erbjudande.
D Leverantörsberoende Risken att en leverantör inte kan leverera till Nolato i tid eller med rätt kvalitet.	Om en betydande, strategisk leverantör inte uppfyller sina åtaganden kan vi få problem att i vår tur leverera i rätt tid eller med rätt kvalitet till våra kunder.	För insatsvaror och maskinutrustning begränsas risken genom att det finns ett flertal alternativa leverantörer. För leveranser av komponenter ingående i systemprodukter sker normalt val av leverantör tillsammans med vår kund.
E Råvaruprisrisk Risken att en viktig råvara ökar i pris och väsentligt påverkar lönsamheten negativt i olika projekt. I Nolato gäller detta främst olika plastråvaror.	Mängden plastråvara i vår produktion varierar mellan affärsområdena. Inom Engineered Solutions, förutom allmän industri, som även har andra insatsmaterial, utgör plastråvaran enbart 5 – 10 procent av försäljningspriset, medan motsvarande andel inom Medical Solutions är 20 – 25 procent och inom Engineered Solutions allmän industri 25 – 30 procent.	Vi strävar efter prisjusteringsklausuler i leveransavtal som sträcker sig över längre tid.
F Energikostnadsrisk Risken att kostnaden för energi stiger och väsentligt påverkar lönsamheten på ett negativt sätt. I Nolato gäller detta främst inköp av el.	För produktionen använder Nolato huvudsakligen elenergi. Energikostnaden under 2025 var 279 miljoner kronor varav 97 procent utgjordes av el.	Risken för negativa följder av stigande elpris begränsas genom att koncernen tecknar fastprisavtal för mellan 20 och 80 procent av de kommande fyra till tolv kvartalens behov.
G Produktionsrisker Risken för betydande leveransföreningen och/eller kvalitetsproblem.	Som underleverantör ska de produkter och komponenter vi tillverkar levereras i enlighet med kundernas specifikationer och kvalitetskrav. Störningar kan framförallt uppstå vid uppstart av projekt men även under löpande produktion.	För att motverka störningar arbetar koncernen med ett väl utvecklat koncept med kompetent personal, kvalitetssäkringssystem, visionövervakning och checklistor. Drygt 97 procent av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 9001. Flertalet är därutöver även certifierade enligt branschspecifika standarder som ISO/TS 16949 (fordonsindustrin) och ISO 13485 (medicinteknik).
H Egendomsskador och avbrott Risken för negativ påverkan på resultat och kundförtroende till följd av brand, explosion, naturkatastrof, maskinskada etc.	Större egendomsskada på byggnad eller produktionsutrustning kan leda till produktionsbortfall som kan påverka koncernens resultat. Våra basteknologier finns på flertalet produktionsenheter i koncernen, vilket gör det möjligt att flytta produktion från en drabbad enhet till en annan enhet vid avbrott och därmed lindra effekten av skadan.	Alla enheter ska följa Nolatos riskhanteringsmanual för att uppnå föreskriven risknivå och därmed minska risken för betydande skador och skapa hög leveranssäkerhet. I riskmanualen ges även riktlinjer för koncernens sakförsäkringar. Externa riskingenjörer besiktigar produktionsenheterna enligt ett rullande schema för att kontrollera att riskerna hanteras i linje med manualen.
I Juridiska risker Risken för väsentliga tvister med olika externa intressenter.	Juridiska risker kan främst uppstå i samband med leveranser av produkter. Det kan röra sig om kvalitets- och ansvarsfrågor samt immaterialrättsliga frågor.	För att förebygga tvister samarbetar Nolato med externa jurister och konsulter kring juridiska frågor, till exempel vid avtal med kunder och leverantörer. Internt finns policies och regelverk kring vilka avtal som respektive befattningshavare får teckna.
J Produktansvarrisk Risken för att felaktigheter i en produkt tillverkad av Nolato skulle leda till väsentliga finansiella krav på koncernen.	Konstruktionsansvaret för produkter och komponenter ligger i de flesta fall hos kunderna. Normalt begränsas därför Nolatos risk till rena tillverkningsfel.	Koncernen arbetar med ett väl utvecklat koncept med kompetent personal, kvalitetssäkringssystem och checklistor. I många fall sker övervakning in-line med automatiska visionsystem. Drygt 97 procent av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 9001. Flertalet är därutöver även certifierade enligt branschspecifika standarder som ISO/TS 16949 (fordonsindustrin) och ISO 13485 (medicinteknik).
K Risker inom hållbar utveckling Sammantagen bedömning för risker inom hållbar utveckling.	Risikexponering beskrivs under respektive ämnesspecifika ämnen i Nolatos hållbarhetsrapport.	Riskhantering beskrivs under respektive ämnesspecifika ämnen i Nolatos hållbarhetsrapport.
L Pandemi Spridning av covid-19 eller andra globala pandemier kan påverka utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat på ett negativt sätt.	Nolato har verksamheter på tre kontinenter och en global pandemi kan påverka kundernas betende och förmåga att köpa koncernens produkter. Vidare kan nationella regleringar, exempelvis nedstängning av samhället, påverka Nolatos produktionskapacitet. Detsamma gäller leverantörer av varor och tjänster och kunder. En global pandemi kan dock öka efterfrågan av vissa produkter inom Nolato Medical, exempelvis produkter inom medicinsk diagnostik.	Nolatos ansvar som arbetsgivare är att bidra till minskad smittspridning och snabbt anpassa verksamheterna till de nationella rekommendationer och regelverk som införs. Grundläggande är att bedriva verksamheten på ett säkert sätt, framförallt genom försiktighetsmått och anpassade arbetsrutiner. Erfarenheter kring detta har utvecklets och visat sig vara effektiva. Utöver det interna arbetet kan Nolato, genom samverkan med leverantörer och kunder, skapa framförhållning inför en framtida global pandemi.
M Cybersäkerhetsrelaterade incidenter	Rykte- och kostnadspåverkan. Bristande skydd av personlig och affärsrelaterad data samt att säkerställa cybersäkerhet (såsom skydd mot nätfiskeattacker) kan leda till potentiella finansiella förluster, böter, påverkan på affärskontinuitet och skada på företagets rykte.	Efterlevnad av allt striktare cybersäkerhetsregleringar kommer att öka behovet av investeringar i informationssäkerhet och cybersäkerhet. Implementering av förstärkta IT-säkerhetsprocesser kommer att fortsätta vara i fokus.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Finansiella risker	Risken exponering	Riskhantering
N Kundkreditrisk Risken för att en större kund ska hamna på obestånd och inte kunna betala utförda beställningar.	Inom Engineered Solutions och Medical Solutions begränsas risken genom att försäljningen äger rum i ett stort antal länder och till ett stort antal kunder, varigenom en riskspridning uppnås. Skulle någon av koncernens större kunder drabbas av ekonomiska problem, kan det uppstå kundförluster i koncernen med betydande belopp. Koncernens maximala exponering av kundfordringar uppgick vid utgången av året till 1.600 MSEK (samtliga fordringar hos samtliga kunder).	Koncernens intäkter kommer till övervägande del från medelstora och stora globala kundkoncerner, vilket minskar risken för kreditförluster, men eliminerar den inte. Nolato följer kontinuerligt utvecklingen av förfallna fordringar samt större kunders finansiella ställning.
O Valutarisk Risken att förändringen mellan olika valutor får väsentlig negativ påverkan på Nolatos utveckling och resultat. Risken består av transaktionsexponering, som härrör från inköp och försäljning i olika valutor, och omräkningsexponering, som härrör från omräkningen av de utländska dotterbolagens tillgångar, skulder och resultat till svenska kronor.	Vid utgången av året fanns bedömda nettoflöden i utländsk valuta om 449 MSEK, varav ca 50 procent var säkrade. Därmed var ca 226 MSEK av bedömt nettoflöde osäkrat och en förändring av den svenska kronan med ± 5 procent skulle påverka koncernens resultat med ± 12 MSEK. Koncernen har 1.108 MSEK i utländska nettotillgångar med omräkningsexponering, huvudsakligen i Kina och Ungern. En förändring av den svenska kronan med ± 5 procent skulle påverka nettotillgångarna i koncernen med ± 56 MSEK.	Nolato valutasäkrar på kort sikt en del av koncernens bedömda nettoexponering i utländsk valuta för att utjämna resultatfluktuationer. Se tabeller i not 29 på sidorna 154-157.
P Ränterisk Risken att koncernens räntenetto försämras väsentligt vid förändrade marknadsräntor.	Räntebärande skulder till banker uppgick vid årsskiftet till 1.238 MSEK. En ökning av räntenivån med 1 procentenhet skulle innebära ökade årliga räntekostnader med 12 MSEK. Vid årsskiftet uppgick koncernens finansiella nettoskuld till 756 MSEK, exklusive pensions- och leasingskulder.	För att begränsa ränterisken ska den del av de räntebärande skulderna som överstiger 400 MSEK ha en förfallostruktur avseende räntebindning enligt följande: Lån med löptid upp till ett år ska utgöra 35 – 65 procent. Lån med löptid över ett år ska utgöra 35 – 65 procent.
Q Finansierings- och likviditetsrisk Risken att koncernen ska få problem med tillgången till kapital.	Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 3.201 MSEK (3.428). Av dessa löper 1.082 MSEK till och med 2026-12-22 och 450 MSEK till 2027-04-25 samt 1.669 MSEK till och med 2027-12-20.	För att upprätthålla finansiell flexibilitet och för att kunna tillgodose koncernens kapitalbehov avtalas kontinuerligt lånemöjligheter.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Nolatos hållbarhetsrapport

Nolatos lagstadgade hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2025 har upprättats i enlighet med bestämmelserna om hållbarhetsrapportering i årsredovisningslagen (1995:1554), 6 kap samt de rapporteringskrav som följer av EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och tillhörande European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Hållbarhetsrapporten ingår som en del av bolagets förvaltningsberättelse och är upprättad på konsoliderad nivå.

I tabellen till höger framgår avsnitten inom hållbarhetsrapporten samt de standarder som Nolato bedömt som väsentliga att rapportera på.

Kontaktperson för hållbarhetsrapporten är Glenn Svedberg, Hållbarhets- och teknisk direktör.

ESRS 2 - ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR		Sidan
Upplysningsområde: Styrning		64
Upplysningsområde: Strategi		68
Upplysningsområde: Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter		74
Upplysningsområde: Grund för utarbetande av hållbarhetsrapport		86
Hållbar utveckling i ett 10-årsperspektiv		88

EU Taxonomin		
Upplysningar enligt artikel 8 i förordning (EU) 2020/852 Taxonomiförordningen		89

ÄMNESSPECIFIKA UPPLYSNINGAR		
Miljöinformation		
ESRS E1 – Klimatförändringar		92
ESRS E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi		104

Samhällsinformation		
ESRS S1 – Den egna arbetskraften		109
ESRS S2 – Arbetstagare i värdekedjan		118

Styrningsinformation		
ESRS G1 – Ansvarfullt företagande		121

Policys		
Policys inom Nolato		126

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Upplyningsområde: Styrning

NOLATOS FÖRVALTNINGS-, LEDNINGS- OCH TILLSYNSORGAN

GOV-1: Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Styrelsen

Nolatos styrelse har huvudansvar för koncernens hållbarhetsarbete och dess tillsyn och fattar beslut om bolagets policyer. Ledamöterna har erfarenhet från olika geografiska områden och olika branschsektorer och flera har en bakgrund av ledande befattningar på globala, industriella företag. Därigenom finns en utbredd erfarenhet inom styrelsen av att hantera miljö-, social- och styrningsrelaterade effekter från verksamheten och inom dess värdekedja.

Nolato tillämpar svensk kod för bolagsstyrning, där punkt 4.1 specificerar att styrelsen bör ha en lämplig sammansättning som speglar mångfald och bredd gällande kunskaper, erfarenheter och bakgrund. I styrelsen ingår nio ledamöter, varav 33 procent är kvinnor. Inom styrelsen är 22 procent (2) av ledamöterna arbetstagarrepresentanter. Dessa två fackliga representanter är anställda och har även verkställande roller inom koncernen i form av styrelseuppdrag i varsitt dotterbolag. Utöver detta är ingen av styrelseledamöterna anställd, operativt verksam eller har verkställande uppdrag i bolaget och samtliga stämmevalda ledamöter (78 procent) är oberoende i förhållande till bolaget.

För att säkerställa att Nolatos hållbarhetsstrategi efterlevs och är relevant för den affärsutveckling som koncernen löpande genomgår, utövar styrelsen tillsyn i form av samråd med

koncernledningen och dess hållbarhetsfunktion. Detta gäller inte minst vid målsättningsarbetet, där styrelsen är ytterst ansvarig för att godkänna koncernens hållbarhetsmål. Under rapporteringsåret utvecklades nya hållbarhetsmål för perioden 2025 – 2030, vilka baserats på koncernens genomförda dubbla väsentlighetsanalys.

Styrelsens representant för hållbarhetsfrågor

En särskild styrelseledamot representerar styrelsens hållbarhetsrelaterade expertis avseende företagets väsentliga IRO och har å styrelsens vägnar tillsammans med övriga revisionsutskottet varit involverad i framtagningen av Nolatos dubbla väsentlighetsanalys. Styrelsen informeras regelbundet om hållbarhetsarbetet genom en stående agendapunkt.

VD och koncernledning

Implementeringen av hållbarhetsarbetet är delegerat till Nolatos verkställande direktör och koncernchef, som ansvarar för att hålla styrelsen löpande informerad genom månadsrapporter samt minst årligen genom en muntlig presentation av Nolatos Hållbarhetsdirektör. Förutom att ansvara för löpande drift av företaget och rapportera till styrelsen har koncernledningen det övergripande ansvaret för Nolatos hållbarhetsstrategi och agenda, samt att ta fram koncernövergripande hållbarhetsmål för styrelsens slutliga godkännande. Vid koncernledningens möten ingår hållbarhetsarbetet som en stående agendapunkt.

Den operativa implementeringen och uppföljningen av hållbarhetsstrategin ligger förlagd hos koncernens affärsområden och dotterbolag. Respektive dotterbolag ansvarar för att hållbarhetsstrategiplan och åtgärdsplaner, med en horisont på 1 till 5 år, ingår som del av övergripande strategiplaner. Dessa godkänns av respektive bolags styrelse, där respektive affärsområdeschef, koncernchef och finansdirektör samt lokal vd tillsammans säkerställer att dotterbolagens strategiplaner är i överensstämmelse med koncernens policyer och mål.

Hållbarhetsdirektör

Hållbarhetsdirektören ingår i koncernledningen och representerar dess hållbarhetsrelaterade expertis. Samordningen av koncernens hållbarhetsarbete hanteras av koncernens Hållbarhetsfunktion, vars arbete leds av Nolatos Hållbarhetsdirektör och vars ansvar är att konsolidera och rapportera på nyckelindikatorer (KPI:er) för måluppföljning på koncernnivå. Hållbarhetsdirektören ansvarar för att hålla koncernledningen informerad om arbetet via en stående agendapunkt på ledningsmöten, minst fyra gånger per år.

Hållbarhetsdirektören ansvarar för genomförandet av Nolatos dubbla väsentlighetsanalys och dess uppdatering, samt att därigenom löpande utöva tillsyn för företagets väsentliga IRO. I detta ingår att säkerställa att bedömningen hålls uppdaterad och att den ingår som en naturlig del i koncernledningens löpande översyn av företagets strategi, affärsmodell, måluppföljning samt målsättning.

I framtagningsarbetet av koncernens nya hållbarhetsmål har det varit Hållbarhetsfunktionens uppgift att utarbeta förslag på nya koncernövergripande hållbarhetsmål åt koncernledningen med utgångspunkt i den genomförda dubbla väsentlighetsanalysen. Efter koncernledningens godkännande av mål presenterades de för styrelsen för slutligt godkännande. De antagna hållbarhetsmålen gäller för perioden 2025 – 2030 och berör koncernens identifierade väsentliga påverkan, risker och möjligheter (IRO).

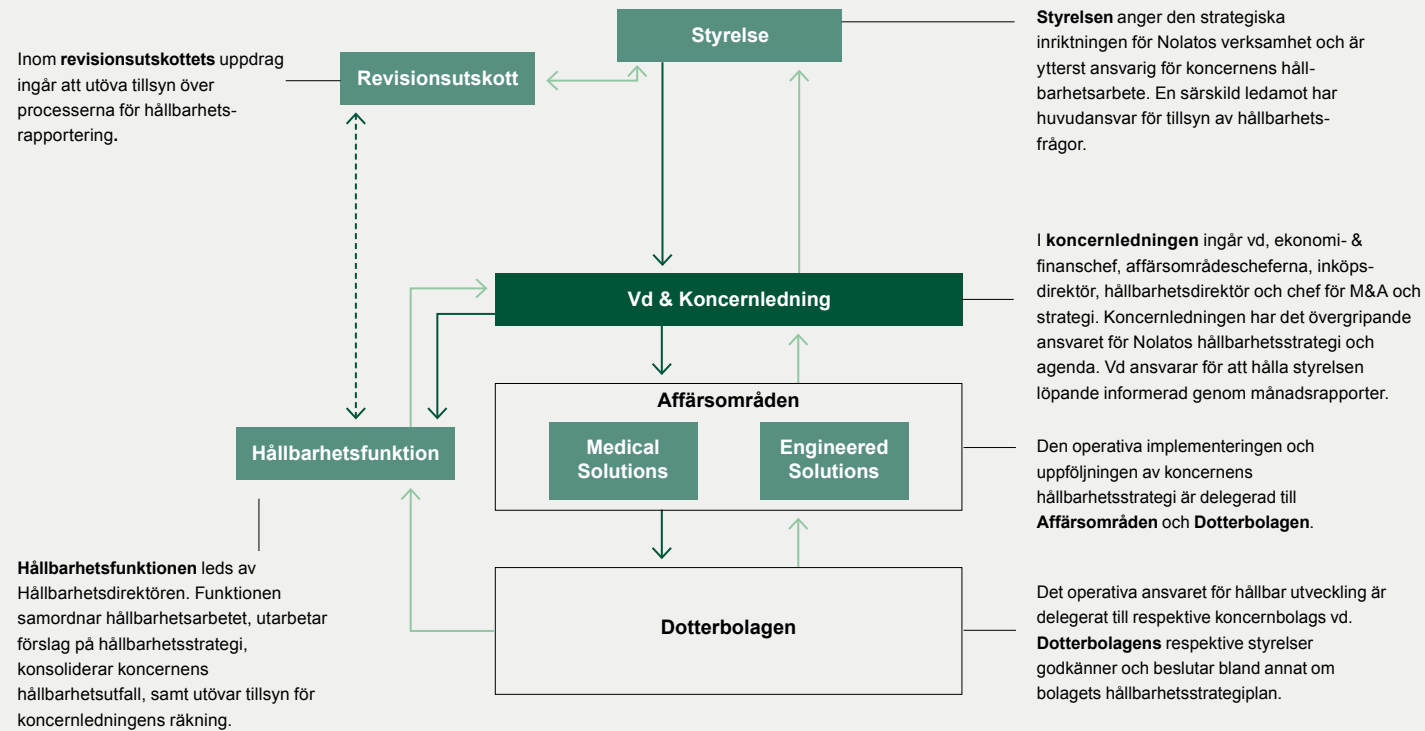
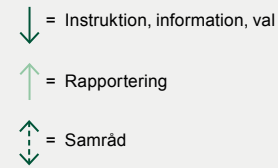
Revisionsutskott

Ansvaret för Nolatos hållbarhetsarbete och -rapportering (så som övergripande strategi, kopplingar till kunderna och kommersiella aspekter, marknadsföring av hållbarhetsarbetet) ligger hos styrelsen som helhet. Revisionsutskottet är utsett av styrelsen att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra Nolatos finansiella och hållbarhetsmässiga rapportering och dess ansvar är begränsat till de delar som granskas av bolagets revisor. Utskottet sammanträder minst tre gånger per år och rapporterar löpande sitt arbete till såväl styrelse som finansdirektör.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

FÖRENKLAT ORGANISATIONSSCHEMA



Hållbarhetsrelaterad expertis inom styrelse och koncernledning

Den samlade hållbarhetsrelaterade expertisen inom styrelse och koncernledning säkerställs genom flera olika insatser. På övergripande nivå består styrelsen av ledamöter med en varierad bakgrund inom miljövetenskap, socialt arbete och hållbart företagande. Koncernledningens ledamöter har dessutom genomgått specialiserad träning inom hållbarhetsstyrning och -rapportering med särskilt fokus på kraven enligt CSRD och ESRs.

Såväl styrelsens som koncernledningens samlade kompetens inom hållbarhetsrelaterade frågor understöds av bolagets övriga styrande organ. Revisionsutskottets medlemmar bidrar med kunskaper inom riskhantering och regulatoriska frågor, medan Ersättningsutskottets ledamöter besitter kompetenser i att integrera hållbarhetsaspekter i ersättningar till ledande befattningshavare. Utöver detta består Hållbarhetsfunktionen av specialister inom miljöledning, socialt ansvar och styrning.

Medlemmarna inom Nolatos förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan genomgår obligatorisk årlig träning för att säkerställa bibehållandet och utvecklingen av deras kunskaper inom koncernens nyckelområden, vilka bestäms utifrån de strategiska prioriteringar som gäller för året. Under 2025 lades särskilt fokus på utvecklingen inom ESG-regleringar, innehållet inom ESRs, samt andra bolagsstyrningsfrågor relaterade till hållbarhet.

Koncernen inhämtar också ytterligare kunskaper och insikter via externa experter och konsulter för vägledning i särskilt komplicerade hållbarhetsfrågor.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

VÄSENTLIGA KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

GOV-1: Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

GOV-2: Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Nolatos dubbla väsentlighetsanalys är central i koncernens identifiering och bedömning av verksamhetens väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter (IRO). Genom att ansvara för analysens genomförande och uppdatering, har Hållbarhetsdirektören till uppgift att hålla koncernledningen informerad vid dess månatliga möten om eventuella förändringar avseende företagets väsentliga IRO. Motsvarande uppdatering sker även för styrelsen på årsbasis, där hållbarhet inkluderas som separat rapportpunkt på minst ett styrelsemöte om året.

Konsekvenser och risker ingår som en naturlig del i den löpande granskningen av möjliga förvärv och nya investeringar, vilken sker antingen på koncernnivå eller bolagsnivå. I samband med förvärvsdiskussioner görs en gedigen due diligence-analys av potentiella förvävsobjekt med fokus på miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade risker, där koncernens identifierade IRO ingår som ett centralt underlag tillsammans med andra förvärvspecifika aspekter. På samma sätt ingår identifierade IRO som en viktig beslutsfaktor i samband med större investeringar i verksamheten.

Under redovisningsperioden har koncernledningen behandlat följande:

- › Hälsa och säkerhet – Efter koncernledningens årliga uppföljning fattades 2024 ett beslut om att styrelserna för respektive dotterbolag ska ha som stående agendapunkt att följa upp frågan om hälsa och säkerhet inom arbetsplatsen, något som fortskridit under 2025.
- › Övergång till hållbara råmaterial – För att påskynda övergången och minska koncernens beroende av fossilbaserade råmaterial, initierades ett nätverk inom koncernen för att bidra till kunskapsdelning bland dotterbolagen, vilket är en långsiktig åtgärd för att uppnå ett av koncernens hållbarhetsmål. Arbetet har fortskridit och kommer att intensifieras under 2026.
- › Beslutande av koncernens nettonoll-klimatmål som skickades in för validering av Science Based Targets initiative (SBTi) i slutet av 2025.
- › Förnybar elektricitet – Ett principbeslut fattades under året för att säkra tillgång till förnybar elektricitet. Detta ska ske genom att aktivt söka möjligheten att ingå fler långsiktiga inköpsavtal gällande förnybar el nära källan och lokala behov i respektive bolag för att fortsätta att globalt hålla hög andel förnybar el.

FÖRKLARING OM TILLBÖRLIG AKTSAMHET

GOV-4: Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Punkter i hållbarhetsrapport	Koppling till människor och/eller miljö
a) Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	ESRS 2 GOV-2, sidan 66 ESRS 2 GOV-3, sidan 67, 97 ESRS 2 SBM-3, sidan 69	Människor och Miljö
	E1: SBM-3, sidan 93	Miljö
	S1: SBM-3, sidan 109 S2: SBM-3, sidan 118	Människor
b) Att samarbeta med påverkade intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	ESRS 2 SBM-2, sidan 71	Människor
	ESRS 2 IRO-1, sidan 74	Människor och Miljö
c) Att identifiera och bedöma negativa konsekvenser	ESRS 2 IRO-1, sidan 74 ESRS 2 SBM-3, sidan 69	Människor och Miljö
	E1: SBM-3, sidan 93	Miljö
	S1: SBM-3, sidan 109 S2: SBM-3, sidan 118	Människor
d) Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa konsekvenser	E1-1, sidan 92 ESRS 2 MDR-A: E1-3, sidan 96 E5-2, sidan 105	Miljö
	ESRS 2 MDR-A: S1-4, sidan 111 S2-4, sidan 119 G1-4, sidan 125	Människor
	ESRS 2 MDR-T: E1-4, sidan 96 E5-3, sidan 105	Miljö
e) Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	ESRS 2 MDR-T: S1-5, sidan 111 S2-5, sidan 119	Människor
	ESRS 2 MDR-M: E1-5, sidan 98 E1-6, sidan 100 E5-3, sidan 105 E5-4, sidan 107	Miljö
	ESRS 2 MDR-M: S1-9, sidan 114 S1-10, sidan 115 S1-11, sidan 115 S1-12, sidan 115 S1-13, sidan 115 S1-14, sidan 115-116 S1-15, sidan 116 S1-16, sidan 116 S1-17, sidan 117	Människor

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

RISKHANTERING OCH INTERN KONTROLL ÖVER HÅLLBARHETSRAPPORTERING

GOV-5: Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Process för internkontroll

Inför sammanställningen av den information som ska ingå i koncernens hållbarhetsrapportering, inhämtas narrativa och datamässiga uppgifter från dotterbolagen, där varje produktionsenhet bidrar med kvantitativ och kvalitativ information enligt Nolatos formulär för hållbarhetsredovisning.

I detta skede ingår ett internkontrollsmoment hos respektive bolag, vari en självskattning i uppgifternas tillförlitlighet sker genom att årets uppgifter jämförs med genomsnittet för de tre senaste räkenskapsåren. Chefen för respektive bolag/enhet är ansvarig för kvalitetssäkring och godkännande av den information som lämnas. Därefter sker en ytterligare granskning och rimlighetsbedömning av uppgifterna inom koncernens centrala hållbarhetsfunktion, där årets prestanda jämförs och verifieras med föregående års uppgifter. Ytterligare kvalitetskontroller görs i samband med intervjuer och platsbesök.

Nolato förlitar sig även på information kopplad till arbetet förknippat med standarderna ISO 14001 och ISO 9001 vid framtagningen av hållbarhetsrapporten.

Riskhantering i hållbarhetsrapporteringen

De mest betydande riskerna förknippade med hållbarhetsrapporteringen är relaterade till att värden uttryckta i lokala måttenheter kan medföra felaktigheter i sammanställningen. Detta gäller exempelvis i rapporteringen av resursförbrukning, där användningen av omräkningsfaktorer och omvandlingen till SI-enheter kan

skapa fel. På liknande sätt kan även rutiner för avrundning och uppskattningar variera mellan olika nationella kontexter. Det finns även en betydande osäkerhet i uppgifter som inhämtas från leverantörer, vilket antas beror på att nogradsgraden och att beredskapen för hållbarhetsrapportering är under utveckling. Ett exempel är information kopplad till utsläpp inom Scope 3, där fullständigheten och tillförlitligheten i värdena i stor utsträckning avgörs av förmåga och resurser på lokal nivå, samt uppgifter från officiell tredjeparts data.

För att minimera dessa risker sker en intern granskning inom Nolatos centrala hållbarhetsfunktion, där uppgifterna från dotterbolagen kontrolleras. Genom att dotterbolagen rapporterar finansiell och hållbarhetsmässig information i ett gemensamt rapporteringssystem på månatlig basis där så är möjligt, kan inhämtade uppgifter på helårsbasis jämföras mot månatliga värden, vilket ökar tillförlitligheten och korrektheten av informationen. Samtliga dotterbolag är informerade om att hållbarhetsrapportering bär samma vikt som den finansiella rapporteringen och tillgången till vissa data ingår även i de förväntningar som ställs på koncernens leverantörer. Tillförlitligheten i inrapporterade data ingår i Revisionsutskottets rapportering till styrelsen sedan 2023.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Upplyningsområde: Strategi

STRATEGI, AFFÄRSMODELL OCH VÄRDEKEDJA

SBM-1: Strategi, affärsmodell och värdekedja

Nolatokoncernen är positionerad som specialist inom utveckling och produktion av komponenter och produkter tillverkade av polymera material. Bolagets affärsstrategi bygger på att i alla led från utveckling och design till produktion bistå sina kunder med att ta fram skraddarsydda, teknologiskt avancerade, hållbara och kostnadseffektiva produkter. Bolagets affärsmodell utgår ifrån dess position i värdekedjan, vilken gör Nolato strategiskt placerad mellan materialleverantörer och produktägare för att bidra med förbättrad hållbarhetsprestanda genom att optimera designen för tillverkning utifrån bättre materialval och lägre resursåtgång. Detta kan i sin tur bidra till att minimera miljöpåverkan och maximera såväl kostnadseffektivitet som lönsamheten för kunden.

Koncernmål

Koncernens produktlösningar och kundgrupper är ordnade enligt affärsområdena Medical Solutions och Engineered Solutions, vilka fördelas på de huvudsakliga geografiska marknaderna Europa, Nordamerika och Asien.

Nolatos hållbarhetsrelaterade mål som gäller övergripande för hela koncernens verksamhet, avser klimatmålen om att minska koncernens samlade utsläpp relaterade till Scope 1 och Scope 2 med 70 procent, samt relaterade till Scope 3 med 25 procent till 2030, jämfört med basåret 2021.

Nolato har under perioden fram till år 2025 arbetat utifrån mål kopplade till energianvändning, energieffektivitet och utfasning av farliga kemiska ämnen. Målen har gällt att minska utsläppen specifikt från energianvändning (Scope 1 och 2) med 80 procent jämfört med genomsnittet för 2011 och 2012 (ton CO₂e per omsättning), att utifrån samma basår minska energianvändningen med 55 procent (GWh/omsättning), samt identifiera – och där det är möjligt – fasa ut farliga kemiska ämnen.

Under redovisningsåret har nya mål utvecklats baserat på resultatet från koncernens dubbla väsentlighetsanalys. Dessa utgår ifrån identifierade IRO och gäller för perioden fram till och med år 2030. I vissa fall utvecklas existerande mål – specifikt för klimatutsläpp, energi och farliga kemiska ämnen – men generellt innebär det att nya mål adderas till koncernens strategiska hållbarhetsarbete. Målen presenteras i mer detalj under relevant ämnesspecifik standard, tillsammans med slutrapporteringen av utfallet för den innevarande periodens mål.

Förutsättningarna för att uppnå målet om att öka andelen biobaserad råvara i koncernens produkter skiljer sig åt baserat på lokala regler, lagstiftning och tekniska förutsättningar. Målet att öka andelen återvunna material i produktionen gäller för hela koncernen, men begränsas inom Medical Solutions utav kvalitetskrav och behovet av jungfruliga råvaror av medicintekniska och patientsäkerhetsskäl.

Kategori	Område	Målsättning	Sidreferens
Klimat (SBTi-mål)	Scope 1 och 2	70 % reduktion av utsläpp inom Scope 1 och 2 till 2030, basår 2021	Sida 96
	Scope 3	25 % reduktion av utsläpp inom Scope 3 till 2030, basår 2021	Sida 96
	Scope 1, 2 och 3	Nettonollutsläpp inom Scope 1, 2 och 3 till 2045, basår 2021	Sida 96
Energi	Energieffektivitet	5 % reduktion av energianvändningen per nettoomsättning (GWh/MSEK) till 2030, basår 2021	Sida 96
	Energimix	100 % av elförbrukningen ska komma från förnybara källor och total energimix ska bestå av mer än 95 % förnybart till 2030	Sida 96
Cirkulär ekonomi	Resursinflöden	Femfaldig ökning av mängden hållbara polymera råmaterial* som används i produkter till 2030, basår 2021	Sida 105
	Avfall	10 % reduktion av total mängd genererat avfall från egen verksamhet till 2030, basår 2021	Sida 105
	Kundsamarbeten	Till 2030 ska minst tre kundsamarbeten som möjliggör cirkulära produktflöden ha utvecklats och lanserats	Sida 105
Socialt ansvars-tagande	Jämställdhet	Könsfördelning inom lokala ledningsgrupper ska vara inom intervallet 40/60 %	Sida 111
	Säker arbetsplats	Antalet arbetsplatsolyckor ska minimeras. LTAR ska reduceras med 6 % per år från 2024 och nå < 5,0 LTAR till 2030	Sida 111
	Medarbetar-engagemang	Årlig global enkät på området medarbetarengagemang. Förbättringsinsatser baserade på resultatet ska vara lokalt implementerade inom sex månader	Sida 111
	Leverantörer	100 % av nyckelleverantörer ska vara utvärderade och leva upp till Nolato Supplier Code of Conduct till 2027	Sida 119
Styrning	Miljöledning	Alla koncernens produktionsanläggningar (> 50 anställda) ska vara certifierade enligt ISO 14001	-
	Företagskultur	Vart tredje år ska 100 % av koncernens medarbetare ha genomgått träning inom Nolato Spirit, Nolato Code of Conduct samt rutiner kopplade till antikorrupktion. Samtliga nyanställda ska tränas som en del av introduktionsprogrammet vid nyanställning.	Sida 123
	Anti-korrupktion	Det ska inte förekomma några fall av mutor, korrupktion eller kartellbildning. Explicit träning inom antikorrupktion ska ske årligen till funktioner med riskexponering	Sida 123

* Hållbara polymera råmaterial definieras som återvunna, biobaserade eller massbalanserade material.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Nolatos decentraliserade organisation möjliggör en hög grad av flexibilitet, där affärsområdenas bolag har mandat att utveckla och anpassa erbjudanden utifrån kundernas specifika behov och krav. På motsvarande sätt har dotterbolagen ansvar att på lokal nivå genomföra koncernens övergripande hållbarhetsstrategi. De får därmed möjlighet att anpassa implementeringen efter sina specifika förutsättningar och på så vis bryta ner målen till konkreta åtgärdsplaner.

Utmaningar med strategin

Företagets klimatstrategi har under lång tid varit att minska sitt eget klimatavtryck (Scope 1 och 2), samt via sin Eco-Design-modell optimera kundernas avtryck redan i utvecklingsstadiet.

Koncernen har under de senaste decennierna successivt ökat andelen förnybar elektricitet. På sikt kan detta dock innebära en viss utmaning, då tillgången i vissa regioner i världen förväntas bli osäker och att reglerna för handel av ursprungscertifikat kan komma att ändras. Nolatos koncernen strävar därför efter att säkra långsiktiga inköpsavtal av fossilfri elektricitet, kombinerat med säkring av tillgång på lokal nivå, för försörjningen av sina produktionsenheter.

En betydande utmaning är bristen på återvunnet material av rätt kvalitet, vilket påverkar möjligheten att uppfylla mål kopplade till "E5 Cirkulär ekonomi". Svårigheter finns i att säkerställa tillgång till rätt material av rätt kvalitet, vilket påverkar utfallet. Besläktat med detta är även att beredskapen i kundledet att välja icke-fossila eller återvunna råmaterial kan variera, då dessa val kan innebära högre kostnader för att anskaffa råmaterial samt svårighet att uppfylla regulatoriska krav.

Genom att kartläggningar visat att 2025 så låg ungefär 99 procent av koncernens totala klimatpåverkan i Scope 3, har koncernens fokus utvidgats till att även inkludera minskningen av avtrycket i värdekedjan.

Nolatokoncernens valda metodik för mätning av utsläpp enligt Scope 3-data skapar också vissa utmaningar. Den största delen av indirekta utsläpp utgörs av inköp av varor och tjänster, där merparten kan beräknas med god säkerhet givet varje materials kända tonnage och koldioxidkvalivalent. Andra utsläpp, så som transporter, mäts däremot utifrån omkostnadsbaserade emissionsfaktorer. Genom att hållbarhetsförbättringar i transport och emissioner kan leda till ökade kostnader, resulterar denna beräkningsmetodik i att rapporterade utsläpp istället ökar. För att möta detta krävs bättre mätmetoder och input från leverantörer av denna typ av utsläpp samt uppdaterade emissionsfaktorer för att bättre spegla verkligheten.

Nolato införde under 2024 ett program, varigenom leverantörers arbete inom olika klimatrelaterade områden premieras och lyfts fram på central nivå i koncernen. På så vis strävar koncernen efter att driva fram sina leverantörers hållbara utveckling och förstärka samarbeten med de aktörer som delar Nolatos målsättningar och som presterar väl inom utvalda hållbarhetsområden, så som begränsning av växthusgasutsläpp.

VÄSENTLIGA IRO OCH FÖRHÅLLET TILL STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

SBM-3: Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Nolatos affärsmodell bygger på utvecklingen, industrialiseringen och tillverkningen av komponenter, delsystem och produkter av polymera material. Materialen som bolaget är beroende av har historiskt sett bestått av fossilt baserade råvaror, men kan rent tekniskt ersättas med icke-fossila och återvunna resurser i produktionen utan vidare investeringar, vilket ger en flexibilitet för verksamheten. Givet att Nolato därmed kan fortsätta agera utifrån sin etablerade strategi baserat på existerande affärs-

modell kan koncernen anses vara resiliert i att möta förändrade kundbehov, lagstiftning och kostnader beträffande fossilt baserade material. Detta bekräftas även av Nolatos arbete utifrån TCFD:s ramverk, vilket kan likställas med en resiliensanalys med fokus på klimat.

Produktionen av Nolatos produkter i den egna verksamheten och råmaterial i leverantörers regi är i hög grad energikrävande och detta har tillsammans med den klart största faktorn, fossila råvaror, varit en källa till verksamhetens största klimatpåverkan. Att Nolato investerar i utvecklingen av egenproducerad elektricitet, bland annat via solceller, samt har ingått flera långsiktiga avtal med solcellsparkar har betydelse för att minska exponeringen för en eventuell instabil energimarknad och en potentiell framtida bristande tillgång till förnybar energi.

Nolato analyserar även sin verksamhets klimatrelaterade risker och möjligheter utifrån TCFD:s riktlinjer, som utgår ifrån styrning, strategi, riskhantering, mätvärden och målbilder. Under kommande år kommer Nolato utvidga den scenariobaserade analysen av klimatrelaterade risker och möjligheter i linje med upplysningskraven enligt SBM-3 inom den ämnesspecifika standarden "E1 Klimatförändringar". I årets rapportering väljer Nolato att inkludera sin TCFD-rapportering, se sidor 93 - 95.

Uppströms

I uppströmsled har Nolato nära förbindelser med direkta leverantörer av råmaterial, insatsmaterial och infrastruktur tjänster (Tier 1). Förbindelserna sker främst genom ingångna leverantörsavtal, uppförandekod för leverantörer, leverantörsmöten, platsbesök och revisioner. De nära banden till leverantörsledet möjliggör därmed för ett större inflytande över hur leverantörerna bedriver sina respektive verksamheter utifrån miljömässiga och sociala aspekter. I nästa steg finns sekundärleverantörer (Tier 2), med vilka Nolato endast har indirekta förbindelser via direkta leve-

rantörer och där nivån av inflytande, och därmed möjligheten att påverka, är betydligt lägre. Nolatos negativa klimatpåverkan härstammar primärt från inköpta råmaterial, insatsmaterial och transporter, inköp av kapitalvaror, samt från de direkta och indirekta utsläpp som uppstår från produktionens energianvändning. Utöver detta sker även en negativ påverkan från arbetspendling, avfallshantering och aktiviteter nedströms i värdekedjan.

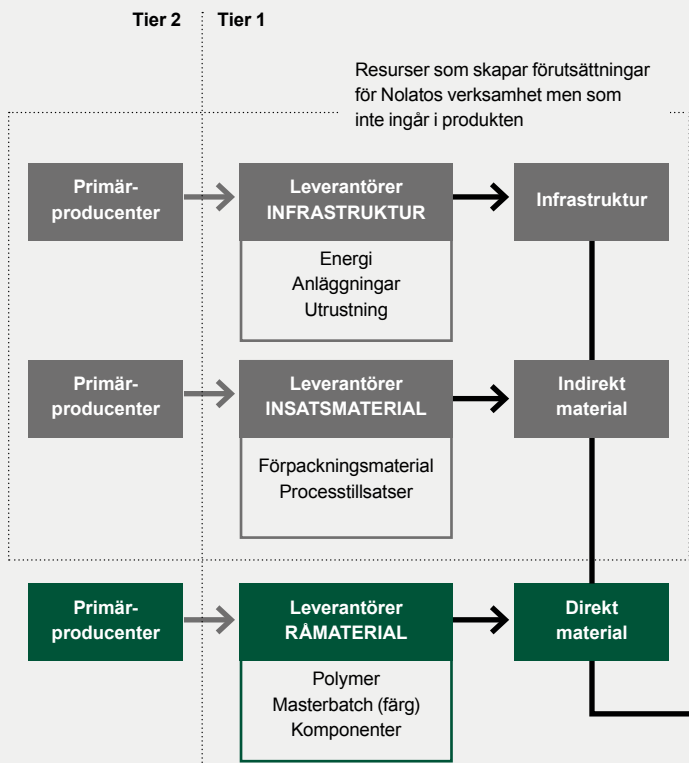
Utsläppen orsakar skada för miljön och bidrar till den globala uppvärmningen. På medellång sikt kan detta medföra finansiella risker genom att Nolatos anseende och konkurrensförutsättningar försämrats. Påverkan och de medföljande riskerna hanteras genom att Nolato prioriterar att reducera sitt klimatavtryck, bland annat genom att upprätta och implementera konkreta åtgärder för att nå koncernens uppsatta SBTi-mål. Detta kan på sikt medföra ökade affärsmöjligheter genom att kunder, i syfte att nå egna klimatmål, förväntas framgent prioritera leverantörer med låg klimatpåverkan. Nolato har även en positiv påverkan genom inköpsavtal med solcellsparkar, vilket möjliggör den lokala utbyggnaden av förnybar elektricitetsproduktion.

Avfallshantering, exempelvis farligt avfall, kombinerat med hårdare lagstiftning kan utgöra en risk för ökade kostnader. Detta hanteras genom tydliga leverantörskrav på området, vilket ska kunna bidra till möjligheten att uppnå cirkulära flöden.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

→ Styrkan i pilen representerar nivån av inflytande som Nolato har över aktörer längs med värdekedjan. Inflytandet avtar med avståndet från Nolato.



Anställda per geografiskt område
 Europa: 46 %
 Nordamerika: 22 %
 Asien: 32 %



SKAPADE VÄRDEN FÖR NOLATOS VIKTIGASTE INTRESSEENTER

- Medarbetare**
Säker, jämlik och stimulerande arbetsplats som erbjuder stora utvecklingsmöjligheter
- Aktieägare**
Nolatos position och innovationsförmåga skapar finansiell stabilitet som bygger långsiktigt värde för aktieägarna
- Samhälle**
Genom hållbara initiativ bidrar Nolato till skapandet av innovativa och kritiska produkter för ett välfungerande och dynamiskt samhälle
- Kunder**
Rådgivning och kundanpassade lösningar som möter kundernas utmaningar och behov och bidrar till att uppnå deras hållbarhetsmål
- Produkter och kundsegment**
Medical Solutions
Engineered Solutions
- Marknader**
Europa
Nordamerika
Asien



UPPSTRÖMS

Konsekvenser, risker, möjligheter
 Utsläpp av växthusgaser, Energianvändning under produktionen, Avfallshantering
 Arbetsvillkor för anställda i värdekedjan, Korruption och mutor

Åtgärder och resurser
 Öka andelen hållbara råmaterial, Prioriteringar i minskat klimatavtryck
 Leverantörskrav inom avfallshantering, Process för tillbörlig aktsamhet som omfattar leverantörer, Visselblåsarsystem, Nolatos uppförandekod för leverantörer

EGNA VERKSAMHETEN

Konsekvenser, risker, möjligheter
 Utsläpp av växthusgaser i egen produktion, Energianvändning i egen produktion
 Resursanvändning och avfall, Affärsetiska frågor, Arbetsförhållanden
 Likabehandling för egna medarbetare

Åtgärder och resurser
 Egen energiproduktion, Inköp av förnyelsebar elektricitet, Nolatos Eco-Designmodell,
 Skapa cirkulära flöden, Utbildning och kompetensutveckling, Visselblåsarsystem,
 Nolatos uppförandekod för leverantörer

NEDSTRÖMS

Konsekvenser, risker, möjligheter
 Klimatpåverkan i produktanvändning, Återvinning av produkter
 Avfallshantering av sålda produkter, Klimatpåverkan från transporter och distribution

Åtgärder och resurser
 Nolatos Eco-Designmodell, Skapa cirkulära flöden, Visselblåsarsystem

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Konsekvenserna för arbetstagare i värdekedjan bedöms i första hand ligga i potentiella problem relaterade till arbetsmiljö och mänskliga rättigheter. Det kan därför finnas en potentiell risk för negativ social påverkan på arbetsvillkor och rättigheter, vilket också kan skada Nolatos anseende och försäljning. Risken föreligger dock främst längre uppströms i leverantörskedjan (Tier 2) och för att hantera detta har Nolato implementerat kontrollmekanismer, såsom en process för tillbörlig aktsamhet för leverantörer.

Eventuell förekomst av korruption och mutor kan medföra en potentiellt negativ påverkan samt risker för Nolatos varumärke och ekonomiska risker genom böter. Detta hanteras genom ett väl utvecklat visselblåsarsystem, samt ett utbildningspaket i såväl Nolatos uppförandekod som i uppförandekoden för leverantörer, och även periodisk utbildning av kommersiell personal specifikt i antikorruption, vilka bidrar till en bättre övervakning och möjlighet till snabbt agerande vid eventuella incidenter.

Egen verksamhet

Inom Nolatos egen verksamhet ingår produktionsanläggningar i egen regi lokaliserade i Europa, Nordamerika och Asien. På dessa platser bedrivs kärnfunktionerna utveckling, industrialisering och tillverkning av komponenter, delsystem och produkter på uppdrag av bolagets kunder kategoriserade enligt affärsområdena Medical Solutions och Engineered Solutions.

Energianvändningen vid Nolatos produktion, såväl direkt som indirekt, genererar utsläpp av växthusgaser, vilket orsakar skada för miljön och bidrar till den globala uppvärmningen. Omställningen inom Nolatos bransch kommer innebära en ökad efterfrågan på fossilfri energi, vilket på sikt kan medföra finansiella risker för bolaget genom att bristande tillgång skapar energibrist, potentiella produktions- och leveransstörningar och ökade kostnader. Detta

hanteras genom att Nolato utökar sin egen energiproduktion, via exempelvis långsiktiga direkta avtal med elproducenter eller installation av solceller, och driver ett kontinuerligt förbättringsarbete med energieffektiviseringar.

En negativ miljöpåverkan uppstår genom ett högt resursinflöde av jungfruliga råmaterial. Framtida lagstiftning mot användningen av icke-förnybar råvara utsätter Nolato även för en möjlig finansiell risk genom bristande tillgång av kritiska resurser. Ett skifte mot biobaserade eller återvunna material är därför ett viktigt sätt att hantera detta, men utmaningarna i att kunna anskaffa tillräckliga volymer av kvalitetsmaterial skulle kunna innebära ökade kostnader, vilka förs vidare till kund. Nolatos nuvarande strategi enligt Eco-Designmodellen bidrar till att minska riskerna genom att säkerställa en högre grad av resursoptimering, vilket kan medföra viktiga affärsmöjligheter.

Stora avfallsvolymer på grund av kassationer innebär en potentiell negativ miljöpåverkan, vilket i kombination med hårdare avfallsagstiftning kan leda till finansiella risker genom ökade produktionskostnader. Nolatos arbete inom ramarna för ISO 9001 och 14001 innebär att bolaget bedriver ett kontinuerligt förbättringsarbete som säkerställer att avfall hanteras och minimeras på ett optimalt sätt. Detta bidrar till att minska kassationer och avfallsmängder genom sortering och samarbeten med lokala avfallshanterare. Samtidigt pågår ett aktivt arbete för att utveckla cirkulära flöden i bolagets affärsmodell, där exempelvis avfall i form av råmaterialkassation ska kunna användas som råvara i produktionen.

En hög frekvens av arbetsolyckor och bristande jämlikhet på arbetsplatsen innebär en potentiell negativ social påverkan och skulle kunna försämra bolagets tillväxt, leda till ekonomiska påföljder och skada såväl anseende som relationen med intressenter. Detta hanteras genom

ett kontinuerligt arbete för att förbättra säkerheten inom arbetsmiljön, så som investeringar i utrustning, regelbundna riskbedömningar och säkerhetsinsatser. Även utbildning, samt principer om likabehandling och lika möjligheter för alla är viktiga faktorer för såväl säkerhet som trivsel inom arbetsplatsen. Avsaknaden av fullgod utbildning skulle kunna medföra sociala och miljömässiga risker, samt försämra bolagets anseende och framtida rekryteringsmöjligheter. Nolato arbetar aktivt för att vara en attraktiv och trygg arbetsgivare och prioriterar kompetensanalys och -utveckling för alla positioner inom verksamheten.

Nedströms

I nedströms led sker ibland vidareproduktion i kundens regi, där Nolatos komponenter används i framtagningen av slutprodukten, samt distribution och användning. Nolato har en direkt förbindelse med kunder, vilket sker främst utifrån ingångna avtal, kunders uppförandekoder som åläggs Nolato, kundmöten och kunders platsbesök. De nära förbindelserna innebär att Nolato har ett viktigt, men begränsat, inflytande i vidareproduktionen och de miljömässiga och sociala aspekter som kan uppkomma, främst genom att kunna erbjuda rådgivning och annan form av stöd i utvecklingsfasen. I de senare stegen (Distribution och Användning) har Nolato endast en indirekt förbindelse och en mycket låg grad av inflytande.

En negativ klimatpåverkan uppstår i användningsskedet av de produkter som innehåller Nolatos komponenter. Nolatos inflytande över denna påverkan är begränsad, då omfattning och skala avgörs av den specifika produkten. Genom att på olika sätt införa hållbarhetsaspekter redan i utvecklingsfasen, bidrar Nolato till kundens förmåga att nå sina hållbarhetsmål, exempelvis genom att styra valet av råmaterial mot biobaserade och återvunna alternativ eller optimering av mängden material för att minska slutproduktens resursanvändning som helhet.

En betydande faktisk negativ miljöpåverkan uppstår i slutskedet av produktens livscykel, där möjligheten till återvinning och återanvändning kan ha avgörande betydelse för såväl omfattning som skala. Nolatos arbete för att utveckla och tillverka komponenter i monomaterial bidrar till möjligheten att källsortera produkten, vilket också gör det möjligt för att viktiga material kan återanvändas i produktionen av nya komponenter.

INTRESSENTERS INTRESSEN OCH SYNUNKTER

SBM-2: Intressenters intressen och synpunkter

Nolatos verksamhet påverkar ett flertal intressenter ur flera hänseenden och påverkas i sin tur av deras krav och förväntningar. Utmärkande för Nolatos viktigaste intressenter är att de har en direkt relation till bolaget och har ett aktivt intresse i hur verksamheten bedrivs ur ett finansiellt och hållbarhetsmässigt korrekt sätt.

Att bevaka och ta tillvara på intressenternas fokusområden och synpunkter är centralt för Nolato och dialoger och samarbeten sker genom ett flertal organiserade kanaler. Dialoger genomförs regelbundet för att säkerställa att bolaget på ett meningsfullt sätt kan bemöta deras frågor och hantera deras påverkan på Nolatos strategi och affärsmodell på såväl kort som lång sikt. Resultatet från de löpande intressentdialogerna förs fram till Nolatos styrelse och koncernledning via de stående agenda-punkterna för hållbarhet.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Områden som fått särskild uppmärksamhet under 2025 är:

- › Hanteringen av klimatfrågorna – risker, möjligheter och arbete med att begränsa företagets klimatutsläpp.
- › Utveckling av produkter med lägre kol-dioxidavtryck, samt att kunna påvisa klimatavtrycket på produktnivå.
- › Bidragen till cirkulär ekonomi.
- › Effekterna av lagstiftning inom hållbar utveckling – EU-direktivet kring obligatorisk hållbarhetsredovisning (CSRD) har uppmärksammats av flera intressenter.
- › Ansvar för leverantörskedjan i enlighet med EU-lagstiftningen CSDDD som innebär skyldighet för företag att visa tillbörlig aktsamhet i sin verksamhet och i relationer med leverantörer och affärspartners.

Nolato har identifierat följande intressenter, som uttrycker ett intresse för hur koncernen – och dess enskilda koncernbolag – driver sitt miljömässiga och socialt inriktade arbete och övergripande styr och följer upp hållbarhetsarbetet. Vidare finns intressentgrupper som potentiellt påverkas av koncernens aktiviteter, produkter och affärsmodell. Dialog och kommunikation genomförs regelbundet för att säkerställa att Nolato på ett meningsfullt sätt kan diskutera och hantera frågor som berör koncernen och dess intressenter. Vidare utgår koncernen från resultat av olika ESG-utvärderingar samt trender inom näringslivet, politiken och samhället i stort.

Syftet med dialogerna beror i huvudsak på den specifika intressentgruppen. I interaktionen med kunder söker Nolato förstå deras förväntningar, stöd i utvecklingen av hållbara lösningar, samt

att säkerställa att produkter möter deras målsättningar inom klimat, cirkularitet och socialt ansvarstagande.

Dialogen med medarbetare bidrar till att stärka den interna kännedomen om och delaktigheten i Nolatos hållbarhetskultur. Medarbetare spelar en nyckelroll i implementeringen av koncernens hållbarhetsinitiativ, driva innovationsarbetet och säkerställa den dagliga efterlevnaden av miljömässiga, sociala och etiska standarder som koncernen följer.

Leverantörskontakten syftar till att underbygga Nolatos möjligheter till ansvarsfull anskaffning av resurser, minimera miljömässiga och sociala risker i uppströms led, samt att driva olika förbättringsinitiativ inom värdekedjan.

Dialogen med aktieägare syftar bland annat till att visa Nolatos hållbarhetsarbete på ett transparent sätt och framhäva betydelsen av ESG för det långsiktiga värdeskapandet, vilket bidrar till att motverka såväl finansiell som anseendemässiga risker.

Genom Nolatos samhällskontakter får koncernen möjlighet att bidra positivt till lokalsamhällets utveckling och upprätta en social "license to operate". I dialogen med myndigheter skapas bättre förutsättningar för att Nolato ska kunna efterleva aktuell lagstiftning och regleringar, utforma relevanta policydokument kopplade till hållbarhet, samt hållas uppmärksam på regulatoriska trender.

Till sist innebär koncernens kontakter med olika hållbarhetsexperten att Nolato kan säkerställa att dess ansvar för naturen – en tyst intressent – upprätthålls.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Intressentgrupp	Huvudsakliga kanaler för dialog och samarbete	Resultat och relevans för Nolatos strategi och affärsmodell
Kunder	Kundmöten Revisioner och platsbesök Enkäter Kunders uppförandekoder Kunders dubbla väsentlighetsanalys	<ul style="list-style-type: none"> › Krav och förväntningar på Nolatos hantering av klimatpåverkan › Krav på certifierade miljöledningssystem › Krav rörande användning av konfliktmineraler och utfasning av farliga kemiska ämnen › Krav på implementering av hållbarhetsfrågor och tillbörlig aktsamhet i Nolatos leverantörsled › Intresse för användning av biobaserade och/eller återvunna råvaror
Medarbetare	Medarbetarundersökningar Utvecklingssamtal Utbildningsinsatser Avdelningsmöten Samverkan med fackföreningar	Krav och förväntningar beträffande: <ul style="list-style-type: none"> › Arbetsmiljö › Hälsa › Säkerhet › Ekonomisk ersättning › Personlig utveckling › Balans mellan arbete och privatliv › God affärsetik
Leverantörer	Löpande leverantörsdialoger Avtalsförhandlingar Nolatos uppförandekod för leverantörer Leverantörsutvärderingar	<ul style="list-style-type: none"> › Kvalitetsaspekter i leverans av direkta och indirekta material › Leverantörers finansiella stabilitet och leveranssäkerhet › Integration av hållbarhet i strategi, affärsmodell, arbetssätt och rutiner › Tillgång till relevant hållbarhetsinformation för Nolatos rapportering › Leverantörers förväntningar på konsekventa och tydliga krav
Aktieägare	Ågarmöten och årsstämma Kapitalmarknadsdag Styrelsemöten Bank- och investerardialoger Enkäter från banker och investerare	<ul style="list-style-type: none"> › Nolatos långsiktiga tillväxt och lönsamhet › Aktieutdelning › Integration av hållbarhetsfrågor i affärsstrategi › Riskmedvetenhet och strukturerat riskförebyggande arbete › Konkurrenskraft utifrån miljöanpassningar, resurseffektivitet, investeringar i miljöanpassad teknologi
Samhälle	Lokalt samhällsengagemang Löpande dialoger med lokalsamhällen	<ul style="list-style-type: none"> › Engagemang i lokala samhällsprojekt stärker Nolatos varumärke och relation med lokalsamhälle › Samarbete med universitet kan driva innovation och utveckling av mer hållbara lösningar, vilket är en central del av företagets strategi
Myndigheter	Miljöinspektioner Arbetsmiljöinspektioner Tillståndsärenden	<ul style="list-style-type: none"> › Lokala, kommunala och/eller regionala samarbeten
Naturen	Indirekt via miljö- och hållbarhetsorganisationer Tyst intressent	<ul style="list-style-type: none"> › Nolatos mål för hållbar utveckling syftar till att minimera negativ miljöpåverkan

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Upplysningsområde: Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

ARBETET FÖR ATT FASTSTÄLLA OCH BEDÖMA VÄSENTLIGA IRO

IRO-1: Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Nolatos process för dubbel väsentlighetsbedömning är årligt återkommande och utgör en central del av företagets hållbarhetsstrategi och rapportering. Processen syftar till att identifiera, bedöma och prioritera väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter (IRO), både ur ett påverkan- och ett finansiellt perspektiv, i enlighet med principen om dubbel väsentlighet enligt EU:s CSRD.

1. Metod och antaganden

Nolato har i sin bedömning av hållbarhetsämnenas väsentlighet utgått ifrån principen om dubbel väsentlighet som definieras i ESRS 1 avsnitt 3. Processen inkluderade detaljerade bedömningar av hållbarhetsämnenas IRO utifrån ett konsekventiellt och ett finansiellt perspektiv.

Nolato har i sin bedömning av konsekventiell respektive finansiell väsentlighet tillämpat standardiserade graderingsmetoder, vilket innebär att bedömningarna utgått ifrån en numerisk skala med bestämda intervall. Graderingarna har använts konsekvent för att säkerställa en robust identifiering och prioritering av hållbarhetsämnenas.

Enligt det konsekventiella perspektivet bedöms ett hållbarhetsämnes väsentlighet utifrån dess koppling till bolagets faktiska eller potentiella, positiva eller negativa konsekvenser för människor eller miljön på kort, medellång och

lång sikt. Nolatos graderingsmetod för konsekventiell väsentlighet bygger på en skattning av hållbarhetsämnenas allvarlighetsgrad utifrån aspekterna skala, omfattning, återställbarhet. Aspekterna graderades enligt en numerisk skala från 1 till 3, medan sannolikhet graderades från 1 till 4.

Enligt det finansiella perspektivet bedöms ett hållbarhetsämnes finansiella väsentlighet utifrån i vilken grad och med vilken sannolikhet som ämnet genererar risker eller möjligheter som har, eller kan förväntas ha, en väsentlig finansiell effekt på bolaget. Finansiell effekt bedömdes utifrån följande aspekter: bolagets utveckling, finansiella ställning, finansiella resultat, kassaflöden, tillgång till finansiering eller kapital-kostnader på kort, medellång eller lång sikt. Nolatos graderingsmetod för finansiell väsentlighet bygger på en skattning av storleken av den finansiella effekten, där respektive aspekt graderades enligt en numerisk skala från 1 till 5, där även sannolikheten för om den inträffar på medellång sikt graderades från 1 till 5.

Grunden för bedömningen har varit intressentdialoger, omvärldsanalys, marknadstrender samt Nolatos strategiska hållbarhetsprioriteringar. Eftersom intressentperspektivet har varit en viktig aspekt av analysen, har Nolato under 2024 genomfört intervjuer med både interna och externa intressenter, så som leverantörer, kunder, investerare, ägare, styrelse-representanter och medarbetare. Flera medarbetare från olika funktioner inom koncernen har även bidragit med kunskaper. Utöver detta har även externa ämnesexperter inom klimatförändringar, biodiversitet konsulterats under proces-

sen för att få klarhet i koncernens möjliga påverkan. Koncernledning och andra koncernfunktioner har varit involverade under processen.

2. Konsekventiella perspektivet

Som utgångspunkt för analysen genomfördes en kartläggning av Nolatos värdekedja, vilken tog hänsyn till bolagets specifika verksamheter, geografiska områden, samt affärsförbindelser. För varje hållbarhetsämne identifierades sedan aktuella IRO, samt var dessa uppstår i värdekedjan och om de sker genom Nolatos egen verksamhet eller till följd av dess affärsförbindelser.

I samband med kartläggningen av värdekedjan identifierades även intressenter som påverkas av Nolatos verksamhet. Nyckelintressentgrupper som skulle ingå i dialogen valdes utifrån ett antal bedömningskriterier. Dessa var bland annat påverkan på och insyn i bolagets verksamhet, geografi, hållbarhetskompetens och placering längs med värdekedjan, där exempelvis relevanta leverantörer med förväntad stor påverkan valdes ut. Ett urval av intressenter som ansågs bäst representera intressentgrupperna valdes sedan ut för samråd och intervjuades utifrån sin syn om Nolatos IRO.

Informationen som inhämtades under intressentdialogerna utgjorde ett centralt underlag för bedömningen av hållbarhetsämnenas identifierade IRO. Bedömningen av såväl negativa som positiva konsekvenser genomfördes utifrån Nolatos standardiserade graderingsmetod, där summan av de tre aspekterna av allvarlighetsgrad multiplicerades med värdet för sannolikhet. Tröskelvärdet för väsentlighet sattes utifrån ett

multipliserat värde av 18, vilket representerar Nolatos mest betydande konsekvenser enligt ESRS 1 § 42. Resultatet av bedömningen har validerats och godkänts av Nolatos koncernledning och styrelse.

3. Finansiella perspektivet

Hållbarhetsrelaterade risker utgör en integrerad del av koncernens riskbedömningsarbete och värderas med samma metodik som övriga risker utifrån omfattning, skala och sannolikhet. Som utgångspunkt för bedömningen enligt det finansiella perspektivet togs en fullständig förteckning över finansiella risker och möjligheter relaterade till hållbarhet fram i samråd med bolagets finansavdelning. Koncernledningens medlemmar fick därefter individuellt ta ställning till förteckningen och värdera sannolikhet och konsekvens utifrån Nolatos standardiserade graderingsmetod, samt den roll som bolagets beroendeförhållanden och affärsförbindelser spelar för respektive risk eller möjlighet. Som grund för bedömningen användes en kvantifiering av storleken av den finansiella effekten från 'Låg' till 'Kritisk' enligt nedan:

Finansiell konsekvens

Effekt	Kostnad
Låg	0 – 10 MSEK
Medel	10 – 50 MSEK
Hög	50 – 200 MSEK
Mycket hög	200 – 500 MSEK
Kritisk	> 500 MSEK

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Den finansiella konsekvensen är bedömd med avseende på hur stor påverkan är på dotterbolag, affärsområde samt koncernnivå.

Såväl de sammanvägda som de individuella bedömningarna presenterades för koncernledningen, där bedömningarna diskuterades med tonvikt på hållbarhetsämnen där åsikterna skiljde sig åt. Efter detta gick koncernledningen åter genom sina bedömningar och uppdaterade dessa i enlighet med överenskomna beslut. Den slutliga sammanvägningen visade det multiplicerade värdet av de genomsnittliga bedömningarna för finansiell effekt och sannolikhet. Tröskelvärdet för finansiell väsentlighet sattes utifrån ett multiplicerat värde av 3, vilket representerar Nolatos mest betydande risker och möjligheter.

De finansiella risker som bedömts som väsentliga associerades sedan med relevant hållbarhetsämne och motsvarande ämnesspecifik ESRS-standard. De risker som inte kunde kopplas till ämnesspecifika standarder infogades istället i den finansiella riskanalysen. Den slutliga bedömningen presenterades för Nolatos revisionsutskott och styrelse.

4. Integrering och validering

Nolatos identifierade konsekvenser och risker som utkommit från dess dubbla väsentlighetsanalys är från och med 2024 integrerade i företagets övergripande riskprofil och riskhanteringsprocess. Genom att processen för väsentlighetsbedömning upprepas årligen förväntas förändringar vad gäller hållbarhetsämnenas väsentlighet kunna uppmärksammas över tid. Processen granskas och godkänns av koncernledning och styrelse, vilket säkerställer att dess resultat även är integrerade i bolagets löpande ledningsprocess.

Förändringar jämfört med föregående rapporteringsperiod

Eftersom väsentlighetsgraden av olika IRO kan förändras över tid, finns ett ramverk för övervakning och utvärdering etablerat inom Nolato. Ramverket tar fasta på större förändringar i koncernens strategiska och operativa kontext, intressenters förväntningar, regulatorisk miljö och utveckling inom industrin. Detta säkerställer att slutsatserna från koncernens dubbla väsentlighetsanalys hålls uppdaterade och aktuella. Varken ramverket för övervakning och utvärdering eller metoden för väsentlighetsbedömning har förändrats i relation till föregående rapporteringsperiod.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

ESRS-STANDARDS SOM OMFATTAS AV FÖRETAGETS HÅLLBARHETS RAPPORT

IRO-2: Upplyningskrav i ESRs-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring

I förteckningen nedan visas de upplyningskrav som Nolato följer som ett resultat av sin väsentlighetsbedömning och som därmed ingår i bolagets hållbarhetsrapport. Nolato har inte identifierat några enhetsspecifika upplysningar. I förteckningen ingår även specifikationer av de IRO som omfattas av upplyningskraven i Nolatos väsentliga ESRs-standarder. Fastställandet av väsentlig information i förhållande till Nolatos väsentliga IRO baseras på Nolatos uppfattning om sina intressenters krav, förväntningar och intressen. Syftet med informationen är att ge intressenterna en rättvisande och heltäckande bild av de IRO som härstammar från Nolatos verksamhet och värdekedjan och som påverkar bolagets strategi och affärsmodell.

ESRS-standard	Underämne	Väsentlighet		Motivering till bedömning	Påverkan, risk eller möjlighet*	Steg i värdekedjan*	Sida i hållbarhetsrapport*
		Konsekventiellt	Finansiellt				
E1 Klimatförändringar	Klimatanpassning	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig	Nolato ser inget behov av betydande investeringar i anläggningar för att anpassa till klimatförändringar eller extremväder. Nolato rapporterar fysiska och transitionella risker som kan härledas från den globala temperaturökningen.			
	Begränsning av klimatförändringar	Väsentlig	Väsentlig	Nolato påverkar klimatförändringarna genom energianvändning, dvs. elektricitet, fjärrvärme och användning av fossilt baserade bränslen, och resursanvändning, där råmaterial utgör störst del.	Negativ påverkan Finansiell risk och möjlighet	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	92 - 103
	Energi	Väsentlig	Väsentlig	Nolato själv och uppströms i leverantörsledet konsumerar stora mängder energi. Nolato köper till övervägande del förnybar elenergi och Nolato uppmanar även sina nyckelleverantörer att öka sin andel förnybar elektricitet.	Negativ påverkan Potentiell positiv påverkan Finansiell risk och möjlighet	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	92 - 103
E2 Förorening	Förorening av luft	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig	Nolatos verksamheter förorenar inte luft, vatten eller mark. Utsläpp som inte är relaterade till växthusgaser är mycket låga och tillverkningsanläggningarna är främst belägna i industriområden och innehar relevanta miljötillstånd.			
	Förorening av vatten	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
	Förorening av mark	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
	Förorening av levande organismer och livsmedelsresurser	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
	Ämnen som inger betänkligheter	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig	Användningen av kemiska substanser är mycket begränsad inom Nolatos produktion men har dock en påverkan. Vi övervakar, samt fasar ut farliga kemiska substanser så långt som möjligt.			
	Ämnen som inger mycket stora betänkligheter	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
	Mikroplast	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig	Nolatos tillverkningsprocesser genererar inga mikroplaster och påverkan kopplad till hållbarhetsämnet är därför begränsad.			

* Anges enbart för väsentliga hållbarhetsämnen

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

ESRS-standard	Underämne	Väsentlighet		Motivering till bedömning	Påverkan, risk eller möjlighet*	Steg i värdekedjan*	Sida i hållbarhetsrapport*
		Konsekventiellt	Finansiellt				
E3 Vatten och marina resurser	Vatten	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig	Nolatos tillverkning förbrukar inget vatten. Visst vattenuttag sker för hjälpprocesser och sanitära ändamål och rapporteras. Vattenutsläpp hanteras av vattenreningsverk och Nolato släpper inte ut något vatten direkt i haven.			
	Marina resurser	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig	Nolato varken utvinnet eller använder marina resurser.			
E4 Biologisk mångfald och ekosystem	Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig	Nolatos direkta verksamhet har en låg påverkan på biodiversitet, men påverkan är högre inom uppströms led av värdekedjan. Nolato behöver skaffa mer kunskap för att få insyn i dess fullständiga konsekvenser och kopplade risker/möjligheter. Nolato genomförde under 2024 - 2025 en kartläggning på koncernens påverkan på Biologisk mångfald.			
	Konsekvenser för arters tillstånd	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
	Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
	Konsekvenser för och beroende av ekosystemtjänster	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
E5 Cirkulär ekonomi	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	Väsentlig	Väsentlig	Nolato använder stora mängder råmaterial i sin produktion. Nolatos användning av nästan alla resurser i värdekedjan är jungfruliga material som är utvunna, processade och transporterade. Utvinning av jungfruliga material kan ha negativa sociala och miljömässiga konsekvenser.	Negativ påverkan Potentiell positiv påverkan Finansiell möjlighet	Egen verksamhet	104 - 108
	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig	Nolato är en tillverkare, inte en varumärkesägare. Som leverantör tillhandahåller Nolato rådgivning kring design för tillverknings-tjänster till varumärkesägaren och uppmanar till låg resursförbrukning och en design som främjar cirkulär ekonomi. Dock är det varumärkesägaren som bestämmer funktion och har kontroll över produktens användningscykel, vilket innebär att Nolatos möjligheter att påverka detta är begränsade.			
	Avfall	Väsentlig	Icke-väsentlig	Nolato genererar relativt stora mängder avfall i sin verksamhet, primärt produktionsrelaterat. Nolato bedömer att avfallsmängderna är betydande både uppströms och nedströms, delvis beroende på kvalitetskraven och produktsäkerheten i Nolatos kunders applikationer.	Negativ påverkan Potentiell positiv påverkan Finansiell risk	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	104 - 108
S1 Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor	Väsentlig	Väsentlig	Nolato har en betydande påverkan i samhället på egna arbetskraftens arbetsvillkor. Trygg anställning, lika behandling och lika möjligheter är grundförutsättningar för egna anställda.	Positiv påverkan Potentiell negativ påverkan Finansiell risk	Egen verksamhet	109 - 117
	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Väsentlig	Väsentlig		Positiv påverkan Potentiell negativ påverkan Finansiell risk	Egen verksamhet	109 - 117
	Andra arbetsrelaterade rättigheter	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig	Nolato betraktar inte barn- och/eller tvångsarbete som ett väsentligt ämne inom den egna arbetsstyrkan, eftersom sannolikheten för potentiell påverkan är låg. Nolato har en väl etablerad företagskultur, följer och efterlever OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s Global Compacts tio principer. Nolato har nolltolerans för barn- eller tvångsarbete och kommer att rapportera eventuella fall om sådana skulle uppstå.			

* Anges enbart för väsentliga hållbarhetsämnen

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

ESRS-standard	Underämne	Väsentlighet		Motivering till bedömning	Påverkan, risk eller möjlighet*	Steg i värdekedjan*	Sida i hållbarhetsrapport*
		Konsekventiellt	Finansiellt				
S2 Arbetsstagare i värdekedjan	Arbetsvillkor	Väsentlig	Icke-väsentlig	Nolatos påverkan är primärt uppströms i värdekedjan, påverkansmöjligheten är betydligt mindre nedströms.	Potentiell negativ påverkan Finansiell risk	Uppströms	118 - 120
	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig	Området ingår i Nolatos uppförandekod för leverantörer, men ämnet anses inte vara väsentligt på grund av den mindre omfattningen av påverkan samt den kortare tiden för oåterkallelighet jämfört med arbetsvillkor för arbetsstagare i värdekedjan.			
	Andra arbetsrelaterade rättigheter	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig	Sannolikheten för potentiell påverkan av barn- och/eller tvångsarbete hos direkta leverantörer i värdekedjan är lägre än den potentiella påverkan på områden som arbetsvillkor och likabehandling. Nolato har en etablerad process för att övervaka leverantörers efterlevnad av Nolatos uppförandekod för leverantörer och därigenom undvika negativa sociala konsekvenser. Riktlinjerna för leverantörshantering omfattar både omfattande självutvärderingar på frågeformulär och platsbesök för utvalda fall baserat på riskprofilen. Sammantaget minimerar detta risken för andra arbetsrelaterade rättigheter.			
S3 Påverkade samhällen	Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig	Tillverkningsanläggningarna är främst belägna i industriområden och innehar relevanta tillstånd. Nolato har inga indikationer på att samhällen påverkas negativt i fråga om sociala rättigheter, politiska rättigheter, ursprungsbefolkningens rättigheter eller liknande.			
	Samhällens civila och politiska rättigheter	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
	Urfolks rättigheter	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
S4 Konsumenter och slutanvändare	Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig	Nolatos verksamhet bygger på tillverkning för OEM-kunder, vilket innebär att Nolatos produkter tillverkas för industriella kunder/varumärkesägare i enlighet med kundspecifikationer och lagkrav. I många fall utför dessa kunder montering och/eller vidare bearbetning innan de lanserar de kompletta slutprodukterna på marknaden. Med de tusentals användningsområden som dessa slutprodukter kan ha är det inte möjligt för Nolato att identifiera varje potentiell påverkan som är kopplad till dem. Det bör dock noteras att Nolato har en riktlinje för "Exkludering av oetisk verksamhet" som begränsar tillverkningen för vissa specifika produktområden. För mer information, se: Nolatos hemsida.			
	Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
	Social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				

* Anges enbart för väsentliga hållbarhetsämnen

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

ESRS-standard	Underämne	Väsentlighet		Motivering till bedömning	Påverkan, risk eller möjlighet*	Steg i värdekedjan*	Sida i hållbarhetsrapport*
		Konsekventiellt	Finansiellt				
G1 Ansvarsfullt företagande	Företagskultur	Väsentlig	Icke-väsentlig	Nolatos företagskultur är av stor vikt och påverkar hela värdekedjan såväl upp- som nedströms, samt andra intressenter och samhället.	Positiv påverkan Finansiell risk	Egen verksamhet	121 - 125
	Skydd för visselblåsare	Väsentlig	Icke-väsentlig	Skydd av visselblåsare är av stor vikt och viktigt att säkerställa i en global koncern. Nolatos skyddande av visselblåsare påverkar hela värdekedjan både uppströms och nedströms.	Potentiell negativ påverkan Finansiell risk och möjlighet	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	121 - 125
	Djurskydd	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig	Nolato är inte direkt involverad i aktiviteter som kan påverka djurens välfärd.			
	Politiskt engagemang och lobbyverksamhet	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig	Nolato är inte involverade i några politiska engagemang och bidrag till politisk verksamhet är förbjuden inom Nolato.			
	Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner	Väsentlig	Icke-väsentlig	Relationer till leverantörer är av stor vikt för Nolato.	Positiv påverkan	Uppströms	121 - 125
	Korruption och mutor	Väsentlig	Icke-väsentlig	Förebyggande av mutor och korruption omfattar hela värdekedjan och ingår i Global Compacts 10 principer.	Potentiell negativ påverkan Finansiell risk	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	121 - 125

* Anges enbart för väsentliga hållbarhetsämnen

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Förteckning över de upplysningskrav som Nolato följer i utarbetandet av bolagets hållbarhetsrapport som ett resultat av sin väsentlighetsbedömning.

ESRS-standard	Underämne	Upplysningskrav	Sida i hållbarhetsrapport
E1 Klimatförändringar	Begränsning av klimatförändringar	GOV-3: Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	97
		E1-1: Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar	92
	Energi	SBM-3: Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	93
		IRO-1: Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter	93
		E1-2: Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringar	96, 126 - 128
		E1-3: Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	96
		E1-4: Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringar	96
		E1-5: Energianvändning och energimix	98
		E1-6: Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	100
		E1-7: Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	103
E1-9: Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter*	-		
E5 Cirkulär ekonomi	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	IRO-1: Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter	104
		E5-1: Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	104, 126 - 128
	Avfall	E5-2: Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	105
		E5-3: Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	105
		E5-4: Resursinflöden	107
		E5-5: Resursutflöden	108
		E5-6: Förväntade finansiella effekter av konsekvenser, risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning och cirkulär ekonomi	-

* Informationen som föreskrivs i ESRS E1-9 har utelämnats från hållbarhetsrapport i enlighet med de fastställda bestämmelserna för infasning av upplysningskrav, ESRS 1 Tillägg C.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

ESRS-standard	Underämne	Upplyningskrav	Sida i hållbarhetsrapport
S1 Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor Likabehandling och lika möjligheter för alla	SBM-2: Intressenters intressen och synpunkter	71
		SBM-3: Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	109
		S1-1: Policyer för den egna arbetskraften	110, 126 - 128
		S1-2: Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående konsekvenser	110
		S1-3: Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem	110
		S1-4: Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	111
		S1-5: Mål för hur väsentliga konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	111
		S1-6: Uppgifter om företagets anställda	113
		S1-7: Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda	114
		S1-8: Kollektivavtalstäckning och social dialog	114
		S1-9: Mångfaldsindikatorer	114
		S1-10: Tillräckliga löner	115
		S1-11: Socialt skydd	115
		S1-12: Personer med funktionsnedsättning	115
		S1-13: Mått för utbildning och kompetensutveckling	115
		S1-14: Mått för arbetsmiljö	115 - 116
		S1-15: Mått för balans mellan arbete och fritid	116
S1-16: Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)	116		
S1-17: Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter	117		

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

ESRS-standard	Underämne	Upplyningskrav	Sida i hållbarhetsrapport
S2 Arbetsstagare i värdekedjan	Arbetsvillkor Likabehandling och lika möjligheter för alla	SBM-2: Intressenters intressen och synpunkter	71
		SBM-3: Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	118
		S2-1: Policyer för medarbetare i värdekedjan	118, 126 - 128
		S2-2: Rutiner för kontakter med medarbetare i värdekedjan angående konsekvenser	118
		S2-3: Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka medarbetare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	119
		S2-4: Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för medarbetare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller medarbetare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	119
		S2-5: Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	119
G1 Ansvarsfullt företagande	Företagskultur Skydd för visselblåsare Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner Korruption och mutor	GOV-1: Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar	121
		IRO-1: Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter	121
		G1-1: Affärsetiska policyer och företagskultur	121, 126 - 128
		G1-2: Hantering av förbindelser med leverantörer	123
		G1-3: Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	125
		G1-4: Bekräftade fall av korruption och mutor	125
		G1-6: Betalningspraxis	123 - 124

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Nedan följer en förteckning över alla datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning enligt förteckningen i ESRs 2 tillägg B, med uppgift om var de finns i hållbarhetsrapporten och inbegripet de som bolaget har bedömt som icke väsentliga. Sidhänvisning anges i det fall upplysningskravet gäller ett hållbarhetsämne som identifierats vara väsentligt för Nolatos verksamhet.

Upplysningskrav	Datapunkt		SFDR referens	Tredje pelaren	Referens-förordningen	EU:s klimatlag	Sida i redovisning
ESRS 2 GOV-1	21 d	Jämnare könsfördelning i styrelserna	✓		✓		64
ESRS 2 GOV-1	21 e	Procentandel oberoende styrelseledamöter			✓		64
ESRS 2 GOV-4	30	Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet)	✓				66
ESRS 2 SBM-1	40 d i	Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen	✓	✓	✓		Icke-väsentlig
ESRS 2 SBM-1	40 d ii	Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion	✓		✓		Icke-väsentlig
ESRS 2 SBM-1	40 d iii	Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen	✓		✓		Icke-väsentlig
ESRS 2 SBM-1	40 d iv	Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak			✓		Icke-väsentlig
ESRS E1-1	14	Omställningsplan för klimatneutralitet senast 2050				✓	92
ESRS E1-1	16 g	Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för Parisavtalet		✓	✓		Ej relevant
ESRS E1-4	34	Minskingsmål för växthusgasutsläpp	✓		✓	✓	96
ESRS E1-5	38	Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor	✓				98
ESRS E1-5	37	Energiförbrukning och energimix	✓				98
ESRS E1-5	40-13	Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan	✓				98
ESRS E1-6	44	Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3	✓	✓	✓		100
ESRS E1-6	53-55	Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp	✓	✓	✓		101
ESRS E1-7	56	Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter				✓	Ej relevant
ESRS E1-9	66	Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker			✓		Ej relevant
ESRS E1-9	66 a	Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk		✓			Ej relevant
ESRS E1-9	66 c	Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk		✓			Ej relevant
ESRS E1-9	67 c	Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser		✓			Ej relevant
ESRS E1-9	69	Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter			✓		Ej relevant

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Upplysningskrav	Datapunkt		SFDR referens	Tredje pelaren	Referens-förordningen	EU:s klimatlag	Sida i redovisning
ESRS E2-4	28	Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark	✓				Icke-väsentlig
ESRS E3-1	9	Vattenresurser och marina resurser	✓				Icke-väsentlig
ESRS E3-1	13	Särskild strategi	✓				Icke-väsentlig
ESRS E3-1	14	Hållbara oceaner och hav	✓				Icke-väsentlig
ESRS E3-4	28 c	Totalt återvunnet och återanvänt vatten	✓				Icke-väsentlig
ESRS E3-4	29	Total vattenförbrukning i m3 per nettoinkomst av egen verksamhet	✓				Icke-väsentlig
ESRS 2 – IRO 1 – E4	16 a i		✓				Icke-väsentlig
ESRS 2 – IRO 1 – E4	16 b		✓				Icke-väsentlig
ESRS 2 – IRO 1 – E4	16 c		✓				Icke-väsentlig
ESRS E4-2	24 b	Hållbara mark-/ jordbruksmetoder/-policyer	✓				Icke-väsentlig
ESRS E4-2	24 c	Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven	✓				Icke-väsentlig
ESRS E4-2	24 d	Policyer för att behandla avskogning	✓				Icke-väsentlig
ESRS E5-5	37 d	Icke-återvunnet avfall	✓				108
ESRS E5-5	39	Farligt avfall och radioaktivt avfall	✓				Ej relevant
ESRS 2 – SBM3 – S1	14 f	Risk att utsättas för tvångsarbete	✓				Icke-väsentlig
ESRS 2 – SBM3 – S1	14 g	Risk att utsättas för barnarbete	✓				Icke-väsentlig
ESRS S1-1	20	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	✓				110, 126-128
ESRS S1-1	21	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8			✓		110
ESRS S1-1	22	Processer och åtgärder för att förhindra människohandel	✓				Icke-väsentlig
ESRS S1-1	23	Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana	✓				110, 126-128
ESRS S1-3	32 c	Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor	✓				110-111
ESRS S1-14	88 b, c	Antal dödsfall och arbetsrelaterade olyckor	✓		✓		115
ESRS S1-14	88 e	Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom	✓				116

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Upplysningskrav	Datapunkt		SFDR referens	Tredje pelaren	Referens-förordningen	EU:s klimatlag	Sida i redovisning
ESRS S1-16	97 a	Ojusterad löneklyfta mellan könen	✓		✓		116
ESRS S1-16	97 b	Överdrivet hög VD-lön	✓				116
ESRS S1-17	103 a	Fall av diskriminering	✓				117
ESRS S1-17	104 a	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	✓		✓		Ej relevant
ESRS 2 - SBM3 - S2	11 b	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan	✓				Icke-väsentlig
ESRS S2-1	17	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	✓				118, 126-128
ESRS S2-1	18	Policyer för medarbetare i värdekedjan	✓				118, 126-128
ESRS S2-1	19	Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	✓		✓		118, 126-128
ESRS S2-1	19	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8			✓		118, 126-128
ESRS S2-4	36	Människorätsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led	✓				119-120
ESRS S3-1	16	Människorättsåtaganden	✓				Icke-väsentlig
ESRS S3-1	17	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer	✓		✓		Icke-väsentlig
ESRS S3-4	36	Människorätsfrågor och människorättsincidenter	✓				Icke-väsentlig
ESRS S4-1	16	Policyer för konsumenter och slutanvändare	✓				Icke-väsentlig
ESRS S4-1	17	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	✓		✓		Icke-väsentlig
ESRS S4-4	35	Människorätsfrågor och människorättsincidenter	✓				Icke-väsentlig
ESRS G1-1	10 b	FN:s konvention mot korruption	✓				121, 126-128
ESRS G1-1	10 d	Skydd för visselblåsare	✓				122, 126-128
ESRS G1-4	24 a	Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor	✓		✓		Ej relevant
ESRS G1-4	24 b	Standarder för bekämpning av korruption och mutor	✓				125

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsråden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Upplysningsområde: Grund för utarbetande av hållbarhetsrapport

OMFATTNING AV HÅLLBARHETSRAPPORTEN

BP-1: Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna

BP-2: Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten

Nolatos hållbarhetsrapport har upprättats i linje med CSRD och tillhörande ESRS och är utarbetad på konsoliderad nivå. Omfattningen är densamma som för koncernens finansiella rapporter och avser samtliga tillverkande enheter i koncernen.

Hållbarhetsrapportens innehåll tar sin utgångspunkt i Nolatos värdekedja, vars omfattning presenteras mer i detalj på sidan 70. Väsentlighetsbedömningen av konsekvenser, risker och möjligheter omfattar i huvudsak underleverantörsnivå (Tier 2) i värdekedjans tidigare led fram till och med användningsfasen av kunders produkter i senare led. Samma omfattning gäller även för policyer, åtgärder och mål, samt tillhörande upplysningar kopplat till Nolatos väsentliga hållbarhetsämnen.

Nolato har varken nyttjat alternativet att utelämnas viss information som gäller immateriella rättigheter, know-how eller resultat av innovation, eller undantaget att undantas från upplysningskrav med hänvisning till frågor som är under förhandling.

Ambitionen är att redovisningen, tillsammans med kompletterande information, ska ge medarbetare och externa intressenter en transparent bild av bolagets aktiviteter inom hållbarhetsområdet och hur dessa samspelar med affärsverksamheten. Alla större operativa enheter som ingick i Nolatokoncernen under hela 2025 ingår i redovisningen, se sida 169. Sammanlagt bidrog 27 (30) produktionsanläggningar med data, där förändringen i antalet produktionsanläggningar beror på rapporterings- och organisatorisk struktur.

Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

BP-2: Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter.

Följande mått som innefattar uppgifter om värdekedjan har uppskattats med hjälp av indirekta källor. Nolato har i användningen av tidshorisoner utgått ifrån definitionerna för medellång och lång sikt enligt ESRS 1 avsnitt 6.4.

Mått	Upplysning	Grund för utarbetande	Noggrannhetsgrad	Planerad åtgärd
Scope 3 GHG utsläpp	ESRS E1-6: Scope 3	Växthusgasutsläpp inom Scope 3 har beräknats genom en kombination av primära datakällor (t.ex. energi-användning, råmaterialanvändning) och erkända sekundära datakällor (t.ex. emissionsfaktorer och industrigenomsnitt)	Användningen av sekundära datakällor (t.ex. emissionsfaktorer och industrigenomsnitt) resulterar i en lägre grad av noggrannhet jämfört med användningen av enbart primära datakällor	Koncernen arbetar för att begränsa användningen av sekundära datakällor för att istället nyttja faktiska data i syfte att förstärka noggrannheten i Scope 3-relaterade utsläppsestimat. Detta ska ske genom en gradvis ökning av leverantörs-specifika utsläppsdata

Beräkningsmetoden för utsläpp av växthusgasar enligt Scope 1, 2 och 3 redovisas under respektive ämnesspecifik standard.

Källor till mätosäkerhet är värden uttryckta i lokala måttenheter, vilket kan medföra felaktigheter i sammanställningen, samt att rutiner för avrundning och uppskattningar kan variera mellan olika nationella kontexter. Det finns även en betydande mätosäkerhet i uppgifter som inhämtas från leverantörer, vilket antas beror på att mognadsgraden och att beredskapen för

hållbarhetsrapportering är under utveckling. Ett exempel är information kopplad till utsläpp inom Scope 3.

På nästa sida visas mått som är föremål för en hög grad av mätosäkerhet.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Mått	Källa till mätosäkerhet	Antaganden, approximationer och bedömningar
Scope 3 GHG utsläpp	Beräkningsmetodik, vilken för vissa kategorier förlitar sig på erlagda kostnader och emissionsfaktorer från källor så som DEFRA eller Eco-Invent model databasen, samt industrigenomsnitt. Dessa medför en nivå av inbyggd mätosäkerhet eftersom dessa är generaliserade estimat snarare än precisa, källspecifika värden.	Beskrivs inom ESRS E1

Varje produktionsenhet bidrar med kvantitativ och kvalitativ information enligt Nolatos formulär för hållbarhetsredovisning. Chefen för respektive dotterbolag eller enhet är ansvarig för kvalitetssäkring av den information som lämnas. Årets prestanda jämförs och verifieras med föregående års uppgifter. Ytterligare kvalitetskontroller görs i samband med intervjuer och platsbesök.

Eftersom väsentlighetsgraden av olika konsekvenser, risker och möjligheter kan förändras över tid, finns ett ramverk för övervakning och utvärdering etablerat inom Nolato. Ramverket tar fasta på större förändringar i koncernens strategiska och operativa kontext, intressenters förväntningar, regulatorisk miljö och utveckling inom industrin. Detta säkerställer att slutsatserna från koncernens dubbla väsentlighetsanalys hålls uppdaterade och aktuella. Varken ramverket för övervakning och utvärdering eller metoden för väsentlighetsbedömning har förändrats i relation till föregående rapporteringsperiod.

Under året har kategori 1 inom Scope 3 för basåret 2021 justerats upp med 20 277 ton CO₂e, eftersom klimatpåverkan från råmaterialanvändningen i ett av koncernens dotterbolag tidigare inte inkluderats i beräkningen. Denna klimatpåverkan har nu beräknats i enlighet med samma metodik som tillämpas i övrig rapportering och jämförelsesiffror har justerats i enlighet därmed, se beskrivning i "ESRS E1 - Klimatförändringar" på sida 103.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Hållbar utveckling i ett 10-årsperspektiv

I ett globalt industriföretag sker förbättringar inom hållbar utveckling gradvis och över lång tid. De grundläggande teknologierna och råvarorna har varit etablerade under lång tid, vilket innebär att förbättringsarbetet kräver fokus på rätt frågor, tydliga mål och systematisk uppföljning. Anpassningen till mer hållbara produktionsmetoder och råmaterial förutsätter satsningar på innovation och mod att genomföra nödvändiga förändringar. I ett tioårsperspektiv kan Nolato uppvisa framsteg inom flera centrala hållbarhetsområden. Detta är positivt, men det återstår mycket arbete, framför allt när det gäller beroendet av fossilbaserade råmaterial.

Område	Nyckeltal	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
MILJÖANSVAR											
Efterlevnad	Antal överträdelser av miljölagstiftningen (böter, sanktion)	0	0	0	0	0	0	2	0	2	1
Energi	Energianvändning (GWh)	199	211	217	235	229	183	184	182	188	169
	Energianvändning/försäljning (GWh/MSEK)	0,021	0,022	0,023	0,022	0,020	0,021	0,023	0,022	0,028	0,038
Klimat	Andel förnybar elektricitet (% av total elanvändning)	100	89	89	84	70	72	75	62	53	23
	Utsläpp inom Scope 1 & 2 (marknadsbaserat, ton CO ₂ e)	1 750	10 560	12 200	17 800	38 900	36 300	33 900	36 600	49 000	51 200
	Scope 1 & 2 intensitet (ton CO ₂ e/MSEK)	0,2	1,1	1,3	1,7	3,4	4,1	4,3	4,5	7,3	11,5
Avfall	Scope 3 utsläpp (ton CO ₂ e)	297 110	329 520	327 240	374 260	447 940*	-	-	-	-	-
	Avfallsmängd (ton)	8 250	8 400	7 200	8 300	9 100	7 300	6 900	7 300	6 500	5 200
Råvaror	Avfallsmängd/försäljning (ton/MSEK)	0,87	0,87	0,76	0,77	0,78	0,83	0,88	0,90	0,97	1,16
	Återvunna/biobaserade plaster (% av total användning)	3	3	2	2	2	2	2	2	2	1
Ledningssystem	ISO 14001-certifierade anläggningar (%)	93	83	83	72	72	91	100	95	95	91
SOCIALT ANSVAR											
Medarbetare	Antal medarbetare (FTE)	5 491	5 837	5 732	6 627	8 669	6 721	5 941	6 449	7 249	6 418
Efterlevnad	Antal överträdelser av arbetsmiljölagstiftningen (böter, sanktion)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hälsa och säkerhet	Arbetsolyckor med frånvaro (antal/miljon arbetade timmar)	6,1	7,2	6,4	4,5	5,2	5,2	4,9	4,1	3,7	5,0
Mångfald	Andel kvinnor i koncernstyrelsen (%)	33	30	30	30	22	33	30	30	30	22
	Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper (%)	27	27	29	28	27	25	25	22	22	20
Utbildning	Utbildning av medarbetare (timmar/anställd)	20	25	23	33	37	36	26	24	47	53
Ledningssystem	ISO 45001-certifierade anläggningar (% av totala antalet)	33	30	24	24	24	27	29	24	27	27
Uppförandekod	Rapporterade överträdelser av mänskliga rättigheter (antal)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ANSVARFULLT FÖRETAGANDE											
Korruption och mutor	Bekräftade fall av korruption och mutor (antal)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

* Scope 3 för år 2021 har justerats upp med 20 277 ton CO₂e, i enlighet med den redogörelse som lämnas på sida 103.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Upplysningar enligt artikel 8 i förordning (EU) 2020/852 Taxonomiförordningen

EU:s taxonomi för miljömässigt hållbara investeringar (Taxonomiförordningen) är en central del av EU:s handlingsplan för finansiering av hållbar tillväxt. Taxonomin syftar till att möjliggöra identifiering och jämförelse av investeringar som är nödvändiga för omställningen till en hållbar ekonomi.

Nolato omfattas av EU:s CSRD-direktiv, vilket innebär att Nolato rapporterar i vilken utsträckning koncernens ekonomiska aktiviteter uppfyller kraven i taxonomin.

För att en ekonomisk verksamhet ska klassificeras som hållbar enligt taxonomin gäller följande:

Bidra till miljömål

EU:s taxonomi bygger på sex prioriterade miljömål: begränsning av klimatförändringar, anpassning till klimatförändringar, hållbar användning och skydd av vatten- och marina resurser, omställning till en cirkulär ekonomi, förebyggande och kontroll av föroreningar samt skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem.

Verksamheten ska väsentligt bidra till minst ett av dessa sex prioriterade miljömålen. Bidraget kan ske genom interna åtgärder och/eller genom att bolagets produkter underlättar för kunder eller andra intressenter att bidra till något av miljömålen.

Inte motverka andra miljömål

Uppfyllandet av ett eller flera av taxonomins miljömål får inte ske på bekostnad av övriga miljömål.

Uppfylla grundläggande principer och normer
Verksamheten ska bedrivas i enlighet med internationella konventioner och riktlinjer, bland annat avseende arbetsmiljö och mänskliga rättigheter.

Minimiskyddsåtgärder

Utöver att bedöma om Nolatos aktiviteter uppfyller kriterierna utifrån taxonomiförordningen och att inte orsaka betydande skada, måste det även säkerställas att koncernen har rutiner och processer för hantering av mänskliga rättigheter, antikorrupktion och mutor.

Nolato har gjort en analys för respektive kriterie för minimiskyddsåtgärder och bedömt sina rutiner. Information om hur koncernen arbetar med mänskliga rättigheter och due diligence finns under avsnittet för S1 och S2. Information om antikorrupktion och mutor finns under avsnittet för G1.

Ansluta till tekniska granskningskriterier

För att en aktivitet eller produkt ska kunna betraktas som hållbar enligt taxonomin måste den uppfylla de tekniska granskningskriterier som anges i förordningen.

Tillkommande verksamheter

Nolato följer kraven i den delegerade akten (EU) 2021/2139 och tillämpar de ändringar som införts genom den delegerade akten (EU) 2026/73. Nolato följer även de redovisningsprinciper som anges i den delegerade akten (EU) 2021/2178.

Under 2023 antog EU kommissionen tekniska granskningskriterier för de fyra kvarstående miljömålen: Vatten och marina resurser, Cirkulär ekonomi, Förebyggande och kontroll av miljöföroreningar samt Biologisk mångfald.

Genom tillägget av miljömålet Cirkulär ekonomi omfattas även Nolatos tillverkning av plastförpackningsvaror inom sektorn med NACE-kod 22.22. Under 2024 genomförde Nolato en översyn av de ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin och bedömningen är att Nolatos tillverkning av läkemedelsförpackningar vid två av dotterbolagen samt plastförpackningar vid två ytterligare dotterbolag omfattas. Denna del av Nolatos totala verksamhet understiger dock tröskelvärdet på 10 procent för både omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter och bedöms därmed som icke-väsentlig. Nolato tillämpar därför förenklingsreglerna och genomför ingen detaljerad bedömning av denna del av verksamheten enligt EU taxonomin.

Däremot innebär även tecknade nyttjanderätter för byggnader att tröskelvärdet för kapitalutgifter överstigs och dessa kapitalutgifter redovisas därmed enligt EU:s taxonomi. Utöver detta bidrar flera av Nolatos produkter och produktgrupper till cirkulär ekonomi, minskad klimatpåverkan och koncernens intäkter, men dessa omfattas inte av EU:s taxonomi i dagsläget.

Sammanfattningsvis omfattas 16 procent av Nolatos kapitalutgifter av taxonomin. Av dessa bedöms sammanlagt 4 procent av aktiviteterna som ingår i kapitalutgifterna som icke väsentliga.

Kapitalutgifter

Nolatos redovisning av kapitalutgifter avser investeringar i kapitaliserade immateriella tillgångar samt materiella anläggningstillgångar.

Under 2025 har Nolato tecknat nya nyttjanderätter avseende fabriksbyggnader som ingår i kapitalutgifter för helåret 2025, vilka redogörs i tabell 2 som anskaffning av nyttjanderätter till byggnader med aktivitetetskoden CCM 7.7.

Dessa byggnader har generellt en lägre energiklassning, bland annat till följd av mindre omfattande isolering och en i övrigt enklare konstruktion. Mot bakgrund av detta uppfyller de aktuella nyttjanderätterna inte de tekniska granskningskriterierna i EU:s taxonomi för miljömässigt hållbara ekonomiska aktiviteter och klassificeras därmed inte som taxonomiförenliga.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Tabell 1: Andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som härrör från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin och är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år (2025) (sammanfattade centrala resultatindikatorer)

Budgetår 2025															
Central resultatindikator (1)	Totalt (2)	Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin (3)	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven (4)	Andel av verksamheten som är förenlig med taxonomikraven (5)	Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven						Andel av möjliggörande verksamhet (12)	Andel av omställningsverksamhet (13)	Icke-bedömda verksamheter som anses vara icke-väsentliga (14)	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår 2024 (15)	Andel av verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår 2024 (16)
					Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Föreningar (10)	Biologisk mångfald (11)					
	MSEK	%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	MSEK	%
Omsättning	9 462	0 %	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0	0%
Kapitalutgifter	790*	12 %	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0	0%
Driftsutgifter	7 732*	0 %	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0	0%

*De totala kapitalutgifterna är hämtade från bruttoinvesteringar i Nolatos kassaflödesrapport på sidan 133, de totala driftsutgifterna är hämtade från Nolatos resultaträkning som kostnaden för sålda varor på sidan 129.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Miljöinformation

E1 Klimatförändringar

NOLATOKONCERNENS OMSTÄLLNINGSPLAN

E1-1: Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

Nolatos omställningsplan är förankrad i såväl koncernens vision som övergripande affärsstrategi. Detta innebär att planen också ingår i koncernbolagens strategiplaner, vilka gäller på fem års sikt och ligger till grund för budgetarbetet inom respektive koncernbolag. Dotterbolagen förväntas rapportera hur dess verksamhet stödjer koncernens omställningsplan. Strategiplanerna i koncernbolagen godkänns av respektive dotterbolagsstyrelse och aggregeras sedan till en strategiplan för hela affärsområdet, vilken presenteras för och godkänns av Nolato-koncernens styrelse.

Nolatokoncernen är sedan 2022 ansluten till Science-Based Targets initiative (SBTi) och sedan 2024 är koncernens klimatmål validerade och godkända av organisationen. I början av 2026 validerades och godkändes dessutom Nolatos nettonollmål av SBTi, vilket innebär ett åtagande om att nå nettonollutsläpp till år 2045. Således är Nolatos omställningsplan i linje med Parisavtalet om att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C till år 2050. Som en följd av detta agerar koncernen för att minska dess verksamhets och affärsmodellens beroende av fossila bränslen genom stegvisa och metodiska investeringar i förnybara energikällor.

Nolatos fastställda SBTi-mål för utsläpp inom Scope 1 och 2 är en minskning med 70 procent CO₂e i absoluta tal från basåret 2021 till 2030.

För att uppnå detta genomförs åtgärder för att investera i fossilfri energiförsörjning vid koncernens produktionsanläggningar, utfasning av fossila bränslen så som naturgas och propan och inköp av förnybar elektricitet. Under 2025 kom 96,2 procent av koncernens samlade energiförsörjning från förnybara källor och 99,9 procent av elanvändningen kom från förnybar el.

Gällande utsläpp inom Scope 3 är Nolatos fastställda SBTi-mål en minskning med 25 procent under samma period, varav merparten ska uppnås genom olika åtgärder för råmaterial. Exempel på åtgärder är minskning av produktvikten, val av polymermaterial med lägre koldioxidavtryck, samt framförallt genom övergången från fossilt baserade råmaterial till återvunna, biobaserade eller massbalanserade råmaterial. Vidare finns en förväntan om att koncernens nyckelleverantörer ska köpa in förnybar elektricitet, samt åta sig att följa SBTi och sätta upp klimatmål i enlighet med Parisavtalet.

Genom att övergången till biobaserade eller återvunna råmaterial kan ske med existerande maskinell utrustning och i befintlig infrastruktur, krävs inga betydande investeringar för att genomföra omställningsplanen. Detta innebär att medarbetare inom produktionsprocessen inte behöver förändra nuvarande metoder och rutiner för arbetet, med undantag för att Nolatos produktportfölj förändras med anledning av att minska koncernens klimatavtryck. Läs mer under 'Förebyggande åtgärder och möjligheter' på sida 95.

Däremot är förnybara material i många fall dyrare än fossila alternativ och omställningen förutsätter en betalningsvillighet och beslutssamhet hos koncernens kunder att vara med i denna omställning, då förändringar av produktens råmaterial oftast måste godkännas av kunden. Givet det nuvarande marknadsklimatet är Nolato därför i nuläget beroende av fossilt baserade råmaterial.

Inlästa växthusgasutsläpp härstammar vanligtvis från fossildrivna system som är svåra att byta ut på kort sikt och som därmed binder verksamheten till ett visst fossilberoende. Ett mindre antal av Nolatos produktionsanläggningar är i dagsläget beroende av uppvärmningssystem som drivs på fossil naturgas. Utsläppen från dessa system motsvarar cirka 6 procent av koncernens totala Scope 1 och 2-utsläpp under basåret 2021 och då bytet av uppvärmningssystem är ett relativt omfattande arbete, representerar detta koncernens inlästa växthusgasutsläpp. Bedömningen är emellertid att dessa utsläpp inte kommer utgöra ett hinder för att koncernen ska kunna uppnå sina klimatmål, då den procentuella andelen av dessa utsläpp är så låg samt att detta kommer kunna motverkas på medellång sikt genom redan planerade och tidsatta investeringar i mer energiefektiva system och därmed kunna fasa ut naturgas som fossil energikälla.

Under 2025 gjordes flera framsteg i genomförandet av koncernens omställningsplan.

- › Nolato har fortsatt att öka inköpen av förnybar el vid anläggningar runt om i världen, vilket innebär att andelen förnybar elektricitet uppgick till hela 99,9 procent av den totala elförbrukningen under 2025.
- › Under året gav det nya PPA-avtalet (Power Purchase Agreement) – som Nolato ingick 2024 – leveranser av förnybar elektricitet. Den nya solcellsparken gav Nolato 21,3 GWh under 2025. Totalt gav Nolatos två PPA-avtal 28,8 GWh elektricitet under 2025.
- › Genom att flytta verksamheten i Nolatos kinesiska enhet i Beijing till Dongguan, det vill säga längre söderut, försvinner behovet och därmed utsläppen från fjärrvärme. I Kina genereras fjärrvärme till övervägande del av fossila bränslen, vilket orsakar relativt stor klimatpåverkan. Utsläppsminskningen från denna flytt gav effekt i Scope 2-utsläppen i klimatbokslutet för 2025 med en minskning på ungefär 2 200 ton CO₂e.
- › Fortsatt aktivitet i materialnätverket, vars ansvar är att identifiera nya alternativa material samt sprida kunskap och dela erfarenheter inom Nolatokoncernen. Syftet är att främja och påskynda övergången till biobaserade eller återvunna råmaterial.
- › Genom initiativet att lyfta fram och premiera leverantörer som gjort större framsteg inom bland annat sitt klimatarbete vill Nolato stödja, motivera och accelerera klimatomställningen i uppströms led av värdekedjan.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

KONSEKVENSER KOPPLADE TILL NOLATOS STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

SBM-3: Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

IRO-1: Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter

Nolato följer sedan länge rekommendationerna för frivillig och konsekvent rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter enligt Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Rapporteringen av klimatrelaterade konsekvenser, risker (fysiska och omställningsmässiga) och möjligheter, i enlighet med upplysningskraven som framgår inom ESRS, sker utifrån TCFD:s rekommendationer.

Område	TCFD-rekommendationer	Referenser
Styrning	<ul style="list-style-type: none"> › Beskriv styrelsens insikt i och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter. › Beskriv ledningens roll i värdering och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter. 	Klimatrelaterade risker och möjligheter ingår i koncernens övergripande riskhantering och affärsutvecklingsarbete. Hållbarhetsfrågor och risker diskuteras vid minst ett styrelsemöte per år. Styrelsen godkänner policyer samt mål och följer upp resultaten av arbetet. Risker och möjligheter hanteras även i linjeorganisationen och i nätverk. Klimatfrågorna tas regelbundet upp i styrelsen och i särskilt forum där koncernchef, hållbarhetsdirektör och representant från Styrelsen ingår. Hållbarhetsrelaterad redovisning ingår i revisionsutskottets ansvar. Det bonussystem som finns för koncernledningen inkluderar koncernens klimatmål.
Strategi	<ul style="list-style-type: none"> › Beskriv de klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat på kort, medellång och lång sikt. › Beskriv effekterna av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens affärer, strategi och finansplanering. › Beskriv motståndskraften hos organisationens strategi mot bakgrund av olika klimatrelaterade scenarier, inklusive ett +2°C eller lägre scenario. 	Nolato har identifierat ett antal klimatrelaterade risker och möjligheter. Oavsett vilket framtida klimatscenario som kommer att gälla är omställningen till en verksamhet med lägre beroende av fossila bränslen och råvaror av stor strategisk betydelse. Viktiga åtgärder är ökad energieffektivitet, minskat beroende av fossil energi, samt utvecklingen av produkter med litet koldioxidavtryck.
Riskhantering	<ul style="list-style-type: none"> › Beskriv organisationens processer för att identifiera och värdera klimatrelaterade risker. › Beskriv organisationens processer för att hantera klimatrelaterade risker. › Beskriv hur processer för att identifiera, värdera och hantera klimatrelaterade risker är integrerade i organisationens övergripande risk management. 	Inom ramen för koncernens riskhanteringsprocess har klimatrelaterade risker och möjligheter identifierats.
Mätetal och mål	<ul style="list-style-type: none"> › Redovisa vilka mätetal som organisationen använder för att värdera klimatrelaterade risker och möjligheter i linje med dess strategi- och risk managementprocesser. › Redovisa Scope 1-, Scope 2- och Scope 3-utsläpp av växthusgaser och de relaterade riskerna. 	Koncernmålen inom energieffektivitet, minskade utsläpp av koldioxid, samt bistå kunderna att utveckla produkter med låg påverkan på klimatet, har som syfte att minska bolagets påverkan på klimatet. Koncernens klimatbokslut redovisas på sida 100.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Klimatscenario

Klimatriskerna förvärras i takt med att hastigheten i den globala uppvärmningen ökar. Enligt FN-rapporter ger vetenskapen det tydliga budskapet att åtgärderna inom klimatområdet är otillräckliga (Adaption Gap Report 2022: Too little, Too slow; Climate adaptation failure puts world at risk, samt UNEP:s Emissions Gap Report 2025).

Det konstateras att ambitionerna i många länder är höga, men genomförandet av nödvändiga åtgärder går för långsamt. De senaste åtta åren har varit de varmaste som någonsin uppmätts globalt, enligt FN:s meteorologiska organ WMO. Enligt deras bedömningar finns det dessutom en betydande sannolikhet att den globala medeltemperaturen under minst ett av de

kommande fem åren tillfälligt kommer att överstiga 1,5°C jämfört med genomsnittet för perioden 1850 – 1900.

FN konstaterar att utan kraftigt intensifierade klimatåtgärder kommer den globala temperaturhöjningen sannolikt att överskrida Parisavtalets 1,5 gradersmål och riskerar att överstiga även 2 °C. Nolato ser därför beslutet att ansluta sig till Science Based Targets initiative (SBTi) som ett självklart steg för att visa bolagets åtagande att bidra till att begränsa klimatpåverkan.

Nolato gör inga klimatrelaterade antaganden inom koncernens bokslut som är explicit kopplade till utkomsten av scenarioanalyserna. Där emot används klimatscenarier, SBTi-validerade målsättningar och rapporterade utsläpp som

underlag i diskussioner om risker och möjligheter för koncernens strategi. Hanteringen av dessa operativa klimatrelaterade risker beskrivs under förvaltningsberättelsens övergripande riskavsnitt på sidor 60 - 62.

Risker

I Nolatos klimatscenario har koncernen utgått från att världen inte lyckas med att begränsa utsläppen och att temperaturökningen blir minst 2,5°C fram till år 2100. Klimatåtgärder genomförs i politiken och i näringslivet, men i för lågt tempo. Beroendet av fossila bränslen minskar men utsläppen av växthusgaser fortsätter på alltför hög nivå. Exempel på sannolika konsekvenser är extremväder, översvämningar, torra, skogsbränder, vattenbrist, höjd havsnivå och förändrade ekosystem.

Baserat på dessa förutsättningar har Nolato översiktligt bedömt hur verksamheten kan komma att påverkas av fysiska klimatrisker (akuta, kroniska), samt av de omställningsprocesser som genomförs i samhället (politiska beslut, lagstiftning, utveckling av teknologier, förändringar av marknader).

Ett 1,5 °C-kompatibelt scenario har ännu inte utvärderats. Detta kommer att inkluderas i våra framtida analyser och scenariobedömningar.

Fysiska risker som kan orsakas av global temperaturökning (> 2,5 °C)

Risk	Händelse	Konsekvenser	Nuvarande situation	Framtida situation
Akut	Extrema vädersituationer inträffar mer frekvent (skyfall, stormar, tropiska cykloner, jordskred, extrema temperaturer, skogsbränder, etc.)	Betydande men tillfälliga störningar av produktionsanläggningar, transporter, leverantörer och kunder. Ökade driftskostnader och minskade intäkter.	Anläggningar i USA rapporterar risk för tornado och snöstormar. Några betydande produktionsstörningar har inte inträffat vid Nolatos anläggningar eller hos leverantörer och kunder.	Frekvensen av störningar ökar och omfattar fler produktionsanläggningar. Detta gäller även leverantörernas och kundernas produktionsanläggningar. Även transporter kan påverkas negativt i högre utsträckning.
Kronisk	Förändrat nederbördsmonster och förändrad temperatur. Förhöjda havsnivåer.	Betydande och långvariga störningar av produktionsanläggningar, transporter, leverantörer och kunder. Politisk oro och strömmar av klimatflyktingar.	En anläggning i Kina och en i Mexiko är lokaliserade till områden med förhöjd risk för vattenbrist.	Återkommande episoder med höga temperaturer försvårar verksamheten vid ökat antal produktionsanläggningar (arbetsmiljörisker). Frekventa översvämningar och kronisk vattenbrist och vattenstress påverkar fler anläggningar.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Omställningsrisker som kan orsakas av global temperaturökning (> 2,5 °C)

Risk	Konsekvenser	Nuvarande situation	Framtida situation
Politiska beslut och lagstiftning	Regleringar, skatter och avgifter avseende fossila råvaror, bränslen och utsläpp ökar. Ökade driftskostnader. Ökade rapporteringskrav.	Påverkan av koldioxidskatter och andra avgifter är begränsad vad det gäller produktionsanläggningarna. Skatter och avgifter har begränsad påverkan på råvarupriserna. Nuvarande rapporteringskrav inom klimatområdet uppfylls.	En snabb och betydande ökning av regleringar, skatter och avgifter ökar kostnaderna för fossila bränslen och råvaror. Skärpt kravbild för kapitalanskaffning genom EU:s Taxonomi för hållbara investeringar och ökade krav på klimat-/hållbarhetsredovisning.
Teknologiutveckling	Ökad användning av råvaror och processer med lägre klimatpåverkan. Ökad cirkularitet.	Satsningar på biobaserade och återvunna råvaror genomförs inom koncernen. Begränsad tillgång, höga priser samt regulatoriska krav inom vissa branscher bromsar omställningen.	Positivt är om den globala tillgången på biobaserade och återvunna råvaror ökar. Negativt för koncernen är om omställningen av råvaror och teknologi går för långsamt, eller om konkurrerande teknologier tar över.
Tillgång till fossilfri energi	Ökad tillgång till fossilfri energi minskar klimatpåverkan. Begränsad tillgång och ökande priser bromsar omställningen till en polymerindustri med låg klimatpåverkan.	I ett historiskt perspektiv har energikostnaden för koncernen varit låg i förhållande till andra kostnader. Omställningen till fossilfria energikällor sker gradvis enligt mål och planer. Geopolitisk oro har i hög grad förändrat spelplanen både vad det gäller kostnader och tillgång till fossilfri energi.	Samhällets omställning till fossilfria energislag fortsätter. Fortsatt hög prisnivå vilket påverkar energi-, råvaru- och transportkostnaderna.
Marknad och förtroende	Polymerbranschen stigmatiseras och förknippas med fossila råvaror och produkter. Ändrade kundpreferenser (produkter med litet klimatavtryck krävs). Investeringar undviker branschen. Svårt att hitta kompetent arbetskraft.	Förtroendet och varumärket har inte påverkats men intresset kring klimatfrågorna har ökat betydligt hos kunder och investerare. Oberoende forskningsrapporter visar att plastbaserade produkter i många applikationer är bättre alternativ än alternativa material som metall och glas.	Om bolaget inte tillräckligt snabbt klarar de ökande kraven på låg klimatpåverkan av produkter och processer, blir påverkan på varumärke och marknadsposition betydande. Nya aktörer i olika marknadssegment uppträder med applikationer i konkurrerande material.

Förebyggande åtgärder och möjligheter

De viktigaste förebyggande åtgärderna omfattar:

- › Inventering av klimatrelaterade risker samt åtgärder som stöder bolagets klimatstrategi.
- › Fortsatt minskning av utsläppen av koldioxid genom energieffektivisering och ökad användning av fossilfria energislag.
- › Utveckling av produkter med lägre koldioxidavtryck.
- › Viss kompetensutveckling av medarbetare inom produktion i de fall metoder och rutiner förändras i samband med förändringar av Nolatos produktportfölj.

- › Kompetensutveckling av ingenjörer och tekniker för att hålla sig uppdaterade om senast materialteknik och produktionsprocesser i de lägen Nolatos produktportfölj utvidgas.
- › Utbildning av inköpsavdelningar för att kunna bevaka utvecklingen inom råmaterial, förpackningsmaterial, utrustning, samt nya krav.
- › Interna utbildningar i Nolatos EcoDesign-modell för att ännu bättre stödja kunderna i utvecklingen av så resurseffektiva produkter som möjligt.

Klimatförändringarna medför även tänkbara konkurrensfördelar för koncernen:

- › Ökad kostnadseffektivitet genom energieffektivisering och effektiv resursanvändning.
- › Produktutveckling med inriktning på biobaserade och återvunna råvaror.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

POLICYS KOPPLADE TILL BEGRÄNSNING AV KLIMAT-FÖRÄNDRINGAR

E1-2: Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

På övergripande nivå styrs Nolatokoncernens arbete för att begränsa växthusgasutsläpp inom den egna verksamheten och dess värdekedja genom policydokumenten 'Nolatos uppförandekod' och 'Nolatos uppförandekod för leverantörer'. Dessa beskrivs i mer detalj i avsnittet "Policies inom Nolato" på sidor 126 – 128.

Utöver dessa finns även en lokal miljöpolicy upprättad på lokal nivå av respektive koncernbolag, vilken utgår ifrån relevanta avsnitt i 'Nolatos uppförandekod'. Verkställande direktör vid respektive koncernbolag ansvarar för genomförandet av den lokala miljöpolicyen.

MÅL OCH ÅTGÄRDER RELATERADE TILL BEGRÄNSNING AV KLIMAT-FÖRÄNDRINGAR

E1-3: Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer

E1-4: Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Målsättningar för klimat och energi

Nolatos mål för att hantera identifierade IRO relaterade till klimatutsläpp och energi redovisas i tabellen nedan. Förutom att vidareutveckla existerande mål togs även ett nytt långsiktigt klimatrelaterat mål fram under 2025 som avser att koncernen ska nå nettonollutsläpp senast till år 2045. Målen är i linje med de utsläppsreduktioner som enligt vetenskapen krävs för att uppnå Parisavtalet, vilket även är utgångspunkten för Nolatos Uppförandekod.

Koncernens klimatmål är satta i linje med SBTi och baseras på samma organisatoriska avgränsning, konsolideringsprincip och Scope indelning (Scope 1, 2 och relevanta Scope 3 kategorier) som koncernens växthusgasinventering. Därmed säkerställs konsistens mellan målens omfattning och gränserna för koncernens klimatbokslut, i enlighet med upplysningskrav E1-6.

Nolato har valt 2021 som basår, eftersom det representerar ett år med normal verksamhet utan påverkan av exceptionella händelser. Baslinjevärdet för aktuella utsläppskategorier visas i tabellen. Baslinjevärdet avseende Scope 3 har justerats upp med 20 277 ton CO₂e, i enlighet med den redogörelse som lämnas på sida 103.

Utsläppskategori	Baslinjevärde
Scope 1 och 2	38 898 tCO ₂ e
Uppströms Scope 3	388 314 tCO ₂ e

Nolato följer en särskild policy – 'Greenhouse Gas Emissions Recalculation Policy' – vid beräkning av baslinjevärde. Policyn säkerställer en konsekvent extern rapportering av Nolatos växthusgasutsläpp och utsläppsminskning, i enlighet med GHG-protokollet och SBTi. Den definierar när och hur Nolato ska omräkna sitt basår och sina rapporterade utsläpp för att bibehålla korrekta jämförelser över tid.

Kategori	Område	Målsättning	Detaljerad information
Klimat	Scope 1 och 2 (marknadsbaserade utsläpp)	70 % reduktion av utsläpp i absoluta tal inom Scope 1 och 2 till 2030, basår 2021	Se resultat för 2025 på sida 100.
	Scope 3-utsläpp	25 % reduktion av utsläpp i absoluta tal inom uppströms Scope 3 till 2030, basår 2021	Gäller inköpta varor och tjänster, kapitalvaror bränsle- och energirelaterade aktiviteter, uppströms transporter och distribution, genererat avfall inom egen verksamhet, affärsresor och pendling, samt uppströms leaseade tillgångar. Se resultat för 2025 på sida 100.
	Totala utsläpp, Scope 1, 2, och 3	Nolato AB åtar sig att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan senast 2045	Se resultat för 2025 på sida 100.
Energi	Energieffektivitet	5 % reduktion av energianvändning per nettoomsättning (GWh/MSEK) till 2030 räknat från basårsutfallet 2021: 0,020 GWh/MSEK	Basår: 0,020 GWh/MSEK Resultat 2025: 0,021 GWh/MSEK Mål: 0,019 GWh/MSEK
	Energimix	100 % av elförbrukningen ska komma från förnybara källor och total energimix ska bestå av mer än 95 % förnyelsebart till 2030	Basår: 70 % (total energi 62 %) Resultat 2025: 99,9 % (total energi 96,2 %) Mål: 100 % (total energi >95 %) Nyförvärvade bolag inkluderas i beräkningarna efter två år från förvärvstillfället.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Enligt policyn krävs omräkning av basåret när organisatoriska förändringar, så som förvärv eller avyttringar, leder till mer än ± 5 % förändring i utsläppen eller när sådana förändringar påverkar datakomparabiliteten. Omräkning kan också utlösas vid betydande fel eller metodförbättringar som förändrar resultaten med samma marginal för någon Scope-kategori, med undantag för normala affärsvariationer, så som organisk tillväxt eller förändringar i produktmix. Utsläpp från nyförvärvade bolag läggs till basåret, medan avyttrade bolag tas bort, för att säkerställa jämförbarhet mellan åren. Alla omräkningar ska dokumenteras och redovisas transparent i den årliga hållbarhetsrapporten.

Koncernens hållbarhetsdirektör ansvarar för att årligen granska policyn och revideringar kräver godkännande av koncernledningen och styrelsens revisionsutskott.

Nolatos mål bygger på en analys av koncernens växthusgasutsläpp. Efter att ha anslutit sig till SBTi under 2022, validerades Nolatos vetenskapligt baserade klimatmål under 2024. Målen omfattar både direkta och indirekta utsläpp (Scope 1 – 3), det vill säga såväl Nolatos egen verksamhet som dess värdekedja i både upp- och nedströms led, och syftar till att stödja Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen. Genom sin validering bekräftar SBTi att Nolatos mål relaterade till Scope 1 och 2 går i linje med 1,5-gradersmålet. Nolatos hållning är att SBTi-godkända klimatmål ska ses över och vid behov uppdateras minst vart femte år, eller tidigare om större organisatoriska eller metodologiska förändringar sker.

För indirekta utsläpp (Scope 2) har marknadsbaserade utsläpp använts som referens. Centrala antaganden har varit fortsatt tillgång till förnybar energi, investeringar i teknologisk förbättring, samt stabil regulatoriska ramverk. Lokala åtgärdsplaner är skraddarsydda enligt anläggningsspecifika förutsättningar och, i vissa fall, kostnadsanalyser. Data och metoder för att uppskatta utsläppsminskingsbanor är linjerade med vedertagen praxis.

Nolatos långsiktiga klimatrelaterade mål att nå nettonollutsläpp till 2045 utgår ifrån en utsläppsminskingsbana i linje med ett 1,5 °C-scenario. Detta överensstämmer med IEA-scenariot om Net Zero Emissions till 2050, vilken tar hänsyn till den regulatoriska, teknologiska och marknadsmässiga utvecklingen och förutsätter en fortsatt avkarboniseringen av energisystemen, produktinnovationer samt tillgång till certifierade koldioxidupptag för kvarvarande utsläpp.

Etablerandet av SBTi-validerade klimatmål gällande Scope 1 – 3 samt nettonollutsläpp har involverat ett flertal av Nolatos intressenter. Såväl styrelsen som ägare har deltagit i beslutet att koncernen skulle åta sig dessa mål, samtidigt som kunder varit pådrivande genom sina kravställningar. Externa experter, i egenskap av representanter för den tysta intressenten 'Naturen', har även konsulterats i målutvecklingen. Utöver detta har även Nolatos nyckelleverantörer och medarbetare engagerats och deltagit aktivt i arbetet.

Minskade utsläpp av växthusgaser

Under 2025 gjorde Nolato investeringar om 24,7 miljoner kronor i åtgärder som direkt eller indirekt ska bidra till att minska koncernens miljöpåverkan och är inriktade på energi och klimatåtgärder. Dessa investeringar framgår i Not 6.

Under 2024 utvecklades ett program för att framhäva de leverantörer som bedriver ett särskilt ambitiöst klimatarbete. Det förväntade utfallet från denna åtgärd är att uppmuntra till ett aktivt klimatarbete bland koncernens nyckelleverantörer genom att uppmärksamma deras insatser bland koncernbolagen.

HÅLLBARHETSMÅL KOPPLADE TILL INCITAMENTS SYSTEM

GOV-3: Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Individerna i Nolatos koncernledning erhåller, utöver den fasta grundlönen, en rörlig kontant-ersättning baserat på utfallet av finansiella och hållbarhetsmässiga nyckeltal. Ersättningen utgår baserat på hur väl målsättningarna som styrelsen fastställt har uppnåtts under året och dess nivå bygger på ett förhållande av grundlönen. Syftet med den rörliga kontantersättningen är att främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

En del (10 %) av den rörliga kontantersättningen bygger på koncernens arbete med hållbar utveckling, specifikt miljömålet om minskning av växthusgasutsläpp i förhållande till de

målsättningar som styrelsen fastställt. Det koncernövergripande nyckeltalet är ton koldioxid/nettoomsättning. Nolatokoncernens mål är att minska utsläppen relaterade till totala marknadsbaserade Scope 1 och 2 i förhållande till nettoomsättningen med 80 procent till måläret 2025 jämfört med det genomsnittliga värdet för 2011 – 2012.

Ersättningsutskottet godkänner ersättningarna till vd och övriga ledande befattningshavare.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

ENERGIANVÄNDNING OCH ENERGIMIX

E1-5: Energianvändning och energimix

Huvuddelen av Nolatos verksamhet omfattas av NACE-koderna 22.22 och 22.29 och klassificeras enligt ESRS som tillhörande sektorer med hög klimatpåverkan. Mot bakgrund av detta redovisas hela koncernens energianvändning som tillhörande denna sektor i upplysningarna nedan.

Upplysningsområde		2025	2024
Användning av fossil energi	Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	0	0
	Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	1 297	1 268
	Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	4 878	4 934
	Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	1 243	1 073
	Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh)	204	26 433
	Total användning av fossil energi (MWh)	7 622	33 708
	Andel fossila källor i total energianvändning	3,8 %	15,9 %
Användning från kärnenergikällor	Användning från kärnenergikällor (MWh)	0*	0*
	Andel från kärnenergikällor i total energianvändning	0*	0*
Användning av förnybar energi	Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv.) (MWh)	40	128
	Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	191 478	177 539
	Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)**	63	85
	Total användning av förnybar energi (MWh)	191 581	177 752
	Andel förnybara källor i total energianvändning	96,2 %	84,1 %
	Total energianvändning	Total energianvändning (MWh)	199 204

* El från kärnkraft ingår i elmixen i elektricitet som är rapporterad från fossila källor.

** Egenproducerad solcellsenergi genereras vid två enheter och förbrukas i sin helhet i den egna verksamheten vid respektive anläggning.

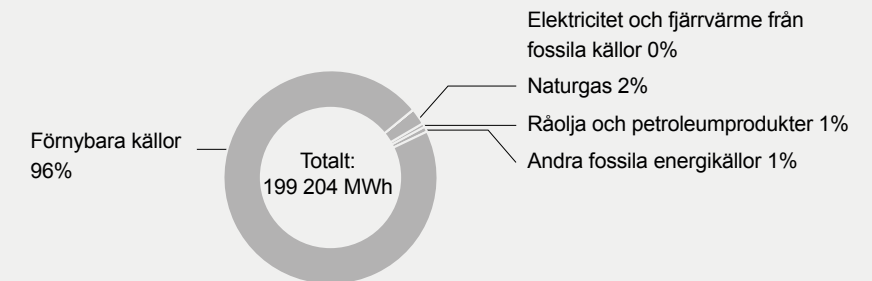
Redovisningsprinciper

Energianvändningen från fjärrvärme är uppdelad i användning från fossila källor och förnybara källor enligt nationell mix för fjärrvärme i Kina och från de specifika fjärrvärmeleverantörerna i Europa. All elektricitet som inte är inköpt som förnybar elektricitet är rapporterad som elektricitet från fossila källor. Bränsleförbrukning från andra fossila källor kommer primärt från användning av propangas.

Energiintensitet	2025	2024	2023	2022	2021
Total energiförbrukning (GWh)	199,2	211,5	216,6	234,9	229,0
Energiintensitet (GWh/MSEK)***	0,021	0,022	0,023	0,022	0,020

*** Se siffrorna för totala nettointäkten för koncernen på sida 57 i förvaltningsberättelsen.

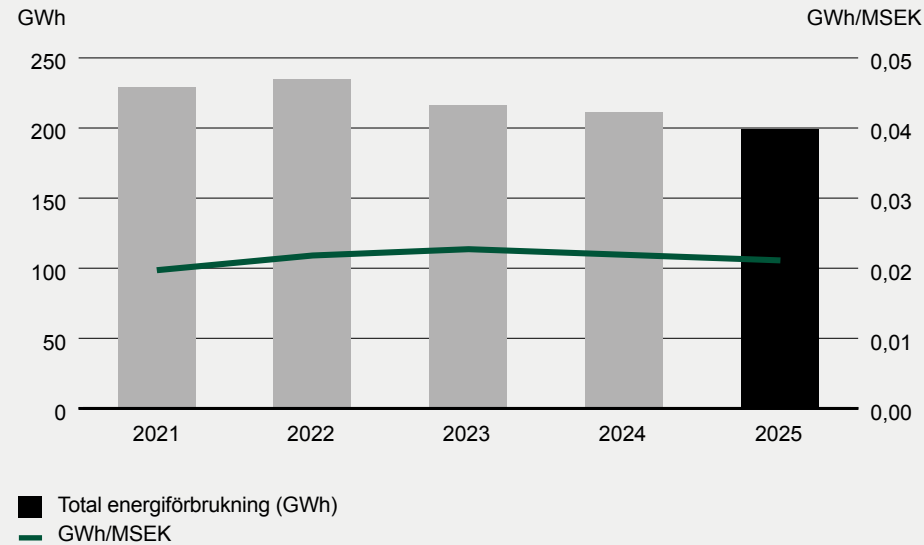
Energiförbrukning och mix



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Energiförbrukning och energiintensitet



■ Total energiförbrukning (GWh)
— GWh/MSEK

Energiåtgärder under året

Exempel på genomförda insatser för att öka energieffektiviteten:

Utbyte och optimering av utrustning

- › Byte av äldre luftkompressorer mot mer energieffektiva.
- › Successivt utbyte av äldre maskiner och utrustning mot nya, mer energieffektiva lösningar (inkl. elektriska/hybrida formsprutor och nya skiv-/slipmaskiner).
- › Energisparande ombyggnationer av produktionsutrustning.
- › Omfattande utbyte av traditionell belysning till LED, både i produktion, lager, kontor och utomhus. Installation av närvarostyrda sensorer för belysning.

Ventilation, värme, kyla och isolering

- › Optimering och styrning av värme- och kylpumpar, luftkonditionering och ventilationsystem.
- › Utbyte av lågeffektiva AC-enheter mot mer energieffektiva aggregat.
- › Installation av värmeåtervinning/återcirkulerande ventilationsenheter samt nya, energismarta ventilationslösningar i utvalda produktionsområden.
- › Förbättrad isolering (ugn, rör, VOC-ledningar) och nya energieffektiva fönster i kontor och produktionslokaler.
- › Tidsstyrning av varmvattenberedare för att minska onödig energianvändning.

Tryckluft och media

- › Optimering av tryckluftssystem, inklusive läcksökning och åtgärd av läckage.
- › Även åtgärder för att sänka trycket i tryckluftssystemen pågår vid flera av dotterbolagen, avsevärd potentiell energibesparing har identifierats.
- › Förbättrad styrning och drift av kompressor-system samt installation av läckagedetektorer.

Styrning, uppföljning och ledningssystem

- › Införande och användning av realtidsmätning av el.
- › Flera av tillverkningsenheterna har också sett över och justerat sina rutiner för nedstängningsprocesser med syfte att reducera energikonsumtionen för produktionsutrustning genom att de snabbare försätts i viloläge.
- › Produktionsplaneringen har optimerats för att utnyttja utrustningarna så effektivt som möjligt. Kortare cykeltider och produkter med lägre vikt minskar energianvändningen.
- › Intelligent kontrollsystem med sensorer och mjukvara med larmfunktioner som möjliggör att agera i realtid på avvikande oplanerad förbrukning, samt frekvensstyrning för kylutrustningar, pumpar och belysning
- › Implementering och upprätthållande av ISO 50001 för systematiskt energiledningsarbete.

Minskning av spill och kassationer

- › Program och kontinuerligt arbete för att reducera kassationsnivåer och förbättra process-effektivitet.
- › Investeringar i modern utrustning och förbättrade rengörings- och produktionsprocesser för bättre resursutnyttjande.

Övrigt

- › Informationsinsatser och utbildning kring elbesparing och energieffektivitet har genomförts, vilket ökat medvetenheten hos medarbetare och bidragit till minskad energianvändning.
- › Nolato Mobile har stängt ner i Beijing till följd av minskat produktionsbehov, flyttat produktionen till Dongguan med behållit kontor och tekniskt utvecklingscenter i Beijing, vilket sammantaget inneburit nedskalning och omstrukturering av fabriksytor. Detta har också medfört minskat energibehov då inte längre behov finns för användning av fjärrvärme.
- › En energibesparingsgrupp med deltagare från alla de svenska bolagen i koncernen arbetar aktivt med det gemensamma syftet att hitta och införa olika effektiviseringsåtgärder. Som en konsekvens av detta har flera av bolagen på lokal nivå startat egna energigrupper för att genomdriva kontinuerliga förbättringar.
- › Sedan 2023 ingår energiförbrukning och energieffektivitet (kWh/kg tillverkad produkt) i bokslutsprocessen och ingår i de månatliga VD-rapporterna.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

VÄXTHUSGASUTSLÄPP

E1-6: Bruttoväxthusgasutsläpp

E1-6: BRUTTOVÄXTHUSGASUTSLÄPP INOM SCOPE 1, 2, 3 OCH TOTALA VÄXTHUSGASUTSLÄPP					
Växthusgasutsläpp	2025	2024	2023	2022	Basår 2021
Scope 1-växthusgasutsläpp					
Bruttoväxthusgasutsläpp Scope 1 (tCO ₂ e)	1 685	1 587	1 585	2 471	2 700
Procentandel scope 1- växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelssystem (%)	0 %	0 %*	-	-	-
Scope 2-växthusgasutsläpp					
Bruttoväxthusgasutsläpp Scope 2 (platsbaserade, tCO ₂ e)	41 502	51 366	40 039	47 066	56 879
Bruttoväxthusgasutsläpp Scope 2 (marknadsbaserade, tCO ₂ e)	64	8 972	10 607	15 358	36 198
Totala Scope 1 och 2 växthusgasutsläpp					
Totalt Scope 1 och 2 utsläpp (platsbaserat, tCO ₂ e)	43 187	52 953	41 624	49 537	59 579
Totalt Scope 1 och 2 utsläpp (marknadsbaserat, tCO ₂ e)	1 749	10 559	12 192	17 829	38 898
Scope 3 växthusgasutsläpp (ton CO₂e)					
Bruttoväxthusgasutsläpp Scope 3	297 112	329 521	327 241	374 263	447 935
3.1 Inköpta varor och tjänster	212 369	229 694	243 643	274 547	342 119**
3.2 Kapitalvaror	32 736	42 891	22 110	22 510	26 844
3.3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	853	3 094	3 065	3 435	3 643
3.4 Uppströms transport och distribution	5 099	5 473	5 253	6 679	6 226
3.5 Avfallshantering	344	384	680	475	645
3.6 Tjänsteresor	627	616	1 638	1 117	560
3.7 Pendlingsresor	5 165	5 100	7 522	7 425	7 329
3.8 Uppströms hyrda tillgångar	461	492	1 131	1 068	948
3.9 Nedströms transport och distribution	31 310	33 602	32 251	41 028	38 247
3.10 Bearbetning av såld produkt	5 267	4 971	6 182	7 965	7 760
3.11 Användning av såld produkt	0	0	395	3 294	6 850
3.12 Avfallshantering av sålda produkter	2 870	3 194	3 182	4 709	6 753
3.13 Uthyrd tillgångar	0	0	0	0	0
3.14 Franchise	0	0	0	0	0
3.15 Investeringar	10	10	10	10	10
TOTALA VÄXTHUSGASUTSLÄPP					
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserat, tCO ₂ e)	340 299	382 474	368 865	423 800	507 514
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserat, tCO ₂ e)	298 861	340 080	339 443	392 092	486 833

* Denna siffra redovisades felaktigt som 2 % i ÅR 2024 och har korrigerats i denna tabell

** Kategori 1 i Scope 3 för basåret 2021 har justerats upp med 20 277 ton CO₂e, i enlighet med den redogörelse som lämnas på sida 103

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Växthusgasintensitet	2025	2024	2023	2022	Basår 2021
Växthusgasintensitet per nettointäkt (Scope 1 och 2)					
Scope 1 & 2 Intensitet (platsbaserade tCO ₂ e/MSEK)*	4,6	5,3	4,2	4,4	4,9
Scope 1 & 2 Intensitet (marknadsbaserat tCO ₂ e/MSEK)*	0,2	1,1	1,3	1,7	3,4
Total växthusgasintensitet per nettointäkt (Scope 1, 2 och 3)					
Total växthusgasintensitet (platsbaserade tCO ₂ e/MSEK)*	36,0	39,6	38,6	39,3	43,7
Total växthusgasintensitet (marknadsbaserat tCO ₂ e/MSEK)*	31,6	35,2	35,6	36,4	41,9

* Se siffran för den totala nettointäkten på sida 57 i förvaltningsberättelsen.

Biogena utsläpp	2025	2024	2023	2022	Basår 2021
Biogena utsläpp					
Scope 1 (ton CO ₂ e)	10	33	25	23	23
Scope 3 (ton CO ₂ e)	4 920	5 839	2 888	3 424	2 823

Kontextuell information:

Nolato arbetar med att beräkna de biogena utsläppen för Scope 2, detta kommer inkluderas i rapporten framgent.

SBTi-mål	Målsättning	Basår 2021	Utfall 2025	Resultat
Scope 1 och 2 (marknadsbaserade utsläpp)	70 % reduktion av utsläpp inom Scope 1 och 2 till 2030, basår 2021	38 898 tCO ₂ e	1 749 tCO ₂ e	- 96 %
Scope 3-utsläpp	25 % reduktion av utsläpp inom uppströms Scope 3* till 2030, basår 2021	388 314 tCO ₂ e**	257 654 tCO ₂ e	- 34%

* Gäller inköpta varor och tjänster, kapitalvaror bränsle- och energirelaterade aktiviteter, uppströms transporter och distribution, genererat avfall inom egen verksamhet, affärsresor och pendling, samt uppströms leasade tillgångar.

** Baslinjevärdet avseende Scope 3 har justerats upp med 20 277 ton CO₂e, i enlighet med den redogörelse som lämnas på sida 103.

Nolato bedriver ingen verksamhet som omfattas av Scope 3 kategori 13 (uthyrda tillgångar) eller kategori 14 (franchiseverksamhet) och har därmed inga utsläpp att redovisa i dessa två kategorier.

De rapporterade utsläppen redovisas i koldioxidekvivalenter (CO₂e) och inkluderar, utöver koldioxid (CO₂), även andra växthusgaser såsom metan (CH₄) och lustgas (N₂O). Dessa ingår i beräkningarna genom de utsläppsfaktorer som tillämpas för respektive utsläpp.

De biogena utsläppen härstammar från användning av HVO olja för värmning av fastighet (Scope 1) samt från transport & distribution (Scope 3, kategori 4 och 9) och pendlingsresor (Scope 3, kategori 7).

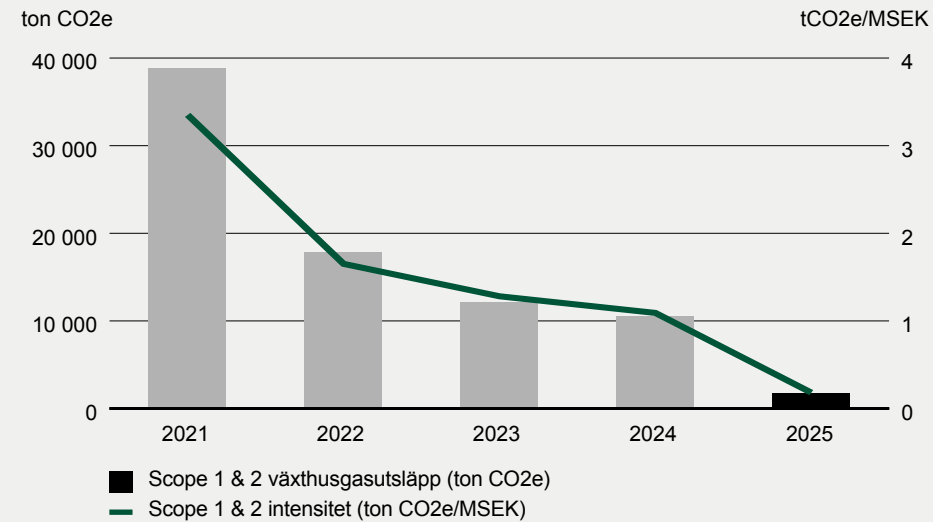
Nolatos klimatmål enligt Science-based Targets

Under 2025 nådde Nolato sina near-term Science Based Targets, vilket innebär att koncernen i nuläget uppfyllt de utsläppsminskningar som godkänts av Science Based Targets initiative (SBTi) för tidsperspektivet fram till 2030. Utfallet bekräftar att Nolatos arbete med att reducera utsläpp i de egna verksamheterna och i värdekedjan ligger i linje med den vetenskapsbaserade färdplanen för att begränsa den globala uppvärmningen. Detta utgör en viktig milstolpe i koncernens långsiktiga klimatarbete och fortsatta resa mot nettonollutsläpp. Fortsatt arbete krävs dock, inte minst eftersom koncernens tillväxt och ambition att klättra i värdekedjan och leverera mer kompletta produkter påverkar nivån på Nolatos växthusgasutsläpp.

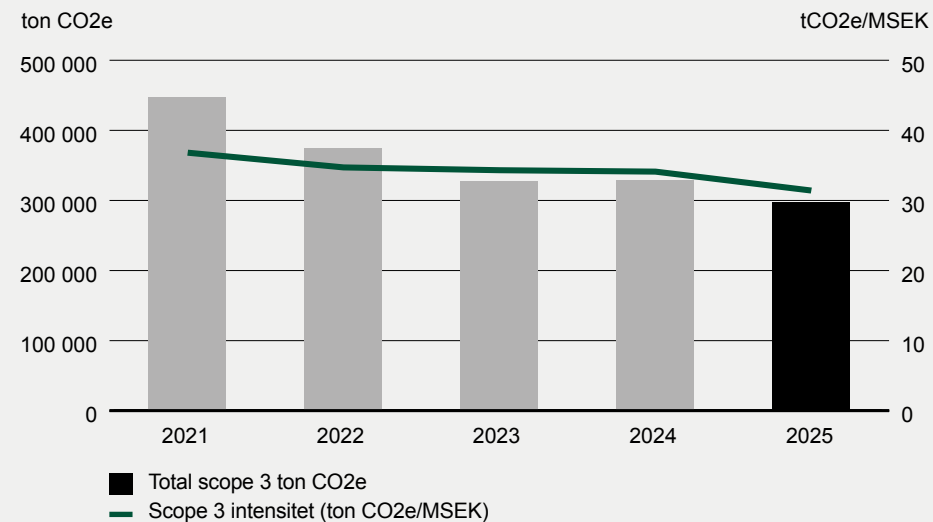
Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

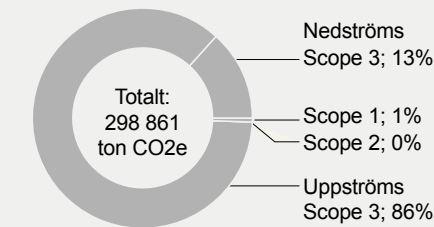
Marknadsbaserade Scope 1 & 2 utsläpp och intensitet



Scope 3 växthusgasutsläpp och intensitet



Växthusgasutsläpp per Scope



Redovisningsprinciper

Redovisningsprinciperna följer ESRS E1 och GHG Protokoll.

Scope 1 GHG-utsläpp

Rapporteringen av Scope 1 utsläpp av CO₂e omfattar utsläpp från förbrukning av direkta bränslen. Förbrukningsdata per energislag hämtas direkt från energileverantörer eller via avläsning från källan. För respektive energislag används de senast tillgängliga utsläppsfaktorerna från tredjepartsorganisationen DEFRA.

Utsläpp från köldmedia inhämtas från respektive dotterbolag och baseras på faktiskt påfylld mängd köldmedium och associerad klimatpåverkan. För tjänstefordon och övriga fordon används antingen tankad mängd bränsle eller körd sträcka i kombination med medelförbrukning per fordon.

Koldioxidkrediter och undvikna utsläpp ingår inte i redovisningen av Scope 1. Andelen utsläpp som styrs och hanteras inom ramen för reglerade utsläppshandelssystem, såsom exempelvis EU ETS-systemet, av det totala Scope 1 var 0 procent under 2025.

Scope 2 GHG-utsläpp

Indirekta växthusgasutsläpp (GHG) från inköpt elektricitet och fjärrvärme redovisas som Scope 2. Förbrukningsdata hämtas direkt från energileverantörer eller via avläsning från källan.

- Platsbaserade Scope 2-utsläpp avser indirekta GHG utsläpp kopplade till inköpt elektricitet och fjärrvärme och beräknas utifrån nationella eller regionala nätmedelvärden för utsläpp i de geografiska områden där verksamheten bedrivs.
- Marknadsbaserade Scope 2 utsläpp avser indirekta GHG utsläpp kopplade till inköpt elektricitet och fjärrvärme, beräknade med hänsyn till marknadsbaserade instrument.
- Andelen inköpt förnybar elektricitet var fördelad enligt:
 - 66 % inköpt elektricitet i paket med instrument (PPA-avtal, Guarantees of Origin, GOs och ReGOs) från källor som vind, vattenkraft, solenergi och biomassa.
 - 34 % inköpt elektricitet kom från fristående kontraktuella instrument. De fristående instrument som användes var M-RETS och I-RECs i Nordamerika samt I-RECs i Asien.
- Som omräkningsfaktor från elanvändning av förnybar elektricitet tillämpas 0 ton CO₂e/MWh. För beräkningen av marknadsbaserat Scope 2 för anläggningar utan sådana avtal används utsläppsfaktorer för residualmixen för respektive land/region för att beräkna utsläppen från den använda elektriciteten.
- Utsläppen från fjärrvärme beräknas ifrån leverantörsspecifika utsläppsvärden eller utifrån nationella medelvärden.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

- › Emissionsfaktorer för beräkning av plats och marknadsbaserade Scope 2 utsläpp kommer från senast tillgängliga utsläppsfaktorer från Association of Issuing Bodies (AIB), 2025 och International Energy Agency (IEA), 2025.
- › Emissionsfaktorer från Green-e används för beräkning av Scope 2 för koncernens el-användning i USA, eftersom dessa ännu inte publicerats för 2025 år så användes de senaste tillgängliga emissionsfaktorerna från 2024.

Scope 3-utsläpp

Indirekta GHG-utsläpp från värdekedjan redovisas som Scope 3. Kategori 1 inom Scope 3 för basåret 2021 har justerats upp med 20 277 ton CO₂e, eftersom klimatpåverkan från råmaterialanvändningen i ett av koncernens dotterbolag tidigare inte inkluderats i beräkningen. Denna klimatpåverkan har nu beräknats i enlighet med samma metodik som tillämpas i övrig rapportering och lagts till i basårsutsläppen för 2021.

Redovisningsprinciperna följer GHG protokollet och är nedan beskrivna per kategori.

- › Kategori 1: Klimatpåverkan från använda råmaterial beräknas med hjälp av vikt per råmaterial och generella emissionsfaktorer per materialtyp, i de fall där leverantörsspecifika data finns används det. Konsumtionsdata används för andra varor och tjänster.
- › Kategori 2 beräknas med hjälp av leverantörsspecifika data, konsumtionsdata samt genomsnittsdata.

- › Kategori 3 beräknas på specifik användningsdata från varje bolag och omfattar användningen av bränslen och elektricitet för både stationära och mobila källor.
- › Kategori 4 beräknas med hjälp av konsumtionsdata.
- › Kategorierna 5 och 12 beräknas med hjälp av hybridmetoder.
- › Klimatpåverkan från tjänsteresor, kategori 6, beräknas med hjälp av leverantörsspecifika data samt konsumtionsdata.
- › Kategori 9 beräknas från uppskattningar och genomsnittsdata.
- › Beräkningsmetoden för de återstående kategorierna (7, 8, 10, 11 och 15) är baserad på genomsnittsdata.

Generellt sett inkluderar de huvudsakliga källorna för emissionsfaktorer DEFRA, IEA, EPD:er och leverantörsspecifika emissionsfaktorer, upphandlingsmyndigheter och andra industridatabaser och standarder.

För beräkningarna av Scope 3 för 2025 så uppdaterades emissionsfaktorerna för bränslen och elektricitet medan emissionsfaktorer från 2024 för utgiftsbaserade utsläpp användes.

Antalet leverantörsspecifika utsläppsfaktorer för råmaterial ökade under året, vilket ökar andelen primärdata och således korrektheten i beräkningen av kategori 1.

Klimatåtgärder under året

Situationen kring Nolatos klimatpåverkan påverkas av flera faktorer, exempelvis:

- › Genom inköp av förnybar elektricitet till verksamheten i Mexiko samt för koncernens fabriker i USA minskar de indirekta utsläppen av koldioxid i Scope 2 markant. Inköpen genomfördes via direkta avtal med energileverantören eller genom olika typer av certifikatsystem (REC, IREC, M-RETS).
- › Nedstängningen av produktionen i Beijing, Kina reducerar utsläppen markant för fjärrvärmearvändningen inom Scope 2.
- › Energieffektiviseringsåtgärder och energikartläggningar genomfördes för att minska energiförbrukningen.
- › Andra åtgärder rör utbyte av utrustning, minskad kassation, bättre avfallshantering, bränslesnålare fordon, ökad användning av telefonkonferenser och förbättrad logistik.
- › Utsläppen från inköp av kapitalvaror i Scope 3 förutspås fluktuera mellan åren framgent, träffsäkerheten i siffrorna är låg då utsläppen från denna kategori baseras på konsumtionsdata.
- › Flera åtgärder genomförs också för att reducera utsläppen för medarbetares pendling och transporter.
- › Ytterligare två dotterbolag inom koncernen certifierade sig enligt ISCC+, vilket möjliggör för dem att tillhandahålla produkter av massbalanserade material till sina kunder.

- › Ett flertal workshops genomfördes med nyckelleverantörer för att definiera 'roadmaps' för reduktion av klimatpåverkan.
- › Alla dotterbolag inom koncernen inkluderar sedan 2024 planerade åtgärder för att reducera sin klimatpåverkan i sina respektive strategiplaner.
- › Under året har Nolato ökat granulariteten i rapporteringen avseende flyktiga utsläpp av köldmedium, vilket har medfört att redovisade utsläpp inom Scope 1 ökat med cirka 64 ton CO₂e. Ökningen återspeglar främst förbättrad datainsamling och rapporteringsprecision, snarare än en faktisk ökning av de underliggande utsläppen

VÄXTHUSGASUPPTAG

E1-7: Växthusgasupptag och koldioxidkrediter

Nolato använder för närvarande inte koldioxidkrediter och arbetar inte med koldioxidinfångning. Koncernens främsta fokus ligger på att minska de egna direkta och indirekta utsläppen – Scope 1 och 2 – samt att fokusera på att minska utsläppen i värdekedjan, Scope 3.

På längre sikt kan Nolato komma att överväga att använda teknologier för koldioxidborttagning, såsom koldioxidinfångning och lagring, för att neutralisera en mindre, återstående andel av koncernens utsläpp (upp till 10 %) och därigenom nå målsättningen om nettonoll till 2045. Om sådana teknologier tas i bruk ska de uppfylla höga krav på kvalitet och transparens för att säkerställa trovärdighet och klimatnytta.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Miljöinformation

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

VÄSENTLIGA IRO KOPPLADE TILL CIRKULÄR EKONOMI

IRO-1: Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi

Nolato har, genom att följa arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter, kommit fram till att hållbarhetsämnen Resursinflöden och -användning samt Avfall är väsentliga för verksamheten.

Bedömningsprocessen har skett i samråd med relevanta intressenter och berörda samhällen, inklusive medarbetare och lokala invånare, för att diskutera miljöpåverkan, resursanvändning och initiativ inom cirkulär ekonomi. Genom bland annat enkäter och informationsmöten har berörda intressenter getts möjlighet att lämna synpunkter, vilka har beaktats i verksamhetsplanering och beslutsfattande. Utöver pågående dialoger finns även etablerade mekanismer för att hantera klagomål, vilka bidrar till kontinuerliga förbättringar inom hållbar resursförvaltning och cirkulära arbetsätt.

Resursinflöden och -användning

Nolatos huvudsakliga resursinflöden avser dels direkta material som ingår i koncernens produkter, dels insatsmaterial som används inom produktionen. Direkta material avser jungfruliga polymera plastmaterial, silikoner, elastomerer, masterbatch, komponenter samt biobaserade och återvunna material. Insatsmaterial avser kemikalier, packmaterial och produktförpackningar i plast, papper och kartong.

Den huvudsakliga påverkan från Nolatos inflöde och användning av resurser sker vid utvinningen av råmaterial och vid avfallshanteringen över en tidshorisont på medel till lång sikt. Den negativa påverkan uppstår från det höga resursinflödet av jungfruliga material och komponenter i form av både råmaterial, emballage och insatsvaror så som elektronik och diverse metaller. Utöver detta uppstår även en negativ påverkan till följd av verksamhetens nuvarande höga beroende av fossila råvaror.

Eventuella framtida lagar som kan försvåra användningen av icke förnybara råvaror utsätter verksamheten, i sin nuvarande form, för finansiella risker genom att begränsa tillgången av kritiska resurser. Detta hanteras genom ett aktivt arbete för att införa biobaserade och återvunna material i sin produktion. En risk finns dock för att tillgången av förnybar råmaterial i den kvalitet och volymstorlek som Nolatos kunder efterfrågar kan försvåras, med ökade råvarukostnader som följd.

Kundernas efterfrågan på produkter tillverkade av återvunnen råvara och med låg klimatpåverkan ökar i dagsläget och förväntas fortsätta framgent. Genom att ligga i framkant och bevaka marknaden för återvunna polymera råmaterial blir det möjligt för Nolato att bibehålla sin roll och skapa nya affärsmöjligheter som eftertraktad leverantör. Nolatos EcoDesign-modell innebär konkreta steg för att kunderna redan idag kan minska sina produkters resursanvändning redan i designfasen.

Avfall

Den huvudsakliga påverkan relaterad till avfall sker över hela värdekedjan över en tidshorisont som sträcker sig från kort till lång sikt. Primärt uppstår den negativa påverkan från att resurser av olika slag blir till avfall som antingen förbränns eller deponeras, där deponi kan resultera i miljöskada genom läckage och förbränning bidrar till utsläpp. I nedströms led uppstår den största negativa påverkan från hur slutprodukten hanteras vid dess end-of-life stadium, exempelvis för engångsprodukter till life-science-sektorn som tillverkas inom affärsområdet Medical Solutions och andra produkter med kort livslängd.

Felaktig hantering av avfall, farligt avfall och deponi utgör en potentiell finansiell risk i form av böter och därmed ökade kostnader, vilket också förstärks genom nya direktiv för hanteringen av avfall och förpackningar. Ur detta hänseende är en effektiv resursanvändning som syftar till att minska denna och därmed avfallsvolymer, samt en säker avfallshantering viktig för att minska såväl exponeringen för kostnadsökningar som verksamhetens miljöpåverkan. Viktiga kostnadsbesparande möjligheter finns även i att avfall från produktionsprocessen mals ner och används som resurs igen, alternativt säljs som resurs direkt till återvinningsföretag.

POLICYS KOPPLADE TILL RESURSANVÄNDNING OCH AVFALL

E5-1: Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Nolato har integrerat policyer som rör resursanvändning och cirkulär ekonomi i det koncernövergripande policydokumentet 'Nolatos uppförandekod', samt andra relaterade dokument för att hantera väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter. Dessa beskrivs i mer detalj i avsnittet "Policys inom Nolato" på sidor 126 – 128.

I uppförandekoden framgår det tydligt att koncernen ska främja en cirkulär ekonomi. Nolato ska minska sitt koldioxidavtryck i värdekedjan genom att dels ersätta fossilbaserade material med förnybara alternativ, dels att öka sitt erbjudande av biobaserade och återvunna polymera råmaterial. För att åstadkomma detta, samarbetar Nolato med såväl kunder som leverantörer för att utforska och utvärdera alternativa förnybara material för att kunna proaktivt erbjuda hållbara lösningar. De delar av Nolatos policyer och åtgärder som relaterar till inflödet och användningen av resurser, samt avfall listas nedan i mer detalj.

Som underlag för åtgärderna sker kontinuerliga investeringar i ny teknik och samarbetsprojekt med kunder och leverantörer drivna av de lokala dotterbolagen. Utveckling sker även av koncernens tekniska designcenter (TDC) inom material och produktdesign specifikt för att ersätta fossila material med förnybara och integrera återvunna och biobaserade råmaterial i existerande produktionsmetoder.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Effektiv resursanvändning

I linje med uppförandekoden och leanfilosofin i 'Operational Excellence' ska Nolato minimera användningen av naturresurser inom den egna verksamheten genom kontinuerliga insatser, så som förbättrade produktionsprocesser, investeringar i energieffektiva teknologier och övergång till fossilfri energi, läs mer i avsnitt "E1 Klimatförändringar" på sidan 96 - 97. Dessa har bland annat lett till betydande minskningar av växthusgasutsläpp med 98,7 procent för Scope 1 och 2, mätt enligt utsläpp per omsättning (SEK) i jämförelse med medelvärdet för basåren 2011 – 2012.

Främjande av cirkulär ekonomi

Produktens livslängd ingår som ett av granskningskriterierna vid offering av nya produkter. Genom att ha möjligheten att avsäga sig uppdrag där produkten inte uppfyller koncernens hållbarhetskrav kan Nolato minska sin påverkan i nedströms led och främja en cirkulär ekonomi.

Nolatos policy och mål är att öka användningen av biobaserade och återvunna råvaror, samt att höja hållbarhetsprestandan i materialen genom certifieringssystem som ISCC Plus, vilket stöder spårbarhet och massbalansprinciper.

Eco-Designmodellen

Inom uppförandekoden ingår att erbjuda kunder hållbara designlösningar genom Nolatos Eco-Designmodell. Utifrån modellen arbetar Nolato för att minska sin och sina kunders påverkan i nedströms led genom att proaktivt föreslå lösningar som kan optimera produkter, minska deras totala miljöpåverkan och resursförbrukning och förlänga livscyklerna.

Avfallshantering

Inom den egna verksamheten och i uppströms led, där Nolato har störst inflytande att driva förändring, arbetar koncernen utifrån EU:s avfallshierarki. Modellen vägleder koncernens tanke-sätt gällande prioritering av insatser med syftet att det genererade avfallet i så stor utsträckning som möjligt ska återanvändas eller återvinnas.

ReStrategy-modellen

I arbetet med att implementera koncernens policy om att främja en cirkulär ekonomi har Nolato utvecklat ReStrategy-modellen. Modellen är avsedd att förstärka Eco-Designmodellen med nio avfallsminimeringsstrategier som på olika sätt kan bidra till att förlänga produktlivslängden.

Refuse: Överväga möjligheten att avsäga sig en affär om produkten inte går i linje med Nolatos hållbarhetsvärden.

Rethink: Ompröva aspekter som ägande, användning och underhåll.

Reduce: Föreslå olika designåtgärder eller processoptimering för att minska åtgången av exempelvis råmaterial och energi.

Reuse: Beakta möjligheten till sekundär användning.

Repair: Beakta möjligheten till underhåll och reparation av en befintlig produkt.

Refurbish: Överväga möjligheten att återställa och förbättra funktionerna hos en befintlig produkt.

Remanufacture: Utforska alternativ för att integrera utvalda, intakta produktkomponenter från kasserade produkter i nya produkter med samma funktion.

Repurpose: Föreslå hur kasserade produkter eller komponenter kan få en ny användning i tillverkningsprocessen av nya produkter.

Recycle/Upcycle: Beakta återvinningsbarhet redan i designfasen, så som monomaterial för att möjliggöra demontering, så att material kan återanvändas i produktionen av nya produkter.

MÅL OCH ÅTGÄRDER RELATERADE TILL RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

E5-3: Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

E5-2: Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Nolatos mål för att hantera identifierade IRO relaterade till resursanvändning och avfallshantering redovisas i tabellen nedan. Förutom att vidareutveckla existerande mål togs även ett nytt mål fram under 2025 med fokus på kund-samarbeten. I linje med Nolatos Uppförandekod är avsikten att utvidga antalet samarbeten som möjliggör för cirkulära produktflöden per år.

Minimeringen av primära råvaror, även benämnd som jungfruliga råmaterial, ingår som en del av målet kopplat till resursinflöden – att femfaldigt öka mängden hållbara polymera råmaterial – samt klimatmålet kopplat till Scope 3 – en reduktion med 25 % av utsläpp inom Scope 3.

Eftersom jungfruliga råmaterial motsvarar den klart största källan till Nolatos Scope 3-utsläpp (uppgick till 46 % av totala Scope 3-utsläppen under basåret 2021), utgör minskningen av denna typ av råmaterial den viktigaste åtgärden för att koncernens ska kunna uppnå sitt reduktionsmål.

Nolato har valt 2021 som basår, eftersom det dels representerar ett år med normal verksamhet utan påverkan av exceptionella händelser, dels sammanfaller med basåret för de av SBTi redan godkända 'Near-Term targets'. Baslinjevärden framgår i tabellen nedan.

Kategori	Område	Målsättning	Detaljerad information
Cirkulär ekonomi	Resursinflöden	Femfaldig ökning av mängden hållbara polymera råmaterial* som används i produkter till 2030, basår 2021	Basår: 825 ton Mål: 4 125 ton Se resultat för 2025 på sida 107.
	Avfall	10 % reduktion av totalt genererat avfall från egen verksamhet till 2030, basår 2021	Basår: 9 100 ton Mål: 8 190 ton Se resultat för 2025 på sida 108.
	Kundsamarbeten	Till 2030 ska minst tre kundsamarbeten som möjliggör cirkulära produktflöden ha utvecklats och lanserats	Exempelvis återtag, reparation, återställande eller cirkulär återanvändning av 'post-consumer' råmaterial.

* Hållbara polymera råmaterial definieras som biobaserade, återvunna och massbalanserade

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Ökad användning av hållbara råmaterial

Nolato arbetar utifrån Eco-Designmodellen för att främja användningen av återvunna och biobaserade material samt att designa produkter som är enkla att återvinna och återanvända, se ovan beskrivning. Detta är en del av Nolatos strategi för att stödja en cirkulär ekonomi genom att minska avfallet inom hela värdekedjan, öka graden av cirkulär materialanvändning, samt att minimera råvaruanvändning.

Arbetet inriktar sig till stor del på uppströms led, där Nolato utvärderar råvarubasen för att identifiera förnybara alternativ till fossilbaserade källor, såsom biobaserade eller återvunna polymerer. Fokus ligger även på att upprätta effektiv produktion och design som stöder cirkulära flöden, exempelvis genom att använda monomaterial för att underlätta återvinning, reparation och reovering.

En optimerad produktvikt minskar produktionsspill, bidrar till en lättare produkt och sänker transportutsläppen, vilket både minskar kostnader och belastningen för miljön. En lägre produktvikt lägger även grunden för en mer resurseffektiv tillverkningsprocess, där en mindre mängd energi går åt till att smälta och kyla en mindre mängd material. Dessa aspekter utforskas bland annat genom koncernens digitala simuleringsverktyg för att optimera energistökgången och därmed minimera tillverkningens klimatavtryck, givet en fastställd kravbild för produktens livslängd och applikation.

Andra viktiga överväganden är om förnybar energi används i tillverkningsprocessen av det polymera råmaterialet och på vilken geografisk plats detta sker, vilket påverkar förutsättningarna för att minska utsläpp från energianvändning och transporter.

Eftersom valet av råmaterial vilar ytterst i kundernas händer, har Nolato en begränsad möjlighet att påverka mängden återvunna material i produktionsprocessen. Merparten av den mängd återvunna plastmaterial som Nolato använder ingår idag i de komponenter som koncernen levererar till fordonsindustrin. Således styr den marknads efterfråga på och regleringar av andel återvunna plastmaterial hur mycket Nolato ska producera. Nolato försöker i så stor utsträckning som möjligt att påverka kundernas beslut, bland annat genom koncernens Eco-Designmodell och ReStrategy-modell som beskrivs ovan.

I arbetet med att öka materialens cirkularitet engagerar Nolato aktörer inom såväl tidigare som senare led av värdekedjan. Genom kundundersökningar framkommer att kunder förväntar sig att Nolato tar en proaktiv roll i att göra kundernas produkter mer hållbara och cirkulära. Diskussioner sker även löpande om nya affärsmöjligheter kopplade till cirkulära affärsmodeller, bland annat återtag av uttjänta produkter, demontering, reparation, samt återanvändning av existerande komponenter. Under en längre tid har också system för cirkulär användning av packmaterial tillämpats, där emballage återbrukas och cirkuleras i samverkan mellan Nolato som dess kunder.

I ett brett forskningssamarbete tillsammans med Chalmers, KTH och andra intressenter utforskar Nolato möjligheten att utveckla och använda råvaror från skogsindustrin för att ersätta plastmaterial. Exempelvis kan restprodukter från träindustrin användas som fyllnadsmaterial inblandat med traditionell plast.

Reduktion av avfall

När avfall uppstår under produktionen handlar det oftast om spill i form av plastmaterial som blir över i samband med formgjutningen av en

tillverkad komponent eller vid produktionsuppstarten. Som regel återanvänds produktionsspillet i möjligaste mån i produktionen, alternativt säljs materialet till återvinningsföretag.

Nolato följer kaskadprincipen genom att mala ner kassationer från produktionsprocessen och, i möjligaste mån, använda det som ny insatsvara i antingen samma process eller i produktionen av en annan produkt. Detta ökar möjligheten att använda mer av den kasserade produktens material, vilket innebär att behovet av jungfruliga råmaterial minimeras.

Inom ramarna för ISO 9001 och ISO 14001 strävar Nolato mot att minska kassationer och avfallsmängder, där produktionsenheterna styr arbetet utifrån egna mål och planer. Sortering av avfall sker enligt gällande lagstiftning och samarbeten med lokala avfallshanterare. I förhållande till omsättningen visar avfallsmängden i ett tioårsperspektiv en nedåtgående trend.

Under året genomfördes ett antal åtgärder med koppling till koncernens ReStrategy-modell.

Ett tydligt exempel är ett projekt vid Nolato Plastteknik, där en intern produktionslinje för malning av material tagits i drift för att omvandla produktionsspill av polypropen (PP), till högkvalitativt regranulerat material. Detta återvunna material används som råvara i nya produkter inom koncernen, bland annat av systerbolaget Nolato Polymer.

Inom ramen för samma projekt används numera det återvunna materialet i komponenter till kontorsmöbelföretaget Kinnarps AB. Den aktuella komponenten, som väger knappt 0,5 kilo, bestod ursprungligen av PA6 (polyamid), ett material med relativt hög klimatpåverkan. Genom att först byta till PP-plast (polypropen) kunde koldioxidutsläppen minska med cirka 74

procent. Därtill innebar ersättningen av det jungfruliga PP-materialet med det återvunna materialet att en total minskning av produktens klimatavtryck med 86 procent blev möjlig, jämfört med den ursprungliga lösningen. Projektet illustrerar hur ReStrategy-modellen kan tillämpas i praktiken genom cirkulära materialflöden, resurseffektiva materialval och ökad användning av återvunnet material.

Koncernens ReStrategy-modell utgår från ett cirkulärt synsätt där resurser utnyttjas så effektivt som möjligt, avfall ses som en resurs och material hålls i kretslopp så länge som möjligt. Ett tydligt exempel på detta är Nolatos största produktionsenhet i Ungern, där merparten av produktionsavfallet sedan flera år tillbaka säljs till en extern aktör som ansvarar för sortering, baling och vidare förädling för återvinning.

Under de senaste tre åren har cirka 87 procent av avfallet kunnat säljas för återvinning, där bland annat plastavfall från produktionen, papper, förpackningar, plastfilm, metall, trä och elektronik tas om hand. Detta bidrar både till minskad miljöpåverkan och till att skapa ekonomiskt värde av resurser som annars skulle ha gått förlorade.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

UTFALL FRÅN ARBETET MED RESURSFÖRÄNDRING OCH AVFALL

E5-4: Resursinflöden; E5-5: Resursutflöden

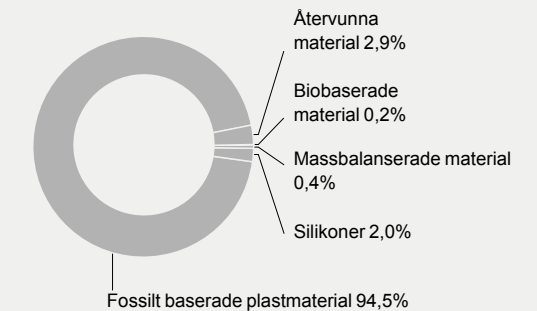
Nedan följer en redogörelse för Nolatokoncernens mått och utfall beträffande hållbarhetsämnen Resursinflöden och Avfall.

E5-4: RESURSFÖRÄNDRING	
Upplysningsområde	Utfall 2025
Totalvikt (ton), råmaterialresurser	Totalvikten material som användes under året var 55 076 ton. Under 2025 användes 48 964 ton (2024: 50 443 ton; 2023: 49 000 ton) polymera råmaterial. Under året användes: - 1 424 ton (2024: 1 412 ton; 2023: 1 122 ton) återvunna plastmaterial - 85 ton (2024: 90 ton; 2023: 25 ton) biobaserade plaster - 188 ton (2024: 192 ton; 2023: 54 ton) certifierade massbalanserade material Totalt uppgår detta till 3,5 % av den totala användningen av polymera råmaterial. Andelen återvunna plastmaterial uppgår till 2,9 % av den totala användningen av polymera råmaterial. Nolato använde under året 1 122 ton (1 342) metaller, vilka exempelvis ingår i en del produkter som ingjutits.
Andel biologiska material	Nolato använde under året 4 010 ton (4 210 ton) biologiskt material i form av kartong och papper. Nolatokoncernen tillämpar som princip krav på hållbart ursprung för förpackningsmaterial av biologiskt ursprung. Arbetet med att etablera en fullständig översikt och uppföljning på koncernnivå pågår.
Totalvikt (ton), insatsmaterial	Nolato använde 4 940 ton (5 717 ton) förpackningsmaterial under året.

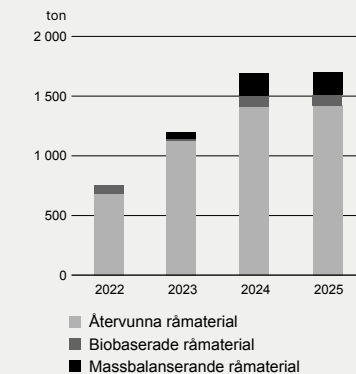
Metoden för beräkning av data kopplad till resursinflöden och avfall bygger på förbrukningsdata som rapporterats in i koncernens affärssystem. Vid produktion av en viss produkt upprättas en lista på alla material som ska ingå i processen som ett underlag för en inköpsorder. Detta sammanställs sedan på årsbasis, där det går att utläsa mängden material som använts för respektive produkttyp. Eventuella fel i inrapporterade data hanteras via löpande inventeringar, då eventuella avvikelser kan upptäckas och korrigeringar ske i affärssystemet.

Nackdelen med metoden är att beräkningarna inte kan särskilja mellan den mängd material som används i produkter och den mängd som exempelvis blivit produktionsspill. Metoden innebär även en risk för dubbelrapportering i de fall där materialet från kassationer har använts som ny insatsvara i produktionsprocessen. Den kasserade produktens material har därmed räknats som insatsvara i två processer. Konsekvensen är att Nolato således använder färre resurser än vad som rapporteras i affärssystemet och att koncernens utsläpp relaterade till Scope 3 framstår som högre än vad de i själva verket är.

Råmaterialanvändning



Användning av hållbara råmaterial



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

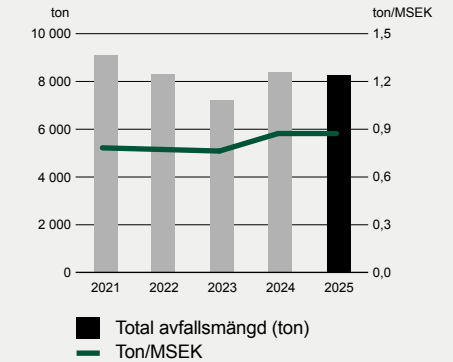
E5-5: RESURSUFLÖDEN (AVFALL)

Upplyningsområde	Utfall 2025
Totalvikt (ton), avfall	Under 2025 uppkom 8 254 ton (2024: 8 402 ton; 2023: 7 200 ton) avfall.
Totalvikt (ton), farligt och icke-farligt avfall	Mängden farligt avfall minskade till 334 ton (2024: 344 ton; 2023: 410 ton) och utgjorde 4,0 % (4 %). Resterande mängden på 7 920 ton (8 058 ton) var icke-farligt avfall.
Totalvikt (ton) avfall som avletts från bortskaffande	Totalt under året återvanns 4 668 ton (4 808 ton) material.
Totalvikt (ton), bortskaffat avfall	Totalmängden avfall som bortskaffades var 3 251 ton. Mängden avfall som förbrändes under året var 1 743 ton (2024: 1 921 ton; 2023: 2 125 ton), varav 1 647 ton förbrändes med energiåtervinning. Mängden avfall till deponi var 1 361 ton (2024: 1 135 ton; 2023: 887 ton). Mängden avfall som hanterades genom andra bortskaffningsmetoder uppgick till 147 ton och rapporterades som icke-återvunnet avfall. Den dominerande delen av koncernens avfall som går till deponi härrör från anläggningarna i Nordamerika, vars infrastruktur för kretslopp inte är lika utvecklad som i övriga regioner.
Totalvikt (ton), icke-återvunnet avfall	Totala mängden avfall som inte återvanns var under året 3 251 ton (3 251 ton).

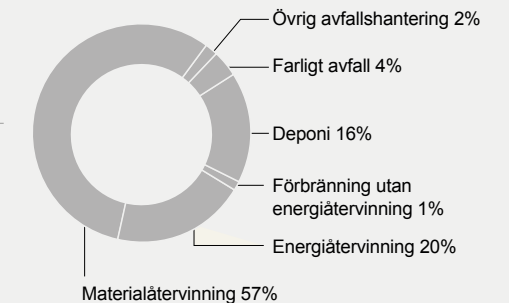
Metoden för mängden avfall baseras huvudsakligen på uppgifter från koncernens kontrakterade avfallshanterare. De rapporterade volymerna utgår från de mängder avfall som har samlats in och fakturerats under året, vilka utgör grunden för koncernens beräkning och rapportering av totala avfallsmängder. Allt avfall ingår i dessa volymer och täcker hela koncernens enheter. Ett undantag utgörs dock av produktionsutrustning som i möjligaste mån avyttras vid slutet av sin användningstid och i dessa fall inte inkluderas i de redovisade avfallsmängderna.

Relevanta avfallsflöden för Nolatos verksamhet är främst produktionsspill av plast, silikonmaterial, förpackningsavfall, metallskrot, farligt avfall, el- och elektronikavfall samt blandat verksamhetsavfall.

Total avfallsmängd



Avfallshantering



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Samhällsansvarsinformation

S1 Den egna arbetskraften

VÄSENTLIGA IRO OCH KOPPLINGEN TILL STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

ESRS 2 SBM-3: Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Nolatos rutiner för dialog med den egna arbetskraften är en viktig del av företagets strategi att attrahera, behålla och utveckla sina medarbetare. Genom att skapa en öppen arbetsplats där dialog är en naturlig del, stärks medarbetarnas trivsel samtidigt som Nolato får tillgång till deras inneboende potential och kompetens, vilket stärker företagets långsiktiga framgång och konkurrenskraft.

Genom att följa arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter, har Nolato kommit fram till att hållbarhetsämnen Arbetsvillkor och Lika-behandling och lika möjligheter för alla är väsentliga för verksamheten.

Företagets potentiella och faktiska negativa och positiva konsekvenser kopplade till ovan nämnda ämnen sker inom den egna verksamheten och påverkar i olika grad samtliga medarbetare – anställda och arbetstagare via utomstående företag – inom verksamheten.

Identifierade negativa konsekvenser gäller över en kort, medel och lång tidshorisont och bedöms inte vara systematiska utan beror på enskilda potentiella och faktiska händelser.

Arbetsvillkor

I Nolatos strävan att vara en attraktiv arbetsgivare ingår att kunna erbjuda en trygg och säker arbetsplats för alla kategorier av medarbetare, med goda utvecklingsmöjligheter för de anställda.

En potentiell negativ påverkan föreligger inom arbetsmiljösäkerhet. Nolato arbetar för att kontinuerligt förbättra säkerheten i arbetsmiljön genom ny produktionsutrustning, regelbundna riskbedömningar och säkerhetsgenomgångar, samt särskilda analyser i samband med större förändringar.

När det gäller grupper som kan vara särskilt utsatta för negativa konsekvenser så ingår detta inom de lokala skyddskommittéernas (eller motsvarande) arbete på respektive anläggning. I samband med sin genomgång av riskanalyser identifierar skyddskommittén om det finns arbetsmoment vid den specifika anläggningen som kan utsätta särskilda grupper för risker. Exempelvis kan kemikaliehantering i vissa fall vara ett moment där vissa grupper kan vara särskilt utsatta, i de sällsynta fall där farliga kemikalier hanteras.

Inom Nolatos verksamhet föreligger en potentiell negativ påverkan i frågan om arbetsbelastning. Det är viktigt för Nolato att koncernens medarbetare upplever en balanserad arbetsbelastning, särskilt då stress och repetitivt arbete kan påverka välbefinnandet och leda till hälsoproblem. Dialogen med bolagets medarbetare är central för att kontinuerligt bevaka arbetsbelastningen och omväxlingen hos med-

arbetare och den fortsatta utvecklingen av Nolatos roll som attraktiv arbetsgivare utgör en viktig del för koncernens hållbara tillväxt.

Det föreligger även en risk för koncernens verksamhet som uppstår till följd av lokala anställningsvillkor i vissa länder. Exempelvis kan formerna för anställning vid Nolatos anläggningar i USA och den stora rörligheten inom den specifika arbetsmarknaden innebära en hög personalomsättning. Nolatos decentraliserade organisationsstruktur gör att verksamheten lokalt alltid har ansvar för och möjlighet att agera på det sätt som är mest lämpligt på den lokala marknaden för att minimera denna risk.

Nolatos positiva påverkan beträffande arbetsvillkor sker framförallt utifrån regelbundna medarbetarsamtal samt återkoppling från medarbetarenkäter och dialogen med arbetstagarrepresentanter inom olika typer av förtroenderåd. Genom dessa blir det möjligt att avge och ta emot kontinuerlig feedback som bidrar till koncernens arbete att främja välmående och kompetensutveckling för den egna arbetskraften.

Den mest påtagliga risken ligger inom en hög frekvens av arbetsplatsolyckor, vilka kan påverka företagets tillväxt genom negativa ekonomiska påföljder, varumärkesskada och försämrad relation med medarbetare, kunder och andra partners. Åtgärder för att främja medarbetarnas välmående och kompetensutveckling samt erbjuda en säker arbetsmiljö är därmed avgörande för fortsatt positiv utveckling. Insatser relaterade till dessa åtgärder beslutas utifrån dialog i förekommande forum, så som

skyddskommitté, och hanteras i strategiplanerna inom respektive dotterbolag.

Likabehandling och lika möjligheter för alla
En trygg arbetsplats innebär också att man som medarbetare ska behandlas med respekt och inte utsättas för orättvis behandling.

Inom Nolatos verksamhet föreligger en potentiell negativ påverkan i upplevd avsaknad av utbildning för nuvarande och framtida arbetsuppgifter. Det är en central del av Nolatos arbetsgivaransvar att erbjuda en arbetsplats där alla medarbetare har lika möjligheter till utveckling.

Genom att koncernen uppmuntrar medarbetare att förbättra sina färdigheter och kompetens för att ta på sig nya uppgifter, skapas förutsättningarna för en positiv påverkan. En naturlig del av de årliga medarbetarsamtalen är att diskutera individens förutsättningar och vilja till vidareutveckling och att planera olika former av utbildningar. Genom investeringar i kompetensutveckling skapas viktiga finansiella möjligheter, så som ökad produktivitet och större anpassningsbarhet till förändringar, vilka ger både konkurrensfördelar och förstärkt riskhantering.

Nolato har även möjlighet till positiv påverkan utifrån sin strävan att skapa lika möjligheter för såväl män som kvinnor, oavsett bakgrund. Från detta uppstår en viktig möjlighet, där likabehandling stärker koncernens anseende och att mångfald genom att belysa olika synsätt och perspektiv bidrar till utveckling av verksamheten som leder till ekonomiska fördelar.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Konsekvenser på grund av omställningsplaner

Ingen betydande påverkan eller risker har identifierats i samband med omställningsplaner som syftar till att minska negativa miljöeffekter och uppnå klimatneutrala verksamheter. Detta bygger på att omställningen i grund och botten inte nämnvärt påverkar själva produktionsprocessen.

Omställningen medför till viss del ett behov av utbildning och kompetensutveckling för personalen. Koncernen anser att välutvecklade utbildnings- och utvecklingsinsatser utgör en möjlighet för koncernen, eftersom de driver innovation och effektivitet samtidigt som de bidrar till anpassningsförmåga och stärker den långsiktiga organisatoriska motståndskraften.

POLICYS KOPPLADE TILL DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

S1-1: Policyer för den egna arbetskraften

De koncerngemensamma policydokumenten 'Nolatos själ' och 'Nolatos uppförandekod' sammanfattar koncernens grundläggande värderingar och policys relaterade till den egna arbetskraften och kopplar dem till bolagets affärsmodell. Nämnda policydokument, samt deras koppling till internationella konventioner och riktlinjer, beskrivs i mer detalj i avsnittet "Policys inom Nolato" på sidor 126 – 128.

Koncernen har etablerat tydliga processer för att hantera potentiella brott mot dessa konventioner och kränkningar av de mänskliga rättigheterna som kan uppstå och för att säkerställa ett effektivt åtgärdande. En hörnsten i detta arbete är de dialoger som Nolato för med en bred grupp av olika intressenter för att bättre förstå deras perspektiv. Dessa inkluderar medarbetare, leverantörer, kunder och lokalsamhällen. Denna samverkande dialog ligger till grund för koncernens strategier och bidrar till att

dess arbetssätt överensstämmer med förväntningarna hos de människor och grupper som påverkas av verksamheten.

Dokumentet 'Nolatos själ' samlar koncernens grundläggande affärsprinciper och värderingar i form av affärsidé, vision, vägen till visionen och bolagets Grundbultar. Utöver dessa finns även arbetsmiljöpolicier samt jämställdhetsplaner, mångfaldsplaner och diskrimineringspolicier vid de tillverkande enheterna.

Dokumentet 'Nolatos uppförandekod' är kärnan för hur Nolatokoncernen ska agera och bedriva verksamhet och bygger på 'Nolatos själ'. Koden gäller alla Nolatos medarbetare och representanter som handlar för koncernens räkning, oavsett arbetsplats eller arbetsuppgift, och finns tillgänglig via hemsidan och i tryckta versioner på alla anläggningar.

DIALOG MED DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

S1-2: Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarföreträdare angående konsekvenser

Rutiner och tillvägagångssätt för direkt kontakt med den egna arbetskraften finns etablerade inom koncernen. Syftet är att säkerställa en god arbetsmiljö, skapa en konstruktiv dialog, fånga upp och använda kompetens och inneboende potential, samt stärka engagemanget bland medarbetarna, vilket speglar Nolatos fokus på hållbarhet, transparens och socialt ansvar. Det operativa ansvaret för kontakten med den egna arbetskraften ligger hos respektive dotterbolags vd. Kontakter för dialog listas nedan och sker med olika frekvens beroende på lokala förutsättningar.

Arbetsplatsmöten

Nolato organiserar regelbundna möten där medarbetare och ledning kan diskutera verk-

samheten, aktuella utmaningar och framgångar. Dessa möten fungerar som en kanal för att dela information och få feedback från medarbetarna.

Medarbetarundersökningar

Nolato genomför regelbundna medarbetarundersökningar för att mäta engagemang, arbetsnöjdhet och identifiera områden för förbättring. Resultaten används som grund för att förbättra arbetsmiljön.

Hälsa och säkerhet

Nolato har etablerade rutiner för att säkerställa en säker och hälsosam arbetsmiljö, inklusive riskbedömningar, utbildningar och säkerhetsgenomgångar.

Fackligt samarbete

Nolato har en god dialog med fackliga organisationer och andra arbetstagarrepresentanter. Detta inkluderar förhandlingar kring löner, arbetsvillkor och arbetsmiljö. Arbetstagarrepresentanter deltar även vid Nolatos styrelsemöten.

Nolato verkar inom ramen för den svenska modellen med formell arbetstagarrepresentation i styrelsen, vilket säkerställer en strukturerad dialog med arbetstagarerna och ger företaget insikt i medarbetarnas perspektiv i strategiska och hållbarhetsrelaterade frågor och mänskliga rättigheter. Utöver detta sker regelbundna fackliga samråd och medbestämmandeförhandlingar, exempelvis i enlighet med MBL i Sverige eller på motsvarande sätt efter lokala förutsättningar i andra länder, vilka kompletterar bolagets dialog med sin egen arbetskraft i enlighet med CSRD:s krav.

Individuella samtal, utbildning och vidareutveckling

Nolato genomför regelbundna utvecklingsamtal där medarbetare kan diskutera sina prestationer, karriärs mål och behov av kompetensutveckling. Nolato erbjuder också kontinuerlig utbildning för att utveckla medarbetarnas färdigheter och förbättra deras långsiktiga karriärmöjligheter.

HR-avdelningen i respektive dotterbolag har ansvar för att samla in och analysera resultatet från medarbetarundersökningen, vilket sedan informerar arbetet med att utveckla åtgärder för att förbättra arbetsmiljön. Beroende av digniteten fattas beslut av den lokala ledningsgruppen. Enligt Nolatos nya mål ska medarbetarundersökning ske årligen och avrapportering sker till koncernledningen under de lokala bolagens styrelsemöten. Utvärderingen av effektiviteten hos utförda arbetsmiljöåtgärder sker via individuella medarbetarsamtal, nästkommande medarbetarundersökning samt arbetsplatsmöten.

RUTINER OCH KANALER FÖR ATT UPPMÄRKSAMMA PROBLEM

S1-3: Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem

Att agera etiskt och vidta åtgärder för att förhindra oegentligheter är en viktig del av Nolatos ansvarstagande. Nolato värdesätter en öppen kultur där medarbetare och andra intressenter ska känna sig trygga att rapportera om eventuella missförhållanden eller problem på arbetsplatsen så att de kan åtgärdas. Nolato har därför ett oberoende externt visuellblåsarsystem som är tillgängligt för medarbetare och andra externa intressenter.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Visselblåsarfunktionen gör det möjligt att slå larm vid misstanke om lagbrott eller allvarliga överträdelser av Nolatos uppförandekod, utan risk för att utsättas för några former av represalier. Rätten att visselblåsa gäller alla som när de fick informationen om missförhållandet, lagbrottet eller de allvarliga överträdelserna av uppförandekoden, var anställda eller arbetsökande hos Nolato, utförde arbete för Nolato eller på annat sätt var verksam hos Nolato. Exempelvis i egenskap av praktikant, bemanningsanställda, konsult, kund, entreprenör eller underleverantör.

Alla medarbetare informeras om sina möjligheter att framföra klagomål både i samband med anställning och som en del i utbildningen om koncernens uppförandekod.

Under rapporteringsperioden identifierade koncernens HR-ansvariga att kännedomen om visseblåsarssystemet upplevdes som låg. Som en följd av detta genomfördes en mer noggrann utvärdering, vilken visade att antalet rapporterade ärenden under året varit lägre än tidigare år. Detta resulterade i en utbildningsinsats för ett antal koncernbolag med syftet att öka kunskapen om visseblåsarssystemet. Ärendet har också lett fram till att en särskild fråga om kännedom om visseblåsarssystemet kommer adderas till den årliga globala medarbetarenkäten. Utöver detta ska även en fråga om medarbetarnas förtroende för systemet ingå i enkäten, för att koncernen ska få en tydligare bild av läget.

Nolato tillämpar nolltolerans gentemot lagbrott och brott mot mänskliga rättigheter. Varje medarbetare, oavsett befattning eller roll, som konstateras ha brutit mot denna uppförandekod eller relaterade koncernriktlinjer, direktiv eller gällande lagar och bestämmelser kommer att drabbas av disciplinära åtgärder. Dessa kan leda till uppsägning, och, vid misstanke om brott, polisanmälan och i förlängningen åtal.

Visselblåsarssystemet och eventuella inrapporteringar i detta system beskrivs i avsnitt "ESRS G1 - Ansvarsfullt företagande" på sidorna 121 – 125.

I de fall negativ påverkan på medarbetare identifierats, agerar Nolato först genom att utreda händelsen och utifrån detta erbjuda vid behov stöd eller andra former av gottgörelse till berörda samt vidta åtgärder för att undvika upprepning. Åtgärden utvärderas i dialog med berörda eller arbetstagarrepresentanter och facklig organisation.

MÅL OCH ÅTGÄRDER RELATERADE TILL DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

S1-5: Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

S1-4: Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

Under redovisningsåret har nya mål utvecklats baserat på resultatet från koncernens dubbla väsentlighetsanalys och adderats till koncernens strategiska hållbarhetsarbete. De nya målen utgår ifrån identifierade IRO, omfattar den egna verksamheten och gäller antingen på årlig basis eller för den kommande perioden fram till och med år 2030. Arbetet utifrån målsättningar som löper till 2030 kommer även att stämmas av årligen.

För målområdet 'Säkra arbetsplatser' har det hittillsvarande målet om arbetsskador och -olyckor vidareutvecklats och specificerats. I linje med identifierade IRO har även det tidigare målet om registrering och hantering av 'near misses' ersatts med ett mål om 'hanteringen av hälsofarliga kemikalier'.

För målområdet 'Jämställdhet' har Nolato valt att endast sätta ett specifikt kvantitativt mål gällande könsfördelning inom lokala ledningsgrupper, vilket ersätter det hittillsvarande allmänna målet om att öka andelen kvinnor i ledningsposition inom alla nivåer. Det tidigare målet gällande mänskliga rättigheter, diskriminering och tvångsarbete har tagits bort, med motiveringen att dessa redan ingår som en central del i 'Nolatos uppförandekod'.

Ett specifikt mål om medarbetarengagemang har adderats med fokus på de specifika åtgärderna om en global medarbetarenkät och förbättringsinsatser inom en sexmånadersperiod.

Genom att ha utgått ifrån väsentlighetsanalysen har Nolato utvecklat sina nya mål i samråd med representanter för olika intressentgrupper, där ibland den egna arbetskraften. Utöver detta är även styrelsens arbetstagarrepresentanter involverade i godkännandet av målen och kommer även framgent delta i måluppföljning och i utvärderingen av åtgärder och utfall kopplade till målen.

Nolatos mål för att hantera identifierade IRO relaterade till den egna arbetskraften redovisas i tabellen nedan.

Kategori	Område	Målsättning	Detaljerad information
Socialt ansvar	Säker arbetsplats	Antalet arbetsplatsolyckor ska minimeras. LTAR ska reduceras med 6 % per år från 2024 (7,2) och nå < 5,0 LTAR till 2030	Lost Time Accident Rate (LTAR) = Lost work cases per million worked hours Se resultat för 2025 på sida 116.
		Alla hälsofarliga kemikalier ska vara identifierade och alla SVHC-listade substanser i produkter och produktionsprocesser ska vara utfasade till 2030	Undantag för de substanser som inte kan ersättas med fullgoda alternativ SVHC = Substances of Very High Concern
	Jämställdhet	Könsfördelning i lokala ledningsgrupper ska vara jämn, med respektive kön representerat med minst 40 % och högst 60 %	Resultat för 2024 och 2025 var 27 % för det lägst representerade könet (kvinnor) Se resultat för 2025 på sida 114.
	Medarbetarengagemang	Global enkät på området medarbetarengagemang ska genomföras årligen och förbättringsinsatser baserade på resultatet ska vara lokalt implementerade inom sex månader	

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Åtgärder för att hantera negativa konsekvenser

Nolato tar ett helhetsgrepp kring både negativa och positiva konsekvenser för den egna arbetskraften. Åtgärderna fokuserar på att minimera risker och negativa effekter samt förstärka och främja positiva effekter inom arbetsmiljö, hälsa och säkerhet, kompetensutveckling och lika-behandling. I de fall en konsekvens uppstår är det personalansvarig chef vid den lokala anläggningen som bedömer hanteringen med hjälp av HR-funktionen och med vd som ytterst ansvarig. Detta kan vid behov leda till att en viss del av budgeten avsätts till hanteringen.

Nolato sätter säkerheten främst och har nollvision för arbetsskador, vilket innebär att ingen medarbetare inom koncernens egen verksamhet ska skadas på arbetet. Alla medarbetare är skyldiga att följa säkerhetsanvisningar och att delta i säkerhetsförbättrande åtgärder och aktiviteter och erbjuds lämplig träning och vägledning för att garantera ett säkert arbete. För att främja säkerheten och förhindra skador är alla maskiner och all utrustning försedda med nödvändiga säkerhetsfunktioner, där kontroller utförs i erforderliga fall av auktoriserade organisationer i enlighet med lagkrav eller andra bestämmelser. Innan användning eller i samband med potentiellt riskfyllt arbete ska medarbetarna erhålla lämplig och nödvändig säkerhetsutbildning.

I samband med förändringar, installation av nya maskiner och införande av nya produktionsprocesser genomför Nolato riskbedömningar och implementerar säkerhetsrutiner för att minimera olyckor och skador. Detta inkluderar även tydliga rapporteringssystem för incidenter, så kallade 'near misses'. Nolato investerar också i arbetsmiljörelaterade åtgärder såsom säker arbetsutrustning och ergonomiska arbetsstationer för att minska risken för arbetsrelaterade skador.

Under åren 2024 och 2025 genomfördes en flytt av koncernens anläggning inom affärsområdet Engineered Solutions i Beijing till Dongguan i södra Kina för att koncentrera den kinesiska verksamheten. Detta har medfört vissa negativa konsekvenser för den lokalanställda personalen, där cirka 720 personer sagts upp som en konsekvens av flytten.

För att gottgöra den personal som berörts har Nolato, i linje med lokal lagstiftning, erbjudit ett antal månadslöner baserat på anställningstid. Samtliga anställda har hållits löpande informerade om förändringen och nära dialog har även förts med lokala myndigheter. För att möjliggöra en smidig flytt av verksamheten har personal med särskilt kritisk kompetens erbjudits möjligheten att följa med verksamheten genom ett incitamentsprogram bestående av flytt- och boendebidrag, samt en extra premie för hemresor under året. I dagsläget har 80 personer valt att flytta med verksamheten. Vissa funktioner har dock stannat kvar i Beijing, så som finans, HR, inköp och teknik. Som en följd av flytten expanderades anläggningen i Dongguan, vilket har inneburit att över 400 personer nyanställts lokalt. Det innebär dessutom att verksamheten hamnar inom 10 mil från samtliga kunder, vilket medför kortare transporter, minskade utsläpp samt högre servicegrad.

Utbildning och praktisk träning inom säkerhet sker löpande och följs upp regelbundet på Nolatos anläggningar över världen. Samtliga anläggningar är ålagda att verka för säkra arbetsplatser i enlighet med globala standarder avseende arbetsmiljö, samt att en skyddskommitté finns etablerad för att säkerställa att lagar och krav efterlevs. Nolatos enheter verkar i linje med eller är certifierade enligt ISO-standarderna för arbetsmiljöledningssystem, ISO 45001. Detta innebär bland annat att risker inom arbetsmiljön identifieras och hanteras på ett systematiskt sätt, samt att kontinuerliga för-

bättringar genomförs för att förebygga olyckor och att system finns upprättade för att hantera och registrera tillbud, så kallade "near misses".

På alla anläggningar finns första hjälpen-utrustning tillgänglig för medarbetare under alla skift. Nödplaner för anläggningen finns utarbetade och implementerade baserade på identifierade risker och fastställda rutiner för hantering av nödsituationer. Samtliga nödplaner innehåller riskscenarier, evakueringsrutiner och fastställda ansvarsområden och rollfördelningar vid nödsituationer. Övningar i nödplanen sker enligt fastställda intervall på anläggningarna.

Nolato har tydliga riktlinjer och policyer mot diskriminering, trakasserier och andra former av oetiskt beteende. Som motverkande åtgärd och för att främja mångfald och inkludering finns jämställdhetsplaner vid merparten av koncernens anläggningar som säkerställer att medarbetare ska få samma villkor och möjligheter oberoende av bakgrund. Det finns även riktlinjer som ger möjlighet att främja det underrepresenterade könet vid rekrytering, när valet står mellan två likvärdiga kandidater. Utöver detta finns ett anonymt visserblåsarsystem som gör det möjligt för medarbetare att rapportera problem. Nolato agerar snabbt på rapporterade incidenter och följer upp med åtgärder för att säkerställa att problemen inte återkommer.

Nolatos arbete för att säkerställa att dess affärspraxis inte orsakar eller bidrar till negativa konsekvenser för den egna arbetskraften bygger på regelbundna utbildningar i 'Nolatos uppförandekod' och 'Nolatos själ'. Dessutom ingår planering av organisationens resurstillsättning inom koncernens arbete i enlighet med ISO 9001, vilket innebär att frågan om personalbehov inkluderas i ledningens strategiplaner. Detta säkerställer att arbetsbelastningen på medarbetarna utvärderas och att korrigerande åtgärder kan genomföras vid behov.

Åtgärder för att förstärka positiva konsekvenser

Medarbetarnas kompetens spelar en helt avgörande roll för att Nolato ska kunna erbjuda hållbara lösningar av högsta möjliga kvalitet. Att erbjuda utbildning, träning och utvecklingsmöjligheter är därför en viktig fråga för Nolato-koncernens fortsatta konkurrenskraft och inte minst för att kunna behålla och attrahera viktig kompetens.

Genom att prioritera interna sökande vid tillsättandet av en ny tjänst, säkerställs att medarbetarna får möjlighet att utveckla sin karriär inom bolaget och att relevanta kunskaper behålls. De olika dotterbolagen arbetar med kompetensutveckling anpassat efter lokala behov och förutsättningar. Generellt gäller emellertid att Nolatos medarbetare får en individuell utvecklingsplan bestående av egna målsättningar och prestationer som ska hjälpa dem att utveckla sina yrkeskunskaper och växa i sin roll. Arbetet följs upp av närmsta chef, som genom individuella uppföljningsamtal coachar och vägleder medarbetarens utveckling.

Regelbundna enkäter används för att samla feedback och identifiera möjligheter att förbättra arbetsmiljön.

Inom Nolato finns en nolltolerans mot alla former av diskriminering och trakasserier och inga kränkningar av mänskliga rättigheter eller fall av barnarbete eller tvångsarbete får lov att förekomma. Koncernens målsättning relaterad till jämställdhet omfattar den egna verksamheten och går i linje med Nolatos uppförandekod. I merparten av verksamhetsställena genomförts dessutom en regelbunden analys av lönestrukturen för att identifiera skillnader mellan likartade befattningar.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Uppföljning

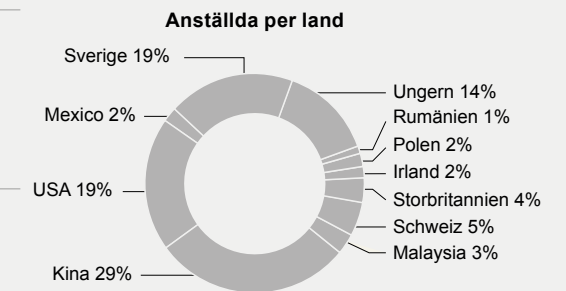
För att säkerställa att åtgärderna är effektiva utvärderar Nolato kontinuerligt sitt arbete genom mätning och uppföljning. Nyckeltal används för att mäta arbetsrelaterade skador, incidenter, engagemangsnivåer och andra faktorer. Löpande dialoger med fackliga organisationer och medarbetare säkerställer att både negativa och positiva konsekvenser hanteras.

Nolato redovisar även sina framsteg i den årliga hållbarhetsrapporten, vilket skapar transparens och möjliggör kontinuerlig förbättring.

S1-6: UPPGIFTER OM FÖRETAGETS ANSTÄLLDA					
FULL-TIME EMPLOYEES (FTE)	Kvinnor	Män	Övriga	Uppgift saknas	Totalt
Antal anställda	2 083	3 408	0	0	5 491
Antal tillsvidareanställda	1 865	3 071	0	0	4 936
Tillfälligt anställda	66	82	0	0	148
Behovsanställda	152	255	0	0	407
Antal heltidsanställda	1 608	2 820	0	0	4 428

S1-6: UPPGIFTER OM FÖRETAGETS ANSTÄLLDA	
Upplyningsområde	Utfall 2025
Antal anställda	Nolato är en global koncern och 81 procent (81) av personalen finns utanför Sverige. Antalet anställda presenteras på sidan 59 i den finansiella förvaltningsberättelsen.
Totalt antal anställda som lämnade företaget	Sammanlagt lämnade 970 anställda företaget under året, vilket representerar det sammanlagda antalet anställda som har avslutat sin anställning frivilligt och antalet som har sagts upp, gått i pension eller avlidit.
Personalomsättning	Personalomsättningen var 18 procent (24) under året. Omsättningsprocenten beräknas som antalet anställda som lämnade företaget under året dividerat med det totala antalet anställda under året. Den lägre personalomsättningen under 2025 beror främst på den omstrukturering som genomfördes i Kina under 2024, vilken påverkade jämförelsesiffran för det året.
Beskrivning metod	Antal anställda rapporteras enligt FTE och beräknas genom totalt antal arbetade timmar dividerat med genomsnittet för en heltidsanställd i Sverige (1 800 timmar). Datan är sammanställd vid årets slut, som ett genomsnitt under året.

S1-6: UPPGIFTER OM FÖRETAGETS ANSTÄLLDA	
Land	Antal anställda 2025
Sverige	1 033
Irland	87
Polen	108
Rumänien	52
Schweiz	275
Ungern	761
Storbritannien	201
USA	1 073
Mexiko	118
Kina	1 606
Malaysia	170
Övrigt	7



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

S1-7: UPPGIFTER OM MEDARBETARE I DEN EGNA ARBETSKRAFTEN SOM INTE ÄR ANSTÄLLDA

Upplyningsområde	Utfall 2025
Ej anställda	Antalet ej anställda som sysselsattes uppgick till 916 st (772) medarbetare under året. Antalet omfattar både personer som är sysselsatta genom bemanningsföretag och personer som har avtal med företaget om att tillhandahålla tjänster. Samma metod som för beräkning av företagets anställda har använts. Ökningen av antalet ej anställda beror delvis på en mer granulär rapportering där uppdelningen mellan anställda på Nolato och anställda ej på Nolatos lönelista förtydligats i rapporteringen.

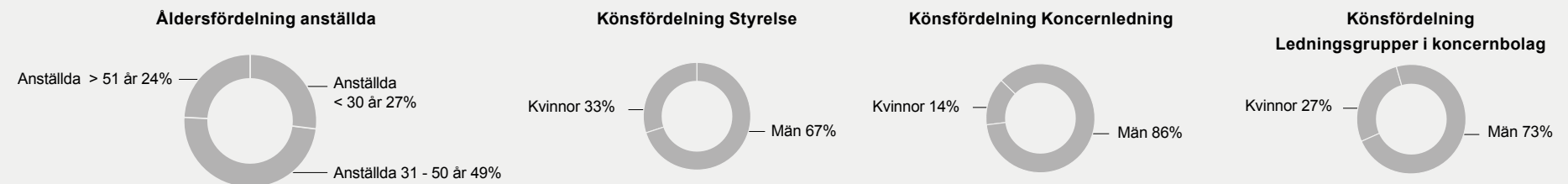
S1-8: KOLLEKTIVAVTALSTÄCKNING OCH SOCIAL DIALOG

Av alla anställda på Nolato omfattas totalt 30 % av kollektivavtal (29 %). Samtliga anställda i Nolato har rätt att företrädas av fackföreningar, liksom rätt till kollektivavtal. I Sverige, Rumänien och Kina omfattas större delen av de anställda av kollektivavtal, i Mexiko omfattas ungefär hälften av de anställda. Vid enheterna i övriga länder finns inte några fackföreningar eller kollektivavtal, vilket speglar normala förhållanden för dessa länder. Nolato har inget avtal med sina medarbetare om representation i ett europeiskt företagsråd (EWC)

Täckningsgrad	Kollektivavtalstäckning		Social dialog
	Anställda i EES-länder (med > 50 anställda)	Anställda – utanför EES-länder (med > 50 anställda)	Företrädare på arbetsplatsen (endast EES)
0 – 19 %	Ungern, Irland, Polen	Malaysia, Schweiz, Storbritannien, USA	
20 – 39 %			
40 – 59 %			
60 – 79 %		Mexiko; Kina	
80 – 100 %	Sverige, Rumänien		Irland, Polen, Rumänien, Sverige, Ungern

S1-9: MÅNGFALDSINDIKATORER

Upplyningsområde	Utfall 2025
Fördelning män och kvinnor	Andelen kvinnor bland de anställda var under året 38 % (39). Antalet kvinnor är 3 st i Nolatos styrelse av totalt 9 st som ingår i styrelsen, andelen är 33 %. I koncernledningen ingår 1 kvinna av totalt 7 personer, 14 % andel. Bland övriga ledande befattningshavare är 48 chefer kvinnor, vilket motsvarar 27 % (27).
Åldersfördelning	27 % av medarbetarna var <30 år, 49 % mellan 31 och 50 år samt 24 % >51 år. Åldersfördelningen visar på en bred och normalfördelad generationsdiversitet bland de anställda.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

S1-10: TILLRÄCKLIGA LÖNER

Upplyningsområde	Utfall 2025
Tillräckliga löner	Samtliga anställda hade löner som överskred definitionerna på tillräcklig lön enligt ESRS S1.

S1-11: SOCIALT SKYDD

Socialt skydd	Alla Nolatos anställda omfattas av socialt skydd mot inkomstbortfall, genom offentliga försäkringar eller förmåner som företaget erbjuder, för följande: Sjukdom, arbetslöshet som startar när arbetstagarren arbetar för Nolato, arbetsskador, föräldraledighet och pension.
---------------	---

S1-12: PERSONER MED FUNKTIONSNEDSÄTTNING

Medarbetare med funktionsvariation	39 anställda hade någon form av funktionsvariation, vilket utgör 0,71 % (0,8) av Nolatos arbetskraft. Information om funktionsvariation, som utgör känsliga personuppgifter enligt GDPR, har endast samlats in och behandlats i de dotterbolag där detta är tillåtet enligt nationell lagstiftning och dataskyddsregler, och då enbart i aggregerad form för statistiska ändamål. Eftersom möjligheterna att registrera denna typ av uppgifter i personalregister varierar mellan länder är det inte möjligt att rapportera en fullständig täckande siffra för koncernen.
------------------------------------	--

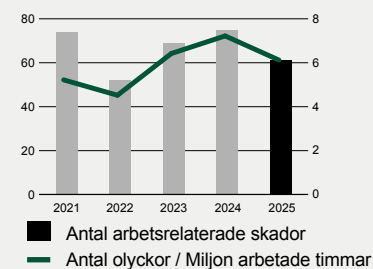
S1-13: MÅTT FÖR UTBILDNING OCH KOMPETENSUTVECKLING

Medarbetarsamtal	Under 2025 deltog 82 % (67), totalt 4 523 medarbetare (3 888), i utvecklingssamtal, karriärutveckling eller annan bedömning av den egna arbetsinsatsen varav 1 682 var kvinnor och 2 841 var män. Antalet medarbetarsamtal var samma antal som antalet planerade samtal av de lokala ledningsgrupperna förutom vid två av de mindre dotterbolagen inom koncernen där ett antal sådana samtal flyttades fram till januari.
Utbildning och personlig utveckling	Antalet utbildningstimmar uppgick till 107 986 (147 640), varav produktionspersonal 84 937 (121 540) timmar, SAR 15 231 (17 810) timmar och chefer 7 818 (8 290) timmar. Detta motsvarar 19,7 timmar (25,3) per anställd, i genomsnitt 19,3 timmar för kvinnor (20,3) och 19,9 timmar för män (28,5).

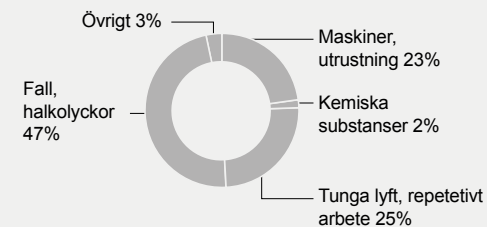
S1-14: MÅTT FÖR ARBETSMILJÖ

Certifierade ledningssystem för arbetsmiljö	En komponent i det systematiska arbetet är införandet av ledningssystem för arbetsmiljö (ISO 45001). För närvarande är 33 % av dotterbolagen (30 %) certifierade, vilket omfattar 41 % av de anställda.
Andel personer som omfattas av företagets arbetsmiljösystem	100 % av företagets anställda omfattas av företagets arbetsmiljösystem.
Dödsolyckor	0 dödsolyckor (0) inträffade under året, vilket innefattar både anställda samt icke-anställda.
Frekvens arbetsrelaterade olyckor och ohälsa med frånvaro	Frekvensen låg på 6,1 arbetsrelaterade olyckor och ohälsa med frånvaro per miljon arbetade timmar (7,2). De vanligaste orsakerna till arbetsolyckor var fall och halkolyckor samt lyft och repetitivt arbete.

Arbetsrelaterade skador samt frekvens



Orsaker till arbetsrelaterade skador



Innehåll

Noloto i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

S1-14: MÅTT FÖR ARBETSMILJÖ

Upplyningsområde	Utfall 2025
Antal arbetsrelaterade olyckor och ohälsa med frånvaro (LWC)	Under året inträffade 61 arbetsrelaterade olyckor och ohälsa (75). 1 olycka (1) som rörde entreprenörer registrerades.
Förlorade arbetsdagar (LWD)	Antalet förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa resulterade i en frånvaro om 1 333 dagar (1 619).
Skyddskommitté	Formella skyddskommittéer eller motsvarande finns vid samtliga produktionsanläggningar, utom vid 2 mindre enheter vilka totalt sysselsätter 137 medarbetare.
"Near misses"	Under året rapporterades 717 tillbud (602) som utreddes och där korrigerande och förebyggande åtgärder vidtogs.
Inspektioner av arbetsmiljömyndigheter	Inom arbetsmiljöområdet inspekterades 12 enheter (16) av arbetsmiljömyndigheterna.
Överträdelse av arbetsmiljölagsstiftningen	Inga väsentliga överträdelse av arbetsmiljölagsstiftningen registrerades under året.
Utbildning i hälsa och säkerhet	Utbildningar i miljö och arbetsmiljö omfattade totalt 29 125 timmar, vilket ger i genomsnitt 5,2 timmar per kvinnlig anställd (6,1 timmar) och 5,4 timmar per manlig anställd (10,5). Nyanställda var en viktig målgrupp.
	Utbildningar gällde Första Hjälp, kemiska hälsorisker, personlig skyddsutrustning, heta arbeten, truckkörning, avfallshantering, brandskydd, ergonomi och maskinsäkerhet är vanligt förekommande.

S1-15: MÅTT FÖR BALANS MELLAN ARBETE OCH FRITID

Balans mellan arbete och fritid	100 % av Nolatos medarbetare har rätt till föräldraledighet i enlighet med kollektivavtal eller gällande lagstiftning i respektive land.
	Under året tog 5,7 % av de anställda ut föräldraledighet, varav 137 kvinnor (166 föregående år) och 178 män (159 föregående år).
	Totalt togs 17 813 arbetsdagar ut som föräldraledighet, varav 13 862 dagar togs ut av kvinnor och 3 951 dagar togs ut av män.

S1-16: ERSÄTTNINGSMÅTT

Lönekyftan mellan könen	Skillnaden mellan de genomsnittliga lönenivåerna bland kvinnliga och manliga anställda var under året 30 % av de manliga arbetstagarnas genomsnittliga lönenivå. Löneskillnaden mellan könen beräknas som skillnaden mellan genomsnittlig lön för män och kvinnor, dividerat med genomsnittlig lön för män, multiplicerat med 100.
Lönekyfta högst betalda personen/alla anställda	Den årliga totala ersättningsgraden för den högst betalda personen i förhållande till medelvärdet för den totala ersättningen för alla anställda uppgick till 24,4.
	<i>Kontextuell information - Lönekyfta högst betalda personen/alla anställda: Lönen för den högst betalda personen är hämtad från ersättningsrapporten för ledande befattningshavare, not 26, sida 152. Genomsnittslönen för övriga anställda är beräknad utifrån totalkostnaden för anställda i not 6, sida 138. Då detaljerad lönestatistik inte finns sammanställd på koncernnivå, utan görs lokalt i dotterbolagen, bedöms genomsnittslönen utgöra en rimlig approximation av medianlönen. Bedömningen grundar sig på att lönespridningen inom koncernen är relativt begränsad i och med att majoriteten av medarbetarna återfinns inom liknande yrkeskategorier och lönenivåer, vilket minskar effekten av enstaka högre löner på genomsnittet.</i>
	<i>Kontextuell information - Lönekyftan mellan könen: I flera av Nolatos verksamheter i östra Europa och Kina är löneskillnaden mellan män och kvinnor större, vilket framförallt hänger samman med att den absoluta merparten av ingenjörer och övriga tjänstemän är män, medan kvinnor i högre utsträckning återfinns i produktionsnära roller. En liknande struktur finns i Mexiko, där kvinnor i huvudsak är sysselsatta i produktionen, vilket påverkar den aggregerade lönestatistiken mellan könen.</i>

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

S1-17: INCIDENTER, ANMÄLNINGAR OCH ALLVARLIGA KONSEKVENSER RELATERADE TILL MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Upplyningsområde	Utfall 2025
Jämställdhet och motverkande av diskriminering	Jämställhetsarbetet syftar bland annat till att skapa balans mellan män och kvinnor vid anställning och karriärutveckling. Formella jämställdhetsplaner finns vid 87 % av enheterna (80 %) och under året genomförde 70 % enheter (73 %) åtgärder som främjar jämställdhet, exempelvis i samband med rekrytering och anställning av funktionsnedsatta medarbetare.
Diskriminering, våld, trakasserier	1 st fall (0) av diskriminering registrerades under året. 2 incidenter med våld och trakasserier registrerades under året (3). Relevanta åtgärder har vidtagits.
Visselblåsningsfall	Antalet fall som kommit in via visseblåsarkanalerna rapporteras i "ESRS G1 - Ansvarfullt företagande", sidan 122.
Böter, viten eller ersättningar	Inga böter, viten eller ersättningar har betalats ut under rapporteringsperioden, varför ingen avstämning mot den ekonomiska redovisningen är aktuell.
Brott mot mänskliga rättigheter	Under rapporteringsperioden har företaget inte identifierat några allvarliga människorättsincidenter (inkluderande tex. tvångsarbete, människohandel och barnarbete), med anknytning till de anställda (antal incidenter: 0). Det har därmed inte förekommit några fall av bristande efterlevnad av FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag.
<i>Kontextuell information</i>	
<i>Uppgifterna baseras på incidenter och klagomål som rapporterats in från Nolatos dotterbolag där koncernen har operativ kontroll och som ingår i hållbarhetsrapporteringen. Data samlas in årligen genom en koncerngemensam rapportering från dotterbolagens HR-funktioner samt, i förekommande fall, genom koncernens visseblåsarkanal.</i>	
<i>Med diskrimineringsfall, inklusive trakasserier, avses ärenden som rör misstänkt eller konstaterad diskriminering eller trakasserier enligt tillämplig lagstiftning och Nolatos interna policyer. Klagomål omfattar både formella och informella ärenden som hanterats via lokala rapporteringskanaler, HR eller visseblåsarfunktionen och som inte redan redovisats som diskrimineringsfall.</i>	

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Samhällsansvarsinformation

S2 Arbetstagare i värdekedjan

VÄSENTLIGA IRO OCH KOPPLINGEN TILL STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

ESRS 2 SBM-3: Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Nolato har, genom att följa arbetsgängen för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter, kommit fram till att hållbarhetsämnet Arbetsvillkor för medarbetare i värdekedjan är väsentligt för verksamheten.

Arbetsvillkor

I linje med Nolatos vilja att bedriva ansvarsfullt företagande ingår det som en naturlig del att anställda inom uppströms led av värdekedjan ska ha trygga och säkra arbetsvillkor. Ansvaret för detta vilar ytterst hos koncernens samarbetspartners, men genom tillgängliga kanaler och kontakter agerar Nolato för att säkerställa goda arbetsformer. Arbetet kopplat till detta sker löpande och gäller därför över en tidshorisont på kort till lång sikt.

Medarbetare i Nolatos värdekedja som påverkas väsentligt inkluderar främst de som arbetar i produktion och tillverkning, både i Nolatos egna anläggningar och hos koncernens leverantörer. Generellt rör det sig primärt om anställda inom områden som tillverkning av elektronik, produktionsutrustning, komponenter, samt råmaterialproduktion. Beroende på region kan det bland dessa finnas anställda som potentiellt står inför utmaningar kopplade till arbetsförhållanden,

säkerhet, hälsa och rättvisa lönevillkor, samt respekten för mänskliga rättigheter och arbetslagstiftning.

De negativa konsekvenserna bedöms i första hand ligga inom osäker arbetsmiljö och potentiella överträdelse vad gäller mänskliga rättigheter. Den mest överhängande potentiella påverkan bedöms inte ligga hos koncernens direkta leverantörer, utan istället längre bak i leverantörskedjan. Då Nolatos kontakter i underleverantörskedjan är begränsade är insynen i arbetsvillkoren också begränsad, varför riskerna för negativ påverkan bedöms som väsentliga. Förutom att dåliga arbetsvillkor och osäker arbetsmiljö i leverantörskedjan går emot Nolatos principer om etiskt företagande, kan dessa orsaka skada för Nolatos rykte och anseende som på sikt kan påverka resursförsörjning och potentiellt leda till minskad försäljning. Därmed finns flera möjligheter till positiv påverkan, för såväl medarbetare i värdekedjan som för Nolato, att koncernen noga genomlyser och utvärderar sin leverantörskedja och implementerar tydliga krav när det gäller arbetsvillkor, arbetsmiljö och ansvarsfullt företagande.

POLICYS KOPPLADE TILL MEDARBETARE I VÄRDEKEDJAN

S2-1: Policyer för medarbetare i värdekedjan

Nolato har ett starkt fokus på hållbarhet och ansvarstagande genom hela sin värdekedja. Förutom de krav och principer som läggs fram inom 'Nolatos uppförandekod' hanteras koncernens påverkan i uppströms led av 'Nolatos uppförandekod för leverantörer', genom arbete i linje med FN Global Compact, samt efterlevnad av andra internationella riktlinjer. Nämda policydokument beskrivs i mer detalj i avsnittet "Policies inom Nolato" på sidor 126 – 128.

Nolatos uppförandekod för leverantörer

Uppförandekoden gäller för Nolatos leverantörer och deras underleverantörer, vilka förväntas erkänna kodens principer eller ange om motsvarande innehåll finns inom egna uppförandekoder. Policydokumentet fastslår att leverantörer förväntas följa samma höga standarder för arbetsvillkor och miljö som Nolato själv efterlever. Nolato förbehåller sig rätten att genomföra revisioner eller andra former av bedömningar för att säkerställa efterlevnad, kräva korrigerande åtgärder och att avbryta relationen om allvarliga brister påträffas.

FN Global Compact

Nolato är anslutet till FN:s Global Compact och arbetar för att uppnå de globala målen för hållbar utveckling. Genom detta följer Nolato FN:s tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt,

miljö och anti-korruption och integrerar dessa i sin verksamhet för att främja transparens och långsiktiga mål för miljö, människor och samhälle.

DIALOG MED MEDARBETARE I VÄRDEKEDJAN

S2-2: Rutiner för kontakter med medarbetare i värdekedjan angående konsekvenser

Nolato arbetar aktivt med att säkerställa att perspektiven hos medarbetare i värdekedjan och deras företrädare beaktas för att hantera faktiska och potentiella konsekvenser av koncernens verksamhet. Genom det interna, koncernövergripande 'Nolato Global Supplier Management Guideline' kategoriseras leverantörerna utifrån exempelvis geopolitisk risk. Detta gör att ett förstärkt fokus kan läggas på leverantörer med verksamhet i områden med högre riskprofil.

Nolato strävar efter att minska negativa påverkan och förbättra arbetsförhållandena längs hela kedjan. Nyckeln ligger i att upprätthålla nära samarbeten med kunder och leverantörer, samt att främja transparens och kontinuerlig dialog om hållbarhet. Kontakten med aktörer i värdekedjan sker vid flera olika stadier beroende på syfte och aktuellt behov.

Nolatos uppförandekod för leverantörer utgår ifrån globala ramavtal med kopplingar till

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

mänskliga rättigheter och rätten till kollektiv förhandling. Genom att leverantörer förväntas följa koncernens uppförandekod förbinder de sig att säkerställa detta inom arbetsvillkoren för sina medarbetare.

Nolato har integrerat hållbarhet och kontinuerlig förbättring som en del av koncernens samverkansprocesser för att uppnå långsiktig framgång och säkerhet i leveranskedjan. Vid urvalsprocessen sker en utvärdering och godkännande av leverantören enligt lokala inköpsprocesser, vilka avgörs beroende på vilka ISO-certifieringar och kundkrav som gäller för respektive koncernbolag. Utöver detta sker även en genomgång av koncernens nyckelleverantörer för att kontrollera efterlevnaden av deras egna uppförandekoder, med särskild tonvikt på mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljöstandarder.

Under samarbetets gång sker sedan regelbundna riskbedömningar och revisioner för att identifiera och hantera eventuella problem, vilket även inkluderar dialog med leverantörens medarbetare för att säkerställa efterlevnad och identifiera behov av förbättringar. Om en överträdelse mot Nolatos riktlinjer upptäcks, tas omedelbar kontakt för att genomföra korrigeringar, där dialogen sker direkt med den berörda parten i värdekedjan. Därtill sker även kontakt på strategisk nivå för att främja långsiktiga hållbara samarbeten och innovationer inom värdekedjan.

Systematiken i Nolatos flerstegskontakt säkerställer att mänskliga rättigheter respekteras och integreras i alla led av värdekedjan. Inom Nolatos ansvarar koncernchefen för att hållbarhetsstrategin genomförs operativt, vilket inkluderar kontakterna med medarbetare i värdekedjan samt utvärdering av effektiviteten i dessa kontakter. Fokus ligger på att säkerställa att insikter från dessa interaktioner reflekteras i

strategiska beslut och företagets vägval.

Utöver detta sker även andra former av kontakter med medarbetare i värdekedjan. Exempelvis anordnar koncernen utbildningar och informativa insatser för att säkerställa att medarbetare och deras företrädare i värdekedjan förstår hållbarhetskrav och säkerhetsstandarder.

RUTINER OCH KANALER FÖR ATT UPPMÄRKSAMMA PROBLEM

S2-3: Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka medarbetare i värdekedjan kan uppmärksamma problem

Nolato har etablerade rutiner att hantera och gottgöra negativa konsekvenser i värdekedjan. Rutinerna utgår ifrån koncernens due diligence-processer, vilka innebär att Nolato genomför regelbundna riskbedömningar och revisioner för att identifiera och åtgärda eventuella negativa effekter på mänskliga rättigheter och arbetsvillkor i värdekedjan. Om problem upptäcks arbetar koncernen med de berörda parterna för att genomföra förbättringsåtgärder, så som ändrade arbetsvillkor, kompensation eller andra insatser som kan adressera skadan.

Medarbetare i värdekedjan har via Nolatos visseblåsarfunktion möjlighet att rapportera misstänkta eller faktiska brott eller andra oegentligheter som står i strid med koncernens uppförandekod. Visselblåsarfunktionen och Nolatos system för rapportering beskrivs i detalj i avsnitt "ESRS G1 - Ansvarsfullt företagande" på sidor 121 - 125. I enlighet med Nolatos uppförandekod för leverantörer förväntas koncernens samarbetspartners göra Nolatos principer, riktlinjer och visseblåsarssystem tillgängliga för sina medarbetare. Utöver detta delas även information om visseblåsarfunneln via leverantörsavtal och utbildningar. Efterlevnaden av detta utvärderas i samband med revisioner.

Nolato övervakar kontinuerligt effekterna av sina insatser genom revisioner, rapportering och uppföljning. Koncernen utvärderar ändamålsenligheten genom att analysera resultat och feedback från leverantörer och medarbetare i värdekedjan. För att säkerställa framsteg används nyckelindikatorer (KPI:er) relaterade till mänskliga rättigheter och arbetsvillkor.

MÅL OCH ÅTGÄRDER RELATERADE TILL MEDARBETARE I VÄRDEKEDJAN

S2-5: Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

S2-4: Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för medarbetare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller medarbetare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

Under redovisningsåret har nya mål utvecklats baserat på resultatet från koncernens dubbla

väsentlighetsanalys och adderats till koncernens strategiska hållbarhetsarbete. De nya målen utgår ifrån identifierade IRO och gäller för den kommande perioden fram till och med år 2030. För "ESRS S2 - Medarbetare i värdekedjan" har målet som gällt för perioden fram till och med 2025 utvecklats och gäller nu fram till och med 2027. Genom att ha utgått ifrån väsentlighetsanalysen har Nolato utvecklat sina nya mål i samråd med representanter för olika intressentgrupper, däribland värdekedjans medarbetare.

Nolatos mål för att hantera identifierade IRO relaterade till medarbetare i värdekedjan redovisas i tabellen nedan.

Kategori	Område	Målsättning	Detaljerad information
Socialt ansvar	Leverantörer	100 % av nyckelleverantörer ska vara utvärderade och leva upp till Nolatos Supplier Code of Conduct (eller motsvarande) till 2027	För nya leverantörer gäller ett års infasningsperiod. Se resultat för 2025 på sida 120.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Vidare involveras värdekedjans medarbetare indirekt genom ett flertal etablerade arbetssätt. Vid leverantörsutvärderingar – då leverantörer granskas utifrån Nolatos uppförandekod och krav på arbetsvillkor, hälsa, säkerhet och mänskliga rättigheter – ingår även intervjuer med anställda hos respektive leverantör. I samband med besök förs ofta dialoger med medarbetare på leverantörsnivå för att uppmärksamma eventuella risker eller förbättringsförslag.

Nolatos huvudsakliga åtgärd för att förhindra väsentliga negativa konsekvenser i uppströms led av värdekedjan är att avkräva strategiska leverantörer att signera 'Nolatos uppförandekod för leverantörer', vars innehåll beskrivs i mer detalj i avsnittet "Policys inom Nolato" på sidor 126 – 128.

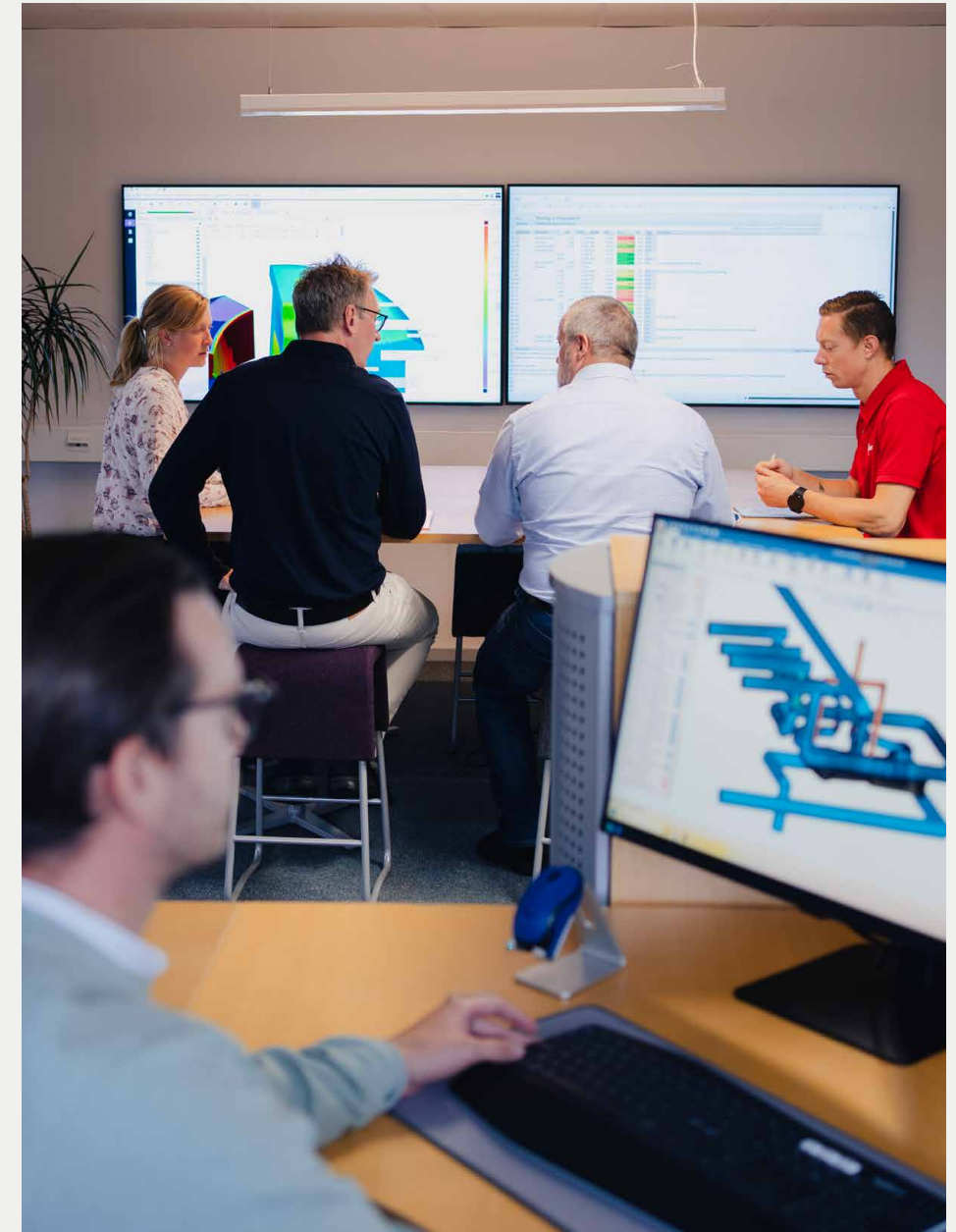
Koncernens arbete för att motverka risker sker genom flera åtgärder, framförallt genom koncernens due diligence process i samband med valet av leverantör samt rutiner för leverantörsuppföljningar och ESG-audits. I linje med detta har Nolato ett uppsatt mål om att alla nyckelleverantörer ska vara utvärderade och leva upp till 'Nolatos uppförandekod för leverantörer' till

2027. Framdriften för detta nyckeltal rapporteras månatligen i dotterbolagens VD-rapport och Nolato har tillsatt resurser för att inköpsansvariga ska utvärdera nyckelleverantörers efterlevnad. I de fall förbättringsområden identifieras ligger ansvaret hos inköpsansvarige vid det lokala koncernbolaget att avkräva förbättringar tills att erforderlig nivå har uppnåtts.

Som åtgärd för att förstärka möjligheten bland medarbetare i värdekedjan att hävda sina rättigheter omfattas samtliga leverantörer av Nolatos visseblåsarsystem. Genom att de på så vis får möjlighet att rapportera brott mot Nolatos uppförandekod för leverantörer, kan Nolato indirekt bidra till att åstadkomma positiva konsekvenser i uppströms led.

Under rapporteringsperioden har inga incidenter av allvarliga människorättsrelaterade problem rapporterats.

Upplysningsområde	Utfall 2025
Leverantörer	Under 2025 hade Nolato 721 nyckelleverantörer. Av dessa har 586 utvärderats enligt Nolatos Supply Chain Due Diligence-process och godkänt 'Nolatos uppförandekod för leverantörer', vilket innebär 81 % (80 %).
	Under året utvärderades 489 leverantörer med hjälp av frågeformulär och 29 st leverantörer reviderades på plats.



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Styrningsinformation

G1 Ansvarsfullt företagande

STYRNING

ESRS 2 GOV-1: Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar

Nolatos styrelse och koncernledning har, liksom för hållbarhetsarbetet i allmänhet, huvudansvaret för att hantera affärsetiska frågor. Ansvaret innebär att etablera och uppdatera koncernövergripande policydokument, samt att följa upp och utvärdera verksamhetens arbete utifrån policyerna. I uppföljningsarbetet är visseblåsarfunktionen ett centralt verktyg för att upptäcka och agera på eventuella avvikelser från koncernens affärsetiska förhållningssätt.

Ansvarstagandet för affärsetiska frågor bygger på de betydande ansamlade erfarenheter och kunskaper som styrelsen som helhet besitter genom tidigare och existerande uppdrag inom näringslivet. Koncernledningen har det operativa ansvaret, vilket understöds av ändamålsenliga utbildningar inom affärsetik.

VÄSENTLIGA IRO KOPPLADE TILL ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

ESRS 2 IRO-1: Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Nolato har, genom att följa arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter, kommit fram till att hållbarhetsämnena Företagskultur, Skydd av visseblåsare, Förvaltning av förbindelser med leverantörer, samt korruption och mutor är väsentliga för verksamheten.

Företagskultur

Företagskultur är ett område som omfattar primärt Nolatos egen verksamhet. Även fast sannolikheten för allvarliga händelser bedöms som liten, kan potentiella negativa konsekvenser bli stora om incidenter faktiskt inträffar. En enhetlig företagskultur stärker de interna relationerna och bidrar till företagets varumärke som en attraktiv arbetsplats.

Skydd för visseblåsare

Skyddet av visseblåsare är av central betydelse, eftersom det är en förutsättning för att intressenter inom Nolatos värdekedja ska känna sig trygga att rapportera potentiella överträdelser. Genom att säkerställa skyddet av och anonymitet hos visseblåsare stärker Nolato visseblåsarfunktionens roll som medel att upptäcka och åtgärda problem och oegentligheter, vilken i sin tur främjar långsiktig stabilitet genom ökad effektivitet, förbättrad produktivitet och ett starkt externt förtroende.

Förbindelser med leverantörer inbegripet betalningsrutiner

Som inköpare av produkter och tjänster påverkar Nolato sina leverantörers intäkter och möjligheter att växa och investera. Att förbindelserna med leverantörsledet fungerar är därför en förutsättning för att Nolato ska kunna ställa krav på kvalitet, leveranssäkerhet och innovation, vilket driver koncernens leverantörer att förbättra sina processer och produkter.

Förebyggande av korruption och mutor

Rättvisa marknadsförhållanden är en central fråga när det gäller ansvarsfullt företagande och omfattar hela Nolatos värdekedja. Inte minst

kan förekomsten av korruption och mutor innebära betydande ekonomiska risker och rättsliga konsekvenser, vilka kan riskera Nolatos långsiktiga stabilitet och försämra bilden av Nolatos varumärke. Etiskt korrekta affärsmetoder, rättvisa marknadsförhållanden och förebyggandet av korruption och mutor kan därmed stärka koncernens rykte och förtroende.

POLICYS KOPPLADE TILL AFFÄRSETIK

G1-1: Affärsetiska policyer och företagskultur

Nolato värnar om en god affärsetik och strävar efter långsiktiga relationer med både sina kunder och sina leverantörer. Samtliga väsentliga ämnen inom ansvarsfullt företagande inkluderas i policydokumenten 'Nolatos själ' och 'Nolatos uppförandekod', samt för uppströms värdekedja i det separata dokumentet 'Nolatos uppförandekod för leverantörer'. Dessa beskrivs i mer detalj i avsnittet "Policys inom Nolato" på sidor 126 – 128.

'Nolatos själ' redogör för den gemensamma värdeplattform som genom Nolatos tre grundbultar – Affärsmässighet, Välorganiserade, Ansvarstagande – underbygger koncernens företagskultur. 'Nolatos uppförandekod' är koncernens etiska kompass, med förväntningar som styr hela verksamheten och som i alla sammanhang ska följas av samtliga medarbetare i koncernen. Baserat på riktlinjerna i 'Nolatos själ' och uppförandekoden arbetar koncernen kontinuerligt med att styra och följa upp enheternas sätt att upprätthålla en god företagskultur och affärsverksamhet.

'Nolatos uppförandekod för leverantörer' bygger på dessa två dokument och ställer krav specifikt på nyckelleverantörer gällande etiska affärsmetoder, respekt för mänskliga rättigheter och efterlevnad av arbetslagar. Koden ställer även krav på miljömässiga kriterier såsom resurseffektivitet, minimering av avfall och utsläpp, efterlevnad av miljöstandarder och lagar.

Policydokumenten tar som helhet fasta på flera av huvudaspekterna kopplade till området ansvarsfullt företagande, specifikt bekämpning av mutor och korruption, hantering av intressekonflikter, eftersträvande av rättvis konkurrens, efterlevnad av handelsavtal, produktansvar, kvalitet, användning av företagets tillgångar, hantering av personuppgifter, informations-säkerhet och sekretess, redovisningsprinciper, skattehantering, kommunikation, leverantörskrav, samt samhällsengagemang.

Nolatos uppförandekod har utvecklats och reviderats med insikter och synpunkter från en rad olika intressenter. Medarbetare engageras genom löpande kommunikation och integrering av koden i det dagliga arbetet, och deras återkoppling beaktas vid uppdateringar. Externa experter, som representerar samhälleliga och miljömässiga intressen, har konsulterats i arbetet med att utveckla policyn. Leverantörer och affärspartners förväntas följa uppförandekoden, vilket skapar en praktisk återkopplingsmekanism för implementering. Kunder och branschkollegor bidrar till att forma koden genom dialog och genom sitt engagemang i internationella ramverk. Slutligen är koden i linje med FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer och andra hållbarhetsprinciper, vilket återspeglar de

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

bredare förväntningarna från civilsamhället, tillsynsmyndigheter och marknaden.

För ett globalt företag är frågorna komplexa och synen på vad som är normala affärsprinciper kan variera mellan olika länder och kulturer. Inom koncernen används följande metoder för att styra och följa upp etikfrågorna:

- › Uppförandekoden gäller alla och ledningarna för koncernens bolag har ansvaret att föra värderingarna vidare inom sina organisationer och kontrollera efterlevnaden.
- › Utbildningen i uppförandekoden är obligatorisk för alla nyanställda och ska sedan upprepas vart tredje år eller oftare.
- › Koncernen kontrollerar löpande kostnader, utgifter och intäkter där det alltid är minst två personer som godkänner en faktura, i enlighet med 'four-eyes' principen.
- › Nolato är särskilt uppmärksam på etiska frågor i relationer med affärspartners. Normal affärssed i varje land ska beaktas, men om affärsprinciperna inte stämmer överens med med Nolatos uppförandekod så ska koncernen avstå från affären eller vidta andra relevanta åtgärder.
- › En "Trade Sanctions Policy" som gäller för alla bolag i koncernen anger hur genomlysning ska ske av affärspartners i länder som bedöms utgöra riskzoner.

Alla enheter inom koncernen har implementerat uppförandekoden, och under året deltog 4 592 medarbetare – inklusive samtliga nyanställda

under året, med undantag för en enskild fabrik – i utbildningsinsatser kring uppförandekoden.

Skydd av visselblåsare

Nolatos visselblåsarfunktion utgör den centrala mekanism genom vilken misstänkta lagbrott och avvikelser från Nolatos uppförandekod kan upptäckas, anmälas och utredas. Funktionen gör det möjligt för alla som i ett arbetsrelaterat sammanhang har fått information om misstänkta missförhållanden, lagbrott eller allvarliga överträdelser av 'Nolatos uppförandekod' att slå larm utan risk för att utsättas för några former av repressalier.

Visselblåsarfunktionen följer EU:s direktiv om skydd för personer som rapporterar om överträdelser (2019/1937), samt gällande lokal lagstiftning. Alla visselblåsarrapporter hanteras i ett säkert system av en oberoende person med tystnadsplikt, vilket skyddar visselblåsaren mot risken att bli trakasserad eller motarbetad på grund av visselblåsningen.

Information om visselblåsarfunktionen finns upprättad i 'Nolatos uppförandekod' och finns tillgänglig på koncernens hemsida. Nolatos medarbetare uppmanas att rapportera misstänkta överträdelser av uppförandekoden eller andra misstänkta överträdelser till sina chefer eller andra ledningsrepresentanter. Om detta inte är möjligt finns möjligheten att via visselblåsarfunktionen anonymt lyfta de misstänkta överträdelserna för extern bedömning.

Nolatos system för mottagande av visselblåsningar innebär att koncernens intressenter, till exempel anställda, arbetsökande, praktikanter, bemanningsanställda, konsulter, kunder, entreprenörer och underleverantörer, utan risk för repressalier kan bland annat rapportera allvarliga fall av korruption eller mutor. Rapporten tas emot av en extern, oberoende visselblåsningssansvarig, som inom sju dagar bekräftar mottagandet och gör en inledande granskning av den. Om granskningen visar att rapporten uppfyller kriterierna i den svenska lagen om visselblåsningar (2021:890) klassas rapporten som visselblåsning och utreds.

Anonymiserad information från rapporten delges därefter de personer inom Nolato som visselblåsningssansvarig har identifierat som lämpliga att utreda ärendet. Det kan till exempel vara vd i det berörda bolaget eller chefen för det affärsområde där den berörda Nolatoenheten ingår. Beroende på ärendets allvarlighetsgrad genomförs den vidare utredningen internt eller i samverkan med externa resurser, exempelvis juridisk expertis i det land som visselblåsningen gäller.

Under den vidare utredningen samverkar den externa visselblåsningssansvarige nära de personer i Nolato som utför utredningen. Dennes uppgift är att sköta kontakterna med visselblåsaren, ta tillvara dennes intressen och säkerställa fortsatt anonymitet samt att utgöra erfarenhetsstöd till de interna utredarna. De personer inom Nolato som driver utredningen

tar själva kontakt med den eller de högre chefer som de anser ska ha information om visselblåsningen och utredningen. När ärendet är färdigbehandlat stänger den visselblåsningssansvarige ärendet, anonymiserar allt som skulle kunna röja visselblåsarens identitet och arkiverar informationen i visselblåsningssystemet.

Upplysningsområde	Utfall 2025
Fall inom Visselblåsarsystemet	Under 2025 gjordes 7 rapporteringar via dessa rapporteringskanaler. Av dessa uppfyllde 2 kriterierna för att klassas som visselblåsningar enligt den svenska visselblåsarlagen (2021:890) och utreddes av de lokala koncernbolagen med stöd av Nolatos globala visselblåsningstjänst. De övriga rörde ärenden utan allmänintresse och hanterades av visselblåsartjänsten som lokala HR-ärenden, med bibehållen anonymitet för den rapporterade medarbetaren.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

MÅL RELATERADE TILL ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Nolatos mål för att hantera identifierade IRO relaterade till ansvarsfullt företagande redovisas i tabellen nedan.

Kategori	Område	Målsättning	Detaljerad information
Styrning	Företagskultur	Vart tredje år ska 100 % av koncernens medarbetare ha genomgått träning inom Nolato Spirit, Nolato Code of Conduct samt rutiner kopplade till anti-korruption. Samtliga nyanställda ska tränas som en del av introduktionsprogrammet vid nyanställning.	Se resultat för 2025 på sidor 122 samt 125.
	Anti-korruption	Det ska inte förekomma några fall av mutor, korruption eller kartellbildning. Särskilt riskexponerade individer inom alla koncernbolag på lokal nivå ska vara identifierade och med viss frekvens genomgå explicit träning inom antikorruption.	Se resultat för 2025 på sida 125.
	Miljöledning	Alla koncernens produktionsanläggningar (med > 50 anställda) ska vara certifierade enligt ISO 14001	Förvärvade bolag ska vara certifierade inom en tvåårsperiod från att Nolato tagit över bolaget i fråga.

FÖRBINDELSER MED LEVERANTÖRER

G1-2: Hantering av förbindelser med leverantörer

G1-6: Betalningspraxis

Nyckelleverantörers arbete kontrolleras och utvärderas utifrån ett flertal riktlinjer som ingår i det koncerngemensamma dokumentet "Global Supplier Management Guideline". Dokumentet är framtaget under ledning av koncernens Inköpsdirektör och utvärderas årligen internt av Nolatos Koncernchef och Hållbarhetsdirektör för att säkerställa att den är aktuell och går i linje med bolagets värderingar, målsättningar och rådande lagstiftning.

Under det löpande samarbetet sker även regelbundna kontroller och utvärderingar av leverantörens prestationer. Nivån på kontrollerna styrs av leverantörens strategiska betydelse för Nolato, vilket fastställs utifrån en samlad bedömning enligt tre kriterier.

Kriterierna avser om leverantörens verksamhet är placerad i ett område med betydande geopolitisk risk, om leverantörens varor kan ha en betydande påverkan på Nolatos förmåga att producera, samt om leverantörens varor motsvarar mer än 80 procent av den totala kostnaden för materialet i en särskild enhet som direkt används i tillverkningen av våra produkter. Leverantörens varor ska även uppfylla såväl regulatoriska som kvalitetsmässiga krav.

Utöver detta hanterar Nolato sina förbindelser med leverantörer i enlighet med förklaringen av tillbörlig aktsamhet under GOV-4, se sida 66. Genom att ställa tydliga krav och riktlinjer på sina leverantörer kan Nolato ha en positiv påverkan inom ansvarsfullt företagande och genom att arbeta med en strategisk hantering av leverantörsrelationerna kan Nolato minimera riskerna och maximera möjligheterna.

Betalningsvillkor

Nolatos betalningsvillkor skiljer sig åt, och följer ingångna affärsavtal och varierar beroende på land, leverantör och typ av inköp. Det finns koncerngemensamma standardmallar utarbetade av koncernens Inköpsdirektör med villkor för olika inköpssegment.

Betalningsvillkoren för fakturor till Nolatos leverantörer ska, så långt det är möjligt och rimligt, spegla de betalningsvillkor som gäller i Nolatos kundrelationer. Syftet är att skapa en balanserad och rättvis likviditetskedja där Nolato inte för över oskäliga kreditvillkor på leverantörerna, utan strävar efter en affärsmodell som är finansiellt hållbar för såväl Nolato som våra samarbetspartners.

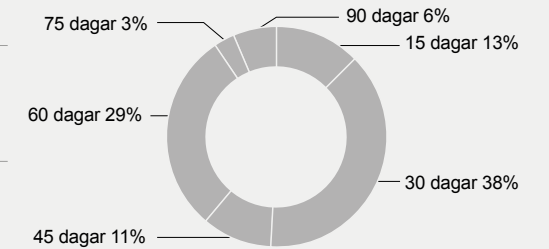
Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

G1-6: BETALNINGSPRAXIS

Upplyningsområde	Utfall 2025
Genomsnittlig betalningstid	Den genomsnittliga betalningstiden för fakturor till leverantörer uppmättes till 41 dagar. 76 % av fakturorna betalades inom överenskomna villkor.
<p><i>Kontextuell information - Genomsnittlig betalningstid:</i> <i>Betalningar av leverantörsfakturor sker med en viss frekvens, vilket innebär att registreringen av genomförda betalningar inte alltid sammanfaller exakt med respektive fakturas förfallodatum. Detta kan leda till att andelen betalningar som klassas som sena framstår som något högre i statistiken, även om den faktiska eftersläpningen normalt endast uppgår till några få dagar.</i></p>	
Metodik och antaganden	Koncernens genomsnittliga betalningstid för leverantörsfakturor och andelen fakturor som betalats inom avtalade villkor har beräknats utifrån data från samtliga dotterbolag. Värdena har viktats mot respektive dotterbolags totala utgifter för att ge ett representativt koncernvärde.
Betalningsvillkor till leverantörer	Betalningsvillkoren till leverantörerna var fördelade enligt betalningstiden som visas i diagram. Detta diagram visar de avtalade betalningsvillkorens kontraktstid för leverantörer inom Nolatos verksamhet. Betalningsvillkoren kan variera beroende på leverantörstyp, branschstandarder och avtalsförhandlingar. Vanliga tidsintervall inkluderar 15, 30 och 60 dagar, men även andra betalningstider är förekommande.
Antalet pågående rättsliga förfaranden för sena betalningar	Inga fall av rättsliga förfaranden för sena betalningar pågår.
Policy för att förhindra sena betalningar	För att säkerställa betalningar i rätt tid arbetar koncernen med strukturerade processer och systemstöd för fakturahantering och uppföljning. Leverantörsfakturor registreras löpande i dotterbolagens affärssystem, där betalningsvillkor och förfallodatum följs upp genom automatiska påminnelser och regelbundna kontroller. Betalningar genomförs enligt fastställda rutiner och i nära samverkan mellan ekonomi- och inköpsfunktioner. Kassaflöde och utestående leverantörsskulder följs kontinuerligt för att säkerställa att betalningar sker i enlighet med avtalade villkor.

Betalningsvillkor i antal dagar



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

FÖREBYGGANDE AV KORRUPTION OCH MUTOR

G1-3: Förebyggande arbete mot, och upptäckt

av, korruption och mutor

G1-4: Bekräftade fall av korruption och mutor

Nolato har nolltolerans mot alla former av korruption, mutor och otillbörliga förmåner, i linje med FN:s konvention mot korruption och Global Compact's tionde princip. Detta ingår i gällande policydokument, vilket även omfattar förbud mot 'facilitation payments' och stöds av visselblåsar-system som säkerställer transparens och ansvarstagande. Det finns en potentiell risk för korruption och mutor både i hela Nolatos värdekedja såväl som i den egna verksamheten men sannolikheten för en eventuell incident bedöms som låg.

Om Nolato kopplas till korruption kan det innebära ekonomiska risker, inklusive rättsliga konsekvenser. Alla anställda inom Nolato får utbildning i antikorrupktion som del av utbildningen i Nolatos uppförandekod, vilket således även täcker in alla riskutsatta avdelningar och individer. Ledningarna för samtliga produktionsenheter genomför årligen självutvärderingar

kring antikorrupktion enligt checklistor från FN Global Compact. Koncernledningen kommer enligt plan genomgå en utbildning inom antikorrupktion under 2026.

Avdelningar som betraktas vara särskilt risk-exponerade är Inköps-, Teknologi- och Sälj-avdelningarna, samt lokala ledningsgrupper. Utöver detta kan även enskilda individer vara, i egenskap av deras position, utsatta för risk. I linje med Nolatos nyligen framtagna mål ska samtliga riskexponerade individer inom alla koncernbolag på lokal nivå identifieras och årligen genomgå explicit träning inom anti-korrupktion.

Anställda har en skyldighet att rapportera misstänkta överträdelser mot uppförandekoden inklusive misstänkt korruption. Vid en incident eller misstänkt incident ska händelsen omedelbart rapporteras till ledningsfunktionen för den aktuella enheten eller via visselblåsar-funktionen. Misstanke om korruption kan leda till rättslig prövning beroende på typ och värde av förmånen.

När en rapport har mottagits via visselblåsar-systemet, granskas den av Nolatos externa

visselblåsarsteam. Detta externa team är det enda som har tillgång till visselblåsarsystemet.

Rapporten bekräftas som mottagen till rapportören inom sju dagar, varefter valideringen av rapporten klassificeras som en visselblåsning inleder teamet en utredning genom att kontakta en medlem av ledningen i det berörda dotterbolaget, vanligtvis vd. Om rapporten rör dotterbolagets vd kontaktas nästa nivå i ledningskedjan, vanligtvis affärsområdeschefen. I vissa fall kan en chef från ett annat dotterbolag ombes att genomföra utredningen.

Det externa visselblåsarsteamet stöttar utredaren under hela utredningen. Visselblåsaren får information om resultatet av utredningen. Det sker ingen rapportering till andra parter, förutom att medarbetare på högre nivåer i ledningskedjan kan i vissa fall hållas informerade under utredningens gång.

Under året genomförde flera av koncernens enheter riktade utbildningsinsatser via externa aktörer kring anti-korrupktion, konkurrensrätt, kontrakthantering och andra relevanta ämnen.

Sammanlagt deltog 160 personer. Vidare har koncernbolagen identifierat befattning där det kan finnas risk för korruption och sedan länge infört rutiner kring utbetalningar, gåvor och donationer. Berörda medarbetare avkrävs att skriftligen bekräfta att de följer principerna kring motverkande av korruption och sanktions-system finns införda. Totalt är 404 medarbetare verksamma i befattningar där det kan föreligga risk för korruption. Samtliga dessa har genomfört utbildning i antikorrupktion som en integrerad del av Nolatos utbildningsprogram för uppförandekoden.

Totalt lades 1 813 timmar på utbildning inom anti-korrupktion och förebyggande av mutor med administrativ personal och ledningen på dotterbolagen.

G1-4: BEKRÄFTADE FALL AV KORRUPTION OCH MUTOR

Upplyningsområde	Utfall 2025
Bekräftade incidenter av korruption och mutor	0 fall (0) av mutor, korruption eller kartellbildning registrerades under 2025.
Fällande domar och bötesbelopp	Under rapporteringsperioden har 0 fällande domar eller bötesbelopp relaterade till överträdelser av lagar om korruption och mutor förekommit inom koncernen.
Åtgärder för att hantera överträdelser	Inga åtgärder eftersom inga överträdelser identifierades
Antal bekräftade fall som ledde till avsked eller disciplinär åtgärd	0 fall

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Polycys inom Nolato

Följande policydokument finns implementerade för att hantera Nolatos väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter.

Policydokument	Relaterat område	Väsentliga ämnen
Nolatos Uppförandekod <i>MDR-P, E1-2, E5-1, S1-1, S2-1, G1-1</i>	Klimatförändringar	Begränsning av klimatförändringar Energi
	Cirkulär ekonomi	Resursanvändning Avfall
	Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor Likabehandling och lika möjligheter för alla
	Ansvarfullt företagande	Företagskultur Skydd av visselblåsare Förvaltning av förbindelser med leverantörer Korruption och mutor
Nolatos själ <i>MDR-P, S1-1, G1-1</i>	Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor Likabehandling och lika möjligheter för alla
	Ansvarfullt företagande	Företagskultur Skydd av visselblåsare Förvaltning av förbindelser med leverantörer Korruption och mutor
Nolatos Uppförandekod för leverantörer <i>MDR-P, E1-2, E5-1, S2-1, G1-1</i>	Klimatförändringar	Begränsning av klimatförändringar Energi
	Cirkulär ekonomi	Avfall
	Medarbetare i värdekedjan	Arbetsvillkor
	Ansvarfullt företagande	Skydd av visselblåsare Förvaltning av förbindelser med leverantörer Korruption och mutor

NOLATOS UPPFÖRANDEKOD

Huvudsakligt innehåll

Uppförandekoden anger heltäckande och bindande riktlinjer för hur Nolatos bolagsprinciper och värderingar ska appliceras i praktiken. Inom koden finns särskilda avsnitt dedikerade till koncernens miljömässiga, sociala och styrningsmässiga ansvar. Principerna och reglerna gäller på samtliga marknader och ska tillämpas på samma sätt oavsett var i världen Nolatos verksamhet bedrivs.

Omfattning

Uppförandekoden omfattar hela Nolatos värdekedja i såväl upp- som nedströms led samt egna verksamhet. Detta innefattar koncernens samtliga medarbetare och representanter, vilket inkluderar fast- och visstidsanställda, konsulter, ledande befattningshavare och styrelseledamöter. Uppförandekoden finns på Nolatos webbsida och är tillgänglig i tryckt version på koncernens samtliga anläggningar.

Relaterade IRO

Uppförandekoden beskriver Nolatokoncernens tillvägagångssätt för att hantera sina identifierade väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter i hela värdekedjan avseende klimatförändringar, cirkulär ekonomi, den egna arbetskraften, samt ansvarfullt företagande.

Klimatförändringar

- › Förbättra energieffektiviteten
- › Öka användningen av förnybar energi
- › Erbjud kunder hållbara designlösningar genom Eco-Designmodellen
- › Utvärdera klimatrelaterade risker och möjligheter för affärsmodellen
- › Stödja Parisavtalet och minska växthusgasutsläpp genom att fastställa ambitiösa vetenskapligt baserade mål för utsläppen inom Scope 1, 2 och 3

Cirkulär ekonomi

- › Resurseffektiv användning av energi, vatten, råvaror och andra naturresurser
- › Öka användningen av återvunna material
- › Utforska och utvärdera alternativa förnybara material
- › Minimera avfall från samtliga anläggningar
- › Återanvända och återvinna avfall så långt som möjligt
- › Minska miljö-, hälso- och säkerhetsrelaterade risker i samband med användningen av farliga kemikalier i tillverkningsprocesser och produkter

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Den egna arbetskraften

- › Skydda mänskliga rättigheter överallt där koncernen verkar
- › Erkänna rättigheten till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar
- › Säkerställa mångfald och inkludering
- › Tillämpa principen om lika lön för lika arbete
- › Främja säkra och sunda arbetsförhållanden i enlighet med gemensamma globala standarder, så som ISO 45001
- › Skyldighet för alla medarbetare att delta i säkerhetsförbättrande åtgärder och rapportera risker och tillbud
- › Nolltolerans mot alkohol och droger på arbetsplatsen
- › Främja en öppen säkerhetskultur och stödja aktiviteter som bidrar till god fysisk och psykisk hälsa
- › Nolltolerans mot barnarbete, illegalt arbete, tvångsarbete, modernt slaveri eller människohandel
- › Nolltolerans mot diskriminering och trakasserier baserat på etniskt ursprung, hudfärg, kön, sexuell läggning, könsidentitet, funktionshinder, ålder, religion, politisk åskådning, nationell härkomst eller socialt ursprung, eller andra former av diskriminering som omfattas av unionslagstiftningen och nationell lagstiftning

Ansvarsfullt företagande

- › Respektera och följa gällande konkurrenslagstiftning på alla marknader där Nolato verkar
- › Visselblåsarfunktion för rapportering av misstänkta missförhållanden, lagbrott eller allvarliga överträdelser av Nolatos uppförandekod

- › Rapportering genom visselblåsarfunktionen utan risk för att utsättas för några former av repressalier
- › Främja fri och rättvis konkurrens
- › Nolltolerans mot korruption, mutor och kartellbildning

I dagsläget har koncernen inte identifierat grupper som är särskilt sårbara i den egna arbetskraften. Detta kommer att utforskas under den kommande redovisningsperioden. Däremot finns ett åtgärdsprogram för personer med funktionsvariation som avser särskilt utvalda arbetsuppgifter anpassade utifrån deras förutsättningar.

Implementering

Koncernledningen och styrelsen, inklusive ägar- och medarbetarrepresentanter, övervakar och godkänner koden. Genom årliga kontroller säkerställs att dess innehåll ligger i linje med Nolatos strategi och värderingar och uppdateringar sker vid behov. Koncernchefen är ytterst ansvarig för implementeringen och tillämpningen av Uppförandekodens riktlinjer, medan ansvaret för den dagliga tillämpningen är delegerad till samtliga chefer inom Nolatokoncernen. Alla medarbetare och övriga representanter ansvarar för att vara införstådd med de av Uppförandekodens krav som gäller dennes befattning, roll och anställning och att följa kraven. Koden ingår även som en obligatorisk del i introduktionsutbildningen av nya medarbetare. Löpande interna kompetensutvecklingar sker även genom utbildningar och interna program för att säkerställa att hållbarhetsmålen efterlevs i hela organisationen.

Relaterade standarder och ramverk

Uppförandekoden bygger på att koncernen stödjer Parisavtalet och följer SBTi genom de mål som satts upp kopplade till utsläpp av växt-

husgaser inom alla Scope. Utöver detta är Uppförandekoden upprättad i enlighet med tillämpliga konventioner och riktlinjer, bland annat de tio principerna i FN Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, ILO:s (Internationella arbetsorganisationens) konventioner, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, samt ISO-standarderna ISO 26000.

NOLATOS SJÄL

Huvudsakligt innehåll

'Nolatos själ' samlar koncernens grundläggande affärsprinciper och värderingar i form av affärsidé, vision, vägen till visionen och Nolatos grundbultar. Dokumentet redogör för den gemensamma värdeplattform som genom Nolatos tre grundbultar underbygger koncernens företagskultur. Tillsammans med 'Nolatos uppförandekod' används den som ett centralt verktyg för koncernen att kontinuerligt styra och följa upp enheternas sätt att upprätthålla en etisk affärsverksamhet.

Omfattning

'Nolatos själ' omfattar koncernens samtliga medarbetare och representanter, vilket inkluderar fast- och visstidsanställda, konsulter, ledande befattningshavare och styrelseledamöter. Den ligger även till grund för innehållet i såväl 'Nolatos uppförandekod' som 'Nolatos uppförandekod för leverantörer' och omfattar på så sätt indirekt hela koncernens värdekedja. Policydokumenten finns tillgängliga för nedladdning via koncernens hemsida och i tryckt format vid samtliga anläggningar.

Relaterade IRO

'Nolatos själ' beskriver Nolatokoncernens tillvägagångssätt för att hantera sina identifierade väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter avseende den egna arbetskraften och ansvarsfullt företagande.

Den egna arbetskraften

- › Minimera Nolatos påverkan på miljön och människors hälsa
- › Bedriva en verksamhet som kännetecknas av ordning och reda in i minsta detalj

- Ansvarsfullt företagande

- › Tillämpa god affäretik, undvika intressekonflikter och värdesätta öppenhet såväl internt som externt
- › Ta ansvar för hur hela verksamheten påverkar omvärlden
- › Säkerställa stabila finanser som gör Nolato till en långsiktigt trygg leverantör och samarbetspartner
- › Bygga en stark värdebas utifrån en ansvarstagande, effektiv och lönsam affärsverksamhet som ska vara etisk och hållbar
- › Värna om långsiktiga och nära samarbeten i alla kundrelationer

Implementering

Styrelsen har ansvaret för att godkänna policydokumentet och koncernledningen ansvarar för dess implementering. Chefer och medarbetare inom marknadsföring, försäljning samt inköp eller som bedöms vara i riskzon utbildas i frågor som rör korruption, kartellbildning och sund affäretik.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

NOLATOS UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER

Huvudsakligt innehåll

Leverantörskoden klargör Nolatos förväntningar på leverantörerna när det gäller att hantera miljömässiga, sociala och styrningsmässiga frågor i uppströms led av värdekedjan. Dess allmänna syfte är att säkerställa att aktörer även i tidigare led av koncernens värdekedja känner till och upprätthåller Nolatos grundprinciper och värderingar.

Som princip ska leverantörers arbete överensstämma med Nolatos egen uppförandekod. Genom att leverantörskoden dessutom bygger på 'Nolatos uppförandekod' finns det flera överlappningar med dess områden. Den baseras även på andra externa avtal och initiativ som Nolato följer.

Omfattning

Leverantörskoden omfattar uppströms led av värdekedjan, det vill säga samtliga leverantörer som har affärsförbindelser med Nolato oberoende av geografisk placering, samt deras underleverantörer. Nolatos leverantörer ska säkerställa att deras anställda och underleverantörer har tillgång till informationen i Nolatos uppförandekod.

Relaterade IRO

Leverantörskoden beskriver Nolatokoncernens tillvägagångssätt för att hantera sina identifierade väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter i uppströms led avseende klimatförändringar, cirkulär ekonomi, medarbetare i värdekedjan, samt ansvarsfullt företagande.

Klimatförändringar

- › Följa gällande miljöföreskrifter och internationella konventioner gällande miljöstandarder
- › Aktivt arbeta för att minska negativ miljöpåverkan
- › Arbeta kontinuerligt för att minska transporters utsläpp
- › Tillämpa miljövänliga och energieffektiva arbetsmetoder och utrustning
- › Minimera negativ påverkan på biologisk mångfald, klimatförändringar och vattenbrist

Cirkulär ekonomi

- › Tillämpa miljövänliga och energieffektiva arbetsmetoder och utrustning för att minska avfall
- › Främja miljövänliga metoder i utveckling, tillverkning, användning, återvinning, samt som sista alternativ kassering av produkter

Medarbetare i värdekedjan

- › Efterlevnad av lokala och internationella arbetsrättsliga standarder
- › Nolltolerans mot tvångsarbete, barnarbete och människohandel
- › Motverka diskriminering
- › Säkerställa anonymitet i rapportering av misstänkta oegentligheter
- › Agera i enlighet med tillämpliga konventioner och riktlinjer, bland annat de tio principerna i FN Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, ILO:s (Internationella arbetsorganisationens) konventioner, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga

rättigheterna samt ISO 26000

Ansvarsfullt företagande

- › Upprätta utbildningsåtgärder för chefer och anställda så att de har lämplig kunskap om förväntningarna inom Nolatos uppförandekod
- › Göra information om Nolatos visseblåsar-system tillgänglig för medarbetare
- › Nolltolerans avseende mutor, korruption, kartellbildning och penningtvätt
- › Beträkta affärsintegritet som viktigt i alla affärsrelationer
- › Följa samtliga relevanta nationella och internationella handelslagstiftningar och föreskrifter och implementera arbetssätt som säkerställer efterlevnad

Implementering

Leverantörskoden godkänns av Nolatos styrelse, som årligen kontrollerar dess innehåll och gör uppdateringar vid behov. Koncernchefen är ytterst ansvarig för implementeringen och tillämpningen av kodens riktlinjer, medan ansvaret för uppföljning och utvärdering av leverantörers efterlevnad är delegerad till Nolatos inköpsdirektör. Nolatos leverantörer och deras underleverantörer förväntas erkänna kodens principer eller ange om motsvarande innehåll finns inom egna uppförandekoder.

Relaterade standarder och ramverk

Leverantörskoden speglar kraven inom tillämpliga konventioner och riktlinjer, bland annat de tio principerna i FN Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, ILO:s (Internationella arbetsorganisationens) konventioner, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, samt ISO-standarderna ISO 26000.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	3, 4	9 462	9 664
Kostnad för sålda varor	5, 6	-7 732	-8 051
Bruttoresultat		1 730	1 613
Försäljningskostnader	6	-235	-242
Administrationskostnader	6	-519	-487
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto	7	48	29
		-706	-700
Rörelseresultat		1 024	913
Finansiella intäkter	8	13	7
Finansiella kostnader	8	-54	-72
		-41	-65
Resultat efter finansiella poster		983	848
Skatt	9	-206	-190
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		777	658
Resultat per aktie, före och efter utspädning (SEK)	10	2,88	2,44

Koncernens totalresultat

MSEK	2025	2024
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	777	658
Övrigt totalresultat		
Poster som inte kan överföras till periodens resultat		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	54	-15
Skatt hänförligt till poster som inte kan återföras till periodens resultat	-10	3
	44	-12
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-634	326
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	5	-10
Skatt hänförligt till förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-1	2
	-630	318
Summa övrigt totalresultat, netto	-586	306
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	191	964

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Kommentarer till koncernens resultaträkning

Nettoomsättning

Koncernens omsättning uppgick till 9.462 MSEK (9.664). Justerat för valuta en ökning med 2 procent.

Medical Solutions omsättning uppgick till 5.376 MSEK (5.434), justerat för valuta en ökning med 3 procent. Marknadsområde Drug delivery fortsatte att växa genom ökande volymer till ett flertal nyare produkter. In-vitro-diagnostik (IVD) visade tillväxt under andra halvåret efter en svag inledning av 2025, där nyare produkter står för merparten av ökningen. Kirurgiområdet har uppvisat stabila volymer efter en längre period av lageranpassningar, fast på en lägre nivå än 2024. Marknadsområde Övrigt uppvisade god tillväxt under första halvåret, bland annat genom tillskott av volymer av nya ögonrelaterade produkter, medan andra halvåret hade något lägre volymer.

Engineered Solutions omsättning uppgick till 4.101 MSEK (4.243). Justerad för valuta var omsättningen oförändrad. Konsumentelektronik har haft god tillväxt och genomförda satsningar i framförallt Asien visar positiv utveckling. Volymer inom Hygien har också uppvisat tillväxt, även om slutet av 2025 påverkades negativt av lagerjusteringar. Som förväntat minskade volymer inom marknadsområde Fordon under första halvåret, medan omsättningen ökade något under andra halvåret jämfört med 2024.

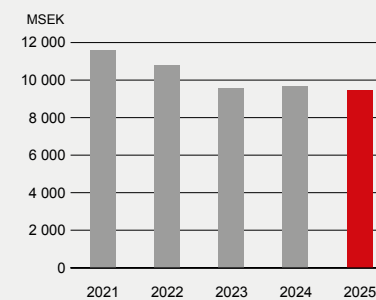
Verksamheten inom Materials uppvisade ökade volymer jämfört med 2024, justerat för valuta

ökade omsättningen med 6 procent. Framförallt första och fjärde kvartalen ökade kraftigt inom nya produkter och teknikområden, huvudsakligen datacenter, vilket medförde ökade marknadsandelar och stark tillväxt. Även produkter till nätverksutrustning inom Telekom hade god tillväxt. Tillväxten var lägre under det andra och tredje kvartalet, framförallt på grund av Fordonsdelen.

Bruttoresultat

Bruttoresultatet uppgick till 1.730 MSEK (1.613). Kostnaderna för sålda varor består av produktionskostnader för material och löner i tillverkningen samt övriga produktionskostnader. Bruttomarginalen uppgick till 18,3 procent (16,7). De totala av- och nedskrivningarna uppgick till 567 MSEK (603). De utgörs till största delen av av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar i produktionen, vilka ingår i kostnad för sålda varor i resultaträkningen med 522 MSEK (551). Övriga avskrivningar är framförallt avskrivningar

Omsättning



på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto

Nettot ökade till en intäkt om 48 MSEK (29), vilket framförallt beror på en försäkringsersättning.

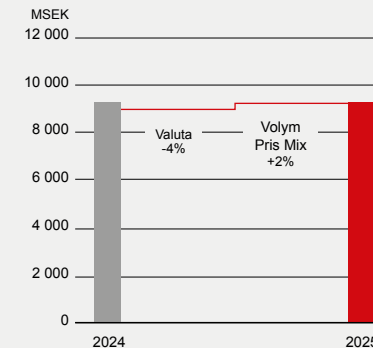
Rörelseresultat

Rörelseresultatet ökade till 1.024 MSEK (913). Resultatförbättringen beror till största delen på strategiska prisjusteringar, genomförda kostnadsanpassningar och ett fokuserat arbete i hela leveranskedjan.

Finansnetto

Finansnettot uppgick till -41 MSEK (-65). Det förbättrade finansnettot beror framförallt på lägre räntekostnader genom lägre räntebärande skulder.

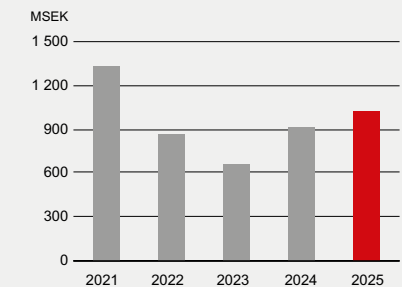
Omsättningsförändring



Resultat efter skatt

Resultatet efter skatt uppgick till 777 MSEK (658). Ett förbättrat bruttoresultat, finansnetto och lägre effektiv skattesats, har framförallt bidragit till det förbättrade resultatet efter skatt. Resultat per aktie före och efter utspädning var 2,88 SEK (2,44). Den effektiva skattesatsen var 21,0 procent (22,4).

Rörelseresultat (EBIT)



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2025	2024
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar och Goodwill	11	2 172	2 526
Materiella anläggningstillgångar	12	3 152	3 129
Nyttjanderätter	13	209	181
Långfristiga finansiella tillgångar	14	2	2
Övriga långfristiga fordringar		2	1
Uppskjuten skattefordran	9	21	13
Summa anläggningstillgångar		5 558	5 852
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	1 086	1 183
Kundfordringar	14	1 600	1 558
Aktuella skattefordringar		53	55
Övriga kortfristiga tillgångar	16	494	365
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	14	9	3
Likvida medel	14	482	672
Summa omsättningstillgångar		3 724	3 836
Summa tillgångar		9 282	9 688

MSEK	Not	2025	2024
Eget kapital och skulder			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	17		
Aktiekapital		135	135
Övrigt tillskjutet kapital		488	488
Andra reserver	18	143	773
Balanserade vinstmedel (inklusive årets resultat)		4 766	4 342
Summa eget kapital		5 532	5 738
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	20	190	241
Långfristiga finansiella skulder	13, 19	1 069	1 487
Uppskjuten skatteskuld	9	272	241
Övriga avsättningar	21	63	65
Summa långfristiga skulder		1 594	2 034
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	19	646	704
Aktuella skatteskulder		67	114
Övriga kortfristiga finansiella skulder	13, 19	390	48
Övriga kortfristiga skulder	22	1 053	1 050
Summa kortfristiga skulder		2 156	1 916
Summa skulder		3 750	3 950
Summa skulder och eget kapital		9 282	9 688

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Kommentarer till koncernens balansräkning

Tillgångar

Anläggningstillgångarna minskade till 5.558 MSEK (5.852), vilket framförallt beror på omräkningseffekter av valutaförändringar av den stärkta svenska kronan. För immateriella anläggningstillgångar uppgår omräkningseffekten till -314 MSEK (171) och för materiella anläggningstillgångar uppgår den till -264 MSEK (142).

Omsättningstillgångarna minskade med 112 MSEK, vilket framförallt beror på omräkningseffekter. Övriga kortfristiga tillgångar ökade med 129 MSEK, framförallt avtalstillgångar avseende utvecklingsarbete. Likvida medel minskade med 190 MSEK och uppgick till 482 MSEK (672).

Eget kapital

Årets totalresultat om 191 MSEK, som består av resultatet efter skatt samt valutaeffekter från omräkningsdifferenser och omvärdering av för-månsbestämda pensionsplaner, har tillsammans med inbetalda premier för teckningsoptioner i incitamentsprogram om 7 MSEK, ökat det egna kapitalet. Vidare har utbetald utdelning om 404 MSEK minskat det egna kapitalet. Avkastningen på det egna kapitalet uppgick till 14,1 procent (12,2) och ökade tack vare ett förbättrat resultat efter skatt.

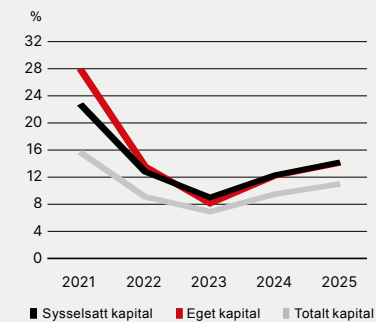
Skulder

Ej räntebärande skulder och avsättningar minskade och uppgick till 2.106 MSEK (2.178) och beror främst på att valutakurseffekter har medfört minskade skulder vid omräkning till svenska kronor. Det totala genomsnittliga rörelsekapitalbehovet i förhållande till omsättningen uppgick

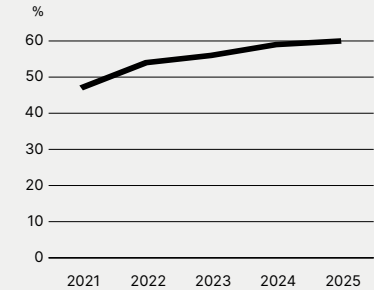
till 14,6 procent (13,8). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 14,2 procent (12,3) och den högre avkastningen beror på ett förbättrat resultat samt lägre genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntebärande skulder och avsättningar minskade och uppgick till 1.644 MSEK (1.772) främst genom ökad amortering. Räntebärande tillgångar uppgick till 482 MSEK (672) och därmed uppgick nettoskulden till 1.162 MSEK (1.100), inklusive pensions- och leasingkulder.

Avkastning



Soliditet



Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans per 1 januari 2024	135	488	6	449	4 093	5 171
Årets resultat	—	—	—	—	658	658
Årets övrigt totalresultat	—	—	-8	326	-12	306
Årets totalresultat	—	—	-8	326	646	964
Teckningsoptioner ingående i incitamentsprogram	—	—	—	—	7	7
Utdelning avseende 2023	—	—	—	—	-404	-404
Utgående balans per 31 december 2024	135	488	-2	775	4 342	5 738
Ingående balans per 1 januari 2025	135	488	-2	775	4 342	5 738
Årets resultat	—	—	—	—	777	777
Årets övrigt totalresultat	—	—	4	-634	44	-586
Årets totalresultat	—	—	4	-634	821	191
Teckningsoptioner ingående i incitamentsprogram	—	—	—	—	7	7
Utdelning avseende 2024	—	—	—	—	-404	-404
Utgående balans per 31 december 2025	135	488	2	141	4 766	5 532

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2025	2024
	25		
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1 024	913
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Av- och nedskrivningar		517	538
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar		50	66
Avsättningar		13	3
Realisationsförlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		7	—
Orealiserade valutakursdifferenser		-33	9
Övriga poster		—	1
Pensionsutbetalningar		-7	-7
Utbetalda avsättningar		—	-41
Erhållen ränta		5	7
Erlagd ränta		-52	-68
Realiserade valutakursdifferenser		6	-2
Betald inkomstskatt		-220	-140
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 310	1 279
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av varulager		-6	64
Förändringar av kundfordringar		-183	39
Förändringar av leverantörsskulder		7	23
Övriga förändringar i rörelsekapital		-66	-28
		-248	98

MSEK	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 062	1 377
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-5	-5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-784	-635
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		2	4
Förvärv av övriga långfristiga fordringar		-1	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-788	-636
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		274	741
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	25	505	—
Amortering av lån, inklusive leasingskulder	25	-498	-401
Inbetalda teckningsoptioner i incitamentsprogram		7	7
Utbetald utdelning		-404	-404
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-390	-798
Årets kassaflöde		-116	-57
Likvida medel vid årets början		672	688
Valutakursdifferens i likvida medel		-74	41
Likvida medel vid årets slut		482	672

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassaflödet före investeringar uppgick till 1.062 MSEK (1.377). Förändringar i rörelsekapital har påverkat kassaflödet med -248 MSEK (98). Förbättrat resultat har påverkat positivt, medan rörelsekapitalbehovet var högre än föregående år.

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Kassaflödespåverkande nettoinvesteringar uppgick till 788 MSEK (636). Investeringarna i materiella anläggningstillgångar bestod framförallt av maskiner och inventarier samt pågående nyanläggningar men även av investeringar i byggnader och mark.

Kassaflödespåverkande nettoinvesteringar är fördelade på koncernens affärsområden med 665 MSEK (558) inom Medical Solutions och 123 MSEK (78) inom Engineered Solutions.

För Medical Solutions har investeringarna framförallt utgjorts av utökad produktionskapacitet, för nya kundprojekt i främst byggnader, maskiner och andra tekniska anläggningar. Inom Medical Solutions har en expansion i Ungern medfört betydande investeringar enligt plan samt att en rörelsefastighet i Polen har förvärvats för 69 MSEK.

Engineered Solutions investeringar har i huvudsak utgjorts av tekniksatsningar och utökad produktionskapacitet i form av maskiner och tekniska anläggningar för nya kundprojekt.

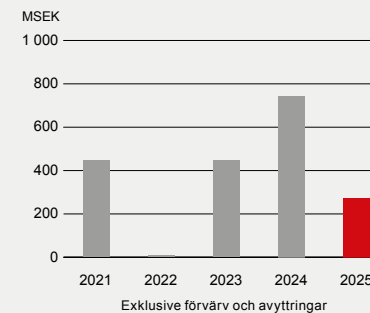
Investeringar (netto)	2025	2024
Immateriella anläggningstillg.	5	5
Byggnader och mark	6	153
Maskiner och inventarier	165	122
Pågående nyanläggningar	611	356
Övriga långfristiga fordringar	1	—
Summa investeringar	788	636

Kassaflödespåverkande, exklusive förvärv och avyttringar.

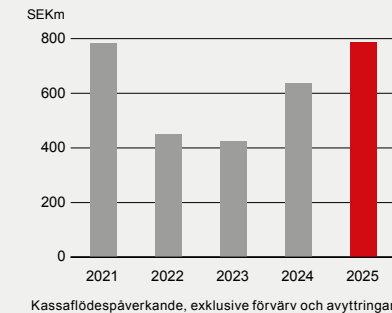
Kassaflöde efter investeringsverksamheten

Kassaflödet efter investeringar uppgick till 274 MSEK (743, exklusive förvärv). Inklusive förvärv och avyttringar uppgick kassaflödet till 274 MSEK (741).

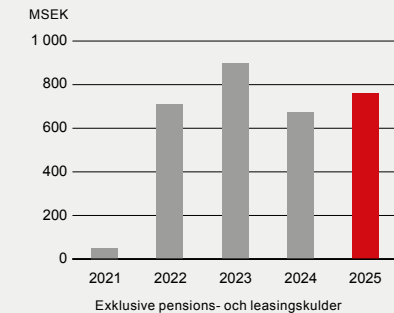
Kassaflöde efter investeringar



Investeringar



Finansiell nettoskuld



Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Finansieringsverksamheten beskriver koncernens finansiering samt utdelning till aktieägarna och uppgick till netto -390 MSEK (-798). Den består av netto upptagna lån med 7 MSEK (netto amorterade lån med -401), utbetald utdelning om -404 MSEK (-404) samt inbetalda premier för teckningsoptioner i incitamentsprogram om 7 MSEK (7).

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Noter till koncernens finansiella rapporter

Not 1 Allmän information

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera produktsystem till ledande kunder inom bland annat medicinteknik, läkemedel, konsumentelektronik, telekom, fordon, hygien och andra utvalda industriella sektorer.

Moderbolaget Nolato AB med organisationsnummer 556080-4592 är ett publikt aktiebolag som är registrerat i och har säte i Båstad kommun, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Nolato AB, Nolatovägen 32, 269 78 Torekov.

Nolatos B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials.

Not 2 Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av EU, samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt relevanta bestämmelser i årsredovisningslagen (1995:1554), tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

För att förtydliga och underlätta för läsaren finns också flertalet redovisningsprinciper och uppskattningar och bedömningar i inledningen av respektive not.

För räkenskapsåret 2025 har inga nya standarder trätt i kraft som kan påverka bolagets redovisning.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Nyheter eller ändringar med framtida användning tillämpas inte i förtid.

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsåret som påbörjas 1 januari 2026. Koncernen har utvärderat effekterna av dessa och bedömer att tillämpningen inte har någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter, resultat eller ställning.

Den 1 januari 2027 träder en ny redovisningstandard som ersätter ändring i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter i kraft, med retroaktiv tillämpning för jämförelseåret. Tillämpningen av IFRS 18 kan komma att kräva nya bedömningar och kan komma att kräva förändringar av både presentationen av de primära rapporterna, framförallt resultaträkningen, och utformningen av upplysningar i not samt upplysning av resultatmätt. Standarden har ännu inte godkänts av EU men förväntas godkännas före den 1 januari 2027.

Presentationsgrund

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp anges i miljoner kronor om inte annat anges.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som består av valutaderivat samt eventuella tilläggsköpeskillingar vid förvärv, som värderas till verkligt värde.

Uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. I de fall där företagsledningen har gjort väsentliga bedömningar och uppskattningar, så finns mer information om det i respektive not.

Konsolideringsgrund

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Nolato AB. För samtliga av gruppens dotterföretag existerar kontroll genom 100 procentigt ägarskap, se moderbolagets finansiella rapporter och Not 13 Andelar i koncernföretag.

Omräkning av utländsk valuta

Vid upprättande av de finansiella rapporterna omräknas transaktioner i utländsk valuta till de valutakurser som gäller vid respektive transaktionstidpunkt. Vid slutet av varje rapportperiod omräknas monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till gällande slutkurser (balansdagskurs) per detta datum. Kursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisas som finansiella poster. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter redovisas som årets omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat - omräkningsreserv och kassaflödesåkringar redovisas i övrigt totalresultat - säkringsreserv.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretags funktionella valutor, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta (SEK) enligt följande:
– tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs
– intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs under räkenskapsåret.

Innehåll

Nolatos i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Not 3 Rörelsesegment

Redovisningsprincip

Koncernens interna rapportering omfattar två segment, Medical Solutions och Engineered Solutions. Det är Nolatos koncernledning som beslutar hur resurserna ska fördelas mellan de olika segmenten och som även regelbundet bedömer resultatet. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

De tillgångar som ingår i respektive affärsområde utgörs av alla rörelsetillgångar som används i rörelsesegmentet, huvudsakligen immateriella anläggningstillgångar uppkomna genom rörelseförvärv, materiella anläggningstillgångar, lager och kundfordringar. De skulder som hänförs till rörelsesegment innefattar samtliga rörelseskulder, huvudsakligen leverantörsskulder och upplupna kostnader.

Ej fördelade poster i balansräkningen utgörs huvudsakligen av finansiella anläggningstillgångar, räntebärande fordringar och skulder, avsättningar och uppskjutna skattefordringar/skulder. Ej fördelade poster i resultaträkningen hänförs till moderbolagets kostnader, omstruktureringkostnader, finansiella intäkter, finansiella kostnader och skattekostnader.

Information om rörelsesegment

Medical Solutions - utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 18-22.

Engineered Solutions - design, utveckling, industrialisering och produktion av avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter för en mängd olika industrier, inklusive erbjudanden inom EMC och termiska lösningar. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 23-27.

	Medical Solutions		Engineered Solutions		Koncernjustering, moderbolag		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Extern omsättning	5 373	5 431	4 089	4 233	—	—	9 462	9 664
Intern omsättning	3	3	12	10	-15	-13	—	—
Nettoomsättning¹⁾	5 376	5 434	4 101	4 243	-15	-13	9 462	9 664
Materialkostnader	-1 567	-1 602	-1 499	-1 572	2	3	-3 064	-3 171
Övriga kostnader	-2 824	-2 911	-1 981	-2 039	-2	-27	-4 807	-4 977
Av- och nedskrivningar	-332	-335	-182	-223	-12	—	-526	-558
Rörelseresultat (EBITA)	653	586	439	409	-27	-37	1 065	958
Avskrivn. immateriella tillg. från företagsförvärv	-29	-33	-12	-12	—	—	-41	-45
Rörelseresultat	624	553	427	397	-27	-37	1 024	913
Finansiella intäkter							9	7
Finansiella kostnader							-50	-72
Årets skattekostnad							-206	-190
Årets resultat							777	658
¹⁾ För uppdelning av nettoomsättning på geografiska områden, se Not 4 Intäkter.								
Fordringar och skulder								
Segmentens tillgångar	5 952	6 411	2 729	3 574	13	-996	8 694	8 989
Ej fördelade tillgångar							588	699
Summa tillgångar	5 952	6 411	2 729	3 574	13	-996	9 282	9 688
Segmentens skulder	927	1 203	844	1 498	-14	-829	1 757	1 872
Ej fördelade skulder							1 993	2 078
Summa skulder	927	1 203	844	1 498	-14	-829	3 750	3 950
Immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderätter per geografiskt område								
Sverige	680	702	300	320	2	2	982	1 024
Schweiz	223	248	472	535	—	—	695	783
Ungern	727	473	105	117	—	—	832	590
USA	1 920	2 356	296	344	—	—	2 216	2 700
Övriga områden	618	550	190	189	—	—	808	739
Summa	4 168	4 329	1 363	1 505	2	2	5 533	5 836
Övriga upplysningar								
Investeringar (aktiverade)	649	553	127	128	—	2	776	683
Av- och nedskrivningar	364	367	195	235	12	—	571	602
Väsentliga poster, utöver av- och nedskrivningar som ej motsvaras av utbet., nedskr. och avsättn.	16	-42	-2	7	—	—	14	-35

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Kassaflöden i löpande verksamhet fördelade på segment

	2025			2024		
	Medical Solutions	Engineered Solutions	Summa	Medical Solutions	Engineered Solutions	Summa
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	985	620	1 605	921	633	1 554
Förändringar i rörelsekapital	-204	-42	-246	125	-22	103
Kassaflöde från den löpande verksamheten	781	578	1 359	1 046	611	1 657
Ej fördelade poster ¹⁾			-297			-280
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten			1 062			1 377

Kassaflöden i investeringsverksamhet fördelade på segment

	2025			2024		
	Medical Solutions	Engineered Solutions	Summa	Medical Solutions	Engineered Solutions	Summa
Förvärv av anläggningstillgångar ²⁾	-665	-125	-790	-559	-81	-640
Försäljning av anläggningstillgångar	—	2	2	1	3	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-665	-123	-788	-558	-78	-636

¹⁾ För år 2025 är koncernens förändring av rörelsekapital -248 MSEK (98) och utfördelat per affärsområde är enligt ovan -246 MSEK (103). Skillnaden om -2 MSEK (5) ingår i de -297 MSEK (-280). Övriga ej fördelade poster utgörs huvudsakligen av rörelseresultat -27 MSEK (-37), till största delen moderbolaget, orealiserade valutakursdifferenser -33 MSEK (9), betald inkomstskatt -220 MSEK (-140) samt övrigt som pensionsutbetalningar, utbetalda övriga avsättningar, erhållen/erlagd ränta, inklusive vissa delar av de ej kassaflödespåverkande posterna.

²⁾ Årets betalda investeringar i anläggningstillgångar, dvs efter justering av på balansdagen obetalda leverantörsfakturor om -14 MSEK (35).

Not 4 Intäkter

Redovisningsprincip

Nolatokoncernens intäkter kommer i allt väsentligt från försäljning av serietillverkade produkter och produktsystem inom polymerer som plast, TPE och silikon, som tagits fram genom utvecklingsarbete och framtagande av produktionsutrustning tillsammans med våra kunder. Kunderna erhåller kontroll avseende produkterna efter leverans då också fakturering sker med tillämpliga betalningsvillkor. Gemensamt framtagen produktionsutrustning, som till största delen utgörs av verktyg, ägs i allt väsentligt av kunderna och faktureras kunderna i förskott eller över tid utifrån nedlagda kostnader.

Nolatos kundavtal har normalt helt separerade prestationsåtaganden gällande leverans av serietillverkade produkter, som utgjorde 92% av nettoomsättningen 2025, och utvecklingsarbete och framtagande av produktionsutrustning, som anses vara en mindre separat prestation och faktureras kunden innan eventuell serieproduktion startas. Produkterna är i huvudsak helt kundanpassade och design och ritningar ägs av kunderna. Nolato åtar sig normalt alltid ett tillverkningsansvar medan kunden normalt åtar sig ett konstruktionsansvar.

För att ge Nolato en uppfattning om kommande produktion lämnar kunderna ofta prognoser. Prognoserna är ofta indikativa och ej bindande för kunden. Nolato använder främst prognoserna för planering av ingående material och maskinkapacitet och startar tillverkning efter erhållen inköpsorder av beställaren. Överenskomna priser justeras löpande bland annat på grund av att Nolato kompenserar sig för förändrade råmaterialpriser.

Nolato lämnar ingen information om återstående prestationsåtaganden då det inte finns några uppfyllda prestationsåtaganden efter fullgörande av erhållna inköpsordrar. Nolato har inga väsentliga avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på mer än ett år, där kunderna förbinder sig att köpa mer än kontinuerligt lagda inköpsordrar.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Uppdelning av intäkter

	2025				2024			
	Summa	Elim.	Medical Solutions	Engineered Solutions	Summa	Elim.	Medical Solutions	Engineered Solutions
Totalt	9 462	-15	5 376	4 101	9 664	-13	5 434	4 243
Europa	5 649	-3	2 956	2 696	5 656	-6	2 905	2 757
Sverige	1 086	-3	142	947	1 122	-3	170	955
Ungern	1 246	—	752	494	1 343	—	799	544
Övriga Europa	3 317	—	2 062	1 255	3 191	-3	1 936	1 258
Nordamerika	2 737	—	2 162	575	2 790	—	2 193	597
USA	2 609	—	2 119	490	2 533	—	2 048	485
Övriga Nordamerika	128	—	43	85	257	—	145	112
Asien	909	-12	133	788	1 032	-7	176	863
Övriga Världen	167	—	125	42	186	—	160	26

Tabellen ovan avser i allt väsentligt produkter som överförs efter leverans.

Koncernen redovisar för år 2025 ökad avsättning för befarade kreditförluster i kundfordringar och avtalsstillgångar, med 4 MSEK redovisad i kostnad för sålda varor, se också not 14.

Avtalssaldon

	2025	2024
Kundfordringar	1 600	1 558
Ingående balans för avtalsstillgångar avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg	161	117
Under året resultatförda	-58	-189
Under året tillkommande	199	216
Omklassificering till avtalsskulder	-41	-5
Valutakurseffekter	-17	22
Utgående balans för avtalsstillgångar avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 16)	244	161
Ingående balans för avtalsskulder avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg	258	283
Under året resultatförda	-153	-241
Under året tillkommande	325	262
Omklassificering till avtalsstillgångar	-33	-17
Valutakurseffekter	-31	-29
Utgående balans för avtalsskulder avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 22)	366	258

Koncernen nettoredovisar utvecklingsarbeten och framtagande av produktionsverktyg per huvudprodukt och kund, antingen som avtalsstillgång eller avtalsskuld.

Not 5 Forskning och utveckling

	2025	2024
Utvecklingskostnader för kundspecifika produkter	554	583

Koncernens utvecklingskostnader avser utveckling av kundspecifika produkter i ett nära samarbete med kunden. Produktutvecklingskostnader belastar resultaträkningen i kostnad för sålda varor.

Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2025	2024
Materialkostnader	3 064	3 171
Ersättningar till anställda	2 436	2 454
Sociala avgifter	342	337
Pensioner till anställda	156	151
Energikostnader	279	316
Övriga kostnader	1 642	1 748
Avskrivningar och nedskrivningar	567	603
Summa	8 486	8 780
Bland rörelsens kostnader ingår av- och nedskrivningar med följande belopp:	2025	2024
Dataprogram	4	6
Kundrelationer	41	45
Byggnader och markanläggningar	129	137
Maskiner och andra tekniska anläggningar	351	375
Inventarier, verktyg och installationer	42	40
Summa anläggningstillgångar	567	603
Kundfordringar		
(- minskad avsättning / + ökad avsättning, för befarade kundförluster)	4	-1
Summa	571	602
Av- och nedskrivningar samt förändrad avsättning för befarade kundförluster har fördelats på följande sätt:	2025	2024
Kostnad för sålda varor (här ingår förändrad avsättning för befarade kundförluster)	526	550
Försäljningskostnader	41	45
Administrationskostnader	4	7
Summa	571	602

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Not 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter	2025	2024
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	—	5
Försäkringsregress	11	—
Mottagna statliga bidrag i Kina	4	1
Försäkringsersättning	39	11
Övrigt	10	12
Summa	64	29
Övriga rörelsekostnader		
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	-2	—
Realisationsförlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-7	—
Övrigt	-7	—
Summa	-16	—
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto	48	29

Not 8 Finansiella intäkter och kostnader

Redovisningsprincip

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på bankmedel värderade till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella kostnader i övrigt består i huvudsak av räntekostnader på lån värderade till upplupet anskaffningsvärde och övriga låneutgifter som löftesprovisioner och kreditavgifter avseende koncernens kreditavtal.

	2025	2024
Ränteintäkter	5	7
Räntekostnader	-46	-60
Kursvinster och kursförluster, netto	4	-3
Övriga finansiella intäkter	4	—
Övriga finansiella kostnader	-8	-9
Finansnetto	-41	-65
<i>Redovisat som:</i>		
Finansiella intäkter	13	7
Finansiella kostnader	-54	-72
Finansnetto	-41	-65

Totalt finansnetto per kategori

	2025				2024		
	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader	Netto kursvinster/kursförluster	Övrigt	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader	Netto kursvinster/kursförluster
Banktillgodohavanden	5	—	—	—	7	—	—
Pensionsskuld PRI	—	-5	—	—	—	-5	—
Låneskulder och leasingskulder	—	-40	—	—	—	-55	—
Omvärdering av tidigare avsatt skuld för tilläggsköpeskilling vid förvärv i England	—	—	—	4	—	—	—
Kundfinansavtal	—	-1	—	—	—	-3	—
Övriga finansiella-tillgångar/skulder	—	-8	4	—	—	-6	-3
Summa	5	-54	4	4	7	-69	-3

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Not 9 Skatt

Redovisningsprincip

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas.

Aktuell och uppskjuten skatt beräknas utifrån de skattesatser och skatteregler som är lagstiftade eller i praktiken lagstiftade vid rapportperiodens slut och som för uppskjuten skatt förväntas gälla för den period då den relaterade uppskjutna skattefordran eller skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder samt när skatterna debiteras av en och samma skattemyndighet och när koncernen avser att betala de aktuella skattefordringarna och -skulderna med ett nettobelopp.

Redovisad i resultaträkningen

	2025	2024
Årets skattekostnad		
Periodens aktuella skatt	-193	-207
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	14	-15
Total aktuell skattekostnad	-179	-222
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och underskottsavdrag	-27	32
Totalt redovisad skattekostnad	-206	-190
Avstämning av effektiv skatt		
	2025	2024
Resultat före skatt	983	848
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-202	-175
Effekt av andra skattesatser för utländska koncernföretag	11	14
Ej avdragsgilla kostnader	-12	-5
Ej skattepliktiga intäkter	10	14
Skatt hänförlig till tidigare år	14	-15
Effekt av ändrade skattesatser	-13	-1
Effekt av under året uppkomna underskott vilka ej aktiverats	-13	-21
Schablonränta på periodiseringsfond	-1	-1
Redovisad effektiv skatt	-206	-190

Den svenska företagsskatten uppgick till 20,6% (20,6) och den effektiva skattesatsen uppgick till 21,0% (22,4).

Redovisad i balansräkningen

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Immateriella anläggningstillgångar	—	—	62	78	-62	-78
Materiella anläggningstillgångar	20	26	185	202	-165	-176
Nyttjanderättstillgångar	—	—	44	38	-44	-38
Varulager	15	19	8	8	7	11
Pensionsavsättningar	27	35	8	8	19	27
Periodiseringsfonder	—	—	85	73	-85	-73
Leasingskulder	46	40	—	—	46	40
Övrigt	73	118	41	62	32	56
Underskottsavdrag	1	3	—	—	1	3
Skattefordringar/-skulder	182	241	433	469	-251	-228
Kvittning	-161	-228	-161	-228	—	—
Skattefordringar/-skulder, netto	21	13	272	241	-251	-228

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar har i koncernen ej redovisats avseende underskottsavdrag för verksamheten i Kina uppgående till 433 MSEK (430) och kan nyttjas under en femårsperiod. Det är inte sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinster.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	2025	2024
Ingående balans, netto	-228	-223
Redovisat i resultaträkningen	-27	32
Redovisat i övrigt totalresultat	-10	5
Årets omräkningsdifferenser	14	-42
Utgående balans, netto	-251	-228

Skatt hänförligt till övrigt totalresultat

	2025	2024
Uppskjuten skatt hänförlig till pensionsavsättningar (PRI)	-9	3
Uppskjuten skatt på valutaterminer	-1	2
Summa	-10	5

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Not 10 Resultat per aktie

	2025	2024
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	777	658
Genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier	269 377 080	269 377 080
Resultat i kronor per aktie före utspädning (SEK)	2,88	2,44
Engångsposter*	-6	—
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter justering för engångsposter	771	658
Resultat i kronor per aktie exkl engångsposter, före utspädning (SEK)	2,86	2,44

	2025	2024
Utspädande aktier från incitamentsprogram 2022/2028 och Serie 2022/2026 med lösenpris 57,80 kr/st, totalt 1.685.000 st teckningsoptioner	3 119	—
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	269 380 199	269 377 080
Resultat i kronor per aktie efter utspädning (SEK)	2,88	2,44
Resultat i kronor per aktie exkl engångsposter, efter utspädning (SEK)	2,86	2,44

* 2025: Engångspost avseende en försäkringskada i USA. Nettoeffekten i resultatet efter skatt är positiv med 6 MSEK. Engångsposten har redovisats på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdena.

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med det genomsnittliga antalet utestående ordinarie aktier under perioden.

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden för samtliga potentiella utspädande ordinarie aktier. Aktier från incitamentsprogram anses utspädande om slutkursen var in-the-money vid periodens slut och den genomsnittliga slutkursen för Nolatos B-aktie under året, har överstigit lösenpriserna i respektive incitamentsprogram.

Incitamentsprogram 2022/2028

Teckningsoptionerna i Serie 2022/2026, totalt 1.685.000 st, kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2025 till och med den 15 juni 2026.

Teckningsoptionerna i Serie 2023/2027, totalt 1.750.000 st, kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2026 till och med den 15 juni 2027.

Teckningsoptionerna i Serie 2024/2028, totalt 1.525.000 st, kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2027 till och med den 15 juni 2028.

Incitamentsprogram 2025/2031

Teckningsoptionerna i Serie 2025/2029, totalt 1.260.000 st, kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2028 till och med den 15 juni 2029.

Teckningsoptionerna i Serie 2026/2030, totalt 2.660.000 st, kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2029 till och med den 15 juni 2030.

Teckningsoptionerna i Serie 2027/2031, totalt 2.660.000 st, kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2030 till och med den 15 juni 2031.

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar och Goodwill

Redovisningsprincip

Immateriella tillgångar är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder och påbörjas när tillgången tas i bruk.

Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområde och även andra specifika egenskaper hos tillgången.

Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer.

Kundrelationer

Koncernens aktiverade kundrelationer hänförs till förvärvade tillgångar uppkomna genom förvärv. Avskrivningarna sker linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, dvs 6 – 10 år.

Goodwill

Goodwill på förvärv av rörelse redovisas som immateriell tillgång. Goodwill skrivs inte av utan testas årligen, eller då det finns en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger, och redovisas sedan till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill nedskrivningsprövas årligen och då det finns en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Nedskrivningsprövning har för Medical Solutions gjorts på segmentsnivå/affärsområdesnivå och för Engineered Solutions på segmentsnivå/affärsområdesnivå, men exklusive den ingående affärsenheten Materials som prövas separat.

Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden genom användandet av diskonterade kassaflödesberäkningar. Beräkningarna av återvinningsvärden baseras alla på bedömningar från företagsledningen, vilka ledningen anser vara rimliga givet den bästa information som finns tillgänglig.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande bedömningar av intäktsvolym, produktionskostnader och behov av sysselsatt kapital. Flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakten för intäkter, diskonteringsräntan och rörelsemarginal.

Prognoseerna av framtida rörelsekassaflöden baseras på följande:

- budgetar och strategiska planer för en treårsperiod, vilka antagits av styrelsen i respektive legalt bolag, av framtida intäkter och rörelsens kostnader med hjälp av tidigare års utfall, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling och prognoser och annan tillgänglig information,

- efter vilket ett slutvärde beräknas baserat på en tillväxtfaktor som motsvarar förväntad inflation i det land där tillgången används.

Verksamheter som prövats för nedskrivningsbehov har koncernen huvudsakligen i Sverige, Storbritannien, Schweiz och USA. Dessa länder har ansetts ha ungefär likartad förväntad inflation, vilken är i linje med riksbankers och liknande institutioners målsättningar. Relevanta marknader har antagits växa i takt med den allmänna inflationen.

Prognoser av framtida kassaflöden från rörelsen är justerade till nuvärde med en lämplig diskonteringsränta. Diskonteringsräntan tar som utgångspunkt Nolatokoncernens marginalenella upplåningsränta, justerad för det aktuella landets riskpremie, om tillämpligt, och den systematiska risken i den kassagenererande enheten vid tidpunkten för utvärderingen. Ledningen baserar diskonteringsräntan på den inneboende risk som finns i den aktuella affären och i liknande branscher. Prognoseerna överensstämmer med historiska erfarenheter och/eller externa informationskällor.

Vid nedskrivningsprövningen inom respektive segment har diskonteringsräntan i allt väsentligt byggts upp segmentsvis. De olika legala bolagen inom varje segment är relativt lika i storlek, har samma typ av kundsegment med likartat teende och likartade typer av produkter. Därmed har även risknivån för de legala bolagen ansetts vara ungefär desamma.

Med dessa antaganden överstiger återvinningsvärdet redovisat värde för samtliga kassagenererande enheter och inget nedskrivningsbehov föreligger. Känslighetsanalyser har genomförts för att utvärdera om rimliga ogynnsamma förändringar för de mest relevanta parametrarna skulle leda till nedskrivning. Analyserna fokuserade på försämring av den genomsnittliga tillväxttakten: från 2 procent till 1 procent, försämrad lönsamhet: EBIT sänkts med 10 procent, samt ökad diskonteringsränta: riskfri ränta höjs med 1 procentenhet. Inga indikationer på nedskrivningsbehov förelåg från dessa analyser.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

	Dataprogram	Hyresrätter	Kundrelationer ¹⁾	Goodwill	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE					
Per 1 januari 2024	48	4	547	2 140	2 739
Investeringar	5	1	—	—	6
Omklassificeringar	2	—	—	—	2
Omräkningseffekter	1	—	39	150	190
Per 1 januari 2025	56	5	586	2 290	2 937
Investeringar	2	—	—	—	2
Försäljning /Utrangering	-3	—	-31	—	-34
Omklassificeringar	3	—	—	—	3
Omräkningseffekter	-2	—	-73	-280	-355
Per 31 december 2025	56	5	482	2 010	2 553
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR					
Per 1 januari 2024	-37	-3	-298	—	-338
Årets avskrivningar	-6	—	-45	—	-51
Omklassificeringar	-3	—	—	—	-3
Omräkningseffekter	-1	—	-18	—	-19
Per 1 januari 2025	-47	-3	-361	—	-411
Årets avskrivningar	-4	—	-41	—	-45
Försäljning /Utrangering	3	—	31	—	34
Omklassificeringar	—	—	—	—	—
Omräkningseffekter	1	—	40	—	41
Per 31 december 2025	-47	-3	-331	—	-381
Bokfört värde 31 december 2024	9	2	225	2 290	2 526
Bokfört värde 31 december 2025	9	2	151	2 010	2 172

¹⁾ Utgörs av förvärvade övervärden. Avskrivningen av kundrelationer ingår i koncernens försäljningskostnader.

Goodwill fördelas på koncernens segment enligt följande:

	2025	2024
Medical Solutions	1 528	1 756
Engineered Solutions	437	481
Materials	45	53
Summa	2 010	2 290

Antaganden vid nedskrivningsprövning

	Medical Solutions		Engineered Solutions		Materials	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Risikfri ränta, %	4,03	3,47	3,74	3,97	2,84	2,27
Skattesats, %	19,2	19,4	18,0	17,2	22,7	21,5
Prognostiseringsperiod	3 år	3 år	3 år	3 år	3 år	3 år
Tillväxt efter prognosperiod, %	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Tillämpad diskonteringsränta före skatt, %	12,8	12,2	13,4	13,6	13,0	12,2

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Principen för komponentindelad avskrivning av materiella anläggningstillgångar tillämpas. Nyttjandeperioder baseras på den uppskattade tidsperiod som tillgången genererar intäkter och är till stor del baserad på historiska erfarenheter av nyttjandet av likartade tillgångar samt teknologisk utveckling. Avskrivningar sker ej på mark och annars linjärt på tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärde.

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Materiella anläggningstillgångar prövas för nedskrivning om någon händelse inträffar eller omständighet förändras som indikerar att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna.

Nyttjandeperioder för:

Byggnader och mark

Byggnader	25–50 år
Markanläggningar	20–27 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Formsprutor	8–10 år
Automatisk monteringsutrustning	3–5 år
Övrig maskinutrustning	5–10 år

Inventarier, verktyg och installationer

IT	3 år
Övriga inventarier, verktyg och installationer	5–10 år

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE					
Per 1 januari 2024	1 541	4 570	491	289	6 891
Investeringar	153	120	14	382	669
Försäljningar/Utrangeringar	-1	-340	-5	—	-346
Omklassificeringar	42	151	4	-197	—
Omräkningseffekter	66	162	15	18	261
Per 1 januari 2025	1 801	4 663	519	492	7 475
Investeringar	5	138	29	600	772
Försäljningar/Utrangeringar	-21	-129	-14	—	-164
Omklassificeringar	262	211	22	-498	-3
Omräkningseffekter	-132	-308	-25	-46	-511
Per 31 december 2025	1 915	4 575	531	548	7 569
ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR					
Per 1 januari 2024	-596	-3 132	-351	—	-4 079
Årets avskrivningar	-74	-376	-37	—	-487
Försäljningar/Utrangeringar	1	333	4	—	338
Omräkningseffekter	-16	-102	—	—	-118
Per 1 januari 2025	-685	-3 277	-384	—	-4 346
Årets avskrivningar	-75	-348	-39	—	-462
Försäljningar/Utrangeringar	14	117	13	—	144
Omklassificeringar	—	2	-2	—	—
Omräkningseffekter	39	192	16	—	247
Per 31 december 2025	-707	-3 314	-396	—	-4 417
Bokfört värde 31 december 2024	1 116	1 386	135	492	3 129
Bokfört värde 31 december 2025	1 208	1 261	135	548	3 152

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Not 13 Leasing

Redovisningsprincip

Alla komponenter förutom fastighetsskatt i Sverige, har ansetts vara en leasingkomponent. Undantagen för att inte redovisa korttidsleasingavtal och tillgångar av lågt värde, har också tillämpats.

Diskonteringsräntan har som bas förstklassiga bostadsobligationsräntor i Sverige, med hänsyn till leasingavtalens löptid, som sedan för utländska bolag justerats med skillnader mellan Sveriges och utländska länders 10-åriga statsobligationsräntor.

Leasingavtalens största tillgångsklass är fastigheter, såsom fabriker och kontor och utgörs huvudsakligen av hyreskontrakt för produktionslokaler, främst i Kina, Storbritannien och Sverige.

Redovisade värden per tillgångsslag i nyttjanderätter

	Byggnader	Tomträtt	Övrig utrustning	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE				
Per 1 januari 2024	446	3	14	463
Årets tillkommande kontrakt	8	—	—	8
Årets utrangering	-129	—	—	-129
Omvärderingar av IFRS 16 kontrakt	-55	—	—	-55
Omräkningseffekter	20	—	—	20
Per 1 januari 2025	290	3	14	307
Årets tillkommande kontrakt	93	—	2	95
Årets utrangering	-49	—	-1	-50
Omvärderingar av IFRS 16 kontrakt	—	—	—	—
Omräkningseffekter	-30	—	—	-30
Per 31 december 2025	304	3	15	322
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR				
Per 1 januari 2024	-174	-2	-5	-181
Årets avskrivningar	-63	—	-3	-66
Årets utrangering	129	—	—	129
Omräkningseffekter	-8	—	—	-8
Per 1 januari 2025	-116	-2	-8	-126
Årets avskrivningar	-47	—	-3	-50
Årets utrangering	49	—	2	51
Omräkningseffekter	12	—	—	12
Per 31 december 2025	-102	-2	-9	-113
Bokfört värde 31 december 2024	174	1	6	181
Bokfört värde 31 december 2025	202	1	6	209

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Redovisade värden i koncernens balansräkning för leasingkulder och årets förändringar

	2025	2024
Ingående balans	188	293
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingkulder	—	-55
Årets tillkommande IFRS 16 leasingkulder	93	8
Amorteringar	-56	-69
Omräkningseffekter	-9	11
Per 31 december	216	188
Långfristig finansiell leasingkuld	172	146
Kortfristig finansiell leasingkuld	44	42
Summa finansiell leasingkuld	216	188

Förfallostruktur för leasingbetalningar

	2025	2024
Förfaller år 2025	—	43
Förfaller år 2026	44	26
Förfaller år 2027	35	19
Förfaller år 2028	29	19
Förfaller år 2029	24	18
Förfaller år 2030 (2029) och därefter	110	90
Summa finansiell leasingkuld	242	215

Förfallostruktur för leasingkulder

	2025	2024
Förfaller år 2025	—	42
Förfaller år 2026	44	25
Förfaller år 2027	33	18
Förfaller år 2028	27	16
Förfaller år 2029	22	15
Förfaller år 2030 (2029) och därefter	90	72
Summa finansiell leasingkuld	216	188

Redovisade värden i koncernens resultaträkning för leasing

	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderätter	-50	-66
Räntekostnader på leasingkulder	-6	-7
Leasingkostnader för korttidsleasingavtal	-6	-5
Leasingkostnader för tillgångar av lågt värde	-7	-1
Totalt i koncernens resultaträkning	-69	-79

Effekter av IFRS 16 på koncernens kassaflödesanalys

	2025	2024
Rörelseresultat	5	11
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>		
Avskrivningar	50	66
Erlagd ränta	-6	-7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	49	70
Övriga förändringar i rörelsekapital	—	—
Kassaflöde från den löpande verksamheten	49	70
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-49	-70
Periodens kassaflöde	—	—

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Not 14 Finansiella tillgångar

Redovisningsprincip

Finansiella tillgångar redovisas initialt till verkligt värde vilket vanligtvis motsvarar anskaffningskostnad. Vanliga köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen. För likvida medel anses redovisat värde vara samma som verkligt värde. Derivat är kategoriserade som innehav för handel om de inte är avsedda för säkringsredovisning och värderas då till verkligt värde via resultaträkningen. För derivat som är avsedda för säkringsredovisning sker värdering till verkligt värde via övrigt totalresultat. För övriga finansiella tillgångar bedöms redvisade värden i allt väsentligt överensstämma med verkligt värde.

Likvida medel och kreditbetyg

	Upplupet anskaffningsvärde
Moody's: A1	28
Standard & Poor's: AAA	36
Standard & Poor's: AA-	37
Standard & Poor's: A+	275
Standard & Poor's: A	97
Övrigt (ej tillgängligt kreditbetyg)	9
	482

Finansiella tillgångar kategoriserade till upplupet anskaffningsvärde har fastställbara inbetalningar och är inte noterade på någon marknadsplats. I kategorin inkluderas placeringar för vilka koncernen förväntar sig att återfå huvudsakligen hela den initiala investeringen, såsom kundfordringar och bankmedel. Verkligt värde på valutaterminkontrakten (derivat) är fastställt enligt nivå 2 och hämtas från kreditinstitut.

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument. Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i Nivå 1. Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Finansiella tillgångar per kategori 2025

	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat – identifierade för säkringsredovisning	Derivat till verkligt värde via resultaträkningen	2025 Summa
Långfristiga finansiella tillgångar ¹⁾	—	2	—	—	2
Kundfordringar	1 600	—	—	—	1 600
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar (se not 29)	—	—	4	5	9
Likvida medel	482	—	—	—	482
Redovisat värde	2 082	2	4	5	2 093
Verkligt värde	2 082	2	4	5	2 093

¹⁾ Innehavet avser 20.000 aktier i Arenabolaget i Ängelholm AB (Catena Arena). Värdet avser ursprungligt transaktionspris (nyemission).

Finansiella tillgångar per kategori 2024

	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat – identifierade för säkringsredovisning	Derivat till verkligt värde via resultaträkningen	2024 Summa
Långfristiga finansiella tillgångar ¹⁾	—	2	—	—	2
Kundfordringar	1 558	—	—	—	1 558
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar (se not 29)	—	—	—	3	3
Likvida medel	672	—	—	—	672
Redovisat värde	2 230	2	—	3	2 235
Verkligt värde	2 230	2	—	3	2 235

¹⁾ Innehavet avser 20.000 aktier i Arenabolaget i Ängelholm AB (Catena Arena). Värdet avser ursprungligt transaktionspris (nyemission).

	2025	2024
Kundfordringar	1 611	1 565
Avgår: Reservering för förväntade kreditförluster	-11	-7
Redovisat värde	1 600	1 558

Den genomsnittliga kredittiden under 2025 var 61 dagar (58). Kundfordringar i procent av försäljningen uppgick till 16,9% (16,1). Koncernen har under året återfört 1 MSEK (2) av reservering för förväntade kreditförluster vid årets ingång. Årets genomförda reserveringar uppgick till 5 MSEK (1). Kreditkvaliteten på ej förfallna och ej nedskrivna kundfordringar och övriga finansiella fordringar bedöms vara god.

Kundfordringar

	Totalt	Ej förfallna	Förfallna ≤ 15 dagar	Förfallna 16 – 30 dagar	Förfallna 31 – 60 dagar	Förfallna > 60 dagar
Förväntat bruttobelopp	1 611	1 323	122	51	44	71
Förväntade kreditförluster	-11	-8	-3	—	—	—
31 december 2025	1 600	1 315	119	51	44	71
Förväntat bruttobelopp	1 565	1 253	163	63	30	56
Förväntade kreditförluster	-7	-3	-1	—	—	-3
31 december 2024	1 558	1 250	162	63	30	53

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Not 15 Varulager

Redovisningsprincip

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på normal kapacitet.

Varulagrets anskaffningsvärde kan behöva justeras då anskaffningsvärdet överstiger nettoförsäljningsvärdet. Justering till nettoförsäljningsvärdet inkluderar uppskattningar av teknisk och kommersiell inkurans som görs individuellt i respektive dotterföretag. Vid uppskattning av kommersiell inkurans är omsättningshastighet och ålder riskfaktorer.

	2025	2024
Råvaror och förnödenheter	511	585
Varor under tillverkning	79	82
Färdiga varor och handelsvaror	496	516
Summa	1 086	1 183

Koncernen har under året gjort nedskrivningar av varulagret med 20 MSEK (32). Nedskrivningar ingår i Kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Under året återförda nedskrivningar uppgår till 24 MSEK (29). Återföring av tidigare nedskrivet lager beror på att dessa poster har kunnat säljas eller att de ej längre anses vara inkuranta.

Not 16 Övriga kortfristiga tillgångar

	2025	2024
Övriga fordringar	94	81
Förutbetalda kostnader	145	110
Upplupna intäkter	11	13
Avtalstillgångar avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 4)	244	161
Utgående balans	494	365

Not 17 Eget kapital

Kapitalhantering

Koncernens målsättning är att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet. Som kapital definieras koncernens totala redovisade egna kapital, dvs:

	2025	2024
Aktiekapital	135	135
Övrigt tillskjutet kapital	488	488
Omräkningsreserv	141	775
Säkringsreserv	2	-2
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	4 766	4 342
Summa kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	5 532	5 738

Koncernen har incitamentsprogram; Incitamentsprogram 2022/2028 och Incitamentsprogram 2025/2031. Vid full nyteckning av återstående teckningsoptioner ger programmen maximalt 11.540.000 nya B-aktier. Mer information finns i not 26.

Styrelsens ambition är att bibehålla en bra balans mellan hög avkastning som kan möjliggöras genom en högre belåning och fördelarna och tryggheten som en sund kapitalstruktur erbjuder. Med detta som motiv fastställer styrelsen årligen koncernens finansiella mål, vilka skall ses som ett genomsnitt under en konjunkturcykel. Måluppfyllelsen framgår nedan.

	2025		2024	
	Finansiella mål	Utfall	Finansiella mål	Utfall
EBITA-marginal	>12%	11,3%	>10%	9,9%
Organisk tillväxt (nytt mål från år 2025)	>8%	2,0%	>8%	1,0%
Avkastning på sysselsatt kapital (nytt mål från år 2025)	>15%	14,2%	>15%	12,3%

Styrelsens förslag till utdelning skall beakta Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens utdelningspolicy innebär att styrelsen skall ha för avsikt att föreslå en utdelning som i genomsnitt ska motsvara minst 50 procent av resultatet efter skatt. För 2025 föreslås en utdelning om 1,70 SEK per aktie (1,50), motsvarande 458 MSEK (404). Utdelningsandelen uppgår till 59 procent (61).

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Not 18 Andra reserver

	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Summa
Ingående balans per 1 januari 2024	6	449	455
Kassaflödessäkringar:			
Förlust från verkligt värde värdering under året	-10	—	-10
Skatt från verkligt värde värdering	2	—	2
Omräkningsdifferenser	—	326	326
Utgående balans per 31 december 2024	-2	775	773
Ingående balans per 1 januari 2025	-2	775	773
Kassaflödessäkringar:			
Vinst från verkligt värde värdering under året	5	—	5
Skatt från verkligt värde värdering	-1	—	-1
Omräkningsdifferenser	—	-634	-634
Utgående balans per 31 december 2025	2	141	143

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkrade transaktioner avseende försäljning och varukostnader som ännu inte har inträffat. Överföringar till resultaträkningen av kassaflödessäkringar redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta, än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Not 19 Finansiella skulder

Redovisningsprincip

Finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde vilket vanligtvis motsvarar anskaffningskostnad. Tilläggsköpeskillingar vid rörelseförvärv redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Lån och övriga finansiella skulder, förutom derivat, värderas till upplupet anskaffningsvärde som beräknas med effektivräntemetoden.

Verkligt värde har lämnats som upplysning för finansiella skulder och har avseende långfristiga skulder beräknats med hjälp av värderingsteknik och då främst genom diskonterade kassaflöden baserade på observerbar marknadsinformation (nivå 2). Avseende kortfristiga skulder bedöms redovisat värde vara en god approximation av verkligt värde.

	Förfalloår	2025		2024	
		Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga finansiella skulder					
Banklån CHF (rörlig ränta) ¹⁾	2026	—	³⁾	243	³⁾
Banklån CHF (rörlig ränta) ¹⁾	2027	139	³⁾	206	³⁾
Banklån SEK (rörlig ränta)	2027	395	³⁾	—	—
Banklån USD (rörlig ränta) ²⁾	2027	308	³⁾	825	³⁾
Banklån USD (rörlig ränta)	2027	55	³⁾	65	³⁾
Tilläggsköpeskillning P&P Technology Ltd (GBP)	2026	—	—	2	2
Leasingskulder (se not 13)		172	172	146	146
Delsumma långfristiga finansiella skulder		1 069		1 487	
Kortfristiga finansiella skulder					
Leverantörsskulder	2025-2026	646	646	704	704
Banklån CHF (rörlig ränta) ¹⁾	2026	233	³⁾	—	—
Banklån EUR (rörlig ränta)	2026	108	³⁾	—	—
Tilläggsköpeskillning P&P Technology Ltd (GBP)	< 12 mån	—	—	2	2
Derivat identifierade för säkringsredovisning, till verkligt värde via övrigt totalresultat (se not 29)		—	—	4	4
Derivat till verkligt värde via resultaträkningen		5	5	—	—
Leasingskulder (se not 13)		44	44	42	42
Delsumma kortfristiga finansiella skulder		1 036		752	
Summa		2 105		2 239	

¹⁾ Utgör finansiering och samtidigt säkringsinstrument vid säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet, avseende Nolato Treff AG. Dessa lån löper med rörlig ränta till förfall 2026-12-22 och 2027-12-20.

²⁾ Utgör finansiering och samtidigt säkringsinstrument vid säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet, avseende Nolato Holding USA Inc och där ingående dotterbolag. Detta lån löper med rörlig ränta till förfall 2027-12-20.

³⁾ Bedömning att räntesatsen på de räntebärande skulderna är i enlighet med marknadsmässiga villkor per den 31 december 2025 och att det verkliga värdet på balansdagen därmed i allt väsentligt motsvaras av det redovisade värdet.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Räntebärande skulder

Koncernens räntebärande skulder exklusive pensionskuld och leasingkulder, uppgick vid årets utgång till 1.238 MSEK (1.343).

Villkor och återbetalningstider

Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 3.201 MSEK (3.428). Av dessa löper 1.082 MSEK till och med 2026-12-22 och 450 MSEK till 2027-04-25 samt 1.669 MSEK till och med 2027-12-20. Kreditfaciliteter på totalt 3.201 MSEK är villkorade med sedvanliga kovenanter. Dessa inkluderar krav på finansiella nyckeltal för koncernen omfattande nettoskuld i förhållande till rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA). Kontroll av att lånevillkoren är uppfyllda görs kvartalsvis. Koncernen har uppfyllt lånekovenanterna under hela perioden. Det finns inga indikationer på att koncernen skulle ha svårigheter att uppfylla kovenanterna när de nästa gång testas per kvartalsrapporteringsdagen den 31 mars 2026. Samtliga låneavtal kan sägas upp av motparten om ägarkontrollen över bolaget väsentligt förändras.

Derivat

Verkligt värde på valutaterminskontrakten (derivat) är fastställt enligt Nivå 2.

Ytterligare upplysningar gällande finansiell riskhantering och säkringsredovisning lämnas i not 29 finansiell riskhantering.

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i Nivå 1.

Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Not 20 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Redovisningsprincip

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet intjänandeår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. Nolatos förmånsbestämda planer avseende PRI i Sverige är icke fonderade. I balansräkningen redovisas PRI-förpliktelserna som avsättning.

Beträffande förmånsbestämda planer så används en så kallad Projected Unit Credit Method för att beräkna nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser och kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period. Beräkningar sker alltid årligen och kvartalsvis om det skett större förändringar av de viktigaste antagandena som t ex diskonteringsränta och inflation. Externa aktuarier används för dessa beräkningar och uppskattandet av förpliktelserna och kostnaderna involverar antaganden.

Vid beräkning av förpliktelser och kostnader görs antaganden och de mest känsliga antagandena kan variera mellan planerna men avser i huvudsak diskonteringsränta, pensionsindexering, framtida löneökningar och antagande om livslängd. Dessa antaganden bestäms för varje plan separat. Diskonteringsräntan för planer i Sverige baseras på avkastningen på bostadsobligationer vilka har förfallotider som överensstämmer med löptiden på förpliktelserna. I Schweiz används på motsvarande sätt avkastningen på högkvalitativa AA-klassificerade företagsobligationer. Pensionsindexering är främst relevant för pensionerade medlemmar i planen och är hänförligt till förändringar kopplat primärt till inflation. Antaganden om löneökning är relevant för aktiva medlemmar i planen och speglar tidigare erfarenheter av långsiktiga förändringar, prognoser för kommande villkorsförändringar och förväntad inflation. Antagande om livslängd speglar den förväntade livslängden för medlemmar i planen och bestäms baserat på dödlighetstabell applicerbar för varje plan.

Omvärderingar uppkommer huvudsakligen vid förändringar av aktuariella antaganden samt erfarenhetsbaserad justering, som är skillnaden mellan aktuariella antaganden och faktiskt utfall. De redovisas direkt i övrigt totalresultat och omklassificeras aldrig till resultaträkningen. För alla förmånsbestämda planer består den aktuariella kostnaden, som belastar resultatet, av kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period, räntekostnad netto och, då tillämpligt, kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder, reduceringar samt regleringar. Eventuell kostnad för tjänstgöring under tidigare perioder redovisas omedelbart. Räntekostnader netto klassificeras som finansiella kostnader.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Pensionsplanen enligt ITP tryggas genom en försäkring i Alecta och redovisas som en avgiftsbestämd plan.

	2025	2024
Nuvärdet av förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige	129	142
Nuvärdet av pensionsplan i Schweiz	58	97
Övriga avsättningar till pensioner	3	2
Summa	190	241

Förmånsbestämda pensionsplaner

I Sverige finns en förmånsbestämd pensionsplan (PRI), där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid.

I Schweiz har koncernen en förmånsbestämd fonderad pensionsplan, placerad i en Schweizisk pensionsstiftelse.

Verkligt värde på pensionstillgångarna är fastställt enligt Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Förmånsbestämda pensionsplaners verkliga värde:

	2025	2024
Ingående balans	239	225
Förmåner intjänade under perioden i Sverige	3	3
Förändring av planavsättning i Schweiz	1	-2
Räntekostnader	5	5
Pensionsutbetalningar	-7	-7
Kurseffekt	-3	2
Aktuariell vinst (-) / förlust (+)	-51	13
Summa	187	239

Belopp som redovisas i balansräkningen för pensionsplan i Schweiz:

	2025	2024
Nuvärdet av pensionsåtagande, fonderad pensionsplan	536	541
Verkligt värde pensionstillgångar	-478	-444
Nettoskuld, fonderad pensionsplan*	58	97

* Nuvärdet av den förväntade nettoskulden år 2026 är 60 MSEK (balansdagkurs per 2025-12-31).

Kategorier av pensionstillgångar för pensionsplan i Schweiz (Nivå 1):

	2025	2024
Likvida medel	0,0%	0,0%
Aktier	30,3%	30,1%
Obligationer	48,1%	47,5%
Fastighetsfonder	19,0%	19,6%
Övriga investeringar	2,7%	2,8%

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

De belopp som redovisas i resultaträkningen under året för pensionsplaner är följande:

	2025	2024
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år i Sverige	3	3
Förändring av planavsättning i Schweiz	1	-2
Kostnad för särskild löneskatt i Sverige	-1	1
Summa pensionskostnader i rörelseresultatet från förmånsbestämda planer	3	2
Räntekostnad	5	5
Summa kostnader från förmånsbestämda planer	8	7
Kostnad för avgiftsbestämda planer	133	129
Kostnad för särskild löneskatt	15	15
Summa pensionskostnader	156	151

Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner redovisas på följande rader i övrigt totalresultat:

	2025	2024
Aktuariella vinster (+) och förluster (-)	51	-13
Särskild löneskatt	3	-2
Uppskjuten inkomstskatt	-10	3
Summa	44	-12

Viktiga aktuariella antaganden på balansdagen för förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige (vägda genomsnitt):

	2025	2024
Diskonteringsränta	3,70%	3,00%
Inflation	1,70%	1,80%
Framtida årliga löneökningar	2,80%	2,90%
Personalomsättning	5,00%	5,00%
Livslängd	DUS23	DUS23
Duration avseende pensionsåtagande (år)	14,0	15,0

Viktiga aktuariella antaganden på balansdagen för pensionsplan i Schweiz:

	2025	2024
Diskonteringsränta	1,30%	0,90%
Ränta på pensions krediter	1,80%	1,25%
Inflation	1,00%	1,20%
Framtida årliga löneökningar	1,50%	1,50%
Framtida årliga pensionsökningar	0,00	0,00%
Duration avseende pensionsåtagande (år)	14,5	15,3

Känslighetsanalys (nuvärdet av pensionsåtagandet i balansräkningen):

	Sverige 2025	Schweiz 2025
Diskonteringsränta +0,5%	-9	-36
Diskonteringsränta -0,5%	8	41
Inflation +0,5%	7	5
Inflation -0,5%	-7	-5
Löneökning +0,5%	2	6
Löneökning -0,5%	-2	-6

Pensionsåtaganden inom Alecta i Sverige

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 4 MSEK (8). Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 4 MSEK. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 procent (162). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av verkligt värde på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Not 21 Övriga avsättningar

Redovisningsprincip

Avsättningar för produktgarantier och kundreklamationer representerar ledningens bästa uppskattning av framtida kassaflöden nödvändiga för att reglera förpliktelseerna. Nolato åtar sig normalt aldrig ett fullständigt produktansvar då vi till största delen är en underleverantör av delkomponenter till våra kunder. Nolato har ett tillverkningsansvar för levererade delkomponenter och det kan över tid uppstå kundreklamationer.

Avsättning för:

	2025	2024
Särskild löneskatt enl IAS 19 för PRI pensionsskuld	9	12
Särskild löneskatt avseende kapitalförsäkringar	9	8
Produktgarantier och kundreklamationer	40	43
Övrigt	5	2
Belopp vid årets utgång	63	65

Not 22 Övriga kortfristiga skulder

	2025	2024
Förskott från kunder avseende produkter	60	49
Avtalsskulder avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 4)	366	258
Övriga kortfristiga skulder	100	113
<i>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</i>		
Löneskulder	238	245
Sociala avgifter	85	101
Ankomna varuleveranser, ej fått faktura	22	28
Energikostnader	24	22
Reklamationer	7	25
Underhåll	15	16
Verktyg	—	8
Maskiner och reservdelar	7	19
Övriga poster	129	166
Delsumma upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	527	630
Summa	1 053	1 050

Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter*

	2025	2024
Företagsintekning	4	4

* Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut.

Eventalförpliktelser

	2025	2024
Garantiåtagande, FPG/PRI	2	2
Garantiåtagande, EU-stöd	43	43

Not 24 Närstående

Koncernens transaktioner med ledande befattningshavare i form av löner och andra ersättningar, förmåner, pensioner jämte avtal om avgångsvederlag till styrelse och vd framgår av not 26.

Det föreligger inte några övriga väsentliga kända transaktioner med koncernens närstående parter.

Not 25 Kassaflöde

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

	2025	2024
Kassa och banktillgodohavanden	482	672

Outnyttjade krediter

På balansdagen uppgår de outnyttjade krediterna i koncernen till 1.963 MSEK (2.089).

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2025	2024
Ingående balans för långfristiga- och kortfristiga finansiella skulder	1 535	1 881
<i>Kassaflödespåverkande förändringar</i>		
Upptagna lån	505	—
Amortering av lån	-442	-332
Amortering av leasingskulder	-56	-69
<i>Ej kassaflödespåverkande förändringar</i>		
Omräkningseffekter	-173	103
Övriga omvärderingar- och årets tillkommande IFRS 16 leasingskulder, se not 13	93	-47
Omvärdering tilläggsköpeskilling P&P Technology Ltd	-4	—
Förändring derivat	1	-1
Utgående balans för långfristiga och kortfristiga finansiella skulder	1 459	1 535

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Not 26 Ersättningar till ledande befattningshavare

Löner och andra ersättningar till Nolatos styrelse, verkställande direktör och koncernledning

Principer för ersättning och förmåner

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till anställda i koncernen och arbetstagarrepresentanter. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med vd utgör koncernledningen. Under 2025 utgjordes koncernledningen av 6 personer, förutom vd. Dessa utgjordes av chef ekonomi och finans Per-Ola Holmström, chef Medical Solutions Johan Iveberg, chef Engineered Solutions Anders Björklund, chef Materials inom Engineered Solutions och vd Nolato Siilikonteknik Anders Ericsson, chef för inköp Camilla Magnusson och hållbarhets- och teknisk direktör Glenn Svedberg. För ytterligare information se sidorna 54–55.

Eventuella uppdrag som enskild styrelseledamot har för bolaget utöver styrelsearbete ersätts med marknadsmässig betalning. Uppdragen ska dokumenteras i avtal som specificerar uppdragsmomenten och överenskommen ersättning. Ersättning erläggs i efterskott efter utfört arbete.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och ytterligare en styrelseledamot. Utskottet har föreslagit och styrelsen godkänt gällande principer för rörliga ersättningar. Utskottet har beslutat om vd:s samtliga ersättningar och förmåner, vilka redogjorts för och godkänts av styrelsen. Utskottet har godkänt ersättningsgarna till koncernledningen.

Rörlig ersättning

För vd och övriga ledande befattningshavare baseras rörlig ersättning på utfall av resultat, avkastning på sysselsatt kapital samt miljö-KPI. Maximalt utfall kan ge 60 procent av grundlönen för vd och 30–50 procent för andra ledande befattningshavare. Samtidigt krävs att respektive resultat-område redovisar ett positivt resultat. Utfallet 2025 utgjorde för vd 48 procent av grundlönen (52) och för ledande befattningshavare 16–43 procent av grundlönen (21–44). Deltagarna i Nolatos incitamentsprogram erbjuds möjlighet att erhålla ersättning, motsvarande hälften av deltagarens optionspremier samt den inkomstskatt som belastar ersättningen, under förutsättning att deltagarens anställning i koncernen inte avslutas innan tre år förflutit.

Incitamentsprogram 2022/2028

På ordinarie bolagsstämma den 3 maj 2022 beslutades om emission av högst 7.980.000 teckningsoptioner i tre olika serier: Serie 2022/2026, Serie 2023/2027 samt Serie 2024/2028 med 2.660.000 optioner i varje serie, som ger rätt att teckna lika många B-aktier. Varje teckningsoption berättigar således till teckning av en (1) ny aktie av serie B. Teckningsoptionerna överlåtes till befintliga och kommande personal inom Nolatos ledning, till ett pris som fastställs utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes optionsvärderingsmodell. Den maximala utspädningseffekten av incitamentsprogrammets samtliga 3 serier beräknas uppgå till totalt cirka 3 procent av aktiekapitalet och 1,5 procent av rösterna (beräknat utifrån antalet befintliga aktier), förutsatt full teckning och fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner.

Incitamentsprogram 2022/2028 – Serie 2022/2026

Totalt tecknade optioner blev 1.685.000 st och priset per teckningsoption var 4,70 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgår till 57,80 kr. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2025 till och med den 15 juni 2026.

Incitamentsprogram 2022/2028 – Serie 2023/2027

Totalt tecknade optioner blev 1.750.000 st och priset per teckningsoption var 4,77 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgår till 59,20 kr. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2026 till och med den 15 juni 2027.

Incitamentsprogram 2022/2028 – Serie 2024/2028

Totalt tecknade optioner blev 1.525.000 st och priset per teckningsoption var 4,66 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgår till 68,00 kr. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2027 till och med den 15 juni 2028.

Incitamentsprogram 2025/2031

På ordinarie bolagsstämma den 6 maj 2025 beslutades om emission av högst 7.980.000 teckningsoptioner i tre olika serier: Serie 2025/2029, Serie 2026/2030 samt Serie 2027/2031 med 2.660.000 optioner i varje serie, som ger rätt att teckna lika många B-aktier. Varje teckningsoption berättigar således till teckning av en (1) ny aktie av serie B. Teckningsoptionerna överlåtes till befintliga och kommande ledande befattningshavare inom Nolato, till ett pris som fastställs utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes optionsvärderingsmodell. Om alla teckningsoptioner utnyttjas medför det en ökning av aktiekapitalet med högst totalt

3.990.000 kronor, motsvarande en ökning av aktiekapitalet med högst 1.330.000 kronor för respektive serie.

Incitamentsprogram 2025/2031 - Serie 2025/2029

Totalt tecknade optioner blev 1.260.000 st och priset per teckningsoption var 5,52 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgår till 72,60 kr. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2028 till och med den 15 juni 2029.

Incitamentsprogram 2025/2031 - Serie 2026/2030

Maximalt antal optioner är 2.660.000 st. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2029 till och med den 15 juni 2030.

Incitamentsprogram 2025/2031 – Serie 2027/2031

Maximalt antal optioner är 2.660.000 st. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2030 till och med den 15 juni 2031.

Pensioner

Pensionsåldern för vd och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien till vd uppgick till 35 (35) procent av pensionsgrundande lön och följer avgiftsbestämd pensionsplan. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande.

Övriga ledande befattningshavare har avgiftsbestämd pensionsplan. För 2025 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 33 procent av grundlönen (31). Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande.

Könsfördelning i styrelse och koncernledning

	2025		2024	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Moderbolagets styrelse inklusive koncernchef	7	3	8	3
Koncernledning inklusive koncernchef	6	1	6	1

Avgångsvederlag

För vd och andra ledande befattningshavare gäller att den anställda har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12–24 månader. Andra eventuella inkomster som uppbärs under uppsägningstiden ska avräknas från lön och andra ersättningar som utgår under uppsägningstiden. För både vd och övriga ledande befattningshavare gäller att de anställda uppbär både grundlön och övriga förmåner under uppsägningstiden. Efter uppsägningstiden utgår ingen ersättning.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Ersättningar till styrelsen, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i koncernledningen

TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode ¹⁾	Rörlig ersättning ²⁾	Övriga förmåner ³⁾	Pensions- premie	Övrig ersättning ⁴⁾	Summa
Ersättningar och övriga förmåner under 2025						
Styrelsens ordförande, Klas Forsström	1 177	—	—	—	—	1 177
Styrelseledamot, Carina van den Berg	480	—	—	—	—	480
Styrelseledamot, Tomas Blomquist	338	—	—	—	—	338
Styrelseledamot, Sven Boström	338	—	—	—	—	338
Styrelseledamot, Lovisa Hamrin	368	—	—	—	—	368
Styrelseledamot, Åsa Hedin	411	—	—	—	—	411
Styrelseledamot, Erik Lyngge-Jorlén	411	—	—	—	—	411
Verkställande direktören, Christer Wahlquist	6 766	4 812	130	2 361	688	14 757
Vice verkställande direktören, Per-Ola Holmström	3 756	2 285	128	1 326	190	7 685
Andra ledande befattningshavare i koncernledningen (5 personer)	13 368	7 346	404	4 251	794	26 163
Summa	27 413	14 443	662	7 938	1 672	52 128

TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode ¹⁾	Rörlig ersättning ²⁾	Övriga förmåner ³⁾	Pensions- premie	Övrig ersättning ⁴⁾	Summa
Ersättningar och övriga förmåner under 2024						
Styrelsens ordförande, Fredrik Arp	1 132	—	—	—	—	1 132
Styrelseledamot, Carina van den Berg	462	—	—	—	—	462
Styrelseledamot, Tomas Blomquist	325	—	—	—	—	325
Styrelseledamot, Sven Boström	325	—	—	—	—	325
Styrelseledamot, Klas Forsström	366	—	—	—	—	366
Styrelseledamot, Lovisa Hamrin	366	—	—	—	—	366
Styrelseledamot, Åsa Hedin	395	—	—	—	—	395
Styrelseledamot, Erik Lyngge-Jorlén	395	—	—	—	—	395
Verkställande direktören, Christer Wahlquist	6 444	4 517	133	2 245	284	13 623
Vice verkställande direktören, Per-Ola Holmström	3 600	2 142	112	1 275	132	7 261
Andra ledande befattningshavare i koncernledningen (5 personer)	12 720	6 723	380	3 836	862	24 521
Summa	26 530	13 382	625	7 356	1 278	49 171

¹⁾ Inklusive ersättning för kommittéarbete. Enligt bolagsstämmebeslut oavsett utbetalningsperiod.

²⁾ Rörlig ersättning avser kostnadsförd ersättning för verksamhetsåret, vilken utbetalas kommande år.

³⁾ Övriga förmåner avser i huvudsak tjänstebil.

⁴⁾ Med övrig ersättning avses för vd och andra ledande befattningshavare utbetald tidigare intjänad semester och övriga ersättningar.

Not 27 Information angående ersättning till revisorer

Till bolagets revisionsbolag har ersättning utgått:

	2025	2024
EY		
Revisionsuppdrag	6	6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	—
Skatteuppdrag	—	1
Övriga uppdrag	1	1
Summa	8	8

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Ersättning för revisionsuppdrag till andra revisionsbolag har uppgått till 3 MSEK (1).

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Not 28 Medelantal anställda

	2025		2024	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Moderbolaget i Sverige				
Nolato AB, Torekov	14	71%	13	69%
Dotterföretag i Sverige				
Be-Må Molds AB, Värnamo	9	78%	9	78%
Nolato Cerbo AB, Trollhättan	159	66%	166	72%
Nolato Gota AB, Götene	185	73%	207	73%
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	66	61%	64	61%
Nolato MediTech AB, Hörby	223	62%	247	64%
Nolato MediTor AB, Torekov	121	56%	114	53%
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	82	71%	122	73%
Nolato Polymer AB, Torekov	83	82%	81	80%
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	91	69%	90	56%
	1 019	67%	1 100	67%
Dotterföretag utomlands				
Avenue Mould Solutions Ltd, Irland	87	79%	105	81%
Cerbo France Sarl, Frankrike	1	0%	1	0%
GW Plastics Mexicana, S. de R.L de C.V., Mexiko	118	63%	109	66%
GW Plastics San Antonio, Inc., USA	132	78%	108	66%
GW Plastics Tucson, Inc., USA	200	62%	199	62%
GW Silicones, Inc., USA	57	84%	55	75%
Lövepac Converting Ltd., Kina	15	47%	22	55%
Lövepac Technology (Shenzhen) Co., Ltd., Kina	92	45%	91	42%
Nolato Contour, Inc., USA	337	65%	316	65%
Nolato Dongguan Ltd., Kina	379	52%	400	50%
Nolato EMC Kft, Ungern	29	45%	42	40%
Nolato GW, Inc., USA	278	75%	301	69%
Nolato Hungary Kft, Ungern	732	56%	789	56%
Nolato Jabar LLC., USA	69	74%	76	67%
Nolato Jaycare Ltd, Storbritannien	178	84%	177	81%
Nolato (Malaysia) SDN BHD, Malaysia	170	53%	177	42%
Nolato Medical Device Co. Ltd., Kina	—	—	57	49%
Nolato Mobile Comm.Polymers (Beijing) Ltd., Kina	86	56%	305	59%
Nolato PPT Ltd, Storbritannien	23	70%	22	73%
Nolato Romania Srl, Rumänien	52	42%	50	48%
Nolato Silikonteknik (Beijing) Co., Ltd., Kina	248	42%	203	56%
Nolato Solutions India Private Ltd., Indien	6	100%	10	100%
Nolato Stargard Sp.zo.o., Polen	108	23%	126	22%
Nolato Technology (Dongguan) Co., Ltd., Kina	739	67%	627	62%
Nolato Technology (Suzhou) Co., Ltd., Kina	47	40%	66	45%
Nolato Treff AG, Schweiz	275	63%	290	62%
	4 458	61%	4 724	59%
	5 491	62%	5 837	61%

Not 29 Finansiell riskhantering

Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy som anger regler och riktlinjer för hur de olika finansiella riskerna skall hanteras. I finanspolicyen identifieras följande väsentliga risker: Valutarisk, ränterisk, finansieringsrisk samt kredit- och likviditetsrisk. Som säkringsinstrument används valuta- och räntederivat enligt de riktlinjer som angivits av styrelsen.

Nolatokoncernen är i egenskap av låntagare och genom sin omfattande verksamhet utanför Sverige utsatt för olika finansiella risker. Nolatos finanspolicy anger riktlinjer för hur hanteringen av dessa risker ska ske inom koncernen. Policyn anger finansverksamhetens syfte, organisation och ansvarsfördelning och är utformad för att hantera beskrivna risker. Finanschefen initierar och vid behov föreslår uppdateringar av finanspolicyen samt utfärdar interna instruktioner för att säkerställa att policyn efterlevs i den löpande verksamheten. Det är sedan styrelsen som årligen, eller vid behov, utvärderar och fastställer de föreslagna förändringarna i finanspolicyen.

Koncernens finansförvaltning är centraliserad till koncernens ekonomiavdelning och fungerar som ett stabsserviceorgan. Koncernstaben ansvarar för koncernbolagens externa bankrelationer, likviditetshantering, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncerngemensamma betalningssystem, i egenskap av intermbank. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre intern kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom ramen för finanspolicyen finns möjlighet att utnyttja valuta- och ränteinstrument. Under året har enbart handel med valutaderivat förekommit.

Marknadsrisk – valutarisk

Koncernen är utsatt för valutakursförändringar i framtida betalningsflöden hänförliga till såväl kontrakterade som förväntade kommersiella åtaganden samt lån och placeringar i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering. Koncernens bokslut påverkas också av omräkningseffekter vid omräkning av utländska dotterföretags resultat och nettotillgångar till svenska kronor, så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i olika valutor. Denna valutarisk består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, det vill säga kundfordringar och leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Under 2025 utgjorde Nolatos försäljning till länder utanför Sverige 89 procent (88). De största flödesvalutorna för de svenska enheterna var EUR och USD. Nolato valutasäkrar på kort sikt en del av koncernens nettoexponering i utländsk valuta. Syftet med att säkra valutaexponeringen är att utjämna resultatfluktuationer. Enligt policyn skall Nolato säkra nettoflödet av det prognostiserade in- och utflödet av valutor på en rullande 12-månaders period. I det fall nettoflödet i en enskild valuta understiger 50 MSEK föreligger det inte något krav på säkring. Säkringsnivåerna av flödena i respektive valuta skall vara inom ramen för nedan angivna intervall:

Intervall	Säkrat flöde
1–3 månaders framtid	60–80%
4–6 månaders framtid	40–60%
7–9 månaders framtid	20–40%
10–12 månaders framtid	0–20%

Enskilda investeringar i maskinutrustning säkras till 100% i det fall valutaflödet har ett motvärde överstigande 5 MSEK.

Vad gäller valutarisk i finansiella flöden relaterade till lån och placeringar i utländsk valuta kan dessa undvikas genom att koncernens bolag lånar i lokal valuta, alternativt valutasäkrar dessa flöden. Enligt policyn bestäms sådana eventuella säkringar eller risktaganden från fall till fall. Eventuella säkringskostnader samt skillnader i räntenivåer mellan länder vägs in i beslut om eventuellt risktagande av de finansiella flödena.

Vid utgången av 2025 hade koncernen valutasäkringar avseende förväntade betalningsflöden under 2026 i EUR, PLN och USD. Använda derivat är terminskontrakt och valutaswappar. Kontraktens volym och omfattning anges nedan.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Valutaterminskontrakt

	2025					2024				
	Nominellt värde	Verkligt värde	Snittkurs	Redovisat i resultaträkn.	Redovisat i övr. totalres.	Nominellt värde	Verkligt värde	Snittkurs	Redovisat i resultaträkn.	Redovisat i övr. totalres.
MSEK										
Säkringar för koncerninterna lån										
EUR sälj mot SEK (Q4)	177	177	10,8872	5	—	33	33	11,5072	—	—
GBP sälj mot SEK (Q4)	—	—	—	—	-1	62	61	13,6680	—	-2
PLN sälj mot SEK (Q4)	109	109	2,5497	—	—	32	32	2,5968	—	—
USD köp mot SEK (Q4)	—	—	—	—	5	20	18	10,7337	—	6
Summa	286	286		5	4	147	144		—	4
Säkring externt lån										
EUR köp mot SEK (Q4)	109	109	10,8872	-5	—	—	—	—	—	—
Kassaflödessäkringar EUR										
EUR sälj mot SEK (Q1)	38	37	11,0413			39	38	11,5189		
EUR sälj mot SEK (Q2)	24	24	11,0011			25	25	11,4669		
EUR sälj mot SEK (Q3)	21	21	10,9296			20	20	11,4317		
EUR sälj mot SEK (Q4)	8	8	10,9421			8	8	11,4780		
Summa	91	90		-5	1	92	91			-2
Kassaflödessäkringar USD										
USD sälj mot SEK (Q1)	51	50	9,3858			50	52	10,6858		
USD sälj mot SEK (Q2)	41	41	9,2925			41	43	10,5966		
USD sälj mot SEK (Q3)	26	25	9,2609			24	24	10,5775		
USD sälj mot SEK (Q4)	14	14	9,2531			13	13	10,7060		
Summa	132	130		2	4	128	132		-3	-8

Vinster och förluster i övrigt totalresultat avseende valutaterminskontrakt per 31 december 2025 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter inom ett år från balansdagen.

Nettoexponering av försäljning och inköp i utländsk valuta (kassaflödessäkringar)

MSEK	12 månaders bedömda nettoflöden	Totala säkringar	Procentandel	Snittkurs
EUR	181	91	50%	10,9962
USD	268	132	49%	9,3181
Summa	449	223	50%	

Kontrakten tas upp till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat. När kontrakten re-aliseras bokas den ackumulerade värdeförändringen mot resultaträkningen.

Transaktionsexponering vid utgången av året (kassaflödessäkringar)

MSEK	12 månaders osäkrade bedömda nettoflöden	Valutaförändring	Resultatpåverkan
EUR	90	+/-5%	+/-5
USD	136	+/-5%	+/-7
Summa	226		+/-12

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Omräkningsexponering

Nolatos policy är att nettoinvesteringar i eget kapital i utländsk valuta normalt inte kurssäkras, men kan efter beslut göras i vissa fall. Omräkningsdifferenser redovisade mot övrigt totalresultat framgår av Not 18 Andra reserver.

Omräkningsexponering i utländska dotterföretag

MSEK	Nettotillgångar	Kronförstärkning med 5%
Nolato Hungary, EUR	814	-41
Nolato Mobile Comm.Polymers (Beijing), CNY	218	-11
Nolato Technology (Suzhou), CNY	59	-3
Nolato (Malaysia) SDN BHD, USD	47	-2
Nolato Stargard, PLN	23	-1
Nolato Silikonteknik (Beijing), CNY	23	-1
Nolato Romania, RON	18	-1
Nolato Solutions India, INR	1	—
Nolato Medical Device (Beijing), CNY	-6	—
Lövepac Technology (Shenzhen), CNY	-9	—
Lövepac Converting, CNY	-17	1
Nolato Technology (Dongguan), CNY	-63	3
Summa	1 108	-56

Koncernen har ingen exponering i nettotillgångarna hos Nolato Treff AG, bolagen som ägs av Nolato Holding USA Inc och bolagen som ägs av Nolato Holdings UK Ltd, då eventuella omräkningseffekter utjämnas av lån i moderbolaget.

Ränterisk

Räntebindningstiden på koncernens lån och placeringar avgör hur snabbt ränteförändringar påverkar resultatet. För att begränsa Nolatokoncernens ränterisk skall den del av den räntebärande skulden som överstiger 400 MSEK ha en förfallostruktur i löptidsintervall avseende räntebindning enligt följande:

- Upp till ett år: mellan 35–65%
- Över ett år: mellan 35–65%

Målsättning för placering av överskottslikviditet är att uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av kreditrisk och placeringarnas likviditet. Policyn anger att placeringar endast får ske i räntebärande värdepapper eller bankdeposition. Löptiden på placeringar får inte överstiga tre månader.

Likviditetsrisk

För att upprätthålla finansiell flexibilitet och för att kunna tillgodose koncernens kapitalbehov finns avtalade kreditfaciliteter med olika avtalslängd. Dels för att kunna finansiera fluktuationer och organisk tillväxt, dels för att ha en beredskap för att kunna göra större investeringar och förvärv. Se Not 19 Finansiella skulder för mer information.

Nettoskuld vid utgången av året (exklusive leasingkulder)

	Redovisat värde 2025 (MSEK)	Framtida ränta år 2026	år 2027	Avtalsslut	Räntekänslighet vid +1%
Räntebärande skulder (långfristiga)					
Banklån, USD (rörlig ränta) ¹⁾	308	7	7	2027-12-20	3
Banklån, USD (rörlig ränta) ¹⁾	55	2	2	2027-12-20	1
Banklån, CHF (rörlig ränta) ¹⁾	139	1	1	2027-12-20	1
Banklån, SEK (rörlig ränta) ¹⁾	315	8	8	2027-12-20	3
Banklån, SEK (rörlig ränta) ¹⁾	80	2	1	2027-04-25	1
Delsumma	897	20	19		9
Räntebärande skulder (kortfristiga)					
Banklån, CHF (rörlig ränta) ¹⁾	233	1			
Banklån, EUR (rörlig ränta) ¹⁾	108	3			
Delsumma	341	4			
Pensionsskulder					
Pensionsskuld, SEK ²⁾	132	5			
Pensionsskuld, CHF ²⁾	58	1			
Delsumma	190	6			
Summa skulder	1 428				
Räntebärande tillgångar					
Likvida medel	482				
Nettoskuld, inkl pensionsskulder	946				

¹⁾ Den framtida rörliga räntan är baserad på räntedebiteringen under år 2025 och kommer att variera under efterföljande år.

²⁾ Enligt prognos.

Vid årsskiftet uppgick koncernens finansiella skulder till 2.295 MSEK (2.480). Icke räntebärande skulder hänför sig främst till leverantörsskulder, vars återstående löptid framgår i tabellen nedan.

Förfallotid	< 1 mån	1–3 mån	4–12 mån	> 1 år	Totalt
Leverantörsskulder	486	151	6	3	646

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Kreditrisk

Nolato är exponerad för kreditrisk genom sina operativa verksamheter och vissa av sina finansiella verksamheter. Koncernens maximala exponering för kreditrisk uppgår till 2.093 MSEK (2.235) per balansdagen. Exponeringen består av bokfört värde för alla finansiella tillgångar.

Kreditrisk (MSEK)

	2025	2024
Kundfordringar	1 600	1 558
Övriga fordringar	2	2
Derivat	9	3
Likvida medel	482	672
Summa	2 093	2 235

På operativ nivå analyseras kundfordringar löpande inom koncernen. Kundfordringar är föremål för kreditkontroll och rutiner för godkännande finns i alla koncernbolag. I enlighet med koncernens finanspolicy avseende kreditrisken för finansiella verksamheter handlar koncernen endast med väletablerade finansiella institutioner. Transaktioner görs inom fastställda gränser och kreditexponering per motpart analyseras kontinuerligt.

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringar för att minska risker hänförliga till volatilitet i balansposter och framtida kassaflöden, vilka annars skulle påverka resultaträkningen. Skillnad görs mellan säkring av kassaflöde och säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet baserat på karaktären av den säkrade posten.

Säkringar av kassaflöden

Säkringsredovisning har tillämpats med derivatinstrument som effektivt motverkar variationer i kassaflödet från prognostiserad försäljning. Förändringar i verkligt värde av dessa derivatinstrument som identifierats som säkringsinstrument och som uppfyller kriterierna för säkring av framtida kassaflöden redovisas i säkringsreserven i eget kapital via övrigt totalresultat.

Säkring av nettoinvestering

Säkringsredovisning har tillämpats med finansiella instrument som effektivt motverkar koncernens exponering för effekter som uppstår vid omräkning av nettotillgångarna till moderbolagets funktionella valuta i Nolato Treff AG, Nolato Holding USA Inc och däri ingående dotterbolag och Nolato Holdings UK Ltd och däri ingående dotterbolag. Vinster och förluster i säkringsinstrument som uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar redovisas i omräkningsreserven i eget kapital via övrigt totalresultat.

Not 30 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång, men geopolitiska spänningar påverkar givetvis även Nolatos verksamhet och dess kunder. Det är i dagsläget inte möjligt att förutse varaktigheten eller omfattningen och därmed inte heller kvantifiera dessa effekter för koncernen.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Femårsöversikt nyckeltal

	2025	2024	2023	2022	2021
Resultatmått enligt IFRS¹⁾					
Rörelseresultat (EBIT) (MSEK)	1 024	913	657	867	1 333
Resultat per aktie efter skatt, efter utspädning (SEK)*	2,88	2,44	1,61	2,59	4,32
Resultatmått (alternativa nyckeltal)¹⁾					
Återföring av avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	41	45	44	41	36
Rörelseresultat (EBITA) (MSEK)	1 065	958	701	908	1 369
Resultatmått per aktie (alternativa nyckeltal)¹⁾					
Årets resultat efter skatt (MSEK)	777	658	435	697	1 160
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning*	269 377 080	269 377 080	269 377 080	269 377 080	268 491 580
Resultat per aktie, före utspädning (SEK)*	2,88	2,44	1,61	2,58	4,32
Engångsposter	-6	—	110	-41	-165
Årets resultat efter skatt exklusive engångsposter	771	658	545	656	995
Resultat per aktie exklusive engångsposter, före utspädning (SEK)*	2,86	2,44	2,02	2,44	3,71
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning*	269 380 199	269 377 080	269 377 080	269 377 080	268 779 516
Resultat per aktie, efter utspädning (SEK)*	2,88	2,44	1,61	2,59	4,32
Resultat per aktie exklusive engångsposter, efter utspädning (SEK)*	2,86	2,44	2,02	2,44	3,70
Omsättning och resultat (alternativa nyckeltal)¹⁾					
Nettoomsättning (MSEK)	9 462	9 664	9 546	10 774	11 610
Omsättningstillväxt (%)	-2	1	-11	-7	24
Resultat efter finansiella poster (MSEK)	983	848	616	875	1 401
Årets resultat (MSEK)	777	658	435	697	1 160
Kassaflöde (alternativa nyckeltal)¹⁾					
Kassaflöde från den löpande verksamheten (MSEK)	1 062	1 377	781	406	1 228
Investeringsverksamheten (MSEK)	-788	-636	-444	-451	-782
Kassaflöde efter investeringsverksamheten (MSEK)	274	741	337	-45	446
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, före utspädning (SEK)*	3,94	5,11	2,90	1,51	4,58
Kassaflöde efter investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttringar, per aktie, före utspädning (SEK)*	1,02	2,76	1,66	0,03	1,66

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Femårsöversikt nyckeltal (fortsättning)

	2025	2024	2023	2022	2021
Finansiell ställning (alternativa nyckeltal)¹⁾					
Balansomslutning (MSEK)	9 282	9 688	9 300	10 007	10 055
Eget kapital (MSEK)	5 532	5 738	5 171	5 392	4 768
Räntebärande skulder och avsättningar (MSEK)	1 644	1 772	2 104	2 206	2 041
Finansiell nettoskuld, exklusive pensions- och leasingskulder (MSEK)	756	671	895	708	51
Nyckeltal (alternativa nyckeltal)¹⁾					
Avkastning på totalt kapital före skatt (%)	11,0	9,5	6,9	9,1	15,7
Avkastning på sysselsatt kapital före skatt (%)	14,2	12,3	9,0	12,8	22,8
Avkastning på operativt kapital före skatt (%)	15,2	13,5	9,7	14,4	27,1
Avkastning på eget kapital efter skatt (%)	14,1	12,2	8,1	13,6	28,0
EBITA-marginal (%)	11,3	9,9	7,3	8,4	11,8
Vinstmarginal (%)	10,4	8,8	6,5	8,1	12,1
Soliditet (%)	60	59	56	54	47
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4
Räntetäckningsgrad (ggr)	21	13	10	17	34
Medelantal anställda (st)	5 491	5 837	5 732	6 627	8 669

¹⁾ Nolato presenterar vissa finansiella mått i denna rapport som inte definieras enligt IFRS. Nolato anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av finansiella mått se sidan 162.

* Koncernen har vid periodens slut incitamentsprogram, för mer information se not 26.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Alternativa nyckeltal

MSEK om inte annat anges	2025	2024
Rörelseresultat (EBITDA)	1 591	1 516
Engångsposter	-18	—
Justerat rörelseresultat (EBITDA)	1 573	1 516
Rörelseresultat (EBIT)	1 024	913
Återföring av avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	41	45
Rörelseresultat (EBITA)	1 065	958
Engångsposter	-7	—
Justerat rörelseresultat (EBITA)	1 058	958
EBITA-marginal (%)	11,3	9,9
Justerad EBITA-marginal (%)	11,2	9,9
Resultat efter finansiella poster	983	848
Engångsposter	-7	—
Justerat resultat efter finansiella poster	976	848
Vinstmarginal (%)	10,4	8,8
Justerad vinstmarginal (%)	10,3	8,8
Resultat efter skatt	777	658
Engångsposter	-7	—
Skatt på engångsposter	1	—
Justerat resultat efter skatt	771	658

Inklusive en engångspost om 7 MSEK i rörelseresultatet i helår 2025. Engångsposten har redovisats på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdenas resultat.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Alternativa nyckeltal (fortsättning)

MSEK om inte annat anges	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023
Resultat efter finansiella poster, rullande 12 mån	983	988	940	891	848				
Finansiella kostnader, rullande 12 mån	55	49	52	62	69				
Omräknat resultat efter finansiella kostn., rullande 12 mån	1 038	1 037	992	953	917				
Totalt kapital, vid utgången av perioden	9 282	9 328	9 324	9 413	9 688	9 476	9 809	9 746	9 300
Genomsnittligt totalt kapital, senaste 5 kvartalen	9 407	9 446	9 542	9 626	9 604				
Avkastning på totalt kapital (%)	11,0	11,0	10,4	9,9	9,5				
Omräknat resultat efter finansiella kostn., rullande 12 mån	1 038	1 037	992	953	917				
Sysselsatt kapital, vid utgången av perioden	7 176	7 312	7 207	7 301	7 510	7 366	7 595	7 691	7 275
Genomsnittligt sysselsatt kapital, senaste 5 kvartalen	7 301	7 339	7 396	7 493	7 487				
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	14,2	14,1	13,4	12,7	12,3				
Rörelseresultat (EBIT), rullande 12 mån	1 024	1 027	979	946	913				
Sysselsatt kapital, vid utgången av perioden	7 176	7 312	7 207	7 301	7 510	7 366	7 595	7 691	7 275
Kassa och bank, vid utgången av perioden	482	531	476	568	672	718	770	664	688
Operativt kapital, vid utgången av perioden	6 694	6 781	6 731	6 733	6 838	6 648	6 825	7 027	6 587
Genomsnittligt operativt kapital, senaste 5 kvartalen	6 755	6 746	6 755	6 814	6 785				
Avkastning på operativt kapital (%)	15,2	15,2	14,5	13,9	13,5				
Resultat efter skatt, rullande 12 mån	777	789	738	695	658				
Eget kapital, vid utgången av perioden	5 532	5 465	5 297	5 561	5 738	5 315	5 280	5 540	5 171
Genomsnittligt eget kapital, senaste 5 kvartalen	5 519	5 475	5 438	5 487	5 409				
Avkastning på eget kapital (%)	14,1	14,4	13,6	12,7	12,2				

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Definitioner – IFRS-mått

> Resultat per aktie

Periodens resultat som hänför sig till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

> Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före skatt och finansiella intäkter och kostnader.

Definitioner – Alternativa nyckeltal

Nolato presenterar vissa finansiella mått i denna rapport som inte definieras enligt IFRS. Nolato anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

> Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt totalt kapital enligt balansräkningen.

> Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar.

> Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar samt minskat med räntebärande tillgångar.

> Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

> EBITA-marginal

Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättning.

> Finansiell nettoskuld/nettotillgång

Räntebärande tillgångar minskat med räntebärande skulder och avsättningar.

> Genomsnittligt antal aktier

Genomsnittligt antal aktier före utspädning utgörs av moderbolagets vägda genomsnittliga antal utestående aktier under perioden. Efter utspädning adderas ett vägt snitt av de aktier som eventuellt kommer att emitteras som ett resultat av pågående teckningsoptionsprogram om de är in-the-money, men endast till den del som genomsnittlig börskurs under perioden överstiger optionernas teckningskurs.

> Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

> Kassaflöde per aktie

Kassaflöde före finansieringsverksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

> Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.

> Rörelseresultat (EBITDA)

Resultat före skatt, finansiella intäkter och kostnader samt avskrivningar.

> Rörelseresultat (EBITA)

Resultat före skatt, finansiella intäkter och kostnader samt avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

> Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder och avsättningar dividerat med eget kapital.

> Soliditet

Eget kapital i procent av totalt kapital enligt balansräkningen.

> Vinstmarginal

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader i procent av nettoomsättning.

En del redovisade poster rör framtida händelser och det faktiska utfallet kan komma att se väsentligt annorlunda ut. Förutom de faktorer som uttryckligen har kommenterats kan även andra faktorer väsentligt påverka det faktiska utfallet, exempelvis de ekonomiska förutsättningarna, valutakurser och räntenivåer, politiska risker, konkurrens och prissättning, produktutveckling, kommersialisering och tekniska svårigheter, problem med leveranser samt kreditförluster hos kunderna.

Några vanliga ovanliga ord inom Nolatokoncernen

> Polymera material

Material som plast, silikon, gummi och termoplastiska elastomerer (TPE).

> Formsprutning

Metod för produktion av polymera komponenter. Materialet sprutas under högt tryck in i en form, där komponenten tillverkas. Formen kallas för formverktyg.

> Formsprutblåsning

Produktionsteknik där en burk först formsprutas för att sen blåsas upp så att en behållare bildas. Används i Nolato för produktion av läkemedelsförpackningar.

> Extrudering

Metod för kontinuerlig framställning av produkter i strängform, t.ex. slangar inom medicinteknik.

> Doppformning

Metod för att framställa andningsblåsor, ventilatorbälgar och kateterballonger i syntet- eller latexgummi. Förvärmda formar doppas ner i flytande gummi och produkterna formas genom doppformens geometri.

> Haptik/haptisk

Utformning av en yta för att göra det möjligt att känna en funktion eller kosmetisk effekt.

> Renrum

Utrymme med mycket höga krav på frånvaro av dammpartiklar, i vissa fall även minimering av bakterier etc. Används i Nolato vid produktion av komponenter för medicinteknik och mobiltelefoner.

> Skärmning (EMC)

Teknik för att skydda elektronik från elektromagnetisk störning, såväl internt mellan olika elektronikkomponenter som från störningar utifrån. Görs med packningar i silikon som innehåller silver- eller nickelpartiklar. EMC står för engelskans Electro Magnetic Compatibility (Elektromagnetisk kompatibilitet), som är målet för skärmningen.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	2	103	96
Försäljningskostnader	6, 12	-7	-6
Administrationskostnader	3, 6, 12	-97	-86
Övriga rörelseintäkter	4	26	10
Övriga rörelsekostnader	5	-50	-49
	12	-128	-131
Rörelseresultat		-25	-35
Intäkter från andelar i koncernföretag	7	248	8
Finansiella intäkter	8	61	52
Finansiella kostnader	9	-43	-62
		266	-2
Resultat efter finansiella poster		241	-37
Bokslutsdispositioner	10	351	346
Skatt	11	-73	-63
Årets resultat		519	246

Moderbolagets totalresultat

MSEK	2025	2024
Årets totalresultat	519	246

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2025	2024
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		2	2
Materiella anläggningstillgångar		—	—
Summa anläggningstillgångar		2	2
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	3 391	3 424
Fordringar hos koncernföretag	16	662	723
Uppskjuten skattefordran	11	7	6
Övriga långfristiga fordringar		2	2
Summa finansiella anläggningstillgångar		4 062	4 155
Summa anläggningstillgångar		4 064	4 157
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		660	615
Övriga fordringar		7	7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		29	28
Summa omsättningstillgångar		696	650
Kassa och bank		50	23
Summa tillgångar		4 810	4 830

MSEK	Not	2025	2024
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (269.377.080 aktier)	14	135	135
Reservfond		488	488
Summa bundet eget kapital		623	623
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		1 603	1 761
Årets resultat		519	246
Summa fritt eget kapital		2 122	2 007
Summa eget kapital		2 745	2 630
Obeskattade reserver	19	411	351
Avsättningar			
Övriga avsättningar	17	10	8
Summa avsättningar		10	8
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	15	842	1 274
Skulder till koncernföretag	16	271	262
Summa långfristiga skulder		1 113	1 536
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		15	8
Skulder till kreditinstitut	15	341	—
Skulder till koncernföretag		132	219
Aktuella skatteskulder		9	35
Övriga skulder		2	14
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	32	29
Summa kortfristiga skulder		531	305
Summa skulder och eget kapital		4 810	4 830

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 jan 2024	135	488	2 165	2 788
Årets resultat	—	—	246	246
Årets övrigt totalresultat	—	—	—	—
Årets totalresultat	—	—	246	246
Utdelning avseende 2023	—	—	-404	-404
Utgående balans 31 dec 2024	135	488	2 007	2 630
Ingående balans 1 jan 2025	135	488	2 007	2 630
Årets resultat	—	—	519	519
Årets övrigt totalresultat	—	—	—	—
Årets totalresultat	—	—	519	519
Utdelning avseende 2024	—	—	-404	-404
Utgående balans 31 dec 2025	135	488	2 122	2 745

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-25	-35
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-67	6
Utdelningar från dotterbolag		281	16
Erhållen ränta		44	52
Erlagd ränta		-43	-55
Realiserade valutakursdifferenser		41	7
Betald inkomstskatt		-100	-61
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		131	-70
Förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av rörelsefordringar och rörelseskulder		-124	-81
Kassaflöde från den löpande verksamheten		7	-151
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		—	-2
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		—	-1
Aktieägartillskott		—	-7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		—	-10
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		7	-161
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	15	504	—
Amortering av lån	15	-448	-208
Förändring av långfristiga koncernmellanhavanden		-33	354
Utbetald utdelning		-404	-404
Erhållet koncernbidrag		401	439
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		20	181
Årets kassaflöde		27	20
Likvida medel vid årets början		23	3
Likvida medel vid årets slut*		50	23

* Tillgodohavande på koncernkonto i moderbolaget.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Moderbolagets redovisningsprinciper för övrigt överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper med följande undantag:

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdeometoden. Transaktionsutgifter hänförliga till förvärv av aktier i dotterbolag inkluderas i anskaffningsvärdet på andelar i koncernföretag i balansräkningen. Nedskrivningsprövning sker årligen genom att jämföra moderbolagets bokförda anskaffningsvärden med dotterbolagens substansvärden inklusive deras långsiktiga intjäningsförmåga.

Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som finns i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader samt indelningen av eget kapital.

IFRS 16 Leasingavtal

Reglerna i IFRS 16 tillämpas inte i juridisk person utan istället tillämpas reglerna i RFR 2 p. 2–5. Moderbolaget redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden. Kostnadsförda leasingavgifter uppgår under året till 701 Tkr (864).

Intäkter

Utdebitering av koncerngemensamma omkostnader

Moderbolaget är av karaktären ett holdingbolag där omsättningen enbart utgör utfakturering av koncerngemensamma kostnader, företrädesvis personalkostnader för

koncernstab och andra koncerngemensamma omkostnader, såsom försäkringar, licensavgifter etc. Utfakturering sker i takt med att tjänster tillhandahållits och andra resurser kommit motparten tillhanda.

Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Eventuell anteciperad utdelning redovisas som fordringar hos koncernföretag och som intäkter från andelar i koncernföretag (se not 7).

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar avsnittet om IFRS 9 Finansiella instrument i RFR 2 enligt punkten 2. Utestående derivatinstrument per 31 december 2025 redogörs för i not 29 för koncernen.

Ersättning till anställda

Förmånsbestämda planer

Förmånsbestämda pensionsplaner tryggas genom en försäkring i Alecia. Enligt RFR 2 klassificeras och redovisas de förmånsbestämda pensionsplanerna som avgiftsbestämda vilket innebär att inbetalda premier belastar resultaträkningen. Årets avgifter till Alecia uppgår till 303 Tkr (225). I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning och värdering av de förmånsbestämda planerna än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Redovisning av inkomstskatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver brutto som obeskattade reserver i balansräkningen. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen.

Koncernbidrag för juridiska personer

Lämnade och mottagna koncernbidrag i moderbolaget redovisas enligt alternativregeln som bokslutsdisposition.

Not 2 Inköp och försäljning mellan moderbolag och dotterbolag

	2025	2024
Försäljning av tjänster till dotterbolag	103	96
Inköp av tjänster från dotterbolag	40	36

Not 3 Information angående ersättning till revisorer

Till bolagets revisionsbolag har ersättning utgått:

	2025	2024
EY		
Revisionsuppdrag	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	—
Skatteuppdrag	—	—
Övriga uppdrag	1	1
Summa	3	2

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	15	10
Försäkringsregress	11	—
Summa	26	10

Not 5 Övriga rörelsekostnader

	2025	2024
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	-3	-4
Kostnader för personal som inte är anställda i moderbolaget samt deras omkostnader	-47	-45
Summa	-50	-49

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Not 6 Personal

Medelantal anställda

	2025		2024	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Nolato AB, Torekov	14	71%	13	69%

Kostnader för ersättningar till anställda

	2025	2024
Löner och ersättningar	48	45
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	9	8
Sociala avgifter	17	16
Summa	74	69

Kostnadsförda ersättningar jämte förmåner till moderbolagets styrelse och vd uppgick under året till 16 MSEK (15), varav 5 MSEK (2) avser rörliga ersättningar. Sociala avgifter till styrelse och vd uppgick till 5 MSEK (5). Av moderbolagets pensionskostnader avser 2 MSEK (2) gruppen styrelse och vd. Företagets utestående pensionsskulder och förpliktelser till styrelse och vd uppgick till 0 MSEK (0). Ersättningar till gruppens styrelse och vd framgår av not 26, koncernens finansiella rapporter.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2025		2024	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelseledamöter	6	3	7	3
Verkställande direktör	1	—	1	—
Övriga ledande befattningshavare	5	1	5	1

Not 7 Intäkter från andelar i koncernföretag

	2025	2024
Likvidation och nedskrivning	-33	-8
Erhållen utdelning	281	16
Summa	248	8

Not 8 Finansiella intäkter

	2025	2024
Ränteintäkter, koncernföretag	42	49
Ränteintäkter, kreditinstitut	2	3
Kursdifferenser	17	—
Summa	61	52

Samtliga ränteintäkter härrör från finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 9 Finansiella kostnader

	2025	2024
Räntekostnader, koncernföretag	-5	-9
Räntekostnader, kreditinstitut	-31	-40
Övriga finansiella kostnader	-7	-6
Kursdifferenser	—	-7
Summa	-43	-62

Samtliga räntekostnader härrör från finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2025	2024
Erhållna koncernbidrag	411	401
Upplösning av periodiseringsfond	40	30
Avsättning till periodiseringsfond	-100	-85
Summa	351	346

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Not 11 Skatt

Redovisad i resultaträkningen

	2025	2024
Årets skattekostnad		
Periodens aktuella skatt	-74	-64
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1	1
Totalt redovisad skattekostnad	-73	-63

Avstämning av effektiv skatt

Den gällande skattesatsen för inkomstskatt är 20,6% (20,6%).

	2025	2024
Resultat före skatt	592	309
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-122	-64
Ej avdragsgilla kostnader	-8	-2
Ej skattepliktiga intäkter	57	3
Redovisad effektiv skatt	-73	-63
Uppskjuten skatt redovisad i balansräkningen		
Övriga avsättningar	1	1
Uppskjuten skatt på kapitalförsäkring	6	5
Summa	7	6

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Balans per 2024-01-01	Redovisat i årets resultat	Balans per 2024-12-31
Övriga avsättningar	1	—	1
Övrigt	4	1	5
Summa	5	1	6

	Balans per 2025-01-01	Redovisat i årets resultat	Balans per 2025-12-31
Övriga avsättningar	1	—	1
Övrigt	5	1	6
Summa	6	1	7

Not 12 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2025	2024
Kostnader för ersättningar till anställda	-74	-69
Konsultkostnader	-12	-5
Resekostnader	-3	-4
Reklam och PR	-4	-4
Kostnader för personal som inte är anställda i moderbolaget samt deras omkostnader (vidarefaktureras)	-47	-45
Övriga kostnader	-11	-10
Summa	-151	-137

Not 13 Andelar i koncernföretag

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	3 798	3 791
Aktieägartillskott	—	7
Nybildat dotterbolag	—	1
Likvidationer	—	-1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 798	3 798
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-374	-367
Årets nedskrivningar	-33	-7
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-407	-374
Redovisat värde	3 391	3 424

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Not 14 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 135 MSEK, fördelat på 269.377.080 aktier. Av dessa är 27.594.000 A-aktier och 241.783.080 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster, medan B-aktierna berättigar till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
Aktiekapital, 31 dec 2024	269 377 080	0,50 SEK	134 689 TSEK
Aktiekapital, 31 dec 2025	269 377 080	0,50 SEK	134 689 TSEK

Not 15 Upplåning

	Förfall	2025	2024
Kortfristigt banklån CHF (rörlig ränta)	År 2026	233	—
Långfristigt banklån EUR (rörlig ränta)	År 2026	108	—
Långfristigt banklån CHF (rörlig ränta)	År 2026	—	243
Långfristigt banklån CHF (rörlig ränta)	År 2027	139	206
Långfristigt banklån SEK (rörlig ränta)	År 2027	395	—
Långfristigt banklån USD (rörlig ränta)	År 2027	308	825
Summa		1 183	1 274

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2025	2024
Ingående balans för långfristiga och kortfristiga finansiella skulder	1 274	1 399
<i>Kassaflödespåverkande förändringar</i>		
Upptagna lån	504	—
Amortering av lån	-448	-208
<i>Ej kassaflödespåverkande förändringar</i>		
Omräkningseffekter	-147	83
Utgående balans för långfristiga och kortfristiga finansiella skulder	1 183	1 274

Not 16 Fordringar och skulder, koncernföretag

Fordringar hos koncernföretag

Per 1 januari 2024	810
Förändring	-87
Per 1 januari 2025	723
Förändring	-61
Per 31 december 2025	662

Skulder till koncernföretag

Per 1 januari 2024	55
Förändring	207
Per 1 januari 2025	262
Förändring	9
Per 31 december 2025	271

Samtliga poster avser interna lån som ränteberäknas löpande med en marknadsmässig ränta. Det finns ingen avtalsmässig reglerad löptid.

Not 17 Övriga avsättningar

	2025	2024
Belopp vid årets ingång	8	7
Årets avsättningar	2	1
Belopp vid årets utgång	10	8

Avser framtida löneskatt för kapitalförsäkringar.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025	2024
Löneskulder	21	20
Sociala avgifter	7	7
Övriga poster	4	2
Summa	32	29

Not 19 Obeskattade reserver

	2025	2024
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2020)	—	40
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2021)	83	83
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2022)	48	48
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2023)	95	95
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2024)	85	85
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2025)	100	—
Summa	411	351

Not 20 Eventualförpliktelser

	2025	2024
Borgen till förmån för dotterbolag	132	282

Not 21 Närstående

Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterföretagen enligt den struktur som beskrivs i not 13.

Vid leverans av varor och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Omfattningen av den koncerninterna faktureringen av koncerngemensamma tjänster uppgår till 103 MSEK (96) vilket framgår av not 2 och avser huvudsakligen utdebitering av koncerngemensamma tjänster och omkostnader. Moderbolaget är internbank åt koncernföretagen, varvid koncerninterna ränteintäkter om 42 MSEK (49) och

räntekostnader om 5 MSEK (9) uppkommit i moderbolaget i den omfattning som redogörs för i not 8 och 9. Lånefordringar och skulder ränteberäknas löpande med en marknadsmässig ränta. Det finns ingen avtalsmässig reglerad löptid. De koncerninterna fordringarna hos moderbolaget uppgår till 662 MSEK (723) och skulderna till koncernföretagen uppgår till 271 MSEK (262).

Under året har moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag om 281 MSEK (16), varav 0 MSEK (0) avser anteciperad utdelning.

Not 22 Disposition av vinst

Förslag till resultatdisposition

	2025	2024
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:		
Balanserat resultat	1 603	1 761
Årets resultat	519	246
	2 122	2 007
disponeras så att:		
till aktieägare utdelas	458	404
i ny räkning överföres	1 664	1 603
	2 122	2 007

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Styrelsens intygande och underskrifter

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar också att årsredovisningen har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering ESRS och de specifikationer som antagits med stöd av EU:s taxonomiförordning.

Årsredovisningens och hållbarhetsredovisningens innehåll beslutades den 1 april 2026 och undertecknades av samtliga styrelseledamöter samt verkställande direktören den 1 april 2026.

Torekov den 1 april 2026



Klas Forsström
Styrelsens ordförande



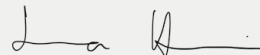
Carina van den Berg
Styrelseledamot



Tomas Blomquist
Styrelseledamot



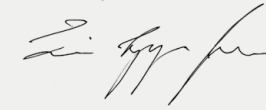
Sven Boström
Styrelseledamot



Lovisa Hamrin
Styrelseledamot



Åsa Hedin
Styrelseledamot



Erik Lyng-Jorlén
Styrelseledamot



Steven Gorial
Arbetsstagarrepresentant



Björn Jacobsson
Arbetsstagarrepresentant



Christer Wahlquist
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse över årsredovisningen och koncernredovisningen har lämnats den 8 april 2026 och vår granskningsberättelse över den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den 8 april 2026.

Ernst & Young AB



Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman Nolato AB (publ), org nr 556080-4592

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nolato AB (publ) för räkenskapsåret 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 63-128. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 56-172 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 63-128. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering goodwill och andelar i koncernföretag

Beskrivning av området

Goodwill redovisas till 2 010 Mkr och andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget till 3 391 Mkr per 31 december 2025. Nolato prövar årligen, och vid indikation på värdenedgång, att redovisade värden inte överstiger beräknade återvinningsvärden för dessa tillgångar. Återvinningsvärdena fastställs genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden per kassaflödesgenererande enhet och baseras på förväntat utfall av ett antal faktorer som grundas på ledningens affärsplaner och prognoser. Nedskrivningstestet för 2025 resulterade inte i någon nedskrivning. Till följd av de bedömningar och väsentliga antaganden som krävs vid beräkning av nyttjandevärdet har vi bedömt värdering av goodwill och andelar i koncernföretag som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 11.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och granskat ledningens process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare års träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har med stöd av våra värderingsspecialister granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest. Vi har utvärderat bolagets känslighetsanalyser samt genomfört egna känslighetsanalyser av nyckelantaganden och möjliga påverkansfaktorer. Med stöd av våra värderingsspecialister har vi också granskat rimligheten i antaganden om diskonteringsränta och långsiktig tillväxt. Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-55, 63-128, 176-183. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Nolato AB (publ) för räkenskapsåret 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden Nolato AB (publ) för räkenskapsåret 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nolato AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som ut för revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgiggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassafödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, Box 7850 103 99 Stockholm, utsågs till Nolato ABs revisor av bolagsstämman den 6 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 29 april 2015.

Torekov den 8 april 2026
Ernst & Young AB



Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Revisors granskningsberättelse över Nolato AB (publ):s hållbarhetsrapport.

Till bolagsstämman i Nolato AB (publ), org.nr 556080-4592

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten upprättad av Nolato AB (publ) (företaget) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 63-128 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1-62 och 129-181, med undantag för sidreferenserna på sidorna 173-175. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår 2024 har inte varit föremål för översiktlig granskning enligt RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för 2025 har därmed inte utförts.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Nolato AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisor väljer vilka åtgärder som

ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till att:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder för att inhämta underlag till metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och förstå hur dessa metoder tillämpades;

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och

- Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen på sida 74 i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende taxonomiupplysningarna inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder på taxonomiupplysningarna
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används i taxonomiupplysningarna
- Utvärdera om presentationen av taxonomiupplysningarna är förenlig med kraven i EU:s taxonomiförordning

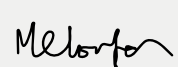
Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS, måste styrelsen och företagsledningen för Nolato AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Nolato AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Torekov den 8 april 2026
Ernst & Young AB



Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor



Malin Ekman Lorentzon
Auktoriserad revisor

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Relevant men icke-väsentlig information

I denna del beskriver Nolato de områden som är viktiga men som inte bedömts som väsentliga i den dubbla väsentlighetsanalysen.

Miljölagstiftning

Systematiskt arbete med ledningssystem som grund

Hållbarhetsarbetet inom Nolato sker utifrån en koncernetablerad ram som sedan tillämpas av respektive koncernbolag utifrån lokala behov, förutsättningar och kundkrav. Styrningen skapar flexibilitet, där varje bolag inför de certifieringar som bäst stödjer de kundsegment man arbetar med. Som grund finns emellertid ISO 14001, som ska tillämpas inom samtliga koncernbolag för att skapa en rigorös styrningsplattform för koncernens gemensamma hållbarhetsarbete och som styr fokus mot effektiv resursanvändning och minimering av spill i produktionen.

Miljöledningssystem

Globalt mål	Mål	Åtgärder för att nå målet	Utfall 2025
	Samtliga enheter ska vara certifierade enligt ISO 14001	Förvärvade bolag ska certifieras inom en tvåårsperiod	93 procent (83 % 2024; 83 % 2023) av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 14001

Nolatos bolag berörs av ett stort antal legala krav inom miljöområdet. Det rör sig både om övergripande lagstiftning och specifika villkor för respektive verksamhet. Med hjälp av lagbevakning och ISO 14001 identifieras den lagstiftning som är aktuell där koncernen verkar och bolagen genomför relevanta åtgärder. De bolag inom koncernen som inte ännu är certifierade enligt ISO 14001 uppfyller lagkraven med hjälp av interna revisioner, periodisk rapportering till regulatoriska övervakningsorgan och kundrevisioner. I ett strategiskt perspektiv är det betydelsefullt att utvärdera risker och möjligheter med kommande lagstiftning, något som koncernen gör genom att delta i nätverk och regelbundna kontakter med olika myndigheter.

ESRS E2 Föroreningar

Föreningar är ett viktigt ämne, men bedöms inte som ett område där Nolatos påverkan, risker eller möjlighet är väsentliga. Standarden för redovisning av förorening berör däremot koncernens verksamhet på flera olika sätt, bland annat kring efterlevnad av miljölagstiftning, miljöledningssystem, utsläpp till atmosfären och vatten, markföroreningsfrågor, samt användningen av råvaror och kemiska produkter. Åtaganden kring föroreningar och användning av kemiska produkter återfinns i Nolatos uppförandekod.

ESRS E2 FÖRORENINGAR	
Upplyningsområde	Utfall 2025
Miljölagstiftning	Inga väsentliga överträdelser (0) av miljölagstiftningen registrerades under 2025.
Miljöledningssystem	ISO 14001 är grunden i strategin för hållbar utveckling och systematiken, miljörevisionerna och certifikaten skapar förtroende hos koncernens intressenter. Även andra ISO-standarder är viktiga för Nolato. <ul style="list-style-type: none"> 114 interna miljörevisioner (114 under 2024, 102 under 2023) genomfördes. Vid 20 tillfällen (26 under 2024, 25 under 2023) blev anläggningarna granskade av externa miljörevisorer. 148 st utbildade och kvalificerade miljörevisorer finns på koncernen Aktiviteter pågår hos de två bolagen i koncernen som ännu inte har ISO14001 certifiering och planen är att dessa dotterbolag ska certifieras under 2026.
Utsläpp till atmosfären VOC	Det användes cirka 50 ton (54 ton 2024, 53 ton 2023) färger, lacker och lösningsmedel. Utsläppen av VOC under året var 33 ton (24 ton 2024, 28 ton 2023). Utsläppen är uträknade via site-specifik användning.
Andra utsläpp	Cirka 6,6 ton (3,5 ton 2024) F-gaser finns i kylmaskiner för processkyla, luftkonditionering och annan utrustning. Några mindre läckage inträffade under året, vilket motsvarade 0,4 % (3 % under 2024) av den installerade mängden. Utsläppen av svaveldioxid och kväveoxider var under året 0,6 ton och var därmed fortsatt låga (0,6 ton 2024, 1,0 ton 2023). Utsläppen av stoft och luktande ämnen är normalt försumbara. 70 % av koncernbolagen har stofffilter installerade för att minimera utsläppen av stoft. Ett klagomål har inkommit gällande utsläpp av luktande ämnen, en närboende framförde klagomål på lukt från varm plastrest som kyldes utomhus.
Farliga ämnen	Användningen av farliga kemiska ämnen inom Nolato är inte betydande, men det finns ett antal kandidater för riskminimering. Under 2025 var det 22 olika kemikalier (44 st fasades ut 2024, 20 st under 2023) som ersattes eller fasades ut.
Olyckor och okontrollerade utsläpp	Under året inträffade inga olyckshändelser med okontrollerade utsläpp till miljön. Det registrerades inga klagomål från närboende avseende buller (1 klagomål under 2024).

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

ESRS E2 FÖRORENINGAR

Upplyningsområde	Utfall 2025
Förorenade byggnader	Vid fyra av enheterna finns det asbest i byggnadernas golv, tak eller i installationer. Riskerna bedöms som små och föranleder inte några åtgärder förrän renovering ska ske.
Utsläpp till vatten	Utsläpp av föroreningar till vatten är låga vid normala produktionsförhållanden. Inom ramarna för ISO 14001 finns rutiner för att förebygga förorening samt hantera olyckshändelser, läckage, spill och andra oplanerade händelser. 26 % av enheterna utför periodiska mätningar av eventuella utsläpp till vatten och under året släpptes 0,009 ton COD (0,22 ton 2024, 1,45 ton under 2023) och 0,007 ton (0,014 ton 2024, 0,047 ton under 2023) ut av näringsämnen såsom kväve och fosfor. Utsläppen representerar inte hela koncernens verksamhet då endast enstaka anläggningar mäter dessa utsläpp.

Åtgärder under året

Utsläppen av föroreningar till avloppsvatten är begränsade och utgörs framför allt av sanitärt vatten. Samtliga produktionsenheter är anslutna till kommunala avloppsreningsverk. Utsläppen av avloppsvatten förväntas normalt inte orsaka någon miljöpåverkan. För att minska risken för oönskade utsläpp till vatten är förebyggande åtgärder genomförda, exempelvis olje- och slamavskiljare och invallning av kemiska produkter. Saneringsutrustningar finns tillgängliga och personalen tränas regelbundet i hur dessa används.

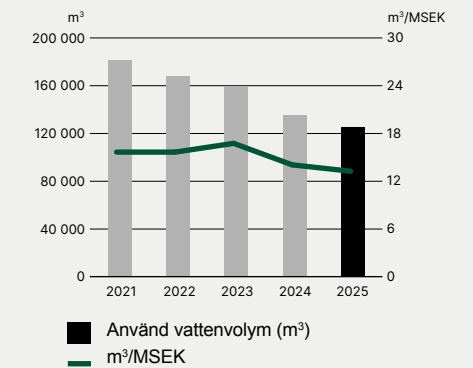
ESRS E3 Vattenresurser och marina resurser

Användningen av vatten och marina resurser är ett viktigt ämne, men bedöms inte som ett område där Nolatos påverkan, risker eller möjlighet är väsentliga. Standarden berör koncernens verksamhet i begränsad omfattning och endast i samband med användning av vatten.

ESRS E3 VATTENRESURSER OCH MARINA RESURSER

Upplyningsområde	Utfall 2025
Vatten	Nolatos anläggningar använder kommunalt vatten till reningsutrustningar, vissa produktionsprocesser, rengöring, sanitära ändamål och kylning. Resurseffektiv användning av vatten är ett åtagande i koncernens uppförandekod.
Vattenanvändning	<p>Den totala vattenanvändningen under året uppgick till 125 300 m³ (134 800 m³ under 2024, 159 400 m³ under 2023).</p> <p>Under 2025 användes 122 000 m³ kommunalt vatten (132 000 m³ under 2024, 150 600 m³ under 2023) samt 2 800 m³ vatten från egna brunnar (2 800 m³ under 2024, 8 800 m³ under 2023).</p>
Vattenkostnad	Vattenkostnaden uppgick till cirka 4,3 MSEK (4,3 MSEK 2024, 4,5 MSEK 2023)
Återanvändning av vatten	Vid 74 % av anläggningarna finns slutna system för recirkulation av kylvatten, dock finns i merparten av dessa anläggningar inte mätare på hur stora volymer som recirkuleras.

Vattenanvändning



Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Vattenresurser

Åtagande kring hushållning med naturresurser återfinns i Nolatos uppförandekod. Tillgång till vatten av god kvalitet är viktig och är en resurs som det av många goda skäl finns anledning att hantera på ett ansvarsfullt sätt. Huvuddelen av Nolatos enheter är inte lokaliserade till områden som lider av vattenbrist, eller där akvatiska ekosystem är hotade. Staden Beijing är dock identifierad som ett vattenbristområde och eftersom merparten av produktionen i Beijing flyttades till Dongguan under 2024 -2025 har vattenanvändningen vid Nolatos kvarstående enhet i Beijing kraftigt reducerats. Inga övriga av Nolatos anläggningar är belägna i områden med hög eller mycket hög risk relaterad till vattentillgång.

För två andra anläggningar bedöms risken relaterad till vattentillgång som måttlig. Dessa är anläggningarna i Queretaro, Mexiko samt Tucson, Arizona i USA. Eftersom vattenanvändningen vid dessa anläggningar är relativt låg är de potentiella effekterna och riskerna små kopplade till Nolatos verksamhet i relation till vattentillgång.

Åtgärder under året

Den sammanlagda vattenanvändningen påverkas av fluktuationer i produktionsvolymerna samt av tillfälliga läckage och andra störningar. För att minska vattenanvändningen genomförs regelbundet olika åtgärder, exempelvis tekniska lösningar, läcksökning, förbättrade system för mätning av förbrukningen, samt minskad bevattning utomhus.

Vid anläggningarna finns tekniska system för att minska vattenanvändningen, exempelvis slutna system för kylvatten till formsprutor och annan

utrustning. Interna vattenmätare har installerats och månadsvis uppföljning av vattenanvändningen har införts för att följa användningen i olika delar av verksamheten. Kompetensutveckling och utbildningsinsatser genomförs regelbundet för att öka medvetenheten kring vattenfrågor, bland annat genom information och visuella budskap på arbetsplatserna.

Flera operativa åtgärder har genomförts för att minska onödigt vattenanvändning och läckage, såsom tydliga instruktioner för att snabbt åtgärda dropp och läckor, förebyggande underhåll av vattenanvändande utrustning samt installation av vattenbesparande armaturer, till exempel sensorstyrda kranar i toaletter och omklädningsrum. Inför helger och längre uppehåll kontrolleras vattenanvändande system och stängs av där det är möjligt för att undvika onödig förbrukning.

Det förekommer dock några produktionsprocesser där vattenanvändningen är relativt hög, framför allt vid tillverkningen av andningsblåsor i latexgummi i Torekov, Sverige, en fabrik som står för cirka 11 procent av Nolatos totala vattenanvändning. Fabriken i Torekov har sedan 2021 minskat sin vattenanvändning med cirka 50 procent, motsvarande en minskning på nästan 13 000 m³ av den årliga vattenanvändningen, och fortsatte under 2025 att investera i mer resurseffektiv utrustning, vilket ytterligare minskade vattenanvändningen med 2 150 m³ jämfört med föregående år. Under året installerades fler flödesmätare i den vattenintensiva processen, vilket möjliggör mer detaljerad övervakning, jämnare flöden och snabb korrigeringsåtgärder för höga flöden.

Framåtblickande planeras ytterligare åtgärder i koncernens dotterbolag, inklusive fortsatt detaljerad övervakning i högförbrukande delar av tillverkningsprocesserna, uppgradering av öppna kylsystem till slutna system för att minska förluster genom avdunstning samt löpande analys av mätdata för att utvärdera effekten av vidtagna åtgärder och identifiera nya förbättringsmöjligheter.

ESRS E4 Biologisk mångfald och ekosystem

Biologisk mångfald och ekosystem är ett allt viktigare område i den globala hållbarhetsagendan. Nolato har under de två senaste åren genomfört en fördjupad analys av bolagets påverkan och beroenden kopplade till biologisk mångfald och ekosystem, baserad på TNFD:s metodik. Syftet har varit att ta fram underlag som stödjer bedömningen av ämnets väsentlighet. Sammantaget bedöms Nolatos direkta påverkan, risker och möjligheter kopplade till biologisk mångfald i nuläget som ej väsentliga, men området följs löpande i takt med att krav, förväntningar och kunskapsläget utvecklas.

Nolatos verksamhet består huvudsakligen av bearbetning, formning och montering av detaljer i polymera material, ofta till delsystem och ibland kompletta produkter. Tillverkningsprocesserna genererar varken buller, gaser eller vätskor i betydande omfattning, vilket innebär att emissionerna till omgivningen är begränsade och därmed att den direkta negativa påverkan på biologisk mångfald generellt är liten. Den dubbla väsentlighetsanalysen bekräftar denna bild och visar att påverkan vid Nolatos egna produktionsanläggningar är relativt begränsad.

Samtidigt identifieras viktiga områden för fortsatt arbete, såsom att upprätthålla och utveckla certifierade miljöledningssystem (ISO 14001) samt att stärka hanteringen av plastavfall.

Vid ny- eller ombyggnation av produktionsanläggningar kan däremot markanvändning och fysiska ingrepp påverka lokala biotoper, arter och skyddsvärda naturområden. I samband med planering av expansioner eller större förändringar tillämpas därför den så kallade skadelindringshierarkin: att i första hand undvika, därefter minimera, återställa och vid behov kompensera negativ påverkan på naturen. Ett förebyggande arbetssätt i dessa frågor bidrar både till minskad miljöpåverkan och till mer effektiva projekt.

Den största potentiella påverkan på biologisk mångfald finns dock i andra delar av värdekedjan, framför allt uppströms genom utvinning och bearbetning av råmaterial. Detta gäller både fossila och biobaserade råvaror. Påverkan i råvaruledet hanteras genom att välja leverantörer och material som uppfyller krav i produkt-specifikationer och Nolatos uppförandekod. En central åtgärd för att begränsa påverkan är att successivt öka andelen återvunnet material. När mer återvunnet material används minskar behovet av jungfruliga råvaror, vilket i sin tur begränsar ny påverkan på biotoper vid källan, oavsett materialtyp.

Analysen visar också att Nolato kan spela en viktig roll genom att lyfta frågor om biologisk mångfald och ekosystem i dialogen med leverantörer och deras underleverantörer. Genom att ställa frågor, skapa förväntningar och ställa tydligare krav kan Nolato bidra till att driva utvecklingen mot en mer naturpositiv värdekedja.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

ESRS S3 Berörda samhällen

Påverkan på de samhällen som berörs av bolagets verksamhet är ett viktigt ämne, men bedöms inte som ett område där Nolatos påverkan, risker eller möjlighet är väsentliga.

I Nolatos uppförandekod åtar sig bolaget att minimera påverkan och störningar i närområdet invid koncernens produktionsanläggningar. Vidare har koncernen målsättningen att vara en god och engagerad samhällsmedborgare och bidra till positiv samhällsutveckling på de platser där vi bedriver verksamhet.

Samhällsengagemang och andra åtgärder under året

Nolato deltar aktivt i samhället, exempelvis genom samarbeten med universitet, studiebesök från skolor, "öppet hus" för medarbetare och familjer, samt ekonomiskt stöd till hälsovård, idrott och kultur.

Under 2025 kan följande aktiviteter nämnas:

- › Vid 10 anläggningar genomfördes "öppet hus" med sammanlagt över 1300 deltagare.
- › 14 av enheterna genomförde aktiviteter med lokala skolor, exempelvis kunskapsutbyte, karriärvägledning, praktikplatser och information om verksamheten. Över 700 elever och lärare deltog i dessa aktiviteter. Nolato var delaktiga inom ett flertal examensarbeten inom hållbarhetsområdet under året och bidrog med flertalet LIA-praktikplatser. Nolato medverkar också vid jobbmässor som anordnas av skolor och universitet.

- › Koncernen bidrar med ekonomiskt stöd till lokala skolor, sjukvård, sport och sociala aktiviteter. I många fall är åtagandet långsiktigt och något som engagerar koncernens medarbetare.
- › Nolato Cerbo deltar i ett regionalt krisnätverk tillsammans med företag, samhällsaktörer, kyrka och politiker för att stärka beredskap och samordning vid krissituationer i regionen
- › Nolato Gota har fortsatt att sponsra ett hållbarhetsinitiativ i medelstadiet i skolan i den lokala kommunen Götene.
- › Nolato är sedan ungefär 10 år medlemmar i Nordic Bioplastics Organisation.
- › I Schweiz så medverkade Nolato Treff i det årliga framtidsdagen där flickor och pojkar i årskurs 5 - 7 i den lokala skolan följer en person till arbetsplatsen för att upptäcka könsatypiska yrken, olika arbetsområden och bredda sin bild av framtida karriärmöjligheter.
- › I Ungern fortsatte anställningen av medarbetare med olika typer av funktionsnedsättning, 25 personer är anställda vid denna avdelningen. Personer som är syn- och hörselskadade har genom anställningen fått ökad livskvalitet, samtidigt som de gör utmärkta arbetsinsatser i bolagets produktion. Funktionsnedsatta arbetar också vid våra enheter i Kina, Polen och på andra platser.

- › I USA är Nolato Contour medlem i flera nätverk (universitet, näringsliv) som vill stimulera ungdomar att söka sig till tillverkningsindustrin.
- › Nolato fabriker i Kina planterade träd genom Alipay Ant Forest initiativet.

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

Koncernens direkta kontakter med konsumenter och slutanvändare är mycket begränsade.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Ordförklaringar inom hållbar utveckling

Arbetsrelaterad sjukdom En arbetsrelaterad sjukdom orsakas av långvarig exponering för någon speciell arbetsmiljöfaktor. Exempel på faktorer är buller, damm och lösningsmedel.

Arbetsrelaterad skada En arbetsrelaterad skada är en plötslig händelse (olycka) som kan hänföras till arbetet och som ger upphov till ett sår eller annan skada. Typiska arbetsskador i polymerindustrin är skärsår, fall och skador som orsakas av tunga lyft och repetitivt arbete. Nolato rapporterar arbetsrelaterade skador som en olycka som orsakar mer än en dags frånvaro (Lost Work Case; LWC). Frekvensen normeras genom antalet arbetsskador anges per miljon arbetade timmar.

CDP (Carbon Disclosure Project) är ett frivilligt system för redovisning av företagens klimatpåverkan. Primär målgrupp är internationella investerare som kan utnyttja informationen om klimatrisker i samband med investeringar i olika bolag. Nolato redovisar enligt CDP sedan 2015.

COP (Communication On Progress) är en årlig rapport som överlämnas till FN och som redovisar hur Nolato arbetar med de tio principerna i Global Compact.

CSDDD (Corporate Sustainability Due Diligence Directive) är ett EU-direktiv under utveckling som kommer ställa krav på bolag att visa tillbörlig aktsamhet inom den egna verksamheten och i hela värdekedjan för att motverka negativ påverkan på mänskliga rättigheter, klimat och miljö.

CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) är ett EU-direktiv som började gälla i svensk lagstiftning från och med juli 2024. CSRD ersätter det tidigare direktivet NFRD (Non-Financial Reporting Directive) och kräver att företag av en viss storlek ska rapportera om sitt hållbarhetsarbete utifrån ett brett antal upplysningskrav inom områdena miljö, sociala frågor och styrning, vilka framgår i direktivets ramverk av standarder ESRS (European Sustainability Reporting Standards).

DMA (Double Materiality Analysis – Dubbel väsentlighetsanalys) är en strukturerad process för att identifiera och bedöma företagets påverkan på människor och miljö samt de hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter som påverkar dess finansiella ställning (IRO). Påverkan, risker och möjligheter som bedöms som väsentliga ska sedan ligga i fokus för företagets ESRS-rapportering.

Energieffektiviseringsdirektivet EU direktiv som infördes under 2015 och som bland annat omfattar energikartläggningar hos stora företag. Nolato omfattas av direktivet och genomför energikartläggningar.

ESG Begreppet står för Environmental, Social and Governance, det vill säga miljö, socialt ansvar och ägarstyrning. Det kallas också ofta för sustainability eller hållbarhet.

ESRS (European Sustainability Reporting Standards) är ett ramverk av standarder som specificerar vilka upplysningskrav företag ska rapportera om inom miljö, sociala frågor och styrning enligt EU-direktivet CSRD. Dessa standarder syftar till att säkerställa enhetlig och transparent hållbarhetsrapportering för företag inom EU.

EU:s taxonomi Taxonomin för miljömässigt hållbara investeringar ger möjlighet att identifiera och jämföra investeringar som är nödvändiga för att nå en hållbar ekonomi.

GHG (Green House Gases – växthusgaser) Nolato redovisar utsläppen av växthusgasen koldioxid (CO₂-ekvivalenter) från energianvändningen, dvs. Scope 1 och Scope 2, samt Scope 3 enligt GHG Protocol.

Global Compact Ett initiativ från FN för ansvarsfullt företagande. Deltagande organisationer åtar sig att stödja tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. Nolato anslöt sig till Global Compact under 2010.

Globala mål Vid FN:s toppmöte 2015 antog världens stats- och regeringschefer 17 Globala mål och Agenda 2030 för hållbar utveckling. De globala målen och Agenda 2030 syftar till att utrota fattigdom och hunger, förverkliga de mänskliga rättigheterna för alla, uppnå jämställdhet och egenmakt för alla kvinnor och flickor samt säkerställa ett varaktigt skydd för planeten och dess naturresurser. De globala målen är integrerade och odelbara och balanserar de tre dimensionerna av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga.

Hållbar utveckling En utveckling som tillgodoser dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov. Hållbar utveckling omfattar ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

IRO (Impacts, Risks and Opportunities – Påverkan, Risker och Möjligheter) avser de faktiska eller potentiella effekter på människor och miljö, samt de risker och möjligheter som hållbarhetsfrågor innebär för företagets affär, finansiella ställning och framtida utveckling. Företagets väsentliga IRO identifieras genom den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA).

ISO-standarder

- › ISO 9001 Internationell standard för kvalitetsledningssystem.
- › ISO 14001 Internationell standard kring miljöledningssystem.
- › ISO 26000 Internationell standard som ger vägledning kring hur organisationer kan hantera frågor som rör socialt ansvar. Standarden introducerades under 2010 och utgör bakgrund till Nolatos uppförandekod. Det är inte möjligt att erhålla certifiering enligt ISO 26000.
- › ISO 45001 Internationell standard för hälsa och säkerhet.
- › ISO 50001 Internationell standard för energiledningssystem.

Koldioxidekvivalent (CO₂e) Konceptet koldioxidekvivalent (CO₂e) är ett sätt att uttrycka den totala påverkan av olika växthusgaser (GHG) i termer av mängden koldioxid (CO₂) med motsvarande global uppvärmningspotential. Det är en måttenhet som används för att jämföra den globala utsläppspotentialen i utsläppen från olika växthusgaser över en specifik tidsperiod, vanligtvis 100 år. Genom att det finns etablerade tredjepartsberäknade uppgifter om olika materials CO₂e är det möjligt att jämföra olika materials klimatavtryck.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Konfliktmineral Tantal, tenn, guld och volfram kallas för konfliktmineraler om de härrör från Demokratiska republiken Kongo och närliggande länder. Benämningen har uppkommit eftersom det pågår väpnade konflikter i regionen, där gruvverksamheten ofta bidrar till fortsatta konflikter och leder till brott mot mänskliga rättigheter.

LCA (Life Cycle Assessment – livscykelanalys) är en metod för att åstadkomma en helhetsbild av hur stor den totala miljöpåverkan är under en produkts livscykel från råvaruutvinning, via tillverkningsprocesser och användning till avfallshanteringen, inklusive transporter och energiåtgång i mellanleden.

Lean Manufacturing Systematisk metod för att hantera resurser på ett effektivt sätt. Syftet med Lean är att identifiera alla faktorer i en produktionsprocess som inte skapar värde hos kunden.

LWC (Lost Work Case) innebär arbetsolycka som orsakar minst en dags frånvaro.

LTAR (Lost Time Accident Rate) innebär antalet förlorade arbetsdagar orsakade av olycka dividerat med det totala antalet arbetade timmar under perioden. LTAR anger förlorade arbetsdagar på grund av olyckor per 1 000 000 arbetade timmar.

Massbalansering innebär en utväxling av fossilt material från existerande system genom utbyte till återvunnet eller förnybart material. Certifieringen för massbalansering är benämnd ISCC PLUS.

Miljöaspekt De delar av en organisations aktiviteter, produkter eller tjänster som samspelar med miljön.

Miljörelaterade kostnader Kostnader som kan hänföras till åtgärder för att förebygga, minska eller återställa miljöpåverkan som orsakas av organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för kostnader inom arbetsmiljöområdet. Kostnaderna omfattar bland annat administration, inköp av externa tjänster, avgifter till myndigheter, underhåll av miljöledningssystem, avfallskostnader samt kostnader för externa inspektioner och revisioner.

Miljörelaterade investeringar Investeringar för att förebygga och minska miljöpåverkan från organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för investeringar i bättre arbetsmiljö.

NOx (kväveoxider) Gasformiga oxider som bildas vid förbränningsprocesser genom oxidation av kväve. Ämnena är skadliga för miljö och hälsa och orsakar bland annat försurning och övergödning.

Parisavtalet I Parisavtalet (2015), som är kopplat till FN:s klimatkonvention, slås det fast att den globala temperaturökningen ska hållas väl under 2 °C och att man ska sträva efter att begränsa den till 1,5 °C.

Polymerer Kemiska föreningar som består av mycket långa kedjor uppbyggda av mindre repeterande enheter (monomerer). Plast och gummi är exempel på polymera material.

REACH Kemikalielagstiftning inom EU som syftar till säkrare hantering av kemikalier. Kemiska ämnen ska registreras för en viss användning och särskilt farliga ämnen kan beläggas med restriktioner.

RoHS EU-lagstiftning som begränsar användningen av vissa miljö- och hälsofarliga ämnen.

Scope enligt GHG Protocol Redovisning av utsläpp av klimatpåverkande gaser uttryckt som koldioxidekvivalenter. Scope 1: Direkta utsläpp som uppstår vid förbränning av fossila bränslen (bensin, olja, naturgas, propan och kol) för exempelvis tillverkning i egenägda fabriker eller direkta utsläpp från egenägda och/eller leasade fordon/maskiner. Scope 2: Indirekta utsläpp som uppstår vid produktionen av den elektricitet, fjärrvärme och fjärrkyla som verksamheten använder. Scope 3: Indirekta utsläpp från produktionen av de varor och tjänster som verksamheten köper in, exempelvis logistik, flygresor, taxi, hotellnätter och material.

SBTi (Science-Based Targets initiative) Initiativet Science Based Targets är ett samarbete mellan CDP, United Nations Global Compact, World Resources Institute och World Wide Fund for Nature. Initiativet syftar till att sätta ett vetenskapsbaserat klimatmål i enlighet med Parisavtalet.

TCFD (Task force on Climate-related Financial Disclosures) ger rekommendationer för rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

TNFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures) har utvecklat en uppsättning rekommendationer och riktlinjer för organisationer att rapportera och agera kring föränderliga beroenden, påverkan, risker och möjligheter relaterade till naturen.

Uppförandekod (Code of Conduct) Riktlinjer för Nolatos medarbetare, styrelse, leverantörer m.m. inom affärsetik, miljö, arbetsförhållanden och socialt ansvar.

VOC (Volatile Organic Compounds – Lättflyktiga organiska föreningar). En grupp av organiska föreningar som lätt förångas i rumstemperatur. Halten av lättflyktiga kolväten i luften har negativa hälso- och miljöeffekter, bland annat bidrar de till bildandet av marknära ozon.

Innehåll

Nolato i korthet	2
2025 i korthet	5
Koncernchefens kommentar	7
Verksamheten	9
Nolatos två affärsområden	18
Hållbar utveckling	29
Nolatoaktien och ägarna	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter	56
Förvaltningsberättelse	57
Risker	60
Nolatos hållbarhetsrapport	63
Koncernens finansiella rapporter	129
Noter	135
Femårsöversikt	158
Alternativa nyckeltal	160
Definitioner	162
Ordlista	162
Moderbolagets finansiella rapporter	163
Noter	166
Underskrifter och revisionsberättelse	172
Relevant men icke-väsentlig information	176
Ordförklaringar inom hållbar utveckling	180
Nolatos historia	182
Adresser	183

Nolatos historia

1938

Nordiska Latexfabriken i Torekov grundas.

1957

Första medicintekniska komponenten produceras.

1982

Koncernen byter namn till Nolato, en sammandragning av det ursprungliga namnet.

1984

Nolatoaktien noteras på Stockholmsbörsens OTC-lista.

1994

Koncernen når en omsättning på 650 MSEK. Förvärv av bolag i Lomma, Sunne, Hallsberg, Göteborg och Ängelholm i Sverige.

1997

Nolato fördubblar sin omsättning genom förvärv av Ericssons plastfabrik i Kristianstad (mobiltelefonsektorn).

1998

Första koncernbolaget certifieras enligt miljöledningssystemet ISO 14001.

2000

Produktion i Ungern startar genom förvärv.

2001

Överflyttning av mobiltelefonsektorn till Kina inleds.

2005

Medical Solutions startar produktion i Ungern.

2006

Medical Rubber i Sverige förvärvas.

2007

Cerbo Group i Sverige förvärvas.

2008

Medical Solutions startar produktion i Kina.

2010

Medical Solutions startar produktion i USA genom förvärv av Contour Plastics.

2011

Engineered Solutions startar produktion i Rumänien.

2012

Medical Solutions startar produktion i Storbritannien genom förvärv av Cope Allman Jaycare.

2013

Nolato Sunne i Sverige avyttras.

2014

Engineered Solutions etablerar egen produktion i Malaysia.

2016

Treff AG i Schweiz och Grizzly Medical i Polen förvärvas.

2018

Nolato Hertila i Sverige avyttras.

2019

Engineered Solutions förvärvar amerikanska Ja-Bar Silicone Corporation.

2020

Nolato förvärvar amerikanska GW Plastics.

2023

P&P Technology Ltd i Storbritannien och verktygstillverkaren Be-Må Molds i Sverige förvärvas.



Årsredovisningen är producerad av Nolato i samarbete med Aspekta AB och Trademark Malmö AB.

Foto: Jüri Soomägi, Anders Ebefeldt m.fl.

Repro & tryck: Exakta AB. Produktionen ligger i linje med Nolatos principer för ansvarsfullt företagande, med hållbarhetsfokus, socialt ansvarstagande och låg miljöpåverkan. Pappret kommer från ansvarsfulla, certifierade källor och tryckeriet är FSC- och miljöcertifierat.



Nolato AB

Nolatovägen 32
269 78 Torekov
Tel: 0431 442290
E-post: info@nolato.com

Nolato Beijing

402 Longsheng Industrial Park
7 Rong Chang Road East
Beijing Development Area
Beijing 100176, Kina
Tel: +86 10 6787 2200

Kristianstad

Krinova Incubator & Science Park
Nolato AB 2022:210
Stridsvagnsvägen 14
291 39 Kristianstad
Tel: 0708 74 41 70

San Diego, USA

16208 Palomino Mesa Ct
San Diego, CA 92127, USA
Tel: +1 858 859 5270

Nolato Cerbo

Box 905, 461 29 Trollhättan
Besök: Verkmästarevägen 1-3
Tel: 0520 409900

Paris, Frankrike

15 Rue Vignon
FR-75008 Paris, Frankrike
Tel: +33 1 47 975284

Nolato Contour

660 VandeBerg Street
Baldwin, WI 54002, USA
Tel: +1 715 684 4614

Nolato Converting

Beijing, Kina

Unit 1006, Building 3,
No. 16 Zhonghe Road, BDA
Beijing, 100176, Kina
Tel: +86 10 6780 5580

Shenzhen, Kina

Lövepac Technology (Shenzhen)
Co., Ltd
1st. Floor, No. 3 building, No.1 Lirong Rd
Changyi Industrial Area,
Xinshi Community,
Dalang St. Longhua District
Shenzhen 518109, Kina
Tel: +86 755 8610 6065

Penang, Malaysia

Nolato (Malaysia) Sdn. Bhd
Plot 368, Lorong Perindustrian Bukit Minyak 21,
Penang Science Park,
14100 Simpang Ampat
Penang, Malaysia
Tel: + 604 50 57 830

Nolato Dongguan

Building B10 An-Li High-Tech Park
Zhen An Road Changan
Dongguan City, Guangdong, Kina
523870
Tel: +86 769 8166 5788

Nolato Gota

Box 29, 533 21 Götene
Besök: Alsborgsgatan 2
Tel: 0511 342100

Nolato Hungary

Jánossomorjai út 3
HU-9200 Mosonmagyaróvár, Ungern
Tel: +36 96 578770

Negoiesti, Rumänien

PWP Industrial Park, Building SE 1
Comuna Aricestii Rahtivani,
Str. Londra nr. 11, 107025

Nolato Jaycare

New York Way, New York Ind. Park
Newcastle upon Tyne NE27 0QF,
Storbritannien
Tel: +44 191 296 0303

Nolato Lövepac

Ringvägen 5
286 73 Skånes Fagerhult
Tel: 0433 32300

Nolato MediTech

Box 93, 242 21 Hörby
Besök: Medicingatan 4
Tel: 0415 19700

Lomma

Box 28, 234 21 Lomma
Besök: Koppargatan 13
Tel: 0415 19700

Nolato MediTor

Nolatovägen 32
269 78 Torekov
Tel: 0431 442260

Värnamo

Be-Må Molds
Nolato Jabar
Västbovägen 52
331 53 Värnamo
Tel: 0370 301725

Nolato Plastteknik

Box 4123, 422 04 Hisings Backa
Besök: Exportgatan 59
Tel: 031 588400

Nolato Polymer

Nolatovägen 32
269 78 Torekov
Tel: 0431 442200

Ängelholm

Framtidsgatan 6
262 73 Ängelholm
Tel: 0431 442200

Nolato Querétaro

Circuito del Marques Norte 23A
Parque Industrial El Marques
CP 76246 El Marques, QRO Mexiko
Tel: +52 442 256 11 00

Nolato San Antonio

901 Paulsun Street
San Antonio, TX 78219, USA
Tel: +1 210 225 1516

Nolato Silikonteknik

Box 62, 694 22 Hallsberg
Besök: Bergsmansvägen 4
Tel: 0582 88900

Beijing, Kina

Nolato Silikonteknik (Beijing) Co., Ltd
Room 207, 2nd Floor, Building 208, 7#
East Rongchang Road,
Beijing Development Area
Beijing 100176, Kina
Tel: +86 10 6787 2200

Suzhou, Kina

Nolato Electronic Technology
(Suzhou) Co.Ltd.
Room 01
No. 299 Fumin Middle Road
Tangqiao Town
Zhangjiagang City
Suzhou 215617, Kina
Tel: +86 512 6939 0380

New Jersey, USA

Nolato Jabar
P.O. Box 1249
Andover, NJ 07821, USA
Besök: 252 Brighton Road
Tel: +1 973 786 5000

Penang, Malaysia

Nolato (Malaysia) Sdn. Bhd
Plot 368, Lorong Perindustrian Bukit Minyak 21,
Penang Science Park,
14100 Simpang Ampat
Penang, Malaysia
Tel: + 604 50 57 830

Maldon, Storbritannien

Nolato PPT
Unit 12 Maldon Trade Park,
The Causeway, Maldon,
Essex, CM9 4LJ, Storbritannien
Tel: +44 1376 550 525

Mosonmagyaróvár, Ungern

Nolato EMC Ltd.
Jánossomorjai út 3
HU-9200 Mosonmagyaróvár, Ungern
Tel: +36 96 57 87 70

Bangalore, Indien

No 23, Hi Tech Defence and Aerospace
Zone, Devanahalli, Bangalore Rural- 562110,
Karnataka, Indien
Tel: +91 861 869 8090

Nolato Sligo/Avenue

Finisklin Business Park
Sligo, Irland, F91 AK63
Tel: +353 (0)71 916 9510

Nolato Stargard

ul. Uslugowa 1
73-110 Stargard, Polen
Tel: +48 91 573 6362

Nolato Technology Dongguan

10# Building, Ankang Street
Chang'an Town
Dongguan, P.R.Kina
523843
Tel: +86 769 8509 5789

Nolato Treff

Taastrasse 16, 9113 Degersheim,
Schweiz
Tel: +41 71 372 55 55

Nolato Tucson

2901 East Valencia Road
Tucson, AZ 85706, USA
Tel: +1 520 294 9400

Nolato Vermont

239 Pleasant Street
Bethel, VT 05032, USA
Tel: +1 802 234 9941

272 Waterman Road
Royalton, VT 05068, USA
Tel: +1 802 763 2194

www.nolato.com